



Holcim (Costa Rica) S.A.
Torre Cordillera, Pavas
San José, Costa Rica

Tel: +506 22-05-30-00
Fax: +506 22-05-27-00

PROSPECTO

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

Clase de emisiones inscritas	Capital social al 31 diciembre 2020	Fecha de autorización para realizar oferta pública
▪ Acciones	8.577.370.731	13 de octubre de 1976

“La autorización para realizar oferta pública no implica calificación sobre la bondad de la emisión ni la solvencia del emisor o intermediario”

Diciembre, 2021

San José, Costa Rica

NOTAS IMPORTANTES PARA EL INVERSIONISTA

- **Señor inversionista es su deber y derecho conocer el contenido del Prospecto antes de tomar la decisión de invertir. Éste le brinda información sobre la emisión, la información relevante relativa al emisor, así como los riesgos asociados tanto a la emisión como al emisor. La información estipulada en el prospecto es de carácter vinculante para la empresa, lo que significa que ésta será responsable legalmente por la información que se consigne en el prospecto.**
- **Asimismo, consulte los hechos relevantes sobre los acontecimientos que pueden incidir en el desempeño de la empresa y los informes financieros. Complemente su análisis con la clasificación de riesgo actualizada por las empresas clasificadoras de riesgo.**
- **El comportamiento y desempeño de las empresas emisoras a través del tiempo no asegura su solvencia y liquidez futuras. La inversión que realice será únicamente por su cuenta y riesgo.**
- **La Superintendencia General de Valores no emite criterio sobre la veracidad, exactitud o suficiencia de la información contenida en este prospecto.**
- **La Superintendencia General de Valores y quienes intervienen en el proceso de intermediación bursátil no asumen responsabilidad sobre la situación financiera de la empresa emisora.**

INDICE

<i>Notas importantes para el inversionista</i>	2
CAPÍTULO I: INFORMACIÓN SOBRE LAS EMISIONES, LA OFERTA E IDENTIFICACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA	5
Emisión de acciones comunes	5
<i>Agente de pago</i>	6
<i>Derechos Patrimoniales y Corporativos de los accionistas</i>	6
<i>Sistema de voto</i>	6
<i>Desmaterialización de acciones</i>	6
<i>Tratamiento tributario</i>	7
<i>Emisiones inscritas en otros mercados</i>	7
CAPÍTULO II: INFORMACIÓN ESENCIAL	8
Factores de riesgo que afectan a la empresa y a la emisión	8
<i>Riesgos propios de la actividad de la empresa</i>	8
<i>Riesgos asociados a la emisión de acciones</i>	10
<i>Administración de riesgos</i>	11
Indicadores Financieros	14
Capitalización	20
Política de Dividendos	20
Composición del capital social	20
Participación social de directores, personal gerencial y empleados	21
CAPÍTULO III: INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA EMISORA	22
<i>Actividad principal</i>	22
<i>Productos</i>	23
<i>Infraestructura de producción</i>	23
<i>Actividad cementera</i>	23
<i>Crecimiento de la empresa</i>	24
<i>Políticas de producción</i>	24
<i>Competencia</i>	24
<i>Integración de empresas</i>	24
<i>Seguros de la empresa</i>	25
<i>Contrato de Asistencia Técnica y uso de marca</i>	25
<i>Estructura Corporativa</i>	25

<i>Organigrama Corporativo</i>	26
<i>Participación en otras empresas</i>	26
<i>Antecedentes</i>	27
<i>Propiedades, plantas y equipo</i>	28
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE OPERACIÓN Y FINANCIEROS E INFORMACIÓN PROSPECTIVA (OPINIÓN DE LA GERENCIA)	29
CAPÍTULO V: DIRECTORES, PERSONAL GERENCIAL Y EMPLEADOS	43
<i>Información de los Miembros de la Junta Directiva</i>	43
<i>Información del Comité Ejecutivo</i>	45
<i>Funciones de la Junta Directiva (Consejo de Administración), según Estatuto Social</i>	47
<i>Sobre las funciones adicionales del Consejo de Administración y Directores Gerenciales</i>	47
<i>Políticas generales de compensación de los directores y personal gerencial (únicamente para los emisores accionarios)</i>	49
<i>Prácticas de selección de la Junta Directiva</i>	50
<i>Personal</i>	50
CAPÍTULO VI: PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	52
CAPÍTULO VII: INFORMACION FINANCIERA	54
ANEXOS	55

CAPÍTULO I

INFORMACIÓN SOBRE LAS EMISIONES, LA OFERTA E IDENTIFICACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA

Emisión de Acciones Comunes

Fecha de aprobación de la emisión de acciones: 13/10/1976
Tipo de oferta: Mercado Secundario
Valor nominal de la acción: ¢1.00 c/u

El capital social autorizado, emitido, pagado y en circulación al 31 de diciembre del 2020 consiste de 8,577,370,731 acciones comunes y nominativas con valor nominal de un colón cada una.

Los siguientes son algunos indicadores respecto a las acciones:

Clase de Instrumento	Acción Común
Código ISIN	CRINC00A0010
Nemotécnico	Acom
Monto de la emisión y moneda	¢8.577.370.731
Tipo de oferta	Mercado Secundario
Valor nominal	¢1,00 cada acción
Cantidad de acciones físicas	605,342,739
Cantidad de acciones desmaterializadas	7,972,027,992
Utilidad Básica por acción 2019 1/	¢2,12
Utilidad Básica por acción 2020 1/	¢2,48
Forma de representación	Física / Anotación en cuenta
Forma de colocación (mercado secundario)	Bolsa Nacional de Valores
Derechos de los accionistas	Código de Comercio, Sección II y III
Capitalización	No se presentan capitalizaciones en los últimos tres períodos fiscales
Capital autorizado no suscrito	¢0,00

1/ Basado en la Utilidad Neta del Período atribuible a Accionistas de la entidad controladora entre la cantidad de acciones (Estados Financieros Auditados Diciembre 2020)

Agente de pago

El pago de los dividendos se realiza directamente a las cuentas clientes de los accionistas a solicitud de éstos; si es por medio de cheque, el pago se entrega en las oficinas del banco establecido por la compañía.

Derechos patrimoniales y corporativos de los accionistas

No existe ningún derecho patrimonial ni corporativo, de forma que los accionistas no tienen más que los derechos propios de los accionistas comunes conforme a lo establecido en el Código de Comercio, a saber, derecho al dividendo y a la cuota de liquidación eventual. La empresa no cuenta con acciones preferidas.

