

PROSPECTO

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

Clase de emisiones inscritas	Capital social al 31 diciembre 2022	Fecha de autorización para realizar oferta pública
▪ Acciones	8.577.370.731	13 de octubre de 1976

“La autorización para realizar oferta pública no implica calificación sobre la bondad de la emisión ni la solvencia del emisor o intermediario”

Junio 2023

San José, Costa Rica

NOTAS IMPORTANTES PARA EL INVERSIONISTA

- **Señor inversionista es su deber y derecho conocer el contenido del Prospecto antes de tomar la decisión de invertir. Éste le brinda información sobre la emisión, la información relevante relativa al emisor, así como los riesgos asociados tanto a la emisión como al emisor. La información estipulada en el prospecto es de carácter vinculante para la empresa, lo que significa que ésta será responsable legalmente por la información que se consigne en el prospecto.**
- **Asimismo, consulte los hechos relevantes sobre los acontecimientos que pueden incidir en el desempeño de la empresa y los informes financieros. Complemente su análisis con la clasificación de riesgo actualizada por las empresas clasificadoras de riesgo.**
- **El comportamiento y desempeño de las empresas emisoras a través del tiempo no asegura su solvencia y liquidez futuras. La inversión que realice será únicamente por su cuenta y riesgo.**
- **La Superintendencia General de Valores no emite criterio sobre la veracidad, exactitud o suficiencia de la información contenida en este prospecto.**
- **La Superintendencia General de Valores y quienes intervienen en el proceso de intermediación bursátil no asumen responsabilidad sobre la situación financiera de la empresa emisora.**

INDICE

<i>Notas importantes para el inversionista</i>	2
CAPÍTULO I: INFORMACIÓN SOBRE LAS EMISIONES, LA OFERTA E IDENTIFICACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA	5
<i>Emisión de acciones comunes</i>	5
<i>Agente de pago</i>	6
<i>Derechos Patrimoniales y Corporativos de los accionistas</i>	6
<i>Sistema de voto</i>	6
<i>Desmaterialización de acciones</i>	6
<i>Tratamiento tributario</i>	7
<i>Emisiones inscritas en otros mercados</i>	7
CAPÍTULO II: INFORMACIÓN ESENCIAL	8
<i>Factores de riesgo que afectan a la empresa y a la emisión</i>	8
<i>Riesgos propios de la actividad de la empresa</i>	8
<i>Riesgos asociados a la emisión de acciones</i>	10
<i>Administración de riesgos</i>	12
<i>Indicadores Financieros</i>	14
<i>Capitalización</i>	19
<i>Política de Dividendos</i>	19
<i>Composición del capital social</i>	20
<i>Participación social de directores, personal gerencial y empleados</i>	20
CAPÍTULO III: INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA EMISORA	21
<i>Actividad principal</i>	21
<i>Productos</i>	22
<i>Infraestructura de producción</i>	22
<i>Actividad cementera</i>	22
<i>Crecimiento de la empresa</i>	23
<i>Políticas de producción</i>	23
<i>Competencia</i>	23
<i>Integración de empresas</i>	24
<i>Seguros de la empresa</i>	25
<i>Contrato de Asistencia Técnica y uso de marca</i>	25

<i>Estructura Corporativa</i>	25
<i>Organigrama Corporativo</i>	26
<i>Participación en otras empresas</i>	26
<i>Antecedentes</i>	27
<i>Propiedades, plantas y equipo</i>	28
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE OPERACIÓN Y FINANCIEROS E INFORMACIÓN PROSPECTIVA (OPINIÓN DE LA GERENCIA)	29
CAPÍTULO V: DIRECTORES, PERSONAL GERENCIAL Y EMPLEADOS	42
<i>Información de los Miembros de la Junta Directiva</i>	43
<i>Información del Comité Ejecutivo</i>	44
<i>Funciones de la Junta Directiva (Consejo de Administración), según Estatuto Social</i>	45
<i>Sobre las funciones adicionales del Consejo de Administración y Directores Gerenciales</i>	45
<i>Políticas generales de compensación de los directores y personal gerencial (únicamente para los emisores accionarios)</i>	47
<i>Prácticas de selección de la Junta Directiva</i>	48
<i>Personal</i>	48
CAPÍTULO VI: PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	49
CAPÍTULO VII: INFORMACIÓN FINANCIERA	51
ANEXOS	52

CAPÍTULO I

INFORMACIÓN SOBRE LAS EMISIONES, LA OFERTA E IDENTIFICACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA

Emisión de Acciones Comunes

Fecha de aprobación de la emisión de acciones: 13/10/1976
Tipo de oferta : Mercado Secundario
Valor nominal de la acción: ¢1.00 c/u

El capital social autorizado, emitido, pagado y en circulación al 31 de diciembre del 2022 consiste de 8,577,370,731 acciones comunes y nominativas con valor nominal de un colón cada una.

Los siguientes son algunos indicadores respecto a las acciones:

Clase de Instrumento	Acción Común
Código ISIN	CRINC00A0010
Nemotécnico	Acom
Monto de la emisión y moneda	¢8.577.370.731
Tipo de oferta	Mercado Secundario
Valor nominal	¢1 por acción
Cantidad de acciones físicas	578,339,814
Cantidad de acciones desmaterializadas	7,999,030,917
Utilidad Básica por acción 2022 1/	¢2,55
Utilidad Básica por acción 2021 1/	¢2,81
Forma de representación	Física / Anotación en cuenta
Forma de colocación (mercado secundario)	Bolsa Nacional de Valores
Derechos de los accionistas	Código de Comercio, Sección II y III
Capitalización	No se presentan capitalizaciones en los últimos cuatro períodos fiscales
Capital autorizado no suscrito	¢0,00

1/ Basado en la Utilidad Neta del Período atribuible a Accionistas de la entidad controladora entre la cantidad de acciones (Estados Financieros Auditados diciembre 2021 y 2022)

Agente de pago

El pago de los dividendos se realiza directamente a las cuentas clientes de los accionistas a solicitud de éstos.

Derechos patrimoniales y corporativos de los accionistas

No existe ningún derecho patrimonial ni corporativo, de forma que los accionistas no tienen más que los derechos propios de los accionistas comunes conforme a lo establecido en el Código de Comercio, a saber, derecho al dividendo y a la cuota de liquidación eventual. La empresa no cuenta con acciones preferidas.

Sistema de voto

El quórum en primera convocatoria para las Asambleas Ordinarias de Accionistas será del 50% del capital más una acción, y para las Asambleas Extraordinarias será de tres cuartas partes del capital. Los acuerdos en Asamblea deberán ser tomados por el 51% del capital social. El voto es computado con base en un voto por acción.

El libro de accionistas se cerrará a criterio de la empresa, de ocho a dos días hábiles antes de la realización de la Asamblea, para efectos de definir los accionistas que participarán en ella. La fecha exacta se comunicará oportunamente por medio de la Bolsa Nacional de Valores y los Puestos de Bolsa y la debida publicación de la Convocatoria en periódico de circulación nacional con 8 días de antelación a la fecha de la Asamblea de Accionistas.

Desmaterialización de acciones

El proceso de desmaterialización consiste en la sustitución de los títulos accionarios físicos de cada accionista que así lo desee, por una anotación en una cuenta creada a su nombre en Interclear Central de Valores S.A.

De conformidad con el Artículo 138 de la Ley Reguladora del Mercado de Valores, el propietario de valores accionarios representados por medio de certificados accionarios inmovilizados en Interclear Central de Valores acreditará su titularidad por medio de la constancia que emita el Puesto de Bolsa depositario.

Las acciones desmaterializadas son cotizables en la Bolsa Nacional de Valores.

Los accionistas que no estén de acuerdo con la desmaterialización, podrán mantener los títulos que poseen en forma física hasta tanto no sean negociados en bolsa. Las nuevas negociaciones que realicen tendrán un formato electrónico.

El Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero (CONASSIF) en sesión 1692-2021, celebrada el 4 de octubre del 2021, reformó el Reglamentos sobre Oferta Pública de Valores y el Reglamento de Custodia ordenando la desmaterialización de las acciones físicas en circulación de emisores accionarios inscritos en el Registro Nacional de Valores e Intermediarios; lo anterior con

fundamento en la Ley Reguladora del Mercado de Valores No. 7732 y el dictamen C-341-2018 de la Procuraduría General de la República del 18 de diciembre del 2018.

La reforma al Reglamento sobre Oferta Pública de Valores ordenó a los emisores accionarios que tengan acciones representadas de manera física, elaborar y comunicar a la Superintendencia General de Valores (SUGEVAL) un plan para ejecutar la desmaterialización total de las acciones físicas. Mediante oficio CNS-1792/08 del 31 de marzo de 2023, el CONASSIF, extendió el plazo para dicha comunicación hasta el 31 de mayo del 2024.

Tratamiento tributario

El tratamiento tributario de las acciones se encuentra sujeto al ordenamiento jurídico costarricense, de conformidad con lo dispuesto en la Ley No. 7092, Ley del Impuesto sobre la Renta, reformada por la Ley 9635 “Fortalecimiento de las Finanzas Públicas”, la cual entró en vigencia el 1 de julio de 2019. El Emisor es responsable de proceder de conformidad con el ámbito normativo. Es responsabilidad del adquirente de los valores verificar el tratamiento tributario aplicable a su caso particular de conformidad con lo establecido en la Ley No. 7092, Ley de Impuesto de sobre la Renta y su Reglamento. Las modificaciones futuras en la tasa impositiva serán asumidas directamente por los inversionistas, todo de conformidad con el marco legal vigente.

Emisiones inscritas en otros mercados

Holcim (Costa Rica) no tiene emisiones inscritas en otros mercados.

CAPÍTULO II

INFORMACIÓN ESENCIAL

La siguiente información tiene como propósito dar a conocer los aspectos más relevantes acerca de los factores de riesgo, de la situación financiera y la capitalización de Holcim (Costa Rica), S.A. y subsidiarias.

Los factores de riesgo definen algunas situaciones, circunstancias o eventos que pueden suscitarse en la empresa y reducir o limitar el rendimiento y liquidez de los valores objeto de la oferta pública y traducirse en pérdidas para el inversionista. Las siguientes anotaciones le servirán de orientación para evaluar el efecto que éstos podrían tener en su inversión.

Factores de riesgo que afectan a la empresa y a la emisión

Riesgos propios de la actividad de la empresa

Riesgo por origen y/o tipo de materia prima

La piedra caliza es la principal materia prima para la producción del cemento y es un recurso agotable, por lo que existe el riesgo de que se presente un problema en su abastecimiento. Esto traería como consecuencia el impacto en los ingresos para la empresa y por consiguiente para los accionistas.

Riesgo de fenómenos naturales que inciden en la producción

El principal fenómeno natural al cual podrían verse expuestos los procesos productivos de la empresa son los daños que pudiera ocasionar por ejemplo un evento sísmico de gran magnitud, generando un impacto negativo en los ingresos y en las utilidades de la Compañía, esto por el lapso de tiempo que se requiera para activar nuevamente las operaciones de forma regular.

Riesgo por dependencia del funcionamiento de otra empresa

Debido a que la electricidad y los combustibles fósiles son las principales energías utilizadas en la producción del clinker y cemento, la empresa tiene algún grado de dependencia del suministro de ambos insumos por parte de las empresas estatales Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) y de Refinadora Costarricense de Petróleo (RECOPE). Si este riesgo se materializa no se contaría con los combustibles necesarios (búnker y energía eléctrica) para los calentamientos del horno, afectando la producción de cemento y como consecuencia la generación de ingresos para la compañía y los accionistas.

Riesgo sobre el nivel de endeudamiento

La empresa está sujeta al artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, en el que se indica que la empresa no podrá exceder un nivel de endeudamiento total de cuatro veces su capital. Holcim debe mantenerse dentro de los márgenes establecidos, de lo contrario no podrá

emitir valores. El inversionista se podría ver afectado si el exceso en el endeudamiento comprometa la liquidez de Holcim para hacer frente a sus obligaciones, adicionalmente la empresa podría recibir sanciones de la Superintendencia.

Riesgo de competencia

En la última década se ha visto el ingreso en nuestro mercado de variados sistemas constructivos que ofrecen alternativas de los sistemas tradicionales. Dichos sistemas han logrado penetrar capturando nichos con necesidades específicas y en algunos casos participación a expensas de los productos tradicionales. Dicho riesgo se está mitigando mediante la adquisición de otras compañías del sector construcción que permitirán ofrecer un portafolio ampliado de productos y servicios.

Con el cambio que se dio debido a la reforma al Decreto Ejecutivo N° 32253-MEIC, Reglamento Técnico RTCR 383:2004 Cemento Hidráulico, se permite la importación de cemento. Con esto, Holcim y las demás compañías que participan en el mercado, podrían eventualmente perder participación, ya que se amplía la oferta de productos en el mercado y por consiguiente se potencializa una disminución en las ventas afectando la generación de ingresos para la compañía y los accionistas.

Durante 2022, se completó la adquisición de posición mayoritaria en el capital accionario de CEMEX (COSTA RICA) SOCIEDAD ANÓNIMA por parte de GRUPO CEMPRO COSTA RICA S.A. La compradora forma parte del grupo de interés económico "PROGRESO" que opera en Guatemala, Honduras, Belice, Colombia y Panamá, en las industrias de fabricación, producción, comercialización y distribución de cemento, materiales para la construcción, energía y bienes raíces.

Riesgo de tipo de cambio

Holcim Costa Rica adquiere y/o parte de su materia prima y servicios en el extranjero, con lo que los costos relacionados se ven afectados por la apreciación del colón. Adicionalmente, la Compañía mantiene algunas cuentas por pagar en dólares las cuales pueden verse afectadas por un incremento en el tipo de cambio, afectando la capacidad de pago de sus obligaciones contratadas en moneda extranjera; y, por lo tanto, la rentabilidad del accionista.

Riesgo de situaciones políticas

El riesgo de que inestabilidad política, cambios en el Gobierno o presiones políticas lleven a crisis y conflictos que afecten la economía, los programas de inversión y construcción de infraestructura, generando un impacto en los ingresos de la compañía y por lo tanto una menor rentabilidad al accionista.

Riesgo legal por cambio en el marco jurídico

Como en cualquier otra actividad o negocio, está presente el riesgo de que el Gobierno, entendido éste como Poder Ejecutivo y Legislativo, impulsen reformas importantes en materia minera. En la actualidad existen proyectos de reforma a la ley actual o a sus reglamentos, los mismos no estarían

afectando las operaciones de la empresa, máxime tomando en consideración que tenemos reservas de caliza por más de 50 años.

Ahora bien, en caso que se dé una reforma en la normativa actual que ponga en peligro el acceso o suministro de materia prima, traería como consecuencia un impacto negativo en los gastos –en caso que haya que comprar producto a terceros o en el exterior- y en los ingresos de la empresa, por una posible disminución en la producción y por ende en las ventas, lo que traería impactos negativos en los ingresos de los accionistas.

Riesgo de recesión económica o disminución sistemática de la demanda

El decrecimiento de la actividad económica durante un período de tiempo trae como consecuencia la disminución del consumo y la inversión. Al darse una afectación de este tipo los resultados de la compañía se pueden ver reducidos, afectando la capacidad de pago a proveedores y la generación de ingresos para los accionistas.

Riesgo Reputacional

Se entiende dentro de la organización como la posibilidad de que la imagen de la empresa y/ o de sus colaboradores, representantes legales o miembros de la junta directiva, se vea afectada debido a rumores, comunicaciones masivas negativas, manejo administrativo deficiente, conductas contrarias a la ética de los colaboradores o representantes de la compañía, opiniones negativas de clientes, lavado de dinero o situaciones legales y/o ambientales que afecten la imagen de la empresa.

Riesgo de Continuidad de Negocio

Se refiere a la posibilidad que existe de que las operaciones de Holcim (Costa Rica), S.A. se vean interrumpidas parcial o totalmente como consecuencia de desastres naturales, emergencias de salud, manifestaciones sociales, inhabilitación de las instalaciones, suspensión de servicios de tecnologías de información, o cualquier otro factor que afecte tanto a la entidad como a los mercados que atiende, así como a sus principales clientes, tanto a nivel local como internacional. En caso de prolongarse la respuesta ante un escenario que afecte la continuidad normal de las operaciones, podría comprometerse la oportunidad en la atención de las obligaciones con los diferentes grupos de interés de la misma (inversionistas, clientes, proveedores, comunidades, etc.).

Riesgos asociados a la emisión de acciones

Al igual que cualquier otra emisión de acciones que se transa en un mercado organizado, esta emisión se encuentra expuesta a los siguientes riesgos:

Riesgo de comercialización o iliquidez

Que consiste en la probabilidad de que en un momento dado el tenedor de la acción no pueda vender o transar la misma en el mercado por falta de demanda por dicho título. Tal situación puede conllevar ajustes en el precio y en los costos de transacción para cerrar una operación en el mercado, lo que

podría ocasionar que el inversionista reciba un monto menor al invertido o que éste no pueda liquidar su inversión.

Riesgo de dilución

Por la eventual colocación de acciones que pueda llevar a cabo la empresa en el mercado como medio de financiamiento de sus actividades. El accionista puede verse afectado en su porcentaje de participación por motivo de una nueva emisión de acciones comunes por parte de Holcim, en la que, por alguna razón el accionista decidiera no participar, lo que implicaría una dilución de su participación en el capital común de la empresa.

Riesgo de volatilidad

Por la falta de profundidad del mercado nacional, puede ocasionar variaciones significativas en el precio cuando un inversionista hace oferta de venta o de compra de un número significativo de acciones, directamente influenciado por las variaciones en las expectativas del mercado, emisiones adicionales de acciones, Split de acciones y distribución de dividendos. El accionista se puede ver afectado en el monto a recibir como producto de la venta de sus acciones o en la compra de adicionales.

Riesgo de comercialización

El cual se presenta cuando en el mercado existen pocos compradores y vendedores de una acción, por lo que se puede incurrir en altos costos por comisiones para poder cerrar una operación. Esto puede producir una baja rentabilidad en el retorno esperado o pérdidas mayores a las esperadas.

Riesgo en el tratamiento fiscal

El tratamiento fiscal vigente para los ingresos por dividendos puede ser modificado por la Administración Tributaria, motivo por el cual se podrían ver afectados los ingresos netos del inversionista por concepto de dividendos.

Riesgo por la discrecionalidad de la Asamblea de Accionistas para la distribución de los dividendos

La Asamblea General ordinaria de accionistas de Holcim Costa Rica S.A. tiene la discrecionalidad de decretar los dividendos que se pagarán en el período. La Junta Directiva presenta a la Asamblea la propuesta de distribución de dividendos basada en el flujo de efectivo de la empresa, para que la asamblea de accionistas tome la decisión. La declaratoria de los dividendos está sujeta a la existencia de utilidades realizadas y líquidas, resultantes del balance aprobado por la asamblea de accionistas, como lo dispone el artículo 27 del Código de Comercio de Costa Rica.

Ante este riesgo el accionista podría no recibir el 100% de sus dividendos, o recibir un monto más bajo dependiendo de los flujos generados por la empresa.

Administración de Riesgos

Con el fin de mitigar los riesgos previamente mencionados, la empresa cuenta con una serie de medidas que permiten en buena medida contrarrestar los efectos de los mismos, entre esas se pueden mencionar:

Riesgo reputacional: La compañía tiene establecido un sistema de análisis y evaluación de riesgos en donde se considera un riesgo reputacional bajo, debido a que se cuenta con un código de conducta, un proceso claro de gobierno corporativo, un control interno eficazmente ejecutado y acorde con estándares suizos de Gobierno Corporativo, un comité de auditoría y una Junta Directiva que mitigan a un nivel razonable el riesgo de que la compañía se vea impactada por decisiones que inciden en la reputación del negocio de manera significativa. Adicionalmente la compañía cuenta con un comité interdisciplinario de atención de crisis encargado de evaluar los riesgos dependiendo del tipo de crisis. La compañía opera en apego a las leyes y regulaciones aplicables a nuestra industria.

Riesgo de continuidad de Negocio: La compañía cuenta con un Plan de Manejo de Crisis y Continuidad de Negocio, que brinda una respuesta organizada a algunos de los eventos mencionados previamente y que pudiesen interrumpir el normal funcionamiento de los procesos, generando impactos sensibles en el logro de los objetivos. El fundamento de dicho sistema se basa en la metodología sugerida por Casa Matriz conocida como "PEAR" por sus siglas en inglés (People, Environment & Community, Assets & Operation and Reputation), por lo que el análisis de los riesgos realizados en el país se basa en dichos principios. Toda la información se revisa y actualiza de manera anual con el fin de mantener un adecuado protocolo de riesgos y sus efectos.

La compañía en los últimos años se ha preocupado no solo por la rentabilidad sino adicionalmente por la solidez, por lo que actualmente es una compañía sin deuda financiera, y con una fuerte generación de flujo de efectivo operacional, con indicadores financieros que se ubican por encima de la industria los cuales inciden en que nuestro riesgo de negocio en marcha sea muy bajo. Por otra parte, nuestro sistema de evaluación de riesgos permite tomar decisiones de manera anticipada evitando un deterioro significativo de nuestra posición financiera. Dicho sistema de gestión de riesgos fue crucial al momento de hacerle frente a las disrupciones causadas por el Covid-19 en los ámbitos sanitarios, económicos y sociales del país.

Materia Prima: La empresa cuenta con fuentes o canteras de dicha materia prima que cubren sus necesidades proyectadas para un horizonte más allá de los cincuenta años.

La empresa cuenta con dos canteras de caliza, una en Agua Caliente de Cartago y la otra en Azul de Turrialba. En la cantera ubicada en Agua Caliente de Cartago, y que es conocida como La Chilena, existen dos concesiones debidamente otorgadas por la Dirección General de Geología y

Minas en el año 1974. El plazo de explotación otorgado es de 99 años, por lo que ambas concesiones vencen en el año 2073; garantizando una vida útil de más de 50 años.

Por su parte, la concesión conocida como Azul, y que se ubica en Azul de Turrialba, cuenta con una concesión que vence en el 2023. Asimismo, se está en trámites para la solicitud de una nueva concesión, conocida como La Calera, también en Azul de Turrialba, con el fin de garantizar una fuente adicional de caliza.

Fenómenos naturales que inciden en la producción: La empresa cuenta con la cobertura de una póliza de todo riesgo la cual incluye indemnización por interrupción de negocio hasta por un plazo de 12 meses.

Dependencia del funcionamiento de otra empresa: En el caso de la energía eléctrica se mantiene una relación directa con el ICE al tener una categoría de alta tensión y se coordina con anticipación cualquier evento que pueda afectar la producción de la empresa. En los últimos 20 años, los cortes eléctricos que ha sufrido la empresa han sido mínimos y de poca duración, por lo que no vemos algún indicio que esto cambie en el mediano plazo. En cuanto a la energía térmica, la utilización de residuos municipales y otras fuentes energéticas nos ha ayudado a disminuir la utilización (y, por ende, dependencia) de combustibles fósiles. Dicha energía alterna es suministrada por Servicios Ambientales Geocycle S.A.G, S.A.; empresa subsidiaria.

Competencia: En este sentido, la empresa y sus subsidiarias mantienen un esfuerzo permanente en la búsqueda de nuevas y mejores aplicaciones para el cemento. Esto ha permitido proveer un soporte técnico y servicio de la más alta calidad. También se realizaron fuertes avances en la implementación de nuestro modelo retail de negocio (Disensa) y así ofrecer soluciones integrales para nuestros clientes.

Parte de la estrategia del negocio es ser líderes en costos, lo que nos permite mantenernos competitivos aun en entornos desafiantes. Holcim es un grupo global presente en más de 50 países en donde participar en mercados competitivos es parte de nuestra forma de hacer negocios.

Variación de precio de valores: Este es un riesgo del mercado de valores y corresponde su administración al inversionista.

Nivel de endeudamiento: De acuerdo con el artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, las empresas de los sectores no financieros que soliciten registro en la SUGEVAL no podrán exceder un nivel de endeudamiento total de cuatro veces su capital y reservas de acuerdo con la metodología que establezca el Superintendente General de Valores. El nivel de endeudamiento es calculado como el pasivo total sobre el patrimonio neto (se excluyen las utilidades disponibles para distribuir a los accionistas). Al cierre de diciembre de 2022 esta razón cerró en 1.4, y no se vislumbra cambios significativos en este indicador a futuro.

Para no exceder este nivel de endeudamiento, la Asamblea de Accionistas ha acordado crear una partida de utilidades restringidas, la cual actualmente es de once mil millones de colones (11,000,000,000 de colones), lo cual le da a la Compañía la holgura suficiente para no afectar la colocación de las emisiones descritas en este prospecto.

Tipo de Cambio: A pesar de que la principal moneda de los ingresos de Holcim son en colones, también genera ingresos en dólares para responder por sus obligaciones. La posición financiera neta de los últimos períodos ha sido favorable, es decir la compañía mantiene más activos denominados en dólares que pasivos en dólares.

Situaciones políticas: La empresa anualmente realiza un análisis de la situación política nacional e internacional, con el fin de considerar las condiciones dentro del Apetito de Riesgo de la Empresa para lograr equilibrar la situación comercial y económica de la compañía con la situación país. Asimismo, las políticas y directrices internas buscan que la compañía se mantenga estable, independientemente de los cambios a nivel político.

Recesión económica o disminución sistemática de la demanda: Aunque la industria de la construcción se ha visto impactada en los últimos años, las eficiencias en los costos industriales y de procesos de soporte, nos ha permitido mantener la rentabilidad del negocio en los últimos años.

Indicadores Financieros

La información que se presenta a continuación se encuentra en miles de colones y se basan en los Estados Financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31 de diciembre del 2021 y 2022 (Anexo No.02).

INDICES DE LIQUIDEZ		
	2022	2021
Activo Circulante	37,529,688	42,707,946
Pasivo Circulante	26,023,036	30,935,007
Razón Circulante - (Activo Circulante/Pasivo Circulante) -	1.44	1.38
Activo Circulante excluido Inventario	27,140,070	33,582,101
Pasivo Circulante	26,023,036	30,935,007
Razón Ácida - (Act. Circulante - Inventario)/Pasivo Circulante) -	1.04	1.09

Razón circulante: el cálculo de esta razón corresponde a dividir el activo circulante entre el pasivo circulante, y se interpreta como el número de veces que el activo a corto plazo cubre el pasivo a corto plazo.

La razón circulante aumentó ligeramente, por la reducción de los activos circulantes y por la reducción de los pasivos circulantes, estos últimos se redujeron más. En los casos, los principales impactos son resultado del menor nivel de operaciones del Proyecto Limonal y un mayor nivel de inversiones de capital para mejorar nuestra eficiencia en Planta Cartago.

Razón ácida: esta razón se calcula tomando el activo circulante, restándole los inventarios y al resultado anterior se le divide entre el pasivo circulante. Se interpreta como el número de veces en que la empresa puede pagar las obligaciones a corto plazo con sus activos líquidos.

La excelente gestión de cuentas por cobrar y el manejo adecuado de relaciones con proveedores, ha permitido que las operaciones de la compañía puedan ser financiadas sin recurrir a deuda financiera, y garantizando la liquidez en el corto plazo. La ligera reducción en la razón obedece a los mismos temas que afectan a la razón circulante.