Sistema de voto

El quórum en primera convocatoria para las Asambleas Ordinarias de Accionistas será del 50% del capital más una acción, y para las Asambleas Extraordinarias será de tres cuartas partes del capital. Los acuerdos en Asamblea deberán ser tomados por el 51% del capital social. El voto es computado con base en un voto por acción.

El libro de accionistas se cerrará a criterio de la empresa, de ocho a dos días hábiles antes de la realización de la Asamblea, para efectos de definir los accionistas que participarán en ella. La fecha exacta se comunicará oportunamente por medio de la Bolsa Nacional de Valores y los Puestos de Bolsa.

Desmaterialización de acciones

En la Asamblea General Ordinaria celebrada el 14/03/2002, la Asamblea de Accionistas dispuso participar del proceso de desmaterialización voluntaria de acciones llevada a cabo por la Bolsa Nacional de Valores.

El proceso de desmaterialización consiste en la sustitución de los títulos accionarios físicos de cada accionista que así lo desee, por una anotación en una cuenta creada a su nombre en InterClear Central de Valores S.A.

De conformidad con el Artículo 138 de la Ley Reguladora del Mercado de Valores, el propietario de valores accionarios representados por medio de certificados accionarios inmovilizados en InterClear Central de Valores acreditará su titularidad por medio de la constancia que emita el Puesto de Bolsa depositario.

Las acciones desmaterializadas son cotizables en la Bolsa Nacional de Valores.

Los accionistas que no estén de acuerdo con la desmaterialización, podrán mantener los títulos que poseen en forma física hasta tanto no sean negociados en bolsa. Las nuevas negociaciones que realicen tendrán un formato electrónico.

Tratamiento tributario

El tratamiento tributario de las acciones se encuentra sujeto al ordenamiento jurídico costarricense, de conformidad con lo dispuesto en la Ley No. 7092, Ley del Impuesto sobre la Renta, reformada por la Ley 9635 “Fortalecimiento de las Finanzas Públicas”, la cual entró en vigencia el 1 de julio de 2019. El Emisor es responsable de proceder de conformidad con el ámbito normativo. Es responsabilidad del adquirente de los valores verificar el tratamiento tributario aplicable a su caso particular de conformidad con lo establecido en la Ley No. 7092, Ley de Impuesto de sobre la Renta y su Reglamento. Las modificaciones futuras en la tasa impositiva serán asumidas directamente por los inversionistas, todo de conformidad con el marco legal vigente.

Emisiones inscritas en otros mercados

Holcim (Costa Rica) no tiene emisiones inscritas en otros mercados.

CAPÍTULO II

INFORMACIÓN ESENCIAL

La siguiente información tiene como propósito dar a conocer los aspectos más relevantes acerca de los factores de riesgo, de la situación financiera y la capitalización de Holcim (Costa Rica), S.A. y subsidiarias.

Los factores de riesgo definen algunas situaciones, circunstancias o eventos que pueden suscitarse en la empresa y reducir o limitar el rendimiento y liquidez de los valores objeto de la oferta pública y traducirse en pérdidas para el inversionista. Las siguientes anotaciones le servirán de orientación para evaluar el efecto que éstos podrían tener en su inversión.

Factores de riesgo que afectan a la empresa y a la emisión

Riesgos propios de la actividad de la empresa

Riesgo por origen y/o tipo de materia prima

La piedra caliza es la principal materia prima para la producción del cemento y es un recurso agotable, por lo que existe el riesgo de que se presente un problema en su abastecimiento. Esto traería como consecuencia el impacto en los ingresos para la empresa y por consiguiente para los accionistas.

Riesgo de fenómenos naturales que incidan en la producción

El principal fenómeno natural al cual podrían verse expuestos los procesos productivos de la empresa son los daños que pudiera ocasionar por ejemplo un evento sísmico de gran magnitud, generando un impacto negativo en los ingresos y en las utilidades de la Compañía, esto por el lapso de tiempo que se requiera para activar nuevamente las operaciones de forma regular.

Riesgo por dependencia del funcionamiento de otra empresa

Debido a que la electricidad y los combustibles fósiles son las principales energías utilizadas en la producción del clinker y cemento, la empresa tiene algún grado de dependencia del suministro de ambos insumos por parte de las empresas estatales Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) y de Refinadora Costarricense de Petróleo (RECOPE). Si este riesgo se materializa no se contaría con los combustibles necesarios (búnker y energía eléctrica) para los calentamientos del horno, afectando la producción de cemento y como consecuencia la generación de ingresos para la compañía y los accionistas.

Riesgo sobre el nivel de endeudamiento

La empresa está sujeta al artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, en el que se indica que la empresa no podrá exceder un nivel de endeudamiento total de cuatro veces su capital. Holcim debe mantenerse dentro de los márgenes establecidos, de lo contrario no podrá

emitir valores. El inversionista se podría ver afectado si el exceso en el endeudamiento comprometiera la liquidez de Holcim para hacer frente a sus obligaciones, adicionalmente la empresa podría recibir sanciones de la Superintendencia.

Riesgo de competencia

En la última década se ha visto el ingreso en nuestro mercado de variados sistemas constructivos que ofrecen alternativas de los sistemas tradicionales. Dichos sistemas han logrado penetrar capturando nichos con necesidades específicas y en algunos casos participación a expensas de los productos tradicionales.

Con el cambio que se dio debido a la reforma al Decreto Ejecutivo N° 32253-MEIC, Reglamento Técnico RTCR 383:2004 Cemento Hidráulicos, se permite la importación de cemento. Con esto, Holcim y las demás compañías que participan en el mercado, podrían eventualmente perder participación, ya que se ampliaría la oferta de productos en el mercado y por consiguiente se potencializaría una disminución en las ventas afectando la generación de ingresos para la compañía y los accionistas.

Riesgo de tipo de cambio

Holcim Costa Rica adquiere y/o parte de su materia prima y servicios en el extranjero, con lo que los costos relacionados se ven afectados por la devaluación del colón. Adicionalmente, la Compañía mantiene deudas en dólares las cuales pueden verse afectadas por un incremento en el tipo de cambio, afectando la capacidad de pago de sus obligaciones contratadas en moneda extranjera; y por lo tanto, la rentabilidad del accionista.

Riesgo de situaciones políticas

El riesgo de que inestabilidad política, cambios en el Gobierno o presiones políticas lleven a crisis y conflictos que afecten la economía, los programas de inversión y construcción de infraestructura, generando un impacto en los ingresos de la compañía y por lo tanto una menor rentabilidad al accionista.