ÍNDICES DE RENTABILIDAD		
	2022	2021
Utilidad Neta	23,621,437	25,563,230
Activo Total Promedio	108,178,931	103,660,513
Margen Neto S/Activos - (Utd. Neta/Activo Prom.)	21.8%	24.7%
Utilidad Neta	23,621,437	25,563,230
Ventas Totales	124,954,337	128,568,691
Margen Utilidad Neta - (Utd. Neta/Vtas. Totales) -	19%	20%
Utilidad Neta	23,621,437	25,563,230
Patrimonio Total Promedio	71,695,410	68,445,338
Retorno s/ Patrimonio - (Utd. Neta/Patrimonio Prom.) -	32.9%	37.3%
Utilidad Neta atribuible a accionistas de la entidad controladora	21,860,376	24,061,793
Total Acciones Comunes	8,577,371	8,577,371
Utilidad por Acción - (Utd. Neta/Total Acciones) -	2.55	2.81

Margen neto sobre activos: corresponde a tomar la utilidad neta después de impuestos y dividirla entre el activo total promedio (de los activos totales del año 2022 y 2021). El resultado indica el monto de las ganancias que la empresa puede generar por cada colón invertido.

En el último año se aumentó la base de activos neta, con la adquisición de la compañía de prefabricado Concreprefa y por las inversiones realizadas en planta capitalizadas durante 2022.

Margen utilidad neta: para su cálculo se toma la utilidad neta y se divide entre las ventas netas totales. Se define como la capacidad que tiene la Compañía de traducir como ganancia una porción de cada colón vendido.

En Costa Rica, la industria de construcción se mantiene contraída, con impactos en volúmenes de venta y niveles de precio; sin embargo, las iniciativas de eficiencia en costos y excelencia operativa

nos han permitido hacerle frente a los desafíos impuestos por los efectos de la pandemia en la cadena de suministro y el costo de los principales insumos/combustibles. En 2022, los niveles de ventas se vieron impactados por la reducción de volúmenes comparados con 2021, relacionados con la finalización del Proyecto Limonal Cañas. A pesar de los significativos incrementos en costos, y el menor nivel de ventas, se tuvo una considerable rentabilidad neta (19%).

Retorno sobre patrimonio: el cálculo de esta razón corresponde a tomar la utilidad neta y dividirla entre el patrimonio promedio. Se interpreta como el índice de retorno sobre el patrimonio de los accionistas.

Los impactos de la contracción, inciden también en el retorno sobre patrimonio, el mismo descendió 4.4 pp sobre el año anterior.

Utilidad por acción: el cálculo de esta razón corresponde a dividir las utilidades atribuibles a accionistas entre las acciones comunes en circulación. El resultado muestra la utilidad en colones por acción común nominativa.

Con el mismo nivel de capital accionario, la compañía logró alcanzar una utilidad por acción de 2,55 lo que acompañado de la sólida generación de caja permitió a la compañía mantenerse sin endeudamiento financiero.

ÍNDICES DE ACTIVIDAD		
	2022	2021
Utilidad Neta más Gasto Financieros	25,678,991	26,137,313
Gastos Financieros	2,057,554	574,083
Cobertura Gasto Financiero - (Utd. Neta/Gastos. Financieros)	12.5	45.5
Costo de Ventas	77,922,701	81,062,215
Inventario	10,389,618	9,125,845
Rotación inventarios - (Costo de Vtas /Inventario) -	7.5	8.9
Ventas Totales	124,954,337	128,568,691
Activo No circulante	68,411,458	67,708,769
Rotación Activo No Circulante - (Vtas. Totales/Act. No Cir)	1.8	1.9
Cuentas y Efectos por Cobrar	9,700,548	9,874,935
Ventas Totales	124,954,337	128,568,691
Período Medio Cobro - (Ctas por Cobrar/Vtas. Totales)*360	27.9	27.7

Cuentas y Efectos por Pagar	14,200,596	17,068,848
Costo mercadería vendida	77,922,701	81,062,215
Período Medio Pago - (Ctas por Pagar/CMV)*360 -	65.6	75.8
Activo Circulante	37,529,688	42,707,946
Pasivo Circulante	26,023,036	30,935,007
Capital de Trabajo - (Activo Circulante-Pasivo Circulante) -	11,506,652	11,772,939
Costo de Mercadería Vendida	77,922,701	81,062,215
Inventario	10,389,618	9,125,845
Días de Inventario - (CMV/Inventario)*360 -	48.0	40.5
Morosidad Cuentas por Cobrar		
Sin vencer	5,721,481	7,190,060
1-60 días	3,422,080	1,877,261
Más de 60 días	556,987	807,614
Total (Sumatoria de Indicadores Previos)	9,700,548	9,874,935

Cobertura gasto financiero: El cálculo de esta razón corresponde a tomar la utilidad neta atribuible a accionistas y sumarle los gastos financieros; el resultado anterior se divide entre los gastos financieros. Se debe tomar en cuenta que se tiene siete mil millones de colones de utilidades restringidas. Este indicador muestra el número de veces que las ganancias netas antes de intereses cubren la carga financiera.

Los bajos niveles de deuda, inciden en una carga financiera muy baja con coberturas de intereses muy superiores al promedio de la industria. El gasto financiero de 2022, se vio impactado por la revaluación del colón, un 85% de la variación versus 2021, obedece a efectos en el tipo de cambio.

Rotación del inventario: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el costo de mercadería vendida y dividirlo entre el inventario total. El resultado se interpreta como las veces que rota el inventario en un año.

Gracias a la continua optimización de inventarios se logró mantener la rotación en 8 veces, a pesar de incrementos en costos de inventarios y los niveles requeridos por las ventas.

Días inventario: El cálculo de esta razón corresponde a dividir 360 días entre la rotación de inventarios. El resultado se interpreta como el número de días de ventas que la empresa tiene en existencias para cubrir el mercado en caso de que no haya producción.

A pesar de un año aún impactado en la cadena de suministros de materias primas, se logró mantener el inventario en menos de dos meses.

Rotación de activo fijo: El cálculo de esta razón corresponde a tomar las ventas totales y dividir las entre el activo fijo total. Se interpreta como la efectividad que tiene la empresa para utilizar su activo fijo total y convertirlo en desempeño comercial a través de las ventas.

En el 2022 las ventas disminuyeron un 2.8%, mientras que el activo creció marginalmente (1%). Con lo cual, la utilización de los activos se mantuvo casi en el mismo nivel: 1.8 veces.

Período medio de cobro: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el saldo de las cuentas por cobrar y las cuentas por cobrar a las compañías relacionadas multiplicado por 360 días y dividirlo entre las ventas. Se interpreta como plazo promedio de recuperación de las cuentas por cobrar expresado en días.

En 2022, tuvimos un ligero incremento en días de cobro promedio pasando de 27.7 a 27.9 días. Lo que se explica porque las cuentas por cobrar se redujeron un 1.8%, pero las ventas disminuyeron un 2.8%.

Período medio de pago: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el saldo de las cuentas por pagar a proveedores y las cuentas por pagar a compañías relacionadas, multiplicarlo por los 360 días y dividirlo entre el costo de ventas. Se interpreta como la cantidad de días promedio que tarda la Compañía en realizar los pagos a sus proveedores.

El período medio de pago se redujo desde 76 a 66 días, principalmente por la reducción de costos resultado de la disminución de las operaciones por el proyecto Limonal.

ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO Y CAPITALIZACIÓN		
	2022	2021
Pasivo Total	33,438,312	39,528,730
Patrimonio Neto *	23,585,635	23,686,718
Relación - (Pasivo Total/Patrimonio Neto) -	1.42	1.67
Pasivo Total	33,438,312	39,528,730
Patrimonio Total	72,502,834	70,887,985
Relación - (Pasivo Total/Patrimonio Total) -	0.46	0.56
Captación Total	0	0
Pasivo Total	33,438,312	39,528,730
Relación - (Captación Total/Pasivo Total) -	-	-
* Calculado según normativa de SUGEVAL para cálculo de apalancamiento		

De conformidad con el artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, las empresas de los sectores no financieros que soliciten su registro a la Superintendencia General de Valores no podrán exceder un nivel de endeudamiento total (individual o consolidado) de cuatro veces su capital y reservas de conformidad con la metodología que establezca el Superintendente General de Valores.

Pasivo total a patrimonio neto: Corresponde a tomar el saldo del pasivo total y dividirlo entre el patrimonio neto (patrimonio total excluyendo las utilidades no distribuidas disponibles e incluyendo las utilidades restringidas). El resultado se interpreta como la exposición de los acreedores en el caso de una posible insolvencia de la Compañía, una vez excluidas las utilidades disponibles.

Holcim continúa con una sólida posición patrimonial con bajos niveles de apalancamiento.

Captación a pasivo total: El cálculo de esta razón corresponde al saldo de deuda colocado entre el pasivo total.

Para el año 2022 se tiene una razón de cero debido a que la empresa no ha emitido deuda pública durante los últimos seis periodos.

La excelente capacidad de generación de efectivo de la empresa aunado a una estricta disciplina financiera, ha permitido reducir de forma importante el nivel de apalancamiento de la compañía.

Capitalización

Fuente de Capitalización

La fuente de la capitalización de la compañía se basa en su capacidad de generación de flujo de efectivo, lo que nos hace una compañía auto sostenible.

Política de Dividendos

La distribución de dividendos se analiza en cada asamblea ordinaria, en donde, con base en los resultados operacionales obtenidos, al menos una vez al año, la Junta Directiva propone el dividendo a distribuir con base en la liquidez sostenible, sometiendo a juicio y aprobación por parte los accionistas el pago de los mismos. Asimismo, en los últimos años, la compañía ha realizado Asambleas Extraordinarias de Accionistas al final de año, en donde se han tomado acuerdos para distribuir utilidades retenidas de periodos anteriores.

Como referencia se indican los dividendos declarados y pagados durante los tres últimos periodos fiscales en miles de colones:

2018 - ¢13,981,114
2019 - ¢18,012,478
2020- ¢ 22,301,163
2021 - ¢ 19,728,493
2022 - ¢ 19,727,953

Composición del capital social

La siguiente información refleja la composición del Capital Social de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31/12/2022:

Monto del Capital Social	ϕ8,577,370,731
Capital Preferente	No hay
Acciones comunes	8,577,370,731
Participación extranjera	65.9%
Participación nacional	34.1%
Capital social autorizado	ϕ8,577,370,731
Cantidad de acciones en Tesorería	No hay

Participación social de directores, personal gerencial y empleados

Ningún empleado o miembro de la Junta Directiva tiene el 10% o más del capital social.

CAPÍTULO III

INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA EMISORA

Razón social:	Holcim (Costa Rica), S.A.
Jurisdicción:	Costa Rica
Citas de inscripción en Registro Público:	Tomo: 46 - Folio: 552 - Asiento: 18603
Cédula jurídica:	3-101-006846.
Fecha de constitución:	25 de mayo de 1960
Teléfono / Fax:	2205-3001 / 2205-2735
Apartado:	4009-1000 San José, Costa Rica
Correo electrónico:	info.costarica@lafargeholcim.com
Dirección:	De la Estación de Bomberos de Pavas 50 metros norte. Edificio Torre Cordillera. Piso #8.
Website:	www.holcim.cr

Actividad principal

Holcim (Costa Rica), S.A., se dedica a la producción y comercialización de cemento y Clinker.

A partir del 05/04/2021, la Compañía modificó su objeto principal: *“la fabricación y comercialización de cemento de todas clases, el ejercicio del comercio y la industria en general. En cumplimiento y desarrollo de su objeto la sociedad podrá: a) Explotar yacimientos de aquellas sustancias que entren en la composición del cemento; b) Adquirir en el país o en el exterior los bienes muebles e inmuebles que requieran sus actividades; c) Abrir y administrar establecimientos industriales y comerciales que para su giro fueren necesarios, así como autorizar a socios o terceros para que lo hagan; d) Enajenar o arrendar los bienes sociales, conforme lo requieran los intereses de la sociedad; e) Contraer préstamos y todo género de obligaciones, gravar con prenda e hipoteca, según el caso alguno o todos los bienes sociales, y aún darlos en pago cuando sea conveniente y proceda conforme a la ley; f) Participar en otras empresas o sociedades, suscribir acciones o cuotas de otras sociedades, así como también enajenarlas; g) Otorgar fianzas cuando tenga interés en ello, debiendo devengar una comisión por el servicio; h) Emitir títulos de crédito nominal o al portador en moneda nacional para ser colocados dentro o fuera del país, con o sin garantías de sus activos; i) Realizar toda clase de Actos o Contratos Civiles y comerciales lícitos; j) Llevar a cabo todos los actos complementarios y accesorios que fueren necesarios para la realización del Objeto Social, sin más limitación que la que le impongan las Leyes y sus compromisos; k) Actuar como fiduciario, fideicomitente o fideicomisario y recibir bienes en propiedad fiduciaria; l) Creación de franquicias de transformación bajo la marca Disensa”*. Dicha modificación fue aprobada en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 01/12/2020.

El 27/03/2003, la Compañía había cambiado su razón social de Industria Nacional de Cemento, S.A. a Holcim (Costa Rica), S.A. Dicho cambio fue aprobado en la Asamblea de Accionistas de fecha 09/01/2003.

Con el fin de enfocarse en su negocio principal, Holcim Costa Rica decidió vender los activos correspondientes a los negocios de Concreto Premezclado y de Agregados, esto en septiembre del 2016.

En Julio de 2021, Holcim adquiere la autorización/aprobación de COPROCOM para adquirir el 51% de Agregados Guápiles S.A. y Concretera Nacional S.A., las cuales se habían vendido en 2016, para diversificar su portafolio de productos y brindar soluciones integrales a sus clientes. Adicionalmente, Holcim en mayo de 2021, adquiere el 49% de las acciones en Tecnología de la Construcción S.A. (TDC)

Productos

La empresa pone a disposición del público los siguientes 4 cementos adecuados para cada una de las necesidades del sector: Cemento Holcim FUERTE (para uso general), cemento Holcim ULTRA (cemento de alta resistencia), cemento Holcim INDUSTRIAL (cemento de uso industrial), y Cemento FUERTE MAX (alta resistencia inicial y menor tiempo de secado)

Infraestructura de producción

La planta de cemento está ubicada en Agua Caliente de Cartago, 5 kilómetros al sur de los Tribunales de Justicia y tiene un área total de 84 mil metros cuadrados. Al cierre de 2022 la planta cuenta con una capacidad instalada de 1,116,000 toneladas/año de cemento. Las reservas de materias primas se encuentran localizadas en Agua Caliente de Cartago, Azul de Turrialba y Llano Grande de Cartago. En marzo del 2017 las operaciones financiero-administrativas fueron trasladadas a Pavas, San José.

Actividad cementera

Dentro del mercado nacional de cemento, Holcim (Costa Rica), S.A., tiene más de 50 años de operar, compitiendo en el mercado con Cementos del Pacífico S.A., empresa que fue privatizada en 1994 y posteriormente adquirida mediante una Oferta Pública de Adquisición (OPA) por Cemex, empresa de capital mexicano. Desde el año 2011 se han incorporado a la industria del cemento diferentes actores como Cementos David, SINOCEM Costa Rica, y desde mediados de 2018 con un participante adicional, Cementos Fortaleza (parte del Grupo Elementia de capital mexicano).

Durante 2022, se completó la adquisición de posición mayoritaria en el capital accionario de CEMEX (COSTA RICA) SOCIEDAD ANÓNIMA por parte de GRUPO CEMPRO COSTA RICA S.A. La compradora forma parte del grupo de interés económico "PROGRESO".

Las nuevas técnicas de construcción, así como la creación de nuevos productos pueden afectar el uso de los materiales tradicionales. Por esto, Holcim (Costa Rica), S.A., está orientada a lograr mantenerse a la vanguardia en cuanto a la disponibilidad de las mejores reservas de materia prima, así como al desarrollo y producción de los mejores productos para el mercado de la construcción.

La empresa cuenta con dos canteras de caliza, una en Agua Caliente de Cartago y la otra en Azul de Turrialba. En la cantera ubicada en Agua Caliente de Cartago, conocida como La Chilena, existen dos concesiones debidamente otorgadas por la Dirección General de Geología y Minas en el año 1974, que se encuentran reguladas bajo los expedientes números 245 y 257. El plazo de explotación otorgado es de 99 años, por lo que ambas concesiones vencen en el año 2073; garantizando una

vida útil de más de 50 años. La concesión conocida como Azul, y que se ubica en Azul de Turrialba, cuenta con una concesión que vence en el 2023. Asimismo, se está en trámites para la solicitud de una nueva concesión, conocida como La Calera, también en Azul de Turrialba, con el fin de garantizar una fuente adicional de caliza.

De las ventas totales de cemento para el año 2022 un 92% de ellas se destinaron al mercado nacional, y el restante 8% fue de exportación. En cuanto a los canales de distribución los principales son: distribuidores, industriales y concreteras.

Crecimiento de la empresa

Holcim (Costa Rica), S.A., ha logrado incrementar sus resultados operacionales en los últimos años, gracias a la disciplina operativa y una sólida posición competitiva en el mercado. El compromiso permanente de superación técnica y administrativa nos permite exhibir una empresa sólida, consolidada y preparada para enfrentar los retos que exige el futuro desarrollo de Costa Rica.

Desde el inicio de nuestras operaciones hemos contado con el soporte tanto técnico como administrativo y comercial de la firma Holcim Ltd., pionera y líder de materiales de construcción a nivel mundial. El aporte de dicha firma a través de su respaldo y asesoramiento técnico han sido de suma importancia en la obtención de los logros y el sitio que hoy ocupa Holcim (Costa Rica), S.A. dentro de la industria de la construcción en nuestro país.

Políticas de producción

Durante muchos años, la “Cultura de la Empresa” se ha orientado a las mejoras en tecnología y eficiencias en costos. El control de costos de producción ha sido un factor determinante en el desarrollo de nuestra actividad. Con mayor frecuencia se observa que el dominio tradicional de la tecnología en los campos operativos y financieros -aunque indispensables- puede no ser suficiente para garantizar a nuestra compañía una ventaja competitiva sostenible. Es por ello que nuestra organización ha reorientado su política comercial y de mercadeo, incorporando en ella los nuevos conceptos en este campo, mediante un enfoque de sistemas constructivos que le permiten abarcar vivienda, infraestructura de edificios, pavimentos para carreteras y los nuevos métodos de construcción modular a través del prefabricado. Es un enfoque dirigido a escuchar y satisfacer las necesidades de nuestros clientes, incrementando el valor de la marca Holcim, soportado por una fuerza de ventas y mercadeo orientada a la excelencia comercial.

Competencia

Además de la competencia directa representada por 3 participantes en el mercado, la aparición de nuevos productos sustitutos nos ha incentivado a innovar y desarrollar nuevas aplicaciones para nuestros productos. Adicionalmente, las alianzas estratégicas con nuestros clientes y proveedores nos han permitido incrementar nuestros resultados sistemáticamente.

Integración de empresas

Conscientes de la necesidad de tomar las acciones apropiadas y oportunas para responder al proceso de globalización económica y de apertura comercial por el cual atravesaba nuestro país durante 1997, las empresas industriales que conformaron lo que se conoció como Corporación INCSA dieron lo que sin lugar a dudas representó el paso más trascendental de su trayectoria, al aprobar la integración organizativa y accionaria de las mismas. Estas empresas eran: Industria Nacional de Cemento S.A. (que en 2003 se fusionó con Holcim (Costa Rica) S.A., subsistiendo únicamente esta última, Productos de Concreto S.A., Holcim Concretera S.A., Quebradores Cerro Minas S.A. (que luego cambió su denominación social a Holcim Agregados S.A.) e Hidroeléctrica Aguas Zarcas S.A.

Aunque desde el punto de vista jurídico cada una de ellas mantuvo su estructura legal, en lo administrativo, comercial e incluso en las áreas de producción, se lograron integrar adecuadamente áreas de servicios corporativos que permitieron aprovechar las sinergias del grupo y racionalizar al máximo los gastos de operación. El grupo quedó conformado por cinco áreas o unidades de negocio: cemento, productos del concreto, agregados, concreto premezclado y energía.

Con el objetivo permanente de la simplificación administrativa, durante el 2008 se fusionaron Holcim Agregados y Holcim Concretera con Holcim (Costa Rica) S.A., prevaleciendo ésta última, lo que llevó a conformar un grupo de 4 empresas: Holcim (Costa Rica) S.A., Productos de Concreto S.A., Servicios Ambientales Geocycle S.A.G. S.A. e Hidroeléctricas Aguas Zarcas S.A.

El 31 de marzo del 2012, la empresa Productos de Concreto, S.A. fue vendida en un 100%. El 1 de febrero de 2013 Holcim adquirió el 100% de las acciones de Construcorp Internacional SCI, S.A, misma que busca desarrollar las franquicias del sistema “Disensa” (antes Construred) apoyando y fortaleciendo a los pequeños y medianos comercios de ferreterías y materiales de construcción en Costa Rica. Esto permite a Holcim un mejor posicionamiento en su canal de distribución minorista logrando mayor lealtad y acercamiento con sus clientes.

Hidroeléctrica Aguas Zarcas S.A. fue vendida a finales de año 2014 y las operaciones de Concreto Premezclado y Agregados durante septiembre 2016; por lo que el grupo quedó conformado por tres áreas o unidades de negocio: cemento, co-procesamiento y franquicias. En julio del año 2015 se dio la fusión a nivel mundial de Holcim con la empresa cementera Lafarge, conformándose una nueva empresa llamada LafargeHolcim, empresa líder de materiales para construcción a nivel mundial.

En Julio de 2021, Holcim Costa Rica recibe la autorización/aprobación de COPROCOM para adquirir el 51% de Agregados Guápiles S.A. y Concretera Nacional S.A., las cuales se habían vendido en 2016, para diversificar su portafolio de productos y brindar soluciones integrales a sus clientes. Adicionalmente, Holcim en junio de 2021, adquiere el 49% de las acciones en Tecnología de la Construcción S.A. (TDC). El 1 de diciembre de 2022, Holcim adquirió el 51% restante de las acciones de Tecnología de la Construcción, obteniendo así el control de esta última. Momento en el cual obtuvo el control de la compañía y, por lo tanto, procedió a consolidarla en el estado financiero al 31 de diciembre de 2022.

Las actividades de Holcim comprenden principalmente la fabricación y comercialización de cemento, así como la explotación de yacimientos de materias primas utilizadas en la fabricación del cemento. Durante el periodo 2022 la Compañía comenzó a desarrollar proyectos de construcción de obras de concreto, hormigón, agregados, cales, morteros y otros productos. Estas actividades se desarrollan en sus instalaciones en Costa Rica y Nicaragua.

Seguros de la empresa

Se tienen asegurados los activos de la empresa, la continuidad de las operaciones, los riesgos del trabajo y la responsabilidad civil por medio de una serie de pólizas contratadas con el Instituto Nacional de Seguros (INS) y con Reaseguradores Internacionales.

Existen pólizas suscritas de Todo Riesgo, Automóviles, Riesgos del Trabajo y Equipo de Contratistas con los diferentes Departamentos del INS.

Contrato de Asistencia Técnica y uso de marca

La empresa mantiene vigente un contrato de asistencia técnica, uso de la marca y soporte administrativo con la compañía Holcim Technology, una subsidiaria de Holcim Ltd., actual líder en la producción y comercialización de cemento a nivel mundial. Este grupo suministra sus servicios profesionales en asistencia técnica a más de noventa empresas cementeras en los cinco continentes.

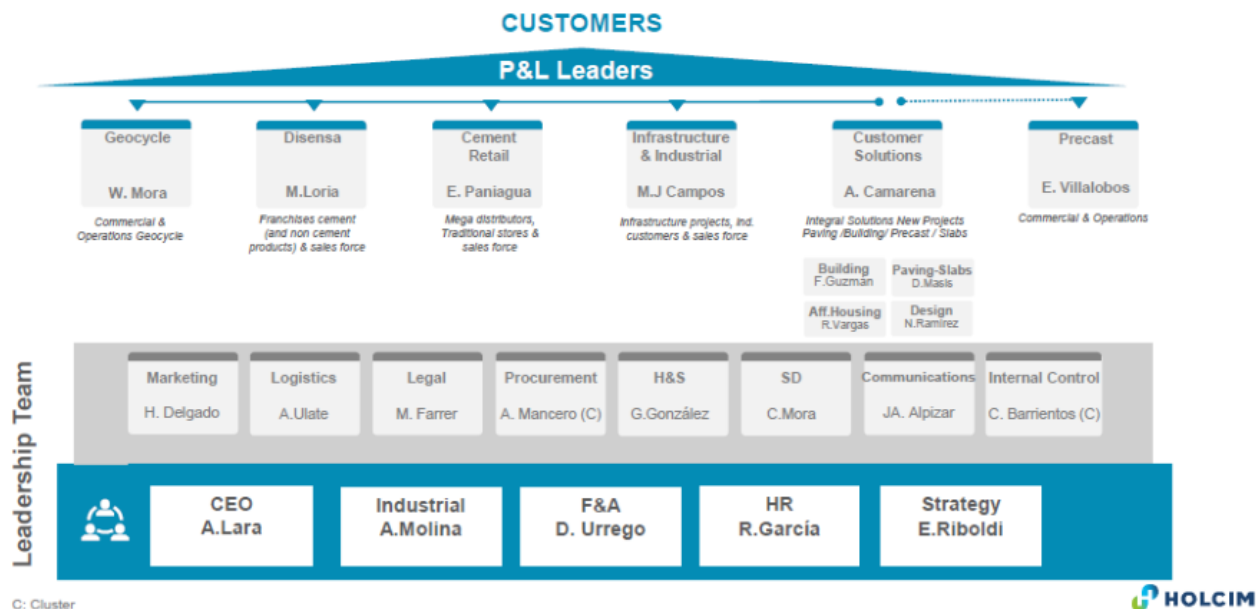
Estructura Corporativa

Como resultado de la integración de empresas que se mencionó en la página anterior, Holcim (Costa Rica), S.A., actúa en la actualidad tanto como "Holding" del grupo, así como, como empresa operativa. El cuadro que se presenta a continuación muestra las principales empresas que conforman el grupo en la actualidad y la actividad que cada una de ellas desarrolla. Más adelante se detallan los porcentajes de participación en cada una de ellas:

Empresa	Área de Negocio o Actividad
Holcim (Costa Rica), S.A.	Producción y comercialización de cemento y de clinker
Servicios Ambientales Geocycle S.A.G S.A.	Co-Procesamiento de residuos industriales
Construcorp Internacional SCI, S.A.	Red de franquicias DISENSA y marca ConstruRed para socios comerciales no franquiciados
Tecnología de la Construcción (TDC) S.A.	Producción y comercialización de prefabricado liviano (bloques, adoquines, casas prefabricadas, prefabricado ornamental)

Organigrama Corporativo Holcim (Costa Rica), S.A.

El siguiente organigrama muestra la estructura organizativa a mayo de 2022 del grupo, el cual sirve de complemento al detalle de la dirección de la empresa que se presenta en la sección “Miembros de la Junta Directiva y Dirección Ejecutiva” más adelante en este prospecto:



Participación en otras empresas

El cuadro siguiente muestra la participación de Holcim (Costa Rica), S.A. en el capital de otras empresas:

EMPRESA	PARTICIPACION	ACTIVIDAD
Servicios Ambientales Geocycle S.A.G S.A.	100%	Co-procesamiento residuos industriales
ConstruCorp Internacional SCI, S.A.	100%	Red de franquicias DISENSA
Tecnología de la Construcción (TDC) S.A.	100%	Producción y comercialización de prefabricado liviano (bloques, adoquines, casas prefabricadas, prefabricado ornamental)
Holcim Nicaragua, S.A.	80%	Molienda y comercialización de cemento, así como venta de agregados y concreto premezclado

A continuación, se detallan los porcentajes de participación de cada una de las empresas en los resultados de la compañía, tanto en lo correspondiente a los gastos como a los ingresos.