Riesgo legal por cambio en el marco jurídico

Como en cualquier otra actividad o negocio, está presente el riesgo de que el Gobierno, entendido éste como Poder Ejecutivo y Legislativo, impulsen reformas importantes en materia minera. En la actualidad existen proyectos de reforma a la ley actual o a sus reglamentos, los mismos no estarían afectando las operaciones de la empresa, máxime tomando en consideración que tenemos reservas de caliza por más de 50 años.

Ahora bien, en caso que se dé una reforma en la normativa actual que ponga en peligro el acceso o suministro de materia prima, traería como consecuencia un impacto negativo en los gastos –en caso que haya que comprar producto a terceros o en el exterior- y en los ingresos de la empresa, por una posible disminución en la producción y por ende en las ventas, lo que traería impactos negativos en los ingresos de los accionistas.

Riesgo de recesión económica o disminución sistemática de la demanda

El decrecimiento de la actividad económica durante un período de tiempo trae como consecuencia la disminución del consumo y la inversión. Al darse una afectación de este tipo provoca que los resultados de la compañía se puedan ver mermados afectando la capacidad de pago a proveedores y la generación de ingresos para los accionistas.

Riesgo Reputacional

Se entiende dentro de la organización como la posibilidad de que la imagen de la empresa y/ o de sus colaboradores, representantes legales o miembros de la junta directiva, se vea afectada debido a rumores, comunicaciones masivas negativas, manejo administrativo deficiente, conductas contrarias a la ética de los colaboradores o representantes de la compañía, opiniones negativas de clientes, lavado de dinero o situaciones legales y/o ambientales que afecten la imagen de la empresa.

Riesgo de Continuidad de Negocio

Se refiere la posibilidad que existe de que las operaciones de Holcim (Costa Rica), S.A. se vean interrumpidas parcial o totalmente como consecuencia de desastres naturales, emergencias de salud, manifestaciones sociales, inhabilitación de las instalaciones, suspensión de servicios de tecnologías de información, o cualquier otro factor que afecten tanto a la entidad como a los mercados que atiende, así como a sus principales clientes, tanto a nivel local como internacional. En caso de prolongarse la respuesta ante un escenario que afecte la continuidad normal de las operaciones, podría comprometerse la oportunidad en la atención de las obligaciones con los diferentes grupos de interés de la misma (inversionistas, clientes, proveedores, comunidades, etc).

Riesgos asociados a la emisión de acciones

Al igual que cualquier otra emisión de acciones que se transa en un mercado organizado, esta emisión se encuentra expuesta a los siguientes riesgos:

Riesgo de comercialización o iliquidez

Que consiste en la probabilidad de que en un momento dado el tenedor de la acción no pueda vender o transar la misma en el mercado por falta de demanda por dicho título. Tal situación puede conllevar ajustes en el precio y en los costos de transacción para cerrar una operación en el mercado, lo que podría ocasionar que el inversionista reciba un monto menor al invertido o que éste no pueda liquidar su inversión.

Riesgo de dilución

Por la eventual colocación de acciones que pueda llevar a cabo la empresa en el mercado como medio de financiamiento de sus actividades. El accionista puede verse afectado en su porcentaje de participación por motivo de una nueva emisión de acciones comunes por parte de Holcim, en la que, por alguna razón el accionista decidiera no participar, lo que implicaría una dilución de su participación en el capital común de la empresa.

Riesgo de volatilidad

Por la falta de profundidad del mercado nacional, puede ocasionar variaciones significativas en el precio cuando un inversionista hace oferta de venta o de compra de un número significativo de acciones, directamente influenciado por las variaciones en las expectativas del mercado, emisiones adicionales de acciones, split de acciones y distribución de dividendos. El accionista se puede ver afectado en el monto a recibir como producto de la venta de sus acciones o en la compra de adicionales.

Riesgo de comercialización

El cual se presenta cuando en el mercado existen pocos compradores y vendedores de una acción, por lo que se puede incurrir en altos costos por comisiones para poder cerrar una operación. Esto puede producir una baja rentabilidad en el retorno esperado o pérdidas mayores a las esperadas.

Riesgo en el tratamiento fiscal

El tratamiento fiscal vigente para los ingresos por dividendos puede ser modificado por la Administración Tributaria, motivo por el cual se podrían ver afectados los ingresos netos del inversionista por concepto de dividendos.

Riesgo por la discrecionalidad de la Asamblea de Accionistas para la distribución de los dividendos

La Asamblea General ordinaria de accionistas de Holcim Costa Rica S.A. tiene la discrecionalidad de decretar los dividendos que se pagarán en el período. La asamblea de accionistas también delega el pago a discreción de la Junta Directiva para que de acuerdo con el flujo de efectivo de la empresa proceda al pago correspondiente, pudiendo aumentar o disminuir el dividendo por acción. La declaratoria de los dividendos está sujeta a la existencia de utilidades realizadas y líquidas, resultantes del balance aprobado por la asamblea de accionistas, como lo dispone el artículo 27 del Código de Comercio de Costa Rica.

Ante este riesgo el accionista podría no recibir el 100% de sus dividendos, o recibir un monto más bajo dependiendo de los flujos generados por la empresa.

Administración de Riesgos

Con el fin de mitigar los riesgos previamente mencionados, la empresa cuenta con una serie de medidas que de alguna manera permiten contrarrestar los efectos de los mismos, entre esas se pueden mencionar:

Riesgo reputacional: La compañía tiene establecido un sistema de análisis y evaluación de riesgos en donde se considera un riesgo reputacional bajo, debido a que se cuenta con un código de conducta, un proceso claro de gobierno corporativo, un comité de auditoría y una Junta Directiva que mitigan a un nivel razonable el riesgo de que la compañía se vea impactada por decisiones que inciden la reputación del negocio de manera significativa. Adicionalmente la compañía cuenta con un

comité interdisciplinario de atención de crisis encargado de evaluar los riesgos dependiendo del tipo de crisis. La compañía opera en apego a las leyes y regulaciones aplicables a nuestra industria.

Riesgo de continuidad de Negocio: La compañía cuenta con un Plan de Manejo de Crisis y Continuidad de Negocio, que brinda una respuesta organizada a algunos de los eventos mencionados previamente y que interrumpen el normal funcionamiento de los procesos, generando impactos sensibles en el logro de los objetivos. El fundamento de dicho sistema se basa en la metodología sugerida por Casa Matriz conocida como "PEAR" por sus siglas en inglés (People, Environment & Community, Assets & Operation and Reputation), por lo que el análisis de los riesgos realizados en el país se basa en dichos principios. Toda la información se revisa y actualiza de manera anual con el fin de mantener un adecuado protocolo de riesgos y sus efectos.