	Holcim CRI	Geocycle	Construcorp	TDC**	Holcim NIC	Consolidado
Ingreso	72,882,651	1,674,432	123,419	3,525	51,443,668	126,127,695
%	57.8%	1.3%	0.1%	0.0%	40.8%	100%
Egreso	57,835,355	1,644,937	385,480	2,126	42,638,360	102,506,258
%	56.4%	1.6%	0.4%	0.0%	41.6%	100%
Utilidad Neta *	15,047,296	29,495	(262,061)	1,399	8,805,308	23,621,437

* Utilidad Neta de atribuible a los accionistas de la parte controladora

** Tecnología de la Construcción S.A.S.

Antecedentes

Mediante la integración con Productos de Concreto, S. A. en octubre de 1997, Holcim (Costa Rica), S.A. logró el control en el capital de ésta y de otras empresas en la industria de los materiales para la construcción (subsidiarias).

El 19 de febrero del 2007, Quebradores Cerro Minas, S.A., empresa dedicada a la explotación de agregados (arena, piedra y lastre) y subsidiaria 100% de Holcim (Costa Rica), S.A., se fusionó con la Compañía Quebrador Ochomogo, S.A., de la cual poseía el 100% de las acciones. En esa misma fecha, Quebradores Cerro Minas, cambió su denominación social a Holcim Agregados, S.A., conservando la misma cédula jurídica.

El 11 de febrero del 2008, los socios de Holcim (Costa Rica), S.A., acuerdan una fusión por absorción con Holcim Agregados y Holcim Concretera, prevaleciendo Holcim (Costa Rica), S.A.

Con el objetivo permanente de la simplificación administrativa, durante el 2008 se fusionaron Holcim Agregados y Holcim Concretera con Holcim (Costa Rica) S.A., prevaleciendo ésta última, lo que llevó a conformar un grupo de 4 empresas: Holcim (Costa Rica) S.A., Productos de Concreto S.A., Servicios Ambientales Geocycle S.A.G. S.A. e Hidroeléctricas Aguas Zarcas S.A.

La empresa Productos de Concreto, S.A., fue vendida el 31/03/2012.

El 1 de febrero de 2013 Holcim adquirió el 100% de las acciones con derecho a voto que conforman el capital social de Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp"). Construcorp es titular de una franquicia maestra para desarrollar las franquicias del sistema "Disensa", cómo se mencionó previamente

El 7 de octubre del 2014 Hidroeléctrica Aguas Zarcas (PHAZ) fue vendida a Coopelesca generando una ganancia neta superior a los CRC 16,500 millones.

En septiembre del 2016 se venden las operaciones de Agregados y Concreto premezclado.

En julio del año 2015 se da la fusión a nivel mundial de la cementera francesa Lafarge y Holcim, resultando una nueva empresa llamada LafargeHolcim.

En 2021 se decide a nivel global, y siguiendo votación de la asamblea de accionistas, el cambio del nombre y marca de la compañía LafargeHolcim a Holcim.

En Julio de 2021, Holcim adquiere la autorización/aprobación de COPROCOM para adquirir el 51% de Agregados Guápiles S.A. y Concretera Nacional S.A., las cuales se habían vendido en 2016, para diversificar su portafolio de productos y brindar soluciones integrales a sus clientes. Adicionalmente, en junio de 2021, Holcim adquiere el 49% de las acciones en Tecnología de la Construcción S.A. (TDC). El 1 de diciembre de 2022, Holcim adquirió el 51% restante de las acciones de Tecnología de la Construcción, obteniendo así el control de esta última. Momento en el cual obtuvo el control de la compañía y, por lo tanto, procedió a consolidarla en el estado financiero al 31 de diciembre de 2022.

Propiedades, plantas y equipo

La planta de cemento está ubicada en Agua Caliente de Cartago y tiene un área total de 84 mil metros cuadrados. Al cierre de 2020 la planta contaba con una capacidad instalada de 1,116,000 toneladas/año de cemento. Las reservas de materias primas se encuentran localizadas en Agua Caliente de Cartago, Azul de Turrialba y Llano Grande de Cartago.

Para los activos mencionados con los que cuenta Holcim (Costa Rica), S.A, se tiene una póliza global "Todo Riesgo e Interrupción de Negocios".

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE OPERACIÓN Y FINANCIEROS E INFORMACIÓN PROSPECTIVA (OPINIÓN DE LA GERENCIA)

Contexto económico Economía internacional

El estudio “Actualización de perspectivas de la economía mundial”, publicado por el Fondo Monetario Internacional en enero de 2023, describe que la inflación fue la constante en los principales mercados internacionales durante 2022, aspecto que afectó las proyecciones de crecimiento y el comportamiento de las tasas de interés. Uno de los factores que ejerció mayor presión sobre la variación en el costo de vida fue el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, dado que ambos países son productores de materias primas relevantes como hidrocarburos, metales y trigo entre otros, así como la logística de transporte, que migró de las vías terrestres a marítimas, afectando así la cadena de suministro global tanto en plazos como en costo.

Pese a estos vientos en contra, el PIB real mundial fue sorprendentemente sólido en el tercer trimestre de 2022 en muchas economías, incluidas Estados Unidos, la zona del euro e importantes economías de mercados emergentes y en desarrollo. Las causas de estos resultados sorpresivos en muchos casos fueron factores internos: consumo privado e inversión privada más sólidos de lo previsto, en un contexto de escasez de la mano de obra y apoyo fiscal superior al previsto. Los hogares gastaron más para colmar la demanda reprimida, sobre todo en servicios, recurriendo en parte a sus ahorros conforme las economías iban abriéndose.

La inversión empresarial aumentó para atender la demanda. Por el lado de la oferta, las presiones sobre los precios de los insumos cedieron al aliviar los cuellos de botella y al disminuir los costos de transporte, y eso permitió una reactivación de sectores que previamente habían enfrentado restricciones, como el automotor. Los mercados energéticos se han adaptado más pronto de lo previsto al shock de la invasión rusa de Ucrania.

Economía costarricense

La economía costarricense mostró un crecimiento relativamente alto en 2022 respecto al año previo, siendo el primer periodo completo libre de restricciones por la COVID-19, analizó el Banco Central de Costa Rica en su comentario sobre la economía nacional, publicado en diciembre de 2022. No obstante, cuando se analiza el detalle, es posible identificar que el dinamismo está focalizado en un grupo de actividades.

El crecimiento de la economía tiene explicación, en gran medida, a la dinámica de las empresas ubicadas en los regímenes especiales de comercio, las cuales crecieron 13,6% -en términos interanuales- a octubre de 2022.

En contraste, la producción de empresas fuera del régimen de zona franca y, especialmente, aquellas concentradas en el mercado local, enfrentaron un crecimiento moderado; inclusive enfrentando contracción en el caso de la construcción, la agricultura y la ganadería.

No obstante, se estima que, en la mayoría de las principales economías, si no en todas, este repunte se ha desvanecido en el cuarto trimestre de 2022. El crecimiento en Estados Unidos sigue siendo más firme de lo previsto, y los consumidores continúan gastando sus ahorros (la tasa de ahorro personal está en su nivel más bajo en más de 60 años, salvo julio de 2005), el desempleo se aproxima a mínimos históricos y hay abundantes oportunidades de empleo. Pero en otras regiones, los indicadores de actividad de alta frecuencia (como la actitud de las empresas y los consumidores, las encuestas de gerentes de compras y los indicadores de movilidad) apuntan en general a una desaceleración.

Las empresas de construcción aún no han despejado la larga lista de espera de inmuebles prevendidos, y se está acumulando una presión a la baja sobre los precios de la vivienda (limitada hasta ahora por los precios mínimos de las casas). Las autoridades han respondido con un nuevo relajamiento monetario y fiscal, nuevas metas de vacunación para los ancianos y medidas para facilitar la conclusión de proyectos inmobiliarios pendientes. No obstante, a finales de 2022 la actitud entre los consumidores y las empresas seguía siendo moderada.



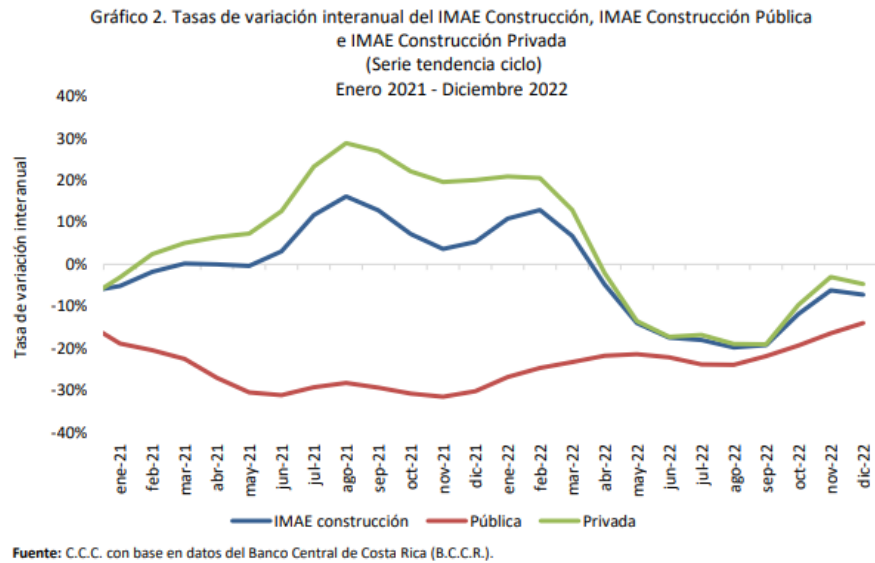
Fuente: C.C.C. con base en datos del Banco Central de Costa Rica (B.C.C.R.).

La Cámara Costarricense de la Construcción, en su Informe económico del sector a diciembre 2022 (publicado en enero 2023), resalta que la actividad enfrentó una fuerte desaceleración a partir de abril. Los motivos son varios, pero puntualiza en la crisis de obra pública, los altos precios de las materias primas y el incremento en las tasas de interés.

En términos porcentuales, durante 2022, el Índice Mensual de Actividad Económica del sector construcción se desaceleró un -7%. El IMAE del sector construcción vinculado al sector privado tuvo

un auge que inició en enero de 2021 y tuvo un momento cúlspide en julio del mismo año. A partir de ese momento, empezó a disminuir hasta presentar cifras negativas a partir de abril de 2022, con un leve repunte en el último trimestre de dicho año.

La construcción asociada al sector público tiene una tendencia decreciente desde noviembre de 2017. En el lapso transcurrido entre enero y noviembre de 2022, las cifras oficiales exponen una contracción mensual promedio del 23,2%.



Fuente: C.C.C. con base en datos del Banco Central de Costa Rica (B.C.C.R.).

Por lo anterior, el Banco Central proyecta que el peso del sector de la construcción decreció de un 4,6% en 2015 a un 3,6% en 2022.

El tipo de cambio, por su parte, también estuvo sujeto a constantes presiones al alza que se reflejan en las condiciones externas antes mencionadas: aumento en los precios de las materias primas y, en general, de los bienes importados, así como en el incremento en los costos del transporte de mercancías. Al término de 2022, el tipo de cambio del colón con respecto al dólar estadounidense registró una disminución anual de 8.28%.

Nuestros logros: Grupo Holcim es una empresa global, que construye progreso para las personas y el planeta a través de soluciones innovadoras, inteligentes, integrales y sostenibles para la construcción.

Una renovada identidad corporativa

En 2022, presentamos a Costa Rica nuestra nueva identidad corporativa, que define de una mejor manera la empresa que somos y la propuesta que ponemos a disposición del sector de la construcción.

Visualmente, nuestra marca incorpora nuevos colores de marca y nuevo logotipo, que se basa en un Símbolo Infinito, que representa el compromiso con la transformación ecológica y sostenible de nuestro mundo, desde los cimientos hasta los techos, con Holcim en el centro conectando todas las dimensiones de la construcción. Este cambio lo impulsamos porque somos conscientes de los desafíos que se nos presentan: el crecimiento de la población, el calentamiento global, la escasez de recursos y la importancia de promover una sociedad inclusiva.

Julio fue el mes elegido para presentar nuestra nueva identidad corporativa a la sociedad. Nuestro evento de lanzamiento se realizó en el mes de julio en el Centro Nacional de Convenciones y contó con la participación de los principales actores del sector de la construcción.

Sostenibilidad

Construimos un mundo más verde, gracias a nuestras soluciones de construcción ecológica, promoviendo la construcción circular, convirtiéndonos en una empresa NetZero e impactando de forma positiva en la naturaleza.

Construimos un mundo más inteligente impulsando las tecnologías de la próxima generación, liderando un ecosistema de innovación abierta y potenciando tanto el diseño como los sistemas de construcción inteligentes y eficientes.

Además, construimos un mundo que funcione para todos, acelerando el acceso a la vivienda asequible, reduciendo la brecha de infraestructura en el mundo, fomentando una cultura de seguridad, inclusión y desempeño para nuestra gente, y promoviendo condiciones que permitan a nuestras comunidades prosperar e innovar.

Así es como Holcim planea cumplir con el propósito de construir progreso para las personas y el planeta.

Asimismo, el impacto de nuestras acciones de sostenibilidad mereció el reconocimiento por parte de la Alianza Empresarial para el Desarrollo (AED). La placa fue recibida puntualmente por el plan de Eficiencia Energética, que tiene por objetivo optimizar el consumo de electricidad por parte de la operación, siendo un aspecto clave dado que, por la naturaleza propia de nuestro proceso productivo, somos una de las compañías con mayor consumo de electricidad en el país.