La compañía en los últimos años se ha preocupado no solo por la rentabilidad sino adicionalmente por la solidez, por lo que actualmente es una compañía sin deuda financiera, y con una fuerte generación de flujo de efectivo operacional, con indicadores financieros por encima de la industria los cuales inciden en que nuestro riesgo de negocio en marcha sea muy bajo. Por otra parte, nuestro sistema de evaluación de riesgos permite tomar decisiones de manera anticipada evitando un deterioro significativo de nuestra posición financiera.

Materia Prima: La empresa cuenta con fuentes o canteras de dicha materia prima que cubren sus necesidades proyectadas para un horizonte más allá de los cincuenta años.

La empresa cuenta con dos canteras de caliza, una en Agua Caliente de Cartago y la otra en Azul de Turrialba. En la cantera ubicada en Agua Caliente de Cartago, y que es conocida como La Chilena, existen dos concesiones debidamente otorgadas por la Dirección General de Geología y Minas en el año 1974. El plazo de explotación otorgado es de 99 años, por lo que ambas concesiones vencen en el año 2073; garantizando una vida útil de más de 50 años.

Por su parte, la concesión conocida como Azul, y que se ubica en Azul de Turrialba, cuenta con una concesión que vence en el 2021. Asimismo, se está en trámites para la solicitud de una nueva concesión, conocida como La Calera, también en Azul de Turrialba, con el fin de garantizar una fuente adicional de caliza.

Fenómenos naturales que incidan en la producción: La empresa cuenta con la cobertura de una póliza de todo riesgo la cual incluye indemnización por interrupción de negocio hasta por un plazo de 12 meses.

Dependencia del funcionamiento de otra empresa: En el caso de la energía eléctrica se mantiene una relación directa con el ICE al tener una categoría de alta tensión y se coordina con anticipación cualquier evento que pueda afectar la producción de la empresa. En los últimos 20 años, los cortes eléctricos que ha sufrido la empresa han sido mínimos y de poca duración, por lo no vemos algún indicio que esto cambie en el mediano plazo. En cuanto a la energía térmica, el uso del bunker comprado a RECOPE se ha disminuido a niveles menores al 1% anual del total de los combustibles utilizados en la producción, ya que se ha sustituido por combustibles alternos como el aceite usado, suministrados por Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A.; empresa subsidiaria.

Competencia: En este sentido, la empresa y sus subsidiarias mantienen un esfuerzo permanente en la búsqueda de nuevas y mejores aplicaciones para el cemento. Producto de este esfuerzo han nacido y alcanzado la preferencia de los consumidores productos tales como la familia de cinco cementos, cada uno para cubrir necesidades específicas.

Parte de la estrategia del negocio es ser líderes en costos, lo que nos permite tener una ventaja competitiva frente a nuestros competidores. LafargeHolcim es un grupo global presente en más de 80 países en donde participar en mercados competitivos es parte de nuestra forma de hacer negocios.

Variación de precio de valores: Este es un riesgo del mercado de valores y corresponde su administración al inversionista.

Nivel de endeudamiento: De acuerdo con el artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, las empresas de los sectores no financieros que soliciten registro en la SUGEVAL no podrán exceder un nivel de endeudamiento total de cuatro veces su capital y reservas de acuerdo con la metodología que establezca el Superintendente General de Valores. El nivel de endeudamiento es calculado como el pasivo total sobre el patrimonio neto (se excluyen las utilidades disponibles para distribuir a los accionistas). Al cierre de diciembre 2019 esta razón cerró en 1.62 y no se vislumbra cambios significativos en este indicador a futuro.

Para no exceder este nivel de endeudamiento, la Asamblea de Accionistas ha acordado crear una partida de utilidades restringidas, la cual actualmente es de siete mil millones de colones (7,000,000,000 de colones), lo cual le da a la Compañía la holgura suficiente para no afectar la colocación de las emisiones descritas en este prospecto.

Tipo de Cambio: A pesar de que la principal moneda de los ingresos de Holcim son los colones, también genera ingresos en dólares para responder por sus obligaciones. La posición financiera neta de los últimos períodos ha sido favorable, es decir la compañía mantiene más activos denominados en dólares que pasivos en dólares.

Situaciones políticas: La empresa anualmente realiza un análisis de la situación política nacional e internacional, con el fin de considerar las condiciones dentro del Apetito de Riesgo de la Empresa para lograr equilibrar la situación comercial y económica de la compañía con la situación país. Asimismo, las políticas y directrices internas buscan que la compañía se mantenga estable, independientemente de los cambios a nivel político.

Recesión económica o disminución sistemática de la demanda: Aunque la industria de la construcción no ha crecido en los últimos años, la reducción sistemática de los costos industriales y de procesos de soporte, nos ha permitido mantener la rentabilidad del negocio en los últimos años.

Indicadores Financieros

La información que se presenta a continuación se encuentra en miles de colones y se basan en los Estados Financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31 de diciembre del 2019 y 2020 (Anexo No.02).

INDICES DE LIQUIDEZ

	2020	2019
Activo Circulante	33,985,476	26,833,270
Pasivo Circulante	24,157,471	21,506,406
Razón Circulante - (Activo Circulante/Pasivo Circulante) -	1.41	1.25
Activo Circulante excluído Inventario	29,010,646	21,974,486
Pasivo Circulante	24,157,471	21,506,406
Razón Ácida - (Act. Circulante - Inventario)/Pasivo Circulante) -	1.20	1.02

Razón circulante: el cálculo de esta razón corresponde a dividir el activo circulante entre el pasivo circulante, y se interpreta como el número de veces que el activo a corto plazo cubre el pasivo a corto plazo.

Este indicador resulta en una sólida razón circulante con un aumento significativo del efectivo, como parte de las medidas implementadas por la compañía por la pandemia por COVID 19, y una reducción de los documentos por cobrar a corto plazo por el pago final del Parque-506 debido a la venta final de las antiguas instalaciones en San Rafael de Alajuela.

Razón ácida: esta razón se calcula tomando el activo circulante, restarle los inventarios y el resultado anterior se divide entre el pasivo circulante. Se interpreta como el número de veces en que la empresa puede pagar las obligaciones a corto plazo con sus activos líquidos.

La excelente gestión de cuentas por cobrar y el uso del financiamiento por parte de nuestros proveedores, ha permitido que la operación de la compañía se financie a sí misma.

A pesar de un año de pandemia en el 2020 se logró mantener estables los niveles de cuentas por cobrar gracias a una efectiva gestión de cobranza durante el año.

INDICES DE RENTABILIDAD

	2020	2019
Utilidad Neta	22,489,225	19,074,602
Activo Total Promedio	97,884,872	98,017,646
Margen Neto S/Activos - (Utd. Neta/Activo Prom.) -	23.0%	19.5%
Utilidad Neta	22,489,225	19,074,602
Ventas Totales	99,990,421	95,147,070
Margen Utilidad Neta - (Utd. Neta/Vtas. Totales) -	22.5%	20.0%
Utilidad Neta	22,489,225	19,074,602
Patrimonio Total Promedio	66,331,497	66,678,688
Retorno s/ Patrimonio - (Utd. Neta/Patrimonio Prom.) -	33.9%	28.6%
Utilidad Neta atribuible a accionistas de la entidad controladora	21,268,179	18,189,254
Total Acciones Comunes	8,577,371	8,577,371
Utilidad por Acción - (Utd. Neta/Total Acciones) -	2.48	2.12

Margen neto sobre activos: corresponde a tomar la utilidad neta después de impuestos y dividirla entre el activo total promedio (de los activos totales del año 2020 y 2019). El resultado indica el monto de las ganancias que la empresa puede generar por cada colón invertido.

Como se ha acostumbrado año con año, se ha venido reduciendo la base de activos a través de la venta de activos no operativos y reducción de las inversiones de capital por medio de una priorización de inversiones con mayor rentabilidad.

Margen utilidad neta: para su cálculo se toma la utilidad neta y se divide entre las ventas netas totales. Se define como la capacidad que tiene la Compañía de traducir como ganancia una porción de cada colón vendido.

A pesar de una industria contraída con impactos en volúmenes de venta y niveles de precio, las iniciativas de eficiencia en costos tomadas durante el primer año de la pandemia nos permitieron incrementar el margen de rentabilidad en +2,5 pp de un año a otro.

Retorno sobre patrimonio: el cálculo de esta razón corresponde a tomar la utilidad neta y dividirla entre el patrimonio promedio. Se interpreta como el índice de retorno sobre el patrimonio de los accionistas.

Derivado de la razón anterior, la compañía genero una mayor utilidad neta, con un nivel similar de patrimonio generando un aumento en el retorno de +5.3pp vs el año anterior.

Utilidad por acción: el cálculo de esta razón corresponde a dividir las utilidades atribuibles a accionistas de la entidad controladora del período entre las acciones comunes en circulación. El resultado muestra la utilidad en colones por acción común nominativa.

Con el mismo nivel de capital accionario, la compañía logro aumentar la utilidad por acción, esto acompañado de una sólida generación de caja permitió distribuir dividendos en efectivo de 2,6 colones por acción, lo cual está por encima de la utilidad contable.

INDICES DE ACTIVIDAD

	2020	2019
Utilidad Neta más Gasto Financieros	21,706,244	18,734,334
Gastos Financieros	438,065	545,080
Cobertura Gasto Financiero - (Utd. Neta/Gtos. Financieros) -	49.55	34.37
Costo de Ventas	59,295,039	58,271,649
Inventario	4,974,830	4,858,784
Rotación inventarios - (Costo de Vtas /Inventario) -	11,92	11,99
Ventas Totales	99,990,421	95,147,070
Activo No circulante	65,351,227	69,599,771
Rotación Activo No Circulante - (Vtas. Totales/Act. No Cir) -	1.53	1.37

Cuentas y Efectos por Cobrar	6,403,283	6,509,313
Ventas Totales	99,990,421	95,147,070
Período Medio Cobro - (Ctas por Cobrar/Vtas. Totales)*360 -	23	25
Cuentas y Efectos por Pagar	11,407,664	12,782,612
Costo mercadería vendida	59,295,039	58,271,649
Período Medio Pago - (Ctas por Pagar/CMV)*360 -	69	79
Activo Circulante	33,985,476	26,833,270
Pasivo Circulante	24,157,471	21,506,406
Capital de Trabajo - (Activo Circulante-Pasivo Circulante) -	9,828,005	5,326,864
Costo de Mercadería Vendida	59,295,039	58,271,649
Inventario	4,974,830	4,858,784
Días de Inventario - (CMV/Inventario)*360 -	30	30
Morosidad Cuentas por Cobrar		
Sin vencer	5,473,882	5,922,381
1-60 días	761,867	627,716
Más de 60 días	758,065	1,758,461
Total (Sumatoria de Indicadores Previos)	6,993,814	8,308,558

Cobertura gasto financiero: El cálculo de esta razón corresponde a tomar la utilidad neta atribuible a accionistas de la entidad controladora y sumarle los gastos financieros; el resultado anterior se divide entre los gastos financieros. Se debe tomar en cuenta que se tiene siete mil millones de colones de utilidades restringidas. Este indicador muestra el número de veces que las ganancias netas antes de intereses cubren la carga financiera.

Los bajos niveles de deuda, inciden en una carga financiera muy baja con coberturas de intereses por encima de 50x, muy superiores al promedio de la industria.

Rotación del inventario: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el costo de mercadería vendida y dividirlo entre el inventario total. El resultado se interpreta como las veces que rota el inventario en un año.

Gracias a la continua optimización de inventarios se logró mantener la rotación en un nivel de 20 veces al año.

Días inventario: El cálculo de esta razón corresponde a dividir 365 días entre la rotación de inventarios. El resultado se interpreta como el número de días ventas que la empresa tiene en existencias para cubrir el mercado en caso de que no haya producción.

A pesar de un año difícil en el suministro de los productos a nuestros clientes, se logró mantener el inventario en no más de un mes.

Rotación de activo fijo: El cálculo de esta razón corresponde a tomar las ventas totales y dividir las entre el activo fijo total. Se interpreta como la efectividad que tiene la empresa para utilizar su activo fijo total y convertirlo en desempeño comercial a través de las ventas.

Como mencionado anteriormente, se ha disminuido la base de activos, con una mayor rentabilidad neta generó una mejora en la eficiencia en el uso de los activos de +0.16 vs el año anterior.

Período medio de cobro: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el saldo de las cuentas por cobrar y las cuentas por cobrar a las compañías relacionadas multiplicado por 365 días y dividirlo entre las ventas. Se interpreta como plazo promedio de recuperación de las cuentas por cobrar expresado en días.