Todo este trabajo impulsó el posicionamiento de Holcim Costa Rica como empresa referente del sector productivo nacional. En noviembre, la firma consultora Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco), nos ubicó como líder en reputación corporativa en las industrias de cemento y de la construcción, y 67 a nivel nacional.

Eje Clima y Energía

Reducir las emisiones de CO2 por tonelada de cemento.

Nuestro portafolio de soluciones está compuesto por productos que son elaborados bajo estrictos estándares de sostenibilidad. Hemos basado nuestra propuesta de negocio en la sostenibilidad y, como resultado de ella, es posible ofrecer al mercado soluciones con huellas de carbono reducidas, medidas y certificadas por terceros.

Hoy día ofrecemos soluciones integrales para la construcción: nuestro producto líder es el cemento hasta soluciones de prefabricados, concretos y agregados

CEMENTO: En el caso del cemento, el año pasado presentamos al mercado nuestra familia de productos EcoPlanet, los cuales poseen una huella de carbono reducida. Una entidad externa certificó a nuestros productos Fuerte y Multibase, los cuales poseen una huella de carbono menor hasta en un 45% respecto a un cemento genérico.

Además, en este mismo campo, nos convertimos en la primera cementera del país en contar una Declaración Ambiental de Producto. La relevancia es que comunica información transparente y comparable sobre el impacto ambiental del ciclo de vida de un producto con respecto a otro; esta certificación la emitió la consultora Biomatec, emitida bajo los estándares del EPD System.

Puntualmente para el cemento que es comercializado en saco, certificamos el producto como Empaque Positivo. Esto quiere decir que logramos recuperar del mercado el papel equivalente a todos esos empaques.

Inclusive, recuperamos el equivalente a 7 sacos, por cada saco vendido. La validación la realizó el Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (Inteco) y nos convierte en la única cementera en el país en tener y certificar esta práctica.

Eje Economía Circular

Maximizar el uso de residuos como combustible alternativo.

El Grupo Holcim reconoce que los recursos que el mundo nos ofrece son preciados y finitos. Por este motivo tomamos hace ya varios años la decisión de migrar de una producción lineal a una circular,

donde procuramos reducir la “disposición de residuos” por una reutilización o transformación para su aprovechamiento en distintos procesos productivos.

Somos conscientes del reto que nos plantea el calentamiento global. Por eso, nuestro plan de descarbonización es agresivo, dado que tenemos clara nuestra ambición de ser una compañía NetZero, siendo la base de nuestra estrategia de acelerar el crecimiento verde.

La estrategia de sostenibilidad de Holcim está dividida en estos temas, y en todos ellos poseemos impactos o avances relevantes para cumplir con nuestra promesa de construir un mundo más verde.

La descarbonización de nuestro proceso productivo es clave en este pilar y tenemos resultados desafiantes en nuestros dos programas clave.

Solo en 2022, disminuimos nuestra huella de CO2 organizacional en un 16% respecto al año anterior.

Para alcanzar este resultado, ejecutamos varias iniciativas orientadas a alcanzar dicho resultado:

Nuestra empresa subsidiaria, Geocycle, valorizó el volumen equivalente a los residuos generados en un año por la población de la ciudad de Cartago y, con ello, generamos la energía necesaria para reducir significativamente el consumo de combustible fósil en nuestro proceso de fabricación de cemento.

Conservamos 400 hectáreas de bosque en nuestra cantera en Azul de Turrialba, las cuales remueven CO2 de la atmósfera y nos permite contabilizar esa reducción para que el proceso productivo de Geocycle posea la certificación Carbono Neutro Plus, por décimo año consecutivo.

Desde hace más de 10 años, hemos trabajado en proyectos de gestión de biodiversidad en nuestras canteras. Anualmente, aplicamos el Biodiversity Indicator and Reporting System (BIRS) – desarrollado junto a UICN– para conocer, monitorear y reportar la calidad de la biodiversidad de los sitios donde operamos. Continuamos con la rehabilitación de nuestras canteras, para el 2022 se rehabilitaron 1,5 hectáreas más en la Cantera Chilena, para un total de 17 hectáreas rehabilitadas con las especies nativas tales como: Tierra, Quisarrá, Accasia Costarricense, Guarumo, entre otros. Gracias a ello, se contribuye a la protección de 522 especies de flora y fauna, así como a mejorar los servicios ecosistémicos que la naturaleza aporta a la sociedad.

Recirculamos más del 90% del agua utilizada en el proceso productivo, lo cual nos permite reducir significativamente el consumo de líquido.

Eje Comunidades

Nuestras acciones estratégicas de trabajo las realizamos alineadas al Plan 2030 de Holcim Costa Rica, a los resultados del Índice de Progreso Social y a los diagnósticos participativos comunitarios. Invertimos en programas y proyectos que responden a nuestros ejes de acción: Educación y habilidades, Ambiente, Infraestructura, Salud y seguridad, y Desarrollo comunitario. El siguiente es un detalle de los principales logros alcanzados en el año 2022.

Ambiente

- Apuntados al medio ambiente: programa de recolección y correcta disposición de residuos mediante el reciclaje y el coprocesamiento. Involucra a las comunidades de Lourdes, Aguacaliente, Cocorí y Manuel de Jesús. Beneficia aproximadamente a 2.300 personas.
- Reforestación en zonas prioritarias de Manuel de Jesús y Navarro del Muñeco. El programa beneficia a 1.600 vecinos de dichas comunidades.

Infraestructura

- Mejora de la infraestructura deportiva y recreativa de Lourdes, incluyendo entre otros el gimnasio, la cancha de fútbol y tres parques infantiles, beneficiando a una población de 2.300 personas.

Capacitación

- Programa de becas para promover la participación de nuestros vecinos con emprendimientos en el programa Trans-Formate Digital, dirigido a Mipymes. Cuenta con el patrocinio del Ministerio de Economía y Comercio y de la Fundación Aliarse.

Salud y deportes

- Apoyo a equipos deportivos de las comunidades aledañas a Planta de Cemento. Las donaciones han incluido, entre otros, uniformes, implementos deportivos y equipamiento para la cancha de baloncesto de la comunidad.

Colaboradores

Creemos que nuestros colaboradores son la clave para llevar a cabo nuestra ambición de ser constructores de progreso para el país. Nos esforzamos por atraer y retener al mejor talento disponible en el mercado, ofreciendo un ambiente de trabajo retador, inclusivo y que promueve el desarrollo del talento.

Nos aseguramos de respetar la diversidad, igualdad de oportunidades, no discriminación, inclusión y participación, accesibilidad y corresponsabilidad en todas nuestras operaciones. Todo esto nos permite gestionar el negocio con eficiencia, promover la innovación y el trabajo colaborativo.

Atracción de talento

En Holcim Costa Rica estamos construyendo un futuro más sostenible e innovador a través de la atracción de talentos apasionados, curiosos y colaborativos que deseen crecer y desarrollarse en nuestra cultura inclusiva y de alto rendimiento. Como líderes globales en soluciones de construcción sostenibles, estamos comprometidos con la búsqueda constante de talentos jóvenes y dinámicos para que puedan aportar su visión innovadora al negocio.

Estamos orgullosos de haber logrado avances significativos en nuestra búsqueda de la equidad en los procesos de selección de personal. En 2022, el 26% de las nuevas contrataciones fueron mujeres, lo que demuestra nuestro compromiso con la igualdad de oportunidades. Además, nuestra ratio de promociones internas en 2022 fue del 0,56 para el personal femenino, lo que indica que las oportunidades internas se han dado de manera equitativa para ambos géneros.

En Holcim, ofrecemos programas de atracción de talento joven y brindamos oportunidades para que las nuevas generaciones puedan desarrollarse y crecer en nuestra organización. Creemos que la diversidad y la inclusión son fundamentales para la innovación y el crecimiento, por lo que nos esforzamos por crear un ambiente de trabajo inclusivo que promueva el respeto, la igualdad de oportunidades, la no discriminación, la accesibilidad, la corresponsabilidad y la participación de todos nuestros colaboradores.

Diversos e inclusivos: comprometidos con la equidad de género

¡Estamos comprometidos con la inclusión y la equidad de género! Como organización líder en el sector industrial, estamos firmemente comprometidos con la igualdad de oportunidades y la no discriminación. Nuestro Comité de Dirección País está compuesto por un 40% de mujeres, y nuestra CEO es una mujer.

Además, nos certificamos nuevamente en la Norma de Sistema de Gestión para la Igualdad de Género (INTE G38:2015). En Holcim Costa Rica, nos enorgullece haber establecido nuestro propio sistema de gestión para la igualdad de género, basado en el respeto a los derechos individuales y el compromiso con el desarrollo humano integral. Como resultado, hemos logrado aumentar el porcentaje de mujeres en la empresa del 17% al 18.1% en el último año, en todos los niveles y cargos.

Desarrollo de Talento

Sabemos que el éxito de nuestra compañía depende en gran medida de la calidad de nuestro talento humano y es por eso que nos aseguramos de invertir en ellos.

A través de nuestra inversión en tecnología y en programas de capacitación, hemos logrado desarrollar las habilidades técnicas y de liderazgo necesarias para ser líderes en la industria de la construcción. Nos enorgullece decir que nuestra inversión en capacitación en 2022 fue de 38.7 millones de colones en temas clave como Salud y Seguridad, Liderazgo, Gestión comercial, Academias especializadas, Código de Conducta en los Negocios, Equidad de Género y capacitaciones técnicas.

Nos enorgullece decir que nuestra inversión en el desarrollo personal de nuestro equipo ha dado resultados tangibles y ha ayudado a posicionar a Holcim Costa Rica como referente en temas de servicio, calidad y cuidado del medio ambiente. Creemos que nuestras iniciativas de formación con expertos internos y cursos virtuales son la clave para seguir desarrollando el talento humano de nuestro equipo y lograr nuestros objetivos a largo plazo.

Gestión de Talento

En Holcim Costa Rica, el desarrollo de nuestro equipo es una prioridad y fomentamos conversaciones auténticas entre líderes y sus equipos. Creemos que es fundamental que los equipos comprendan su aporte a la estrategia del negocio, para lo cual hemos creado un programa de conversaciones de desarrollo que hemos llamado "Crecer". De esta forma, estimulamos la participación, generamos nuevas ideas y promovemos que cada colaborador se adueñe de su rol y su desarrollo.

Además, en nuestra organización creemos en el poder del talento diverso y promovemos oportunidades internas y externas para fortalecer nuestro negocio. Contamos con planes de sucesión para encarar desafíos futuros y el 46% de la sucesión es personal femenino, lo que evidencia el potencial del talento femenino para cubrir posiciones de liderazgo. Estamos comprometidos con atraer nuevos talentos y acelerar el crecimiento, para seguir siendo referentes en temas de servicio, calidad y cuidado del medio ambiente.

Salud y Seguridad: 100% de cumplimiento de indicadores y *CERO accidentes incapacitantes*

El año 2022 fue un periodo de consolidación en materia de Salud y Seguridad; en dicho periodo logramos el 100% de cumplimiento en los indicadores de desempeño establecidos por la compañía. Uno de los logros más relevantes fue cerrar el año con CERO accidentes incapacitantes, hito destacable dado que toda la filosofía de Salud y Seguridad gira en torno a la seguridad integral de nuestro personal.

La participación de los líderes de la organización es un aspecto a destacar. Mensualmente, realizamos sesiones del Comité de H&S con los responsables de las principales áreas de la compañía, para dedicar una jornada a temas exclusivos de seguridad, realizando visitas a las distintas operaciones para identificar oportunidades de mejora en las condiciones de seguridad de los sitios, analizando indicadores y propiciando la interacción entre los líderes con el personal a cargo de las labores operativas, impactando positivamente en el cumplimiento de los objetivos.

Una acción complementaria consiste en las visitas de campo. En 2022, Holcim Costa Rica continuó con el programa de liderazgo **En Tus Zapatos**, metodología global adaptada a la necesidad del país para impulsar el liderazgo visible, fomentar la conciencia y compromiso, así como también promover la interacción entre el personal de campo y los miembros del equipo de liderazgo. El programa está dirigido a supervisores, coordinadores, gerentes y el Comité Ejecutivo de Holcim Costa Rica, para promover la discusión y definición de acciones claras y efectivas, que permitan continuar con el crecimiento bajo el enfoque de CERO DAÑO.

El buen trabajo realizado durante el año permitió postular a Costa Rica como uno de los 70 países con mejores resultados en materia de Salud y Seguridad Ocupacional, y a Planta de Cemento Cartago como un caso de éxito al completar el año sin accidentes incapacitantes.

Logística: *eficiencia y traslados seguros*

La logística y distribución es un área medular para nuestra operación. Durante 2022, gracias a la implementación de mejoras de rutas y equipos, mejoramos la cobertura y los tiempos de entrega para cumplir con los requerimientos de nuestros clientes.

En paralelo, el departamento a cargo implementó estrategias para estabilizar los costos de transporte, principalmente afectados por la clara tendencia al alza en el precio del diésel y, consecuente, en el de nuestras tarifas de flete.

La contención fue lograda a través de acciones como la negociación con empresas transportistas para minimizar la volatilidad en las tarifas, maximizar las cargas, productividad de los vehículos e iniciativas de ahorro; en otros rubros.

En lo que se refiere a nuestra estrategia de Road Safety, celebramos haber cumplido la meta de CERO DAÑO, garantizando la integridad de nuestros colaboradores y también nuestro compromiso social con las comunidades y demás personas con quienes nos relacionamos al transportar nuestros productos desde nuestra planta hasta los centros de distribución y clientes. Al respecto, los siguientes son algunos indicadores:

- Más de 1,7 millones de km recorridos en 2022 sin incidentes graves ni fatalidades.
- 99,5% de los kilómetros recorridos fueron realizados por conductores certificados en manejo defensivo, bajo el estándar del National Safety Council.
- 94,2% de los kilómetros recorridos estuvieron en la categoría de mejor nivel de desempeño de los conductores, según el sistema Driver Scorecard.
- 94% de los conductores lograron mantenerse en esa categoría.
- 86% de los kilómetros recorridos tuvieron monitoreo IVMS.
- Implementación de cámaras con inteligencia artificial para gestionar de forma preventiva los comportamientos de manejo garantizando las mejores prácticas en carretera.