A pesar de las condiciones actuales de mercado así como los retos generados por la pandemia, hemos logrado mantener los días de cobro en 23 días.

Período medio de pago: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el saldo de las cuentas por pagar a proveedores y las cuentas por pagar a compañías relacionadas, multiplicarlo por los 365 días y dividirlo entre el costo de ventas. Se interpreta como la cantidad de días promedio que tarda la Compañía en realizarles los pagos a sus proveedores.

El período medio de pago bajo 10 días debido a que en el 2020 no se tenían deudas significativas con compañías relacionadas contrario al 2019, parcialmente compensado por el incremento de cuentas por pagar terceros por el aumento del uso de la tarjeta PCard para pagos del gobierno.

INDICES DE ENDEUDAMIENTO

Y CAPITALIZACION	2020	2019
Pasivo Total	33,334,013	29,772,737
Patrimonio Neto *	18,654,753	17,671,844
Relación - (Pasivo Total/Patrimonio Neto) -	1.79	1.68
Pasivo Total	33,334,013	29,772,737
Patrimonio Total	66,002,690	66,660,304
Relación - (Pasivo Total/Patrimonio Total) -	0.51	0.45
Captación Total	-	-
Pasivo Total	33,334,013	29,772,737
Relación - (Captación Total/Pasivo Total) -	-	-
* Calculado según normativa de SUGEVAL para cálculo de apalancamiento		

De conformidad con el artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, las empresas de los sectores no financieros que soliciten su registro a la Superintendencia General de Valores no podrán exceder un nivel de endeudamiento total (individual o consolidado) de cuatro veces su capital y reservas de conformidad con la metodología que establezca el Superintendente General de Valores.

Pasivo total a patrimonio neto: Corresponde a tomar el saldo del pasivo total y dividirlo entre el patrimonio neto (patrimonio total excluyendo las utilidades no distribuidas disponibles e incluyendo las utilidades restringidas). El resultado se interpreta como la exposición de los acreedores en el caso de una posible insolvencia de la Compañía, una vez excluidas las utilidades disponibles.

Holcim continúa con una sólida posición patrimonial con bajos niveles de apalancamiento. El incremento en la razón vs 2019 se debe al incremento significativo del impuesto sobre la renta por pagar, debido a las iniciativas tomadas por el gobierno para mitigar los impactos del COVID 19.

Captación a pasivo total: El cálculo de esta razón corresponde al saldo de deuda colocado entre el pasivo total.

Para el año 2020 se tiene una razón de cero debido a que la empresa no ha emitido deuda pública durante los últimos cuatro periodos.

La excelente capacidad de generación de efectivo de la empresa aunado a una estricta disciplina financiera, ha permitido reducir de forma importante el nivel de apalancamiento de la compañía.

Capitalización

Fuente de Capitalización

La fuente de la capitalización de la compañía se basa en su capacidad de generación de flujo de efectivo, lo que nos hace una compañía auto sostenible.

Política de Dividendos

La distribución de dividendos se analiza en cada asamblea ordinaria, en donde, con base en los resultados operacionales obtenidos, al menos una vez al año, la Junta Directiva propone el dividendo a distribuir con base en la liquidez sostenible, sometiendo a juicio y aprobación por parte los accionistas el pago de los mismos. Asimismo, en los últimos años, la compañía ha realizado Asambleas Extraordinarias de Accionistas al final de año, en donde se han tomado acuerdos para distribuir utilidades retenidas de periodos anteriores.

Como referencia se indican los dividendos declarados y pagados durante los tres últimos periodos fiscales en miles de colones:

2018 - ¢13,981,114.00

2019 - ¢18,012,478.00

2020- ¢ 22,301,163,901.00

En la asamblea de accionistas del 24 de marzo de 2021, se declaró un dividendo por la suma de ¢12,866,056,097.00.

Composición del capital social

La siguiente información refleja la composición del Capital Social de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31/12/2020:

Monto del Capital Social	¢8,577,370,731
Capital Preferente	No hay
Acciones comunes	8,577,370,731
Participación extranjera	69%
Participación nacional	31%

Capital social autorizado	¢8,577,370,731
Cantidad de acciones en Tesorería	No hay

Participación social de directores, personal gerencial y empleados

Ningún empleado o miembro de la Junta Directiva tiene el 10% o más del capital social.

CAPÍTULO III

INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA EMISORA

Razón social:	Holcim (Costa Rica), S.A.
Jurisdicción:	Costa Rica
Citas de inscripción en Registro Público:	Tomo: 46 - Folio: 55 - Asiento: 18603
Cédula jurídica:	3-101-006846-11
Fecha de constitución:	21 de mayo de 1960
Teléfono / Fax:	2205-3001 / 2205-2735
Apartado:	4009-1000 San José, Costa Rica
Correo electrónico:	info.costarica@lafargeholcim.com
Dirección:	De la Estación de Bomberos de Pavas 50 metros norte. Edificio Torre Cordillera. Piso #8.
Website:	www.holcim.cr

Actividad principal

Holcim (Costa Rica), S.A. se dedica a la producción y comercialización de cemento y Clinker.

A partir del 05/04/2021, la Compañía modificó su objeto principal: “*la fabricación y comercialización de cemento de todas clases, el ejercicio del comercio y la industria en general. En cumplimiento y desarrollo de su objeto la sociedad podrá: a) Explotar yacimientos de aquellas sustancias que entren en la composición del cemento; b) Adquirir en el país o en el exterior los bienes muebles e inmuebles que requieran sus actividades; c) Abrir y administrar establecimientos industriales y comerciales que para su giro fueren necesarios, así como autorizar a socios o terceros para que lo hagan; d) Enajenar o arrendar los bienes sociales, conforme lo requieran los intereses de la sociedad; e) Contraer préstamos y todo género de obligaciones, gravar con prenda e hipoteca, según el caso alguno o todos los bienes sociales, y aún darlos en pago cuando sea conveniente y proceda conforme a la ley; f) Participar en otras empresas o sociedades, suscribir acciones o cuotas de otras sociedades, así como también enajenarlas; g) Otorgar fianzas cuando tenga interés en ello, debiendo devengar una comisión por el servicio; h) Emitir títulos de crédito nominal o al portador en moneda nacional para ser colocados dentro o fuera del país, con o sin garantías de sus activos; i) Realizar toda clase de Actos o Contratos Civiles y comerciales lícitos; j) Llevar a cabo todos los actos complementarios y accesorios que fueren necesarios para la realización del Objeto Social, sin más limitación que la que le impongan las Leyes y sus compromisos; k) Actuar como fiduciario, fideicomitente o fideicomisario y recibir bienes en propiedad fiduciaria; l) Creación de franquicias de transformación bajo la marca Disensa*”. Dicha modificación fue aprobada en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 01/12/2020.