Comercial: *Construyendo mejor con menos: Descarbonizando la Construcción*

Nuestro portafolio de soluciones permite a la industria de la construcción optar por productos con alto desempeño ambiental y, de esta forma, reducir la huella de carbono de sus construcciones.

Nuestra familia de cementos EcoPlanet ofrecen dos virtudes específicas:

Declaración Ambiental de Producto (EPD). Somos la única cementera en el país en comunicar, de forma transparente y comparable, el impacto ambiental de ciclo de vida de un producto respecto a otro. Esta medición la certifica un tercero, y consiste en medir la huella que se genera para producir cada saco de cemento, desde la extracción de los minerales hasta el empaque del producto final. Al tratarse de un proceso auditado, las constructoras pueden aportar la evidencia en caso que estén optando por una certificación de edificación sostenible.

Reducción de huella de carbono de producto (ISO 14067): se ofrece para los cementos Fuerte y Multibase, y lo que expresa es la reducción de carbono de ese saco respecto a un cemento regular. En el primer caso, la reducción es de un 35%, en el segundo es de un 45%.

Construyendo edificaciones de forma sostenible: Descarbonizando las ciudades

Nuestro portafolio de productos está compuesto por productos que son elaborados bajo estrictos estándares de sostenibilidad. Hemos basado nuestra propuesta de negocio en la sostenibilidad y, como resultado de ella, es posible ofrecer al mercado soluciones con huellas de carbono reducidas, medidas y certificadas por terceros.

Los cementos mampostero, fuerte y multibase reducen hasta en un 50% la huella de carbono respecto a un cemento genérico. El por qué nos enorgullece; es gracias a la fuerte inversión detrás de cada saco: en la estrategia de reforestación de nuestras canteras, de conservación de agua, de sustitución de combustibles fósiles y de producir eficientemente, cuidando los recursos naturales.

Holcim comprende el futuro de las ciudades como uno más verde, más inteligente y que funcione para todas las personas. Para ello se han diseñado distintas soluciones y programas, los cuales tienen objetivos tangibles, metas al 2030 y una ambición NetZero de cara al año 2050.

Empaque positivo: como empresa, somos conscientes del reto que supone para las ciudades procesar el residuo de los empaques. Por ello, con el apoyo de nuestros clientes y de nuestra subsidiaria Geocycle, nos dimos a la tarea de recuperar los sacos, o el papel equivalente al utilizado en los sacos de cemento enviados al mercado. El programa resultó un éxito: por cada saco enviado al mercado, recuperamos el equivalente a 7 y, gracias a ello, obtuvimos la certificación por parte del Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (Inteco).

Nuestro impacto en el mediano plazo será mayor, vinculando cada vez más soluciones low carbon a nuestro portafolio de productos.

Joven cemento se abre campo

Durante 2022, posicionamos a uno de nuestros productos más jóvenes, el cemento Multibase, creado para la estabilización de suelos. El incremento en el consumo de este producto en el segmento de infraestructura se comprende, en gran medida, al proveer cementos a proyectos de infraestructura pública que se encuentran en ejecución, como la expansión de la Ruta 32, ejecutado por la constructora China Harbour Engineering Company, así como el proyecto de expansión de la Ruta 1, en el tramo Limonal-Cañas, por parte de la constructora AZVI.

De igual forma, continuamos desarrollando programas de capacitación para mantener de forma sostenida el posicionamiento de soluciones que se pueden ejecutar con el cemento Multibase en municipalidades, proyectos privados y proyectos del gobierno central de infraestructura vial.

Experiencia en infraestructura: vía Limonal - Cañas en su recta final

En el proyecto Ruta 1, rehabilitación de pavimento en concreto en la sección de Limonal – Cañas, en 2022 concluimos la fase de pavimentación de las obras principales, donde brindamos a la constructora Azvi el servicio de colocación del concreto en el tramo de Limonal – Cañas. Para ello, usamos en una máquina pavimentadora de vías en concreto de última generación, única en el país,

la cual nos permite ofrecer a los constructores una solución capaz de acelerar y optimizar esta etapa del proceso, para hacer frente a las necesidades viales que tiene el país.

Disensa: la red para el empoderamiento de los empresarios ferreteros

Disensa es la franquicia ferretera de Grupo Holcim, que existe para empoderar a los pequeños y medianos empresarios ferreteros al incorporarlos a la red de ferreterías más grande del país y de América Latina. Durante 2022 se inició una estrategia de parte de Disensa LatAm para comunicar, de forma estandarizada, la marca Disensa en Costa Rica, lo cual nos permitirá dar a conocer el concepto y llevar el beneficio a más empresarios.

Como parte de los logros del año, inauguramos nuestra segunda tienda de gran formato, Disensa MAX - Cerro de Oro, en la comunidad de Puerto Jiménez. Este punto de venta será un referente para dar a conocer el concepto, los beneficios y fomentar la reactivación económica de las comunidades donde nuestra marca está presente.

En 2022, con la implementación de nuestro equipo de Customer Solutions, pudimos iniciar la oferta integral de servicios para pavimentación en concreto y soluciones para la edificación. Holcim Costa Rica evolucionó su forma de comprender el negocio y por eso hoy día es una empresa dirigida a ofrecer soluciones para la construcción. A través de la división de Customer Solutions, Holcim posee la capacidad de diseñar, presupuestar y ejecutar amplitud de proyectos industriales.

Finanzas: *Salud financiera es la base de nuestro crecimiento*

En términos financieros, el año reflejó un contexto económico de alta volatilidad e incertidumbre, consumidores en exceso prudentes e indicadores económicos que reflejaban una actividad económica tímida en general y contraída para el segmento de la construcción.

Comprendiendo este contexto, Holcim Costa Rica diseñó estrategias para generar mayor valor a nuestros clientes, empleados, aliados estratégicos y a la sociedad en general. Los pilares de nuestra estrategia fueron el diseño e implementación de ofertas integrales de construcción para nuestros clientes, la diversificación en nuestras unidades de negocio y el desarrollo sostenible.

El pilar de nuestra estrategia se fundamenta en cuidar de nuestros colaboradores tanto en nuestras plantas de producción, oficinas administrativas como también en sus hogares. Durante 2022 mantuvimos nuestros protocolos de bioseguridad. Manteniendo a nuestro equipo sano, pudimos enfocarnos en lo que hacemos mejor: ofrecer soluciones de construcción de calidad y sostenibles al mercado.

- Nuestras ventas netas ascendieron a ¢124.954 millones, monto que representa una ligera disminución del 2.8% versus 2021, principalmente por la reducción de operaciones ligada a la conclusión de proyectos de infraestructura, como el Proyecto Limonal Cañas.
- La utilidad operativa en 2022 se ubicó en ¢35.673 millones.
- Nuestra empresa es financiada 100% con capital, 0% deuda

Gracias a una eficiente gestión de efectivo, los flujos de caja operativos generados ascendieron a ¢29.930 millones. En materia de dividendos, distribuimos ¢2.30 colones por acción a nuestros accionistas.

Holcim Nicaragua

Contexto 2022 y perspectivas económicas 2023

Según la comunicación oficial del Banco Central de Nicaragua, el crecimiento económico del Producto Interno Bruto (PIB) del año 2022 se ubicó en un 4%, mientras la inflación alcanzó el 11.4% en correspondencia de la evolución de los precios externos.

La proyección económica de crecimiento del 2023 estará en un rango de 3.0% y 3.5%. Además, se estima que la inflación del año 2022 se ubicará en un rango de un 6.0%.

El Gobierno, por medio del presidente del Banco Central de Nicaragua, Ovidio Reyes, presentó un escenario favorable en su informe de perspectivas económicas para 2023. El optimismo se fundamenta en una recuperación del empleo formal y en el dinamismo de sectores primarios de la economía - agricultura, ganadería, pesca, minería y silvicultura -. Las exportaciones, incluyendo zonas francas, incrementaron en un 15.5% en el periodo enero-noviembre 2022; en tanto, otros ingresos de capital también tuvieron un cierre al alza: \$3,225 millones por concepto de remesas, \$1,160 millones por Inversión Extranjera Directa y \$411 millones por actividad turística.

En términos macroeconómicos, hace énfasis en que la situación fiscal no supone presión sobre las tasas de interés locales. Esta condición favoreció el crecimiento de los saldos de depósito en un 12.9% y un crecimiento del crédito en un 15.9%, en términos interanuales a noviembre de 2022.

CAPITULO V

DIRECTORES, PERSONAL GERENCIAL Y EMPLEADOS

Información de los Miembros de la Junta Directiva

Nombre	Cargo	Nacionalidad	Año de Nacimiento	Años en el puesto	Grado académico
Manrique Arrea Jiménez	Presidente	Costarricense	1955	5	Máster en Ingeniería Civil, Universidad de Cornell
Dolores Prado Marengo	Secretaria	Nicaragüense	1960	5	Administración de Empresas Northwood College of Business Administration
Mauricio Jenkins Coronas	Tesorero	Costarricense	1964	21 meses	PhD en Economía Internacional y Finanzas y Master of Science en Economía Internacional y Finanzas. Brandeis University. Waltham, Massachusetts. Master en Administración de Empresas. INCAE
Melania Arguedas Esquivel	Fiscal	Costarricense	1970	5 meses	Licenciada en Derecho, egresada de la Universidad de Costa Rica. Posee más de 25 años de experiencia en derecho financiero, comercial y corporativo.

De acuerdo con los Estatutos de la compañía en su cláusula Décima Novena, los miembros de la Junta Directiva permanecerán en sus puestos por un período de 2 años y pueden ser reelectos.

La Junta Directiva fue electa en la Asamblea General de Accionistas del 29 de Julio del año 2021, por un plazo de 2 años a partir del 29 de Julio del 2023.

Participación de los miembros de la Junta Directiva en otras sociedades

Manuel Enrique Arrea Jiménez

Sociedad	Cargo
Manadaldo S.R.L	Gerente 02
Consultora ARJIME S.A.	Tesorero
Automotores AS S.A.	Tesorero
Proyectos Civiles S.A.	Presidente
Mala Mama S.A.	Presidente
Cocoles S.A.	Tesorero
Hotel Isla Damas S.A.	Vicepresidente
Inmobiliaria Damas S.A.	Vicepresidente

Cascante Agüero S.A.	Vicepresidente
Arreji S.A.	Tesorero
Vshon S.A.	Tesorero
Salas Arrea S.A.	Tesorero
Grupo Anjo S.A.	Tesorero
Asociación Aci Capítulo de Costa Rica	Vicepresidente

Dolores del Prado Marengo ** No ostenta poder de representación en Holcim Costa Rica.

Sociedad	Cargo
Holcim (Nicaragua), S.A.	Presidente
Inversiones Cofradia, S.A.	Presidente
Fundación Holcim	Presidente

Mauricio Jenkins Coronas ** No ostenta poder de representación en Holcim Costa Rica

Sociedad	Cargo
JENKINS CONSULTING SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
3-101-253000 SOCIEDAD ANONIMA	FISCAL
PROPIEDADES ANGELA DE SAN JOSE SOCIEDAD ANONIMA	FISCAL
HOLCIM COSTA RICA SOCIEDAD ANONIMA	TESORERO
PROPIEDADES E INVERSIONES COSMOS SOCIEDAD ANONIMA	VICEPRESIDENTE
ESPUMA DE PLATA SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
MAGA CARPE DIEM SOCIEDAD ANONIMA	SECRETARIO
MAK ASSET MANAGEMENT SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
MACHA LINDOJO SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
LA CORRONGA SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
INMOBILIARIA VALLE CENTRAL SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
AGROSUPERIOR SOCIEDAD ANONIMA	DIRECTOR 02
JENKINS Y CORONAS SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE

Melania Arguedas Esquivel ** No ostenta poder de representación en Holcim Costa Rica.

Sociedad	Cargo
AURORA MEZZANINE S.A.	FISCAL
BOLSA NACIONAL DE VALORES S.A.	AGENTE RESIDENTE
HOLCIM COSTA RICA S.A.	FISCAL
NAVIA-CELTA S.A.	TESORERO
NICKSA S.A.	TESORERO
INVERSIONES SANTA BARBARA INTERNACIONAL S.A.	PRESIDENTE
AINE-CELTA S.A.	PRESIDENTE

Información del Comité Ejecutivo Local

Al día de hoy, el comité ejecutivo se encuentra conformado de la siguiente manera:

Nombre	Cargo	Nacionalidad	Año de Nacimiento	Fecha Nombramiento	Tiempo en el puesto	Poder
Andrea Lara	CEO	Chilena	1969	1 Febrero 2021	27 meses	Poder Generalísimo
Alfredo Molina	Gerente de Planta	Mexicano	1966	1 Enero 2022	16 meses	Poder generalísimo hasta por USD 25mn mancomunado con otro apoderado
Raúl García	Gerente de Recursos Humanos	Mexicano	1970	1 Febrero 2022	15 meses	Poder generalísimo hasta por USD 25m mancomunado con otro apoderado
Eduardo Riboldi	Gerente de Planificación Estratégica y Merger & Acquisitions	Costarricense	1979	1 de Junio 2021	12 meses	No ostenta poder en Holcim Costa Rica
Dolly Janeth Urrego	Directora Financiera	Colombiana	1973	10 Mayo 2021	23 meses	Poder generalísimo hasta por USD 25m mancomunado con otro apoderado

De igual manera, se destaca que no hay relación de parentesco entre los miembros de la Junta Directiva y el personal gerencial, tampoco tienen una fecha de vencimiento determinada.

Funciones de la Junta Directiva (Consejo de Administración), según Estatuto Social

De acuerdo con el Estatuto Social, son atribuciones y deberes de la Junta Directiva:

1. Llenar o proveer provisionalmente hasta la próxima Asamblea de Accionistas, las vacantes que ocurran en el Consejo de Administración, por medio de nombramiento que hará el Consejo de Administración.
2. Organizar los negocios sociales y fijar las líneas generales en que deban llevarse a cabo.
3. Aprobar, modificar o fijar el Presupuesto General y fijar la remuneración que le corresponda al Vicepresidente Ejecutivo o a cualquier otro funcionario de similar jerarquía administrativa.
4. Nombrar y remover al Vicepresidente Ejecutivo, gerentes, funcionarios, apoderados o representantes con las denominaciones y facultades que se estimen adecuadas. Tales nombramientos también podrán ser hechos por la Asamblea de accionistas, pero aún en ese caso el Consejo de Administración conservará la potestad de remover y revocarlos.
5. Otorgar mandatos generales.
6. Establecer o suprimir agencias, sucursales u oficinas.
7. Vigilar la marcha de la sociedad y disponer lo conveniente para el buen éxito de los asuntos sociales.
8. Dar la organización funcional a la empresa creando los departamentos que juzgue convenientes para la buena operación de la misma y nombrar a los jefes de aquellos.
9. Definir los supuestos en los que se requiere autorización para la venta, gravamen o enajenación de los bienes sociales de la compañía.
10. Formular la memoria de la situación social, con balance, pérdida o beneficios habidos, cuenta de dividendos, informe sobre acciones sin redimir, debiéndose previamente poner en manos del Fiscal esa documentación y piezas anexas para los reparos y observaciones que su estudio sugiera.
11. Elaborar y fabricar los balances en tiempo y forma.
12. Autorizar la participación de la compañía en otras sociedades, cualquiera que sea el objeto de éstas, así como la inscripción, adquisición, pignoración o enajenación de acciones o cuotas.
13. Acordar la obtención de créditos o préstamos para la realización del objeto social.
14. Convocar a las Asambleas de Accionistas Ordinarias y Extraordinarias.
15. Autorizar al Presidente o al que haga sus veces, para llevar a cabo los actos a que se refiere la cláusula Vigésima del Estatuto Social de la compañía.
16. Conocer las renunciaciones de sus miembros.
17. Llevar los libros de actas.

Sobre las funciones adicionales del Consejo de Administración y Directivos Gerenciales

1. Es la principal responsable de que se cumpla con las mejores prácticas del Código de Gobierno Corporativo adoptadas por la empresa.
2. Cada Director debe siempre tomar decisiones basadas en los mejores intereses de la empresa como un todo y de sus accionistas.

3. Los Directores deben comunicar al Presidente de la Junta cualquier situación de la que se pueda derivar un conflicto de interés y abstenerse de participar en la deliberación correspondiente.
4. Los Directores deben utilizar los activos o servicios de la empresa sólo para el cumplimiento del objeto social y definir políticas claras cuando se utilicen dichos activos para cuestiones personales.
5. El Consejo de Administración incorporará reglas que definan las obligaciones de confidencialidad, discreción y restricciones que deben cumplir los Directivos, Ejecutivos claves y asesores, en relación con el uso de la información privilegiada de la sociedad a la cual tienen acceso.
6. Que los Directores brinden el tiempo necesario al cargo para el que fueron nombrados.
7. Será responsabilidad del Presidente inducir formalmente a los nuevos Directores a efecto de que éstos conozcan tanto el negocio y el entorno en el cual se desenvuelven, como lo relativo a las mejores prácticas de Gobierno Corporativo y sus responsabilidades.
8. Aprobar la selección y remoción de los funcionarios de la Alta Gerencia, y de los responsables de los Órganos de Control; así como de realizar una evaluación periódica de su desempeño.
9. Aprobar el Apetito de Riesgo de la entidad, el cual estará a cargo de la Dirección Financiera.
10. Aprobar el sistema de incentivos y remuneración de la empresa, asegurando que esté alineado con la cultura y Apetito de Riesgo de la empresa. Aprobar y dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos estratégicos, mediante el desarrollo de un marco estratégico que defina los segmentos de negocio o actividades principales, los retornos esperados y el Apetito de Riesgo; lo cual debe ser comunicado a la organización.
11. Asegurar que las transacciones con partes vinculadas sean revisadas para evaluar el riesgo y están sujetas a las políticas definidas para evitar o gestionar conflictos de intereses; asimismo, que dichas transacciones son ejecutadas en condiciones iguales a las realizadas con terceros.
12. Aprobar las políticas para la gestión de la entidad y emitir políticas para: i) La relación con clientes, socios, asociados y otras partes interesadas. (ii) La relación con proveedores o terceros contratados. (iii) Las relaciones intra-grupo.
13. Aprobar y supervisar la implementación de procesos de autoevaluación de riesgos de la entidad, las políticas de cumplimiento y el sistema de control interno.
14. Comunicar al supervisor los cambios relevantes en su plan estratégico, en la estructura de propiedad de la entidad y las operaciones con partes vinculadas, en el plazo establecido en normas específicas, o en su defecto, en un plazo no mayor a tres (3) días hábiles posteriores al cambio, pudiendo delegar la comunicación en el Vicepresidente Ejecutivo o cargo similar afín.
15. Realizar un seguimiento periódico de las recomendaciones que emitan el supervisor, los auditores internos o equivalentes y externos, por medio del Comité de Auditoría.
16. Actuar de manera oportuna y proactiva ante las observaciones y requerimientos del supervisor y de los Órganos de Control, promoviendo esta cultura en toda la organización.
17. Aprobar planes de contingencia y de continuidad del negocio, incluyendo tecnologías de información, que aseguran su capacidad operativa y que reducen o limitan las pérdidas en caso de una interrupción de sus operaciones.

Por otra parte, de acuerdo a lo establecido en el Código Gobierno Corporativo Holcim (Costa Rica) S. A., deberá ser reportada previamente a la Junta Directiva toda transacción de compra, venta, hipoteca o prenda de activos que se tramite entre Holcim y el Gerente General, con partes relacionadas de los miembros de la Junta Directiva y/o con familiares hasta cuarto grado de consanguinidad o afinidad del Gerente General o de algún miembro de la Junta Directiva.

El reporte deberá ser realizado por quién esté involucrado en la transacción y deberá contener toda la información relevante. Adicionalmente, el involucrado deberá inhibirse de la toma de cualquier decisión relacionada con este asunto y deberá suministrar cualquier información adicional que la Junta Directiva requiera sobre la transacción. Por partes relacionadas deberá entenderse:

1. Los familiares hasta tercer grado de consanguinidad o afinidad del Gerente General o del miembro de la Junta Directiva involucrado en la transacción.
2. Cualquier entidad jurídica en la cual el Gerente General o el miembro de la Junta Directiva involucrado o los familiares de éstos, hasta tercer grado de consanguinidad o afinidad, tengan participación o sea miembro de su Junta Directiva o cualquier otro órgano similar.

En este mismo sentido, la Junta Directiva deberá aprobar previamente y deberá quedar consignado en actas, la ejecución de la compra, venta, hipoteca o prenda de los activos de Holcim que representen un 10% o más de los activos totales de la empresa. Para determinar este porcentaje, deberán considerarse los activos totales al cierre trimestral anterior a la transacción de acuerdo con los estados financieros presentados a la Superintendencia General de Valores.

Las transacciones indicadas en este artículo, serán comunicadas mediante Hecho Relevante y divulgadas en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Adicionalmente, las dietas de la Junta Directiva son aprobadas cada 2 años por la Asamblea de Socios.

Políticas generales de compensación de los directores y personal gerencial (únicamente para los emisores accionarios)

Holcim cuenta con un Departamento de Compensación y Beneficios que se encarga de verificar que los importes pagados a los miembros del Comité Ejecutivo sean justos, no sean excesivos y reflejan el tiempo que dedican a la empresa y se encuentren acorde a sus responsabilidades. Anualmente, además, este departamento realiza una revisión de los salarios y beneficios.

De igual forma, la empresa no cuenta con una política especial de otorgar derechos de suscripción preferente de valores de la empresa o de adquisición de valores a precios especiales o en carácter de bonificación para su personal.

Las políticas de compensación se han establecido conforme a los diferentes niveles de la estructura organizacional. A nivel de Junta Directiva, se tiene establecido un sistema de dietas únicamente, cuyo monto es aprobado en moneda de curso legal de la República de Costa Rica, sea el colón, por la Asamblea General de Socios y que es pagado en 2 tractos (junio y diciembre). Por ostentar la

representación Judicial y Extrajudicial de la empresa, el monto del Presidente es el doble del monto que reciben los demás miembros de la Junta Directiva y el Fiscal. En lo que corresponde al nivel Gerencial, el plan general de remuneración establece un esquema compuesto principalmente de salario base, 13avo. salario, seguro médico y de vida y gratificación anual en efectivo por el logro de objetivos.

Prácticas de selección de la Junta Directiva

De acuerdo con el Estatuto Social de Holcim el plazo de los cargos de la Junta Directiva es de dos (2) años, pudiendo ser reelectos. Vencido el plazo de nombramiento y si no se hubiera reunido una Asamblea General Ordinaria de Accionistas para hacer la nueva elección de miembros, los que estén fungiendo continuarán en el ejercicio de sus cargos hasta que se reúna la Asamblea General que deberá efectuar los nuevos nombramientos o elecciones.

De igual manera, no se tiene nada establecido en relación con la adquisición de beneficios en el evento de terminación del período por parte de algún miembro de la Junta Directiva.

Personal

El Grupo continúa, buscando la excelencia en sus recursos humanos como el factor clave que la ha proyectado en forma importante ante el mercado de la construcción en Costa Rica. A través de capacitación y desarrollo, hemos logrado la calidad del personal, sin duda el pilar más sólido sobre el que se fundamenta el éxito de la Corporación. El personal de la empresa y sus subsidiarias en Costa Rica está conformado de la siguiente manera al 31/12/2022:

Área de Negocio	Tipo de personal	Personal
Cemento	Producción, Distribución, Mercadeo y ventas, Administración	198
Co-procesamiento	Producción, Distribución, Mercadeo y ventas, Administración	42
Proyectos	Producción	8
TOTAL		248

Además, la empresa cuenta actualmente con una Asociación Solidarista compuesta por el 83% del total de colaboradores.

Al 31 de diciembre del 2022 un empleado de Holcim en Latinoamérica, posee acciones con una participación de 0,005% con respecto al capital total; en el caso de la Junta Directiva se tiene 1 accionista que representan el 0,0025% con respecto al capital total. Sus acciones no tienen derecho de voto diferente, ni derechos de suscripción de acciones preferentes; así como tampoco opciones en acciones.

CAPÍTULO VI

PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Únicamente la empresa Holcim Auslandsbeteiligungs GmbH (Deutschland), mantiene una participación superior al 10% del capital social de la empresa, la cual asciende a un 65.32% del capital social.

En cuanto a las transacciones con partes relacionadas, el grupo de interés económico que conforma Holcim (Costa Rica), S.A. y sus empresas subsidiarias mantiene relaciones comerciales entre ellas, primordialmente en condiciones de proveedor-cliente de materias primas y/o servicios. El cuadro que se presenta a continuación muestra en forma esquemática dichas relaciones comerciales:

Proveedor	Producto/Servicio	Cliente
Holcim (Costa Rica), S.A.	Traslados de gastos Administrativos	Servicios Ambientales Geocycle S.A.G,S.A ConstruCorp Internacional SCI, S.A.
Servicios Ambientales Geocycle S.A.G S.A	Compra de aceite	Holcim (Costa Rica), S.A.
Servicios Ambientales Geocycle S.A.G S.A	Compra de material co-procesado	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim (Costa Rica), S.A.	Venta de materia prima y producto terminado	Holcim (Nicaragua), S.A.
LafargeHolcim Ltda	Reintegros gastos	Holcim (Costa Rica), S.A.
LafargeHolcim (Brasil), S.A.	Procesamiento y almacenamiento de datos	Holcim (Costa Rica), S.A.
LH Solid Fuel	Compra de petcoke	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcrest S.A.S.	Servicios Transaccionales	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Technology, Ltd.	Uso del Business Concept (IFF)	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Group Services, Ltd.	Licencias	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim México Operaciones S.A. de C.V.	Reintegro de gastos	Holcim (Costa Rica) S.A.
Holcim (El Salvador), S.A.	Reintegro de gastos	Holcim (Costa Rica), S.A.
LH Trading, S.A.	Combustibles y Materias Primas	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Concretos, S.A. de C.V.	Reintegro de gastos	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim US Inc.	Reintegro de gastos	Holcim (Costa Rica), S.A.

Participaciones de asesores y consejeros

No se tiene ningún tipo de relación entre Holcim (Costa Rica), S.A y expertos o asesores en la prestación de servicios respecto a la solicitud de registro de valores objeto de oferta pública.

CAPÍTULO VII

INFORMACIÓN FINANCIERA

Señor inversionista, la siguiente información sobre la empresa y su situación financiera estará a disposición en la empresa emisora y en la Superintendencia General de Valores:

- Hechos Relevantes en el momento en que la empresa tenga conocimiento de los mismos los hará del conocimiento público. Esta información estará disponible en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr.
- Prospecto actualizado con la última información a disposición de la empresa. Este documento estará disponible también en el Puesto de Bolsa Representante, y en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr
- Trimestralmente, Estados Financieros en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr
- Anualmente Estados Financieros auditados con las respectivas notas a los estados financieros, los cuales estarán a su disposición en la SUGEVAL, en las Oficinas de la Compañía, o en la página en internet de la Empresa en la dirección: www.holcim.cr.

ANEXOS

Anexo 01: Estados Financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31 de diciembre del 2022