El 27/03/2003, la Compañía había cambiado su razón social de Industria Nacional de Cemento, S.A. a Holcim (Costa Rica), S.A. Dicho cambio fue aprobado en la Asamblea de Accionistas de fecha 09/01/2003.

Con el fin de enfocarse en su negocio principal, Holcim Costa Rica decidió vender los activos correspondientes a los negocios de Concreto Premezclado y de Agregados, esto en setiembre del 2016.

Productos

La empresa pone a disposición del público los siguientes 5 cementos adecuados para cada una de las necesidades del sector: Cemento Holcim FUERTE (para uso general), cemento Holcim ULTRA (cemento de alta resistencia), cemento Holcim INDUSTRIAL (cemento de uso industrial), y Cemento FUERTE MAX (alta resistencia inicial y menor tiempo de secado) y cemento Holcim MULTIBASE (base estabilizada para carreteras).

Infraestructura de producción

La planta de cemento está ubicada en Agua Caliente de Cartago y tiene un área total de 84 mil metros cuadrados. Al cierre de 2020 la planta cuenta con una capacidad instalada de 1,116,000 toneladas/año de cemento. Las reservas de materias primas se encuentran localizadas en Agua Caliente de Cartago, Azul de Turrialba y Llano Grande de Cartago. En marzo del 2017 las operaciones financiero-administrativas fueron trasladadas a Pavas, San José.

Actividad cementera

Dentro del mercado nacional de cemento, Holcim (Costa Rica), S.A. tiene más de 50 años de operar, compitiendo en el mercado con Cementos del Pacífico S.A., empresa que fue privatizada en 1994 y posteriormente adquirida mediante una Oferta Pública de Adquisición (OPA) por Cemex, empresa de capital mexicano. Desde el año 2011 se han incorporado a la industria del cemento diferentes actores como Cementos David, SINOCEM Costa Rica, y desde mediados de 2018 con un participante adicional, Cementos Fortaleza (parte del Grupo Elementia de capital mexicano).

Las nuevas técnicas de construcción así como la creación de nuevos productos pueden afectar el uso de los materiales tradicionales. Por esto, Holcim (Costa Rica), S.A. está orientada a lograr mantenerse a la vanguardia en cuanto a la disponibilidad de las mejores reservas de materia prima, así como al desarrollo y producción de los mejores productos para el mercado de la construcción.

La empresa cuenta con dos canteras de caliza, una en Agua Caliente de Cartago y la otra en Azul de Turrialba. En la cantera ubicada en Agua Caliente de Cartago, conocida como La Chilena, existen dos concesiones debidamente otorgadas por la Dirección General de Geología y Minas en el año 1974. El plazo de explotación otorgado es de 99 años, por lo que ambas concesiones vencen en el año 2073; garantizando una vida útil de más de 50 años. La concesión conocida como Azul, y que se ubica en Azul de Turrialba, cuenta con una concesión que vence en el 2021. Asimismo, se está en trámites para la solicitud de una nueva concesión, conocida como La Calera, también en Azul de Turrialba, con el fin de garantizar una fuente adicional de caliza.

De las ventas totales de cemento para el año 2020 un 98% de ellas se destinaron al mercado nacional, y el restante 2% fue de exportación. En cuanto a los canales de distribución los principales son: distribuidores, industriales y concreto.

Crecimiento de la empresa

Holcim (Costa Rica), S.A. ha logrado incrementar sus resultados operacionales en los últimos años, gracias a la disciplina operativa y sólida posición competitiva en el mercado. El compromiso permanente de superación técnica y administrativa nos permite exhibir una empresa sólida, consolidada y preparada para enfrentar los retos que exige el futuro desarrollo de Costa Rica.

Desde el inicio de nuestras operaciones hemos contado con el soporte tanto técnico como administrativo y comercial de la firma LafargeHolcim Ltd., pionera y líder de la actividad cementera a nivel mundial. El aporte de dicha firma a través de su respaldo y asesoramiento técnico han sido de suma importancia en la obtención de los logros y el sitio que hoy ocupa Holcim (Costa Rica), S.A. dentro de la industria de la construcción en nuestro país.

Políticas de producción

Durante muchos años, la “Cultura de la Empresa” se ha orientado a las mejoras en tecnología y reducción de costos. El control de costos de producción ha sido un factor determinante en el desarrollo de nuestra actividad. Con mayor frecuencia se observa que el dominio tradicional de la tecnología en los campos operativos y financieros -aunque indispensables- puede no ser suficiente para garantizar a nuestra compañía una ventaja competitiva sostenible. Es por ello que nuestra organización ha reorientado su política comercial y de mercadeo, incorporando en ella los nuevos conceptos en este campo, mediante un enfoque de sistemas constructivos que le permiten abarcar vivienda, infraestructura de edificios y pavimentos para carreteras. Es un enfoque dirigido a escuchar y satisfacer las necesidades de nuestros clientes, incrementando el valor de la marca Holcim, soportado por una fuerza de ventas y mercadeo orientada a la excelencia comercial.

Competencia

Además de la competencia directa representada por 3 participantes en el mercado, la aparición de nuevos productos sustitutos nos ha incentivado a innovar y desarrollar nuevas aplicaciones para nuestros productos. Adicionalmente, las alianzas estratégicas con nuestros clientes y proveedores nos han permitido incrementar nuestros resultados sistemáticamente.

Integración de empresas

Conscientes de la necesidad de tomar las acciones apropiadas y oportunas para responder al proceso de globalización económica y de apertura comercial por el cual atravesaba nuestro país durante 1997, las empresas industriales que conformaron lo que se conoció como Corporación INCSA dieron lo que sin lugar a dudas representó el paso más trascendental de su trayectoria, al aprobar la integración organizativa y accionaria de las mismas. Estas empresas eran: Industria Nacional de Cemento S.A. (que en 2003 cambió el nombre a Holcim (Costa Rica) S.A.), Productos de Concreto S.A., Holcim Concretera S.A., Quebradores Cerro Minas S.A. (que luego cambió su denominación social a Holcim Agregados S.A.) e Hidroeléctrica Aguas Zarcas S.A.

Aunque desde el punto de vista jurídico cada una de ellas mantuvo su estructura legal, en lo administrativo, comercial e incluso en las áreas de producción, se lograron integrar adecuadamente áreas de servicios corporativos que permitieron aprovechar las sinergias del grupo y racionalizar al máximo los gastos de operación. El grupo quedó conformado por cinco áreas o unidades de negocio: cemento, productos del concreto, agregados, concreto premezclado y energía.

Con el objetivo permanente de la simplificación administrativa, durante el 2008 se fusionaron Holcim Agregados y Holcim Concretera con Holcim (Costa Rica) S.A., prevaleciendo ésta última, lo que llevó a conformar un grupo de 4 empresas: Holcim (Costa Rica) S.A., Productos de Concreto S.A., Servicios Ambientales Geocycle S.A. e Hidroeléctricas Aguas Zarcas S.A.

El 31 de marzo del 2012, la empresa Productos de Concreto, S.A. fue vendida en un 100%. El 1 de febrero de 2013 Holcim adquirió el 100% de las acciones de Construcorp Internacional SCI, S.A, misma que busca desarrollar las franquicias del sistema “Disensa” (antes Construred) apoyando y fortaleciendo a los pequeños y medianos comercios de ferreterías y materiales de construcción en Costa Rica. Esto permite a Holcim un mejor posicionamiento en su canal de distribución minorista logrando mayor lealtad y acercamiento con sus clientes.

Hidroeléctrica Aguas Zarcas S.A. fue vendida a finales de año 2014 y las operaciones de Concreto Premezclado y Agregados durante setiembre 2016; por lo que el grupo quedó conformado por tres áreas o unidades de negocio: cemento, co-procesamiento y franquicias
En julio del año 2015 se dio la fusión a nivel mundial de Holcim con la empresa cementera Lafarge, formándose una nueva empresa llamada LafargeHolcim, empresa líder de materiales para construcción a nivel mundial.

Seguros de la empresa

Se tienen asegurados los activos de la empresa, la continuidad de las operaciones, los riesgos del trabajo y la responsabilidad civil por medio de una serie de pólizas contratadas con el Instituto Nacional de Seguros (INS) y con Reaseguradores Internacionales.

Existen pólizas suscritas de Todo Riesgo, Automóviles, Riesgos del Trabajo y Equipo de Contratistas con los diferentes Departamentos del INS.

Contrato de Asistencia Técnica y uso de marca

La empresa mantiene vigente un contrato de asistencia técnica, uso de la marca y soporte administrativo con la compañía Holcim Technology, una subsidiaria de LafargeHolcim Ltd., actual líder en la producción y comercialización de cemento a nivel mundial. Este grupo suministra sus servicios profesionales en asistencia técnica a más de noventa empresas cementeras en los cinco continentes.

Estructura Corporativa

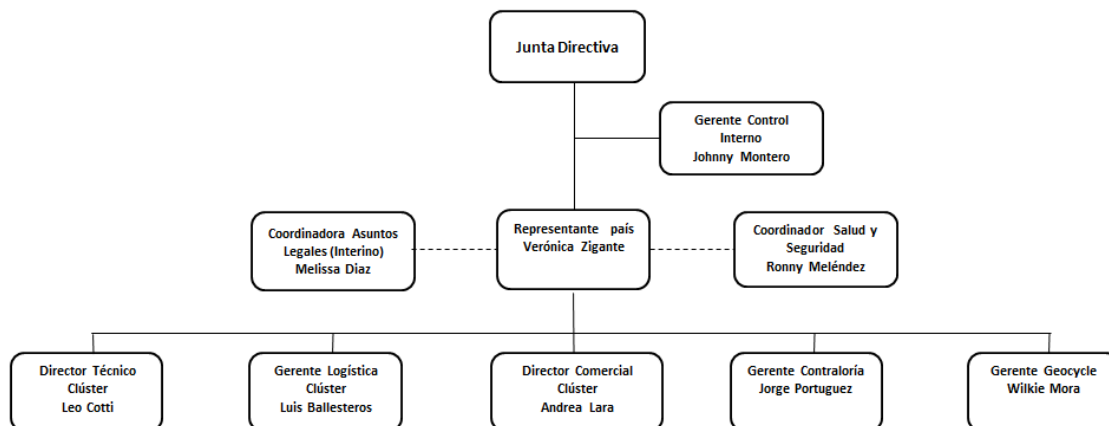
Como resultado de la integración de empresas que se mencionó en la página anterior, Holcim (Costa Rica), S.A. actúa en la actualidad tanto como “Holding” del grupo así como empresa operativa. El cuadro que se presenta a continuación muestra las principales empresas que conforman el grupo en

la actualidad y la actividad que cada una de ellas desarrolla. Más adelante se detallan los porcentajes de participación en cada una de ellas:

Empresa	Área de Negocio o Actividad
Holcim (Costa Rica), S.A.	Producción y comercialización de cemento y de clinker
Servicios Ambientales Geocycle SAG S.A.	Co-Procesamiento de residuos industriales
Construcorp Internacional SCI, S.A.	Red de franquicias DISENSA y marca ConstruRed para socios comerciales no franquiciados

Organigrama Corporativo Holcim (Costa Rica), S.A.

El siguiente organigrama muestra la estructura organizativa al 2020 del grupo, el cual sirve de complemento al detalle de la dirección de la empresa que se presenta en la sección “Miembros de la Junta Directiva y Dirección Ejecutiva” más adelante en este prospecto:



Participación en otras empresas

El cuadro siguiente muestra la participación de Holcim (Costa Rica), S.A. en el capital de otras empresas:

EMPRESA	PARTICIPACION	ACTIVIDAD
Servicios Ambientales Geocycle SAG S.A.	100%	Co-procesamiento residuos industriales
ConstruCorp Internacional SCI, S.A.	100%	Red de franquicias DISENSA

Holcim Nicaragua, S.A.	80%	Molienda y comercialización de cemento, así como venta de agregados y concreto premezclado
------------------------	-----	--

A continuación, se detallan los porcentajes de participación de cada una de las empresas en los resultados de la compañía, tanto en lo correspondiente a los gastos como a los ingresos.

	Holcim CRI	Geocycle	Construcorp	Holcim NIC	Consolidado
Ingreso	50,840,616	2,516,269	6,177,686	40,455,850	99,990,421
%	50.85%	2.52%	6.18%	40.46%	100%
Egreso	36,625,995	2,311,060	5,607,857	34,177,330	78,722,242
%	46.53%	2.94%	7.12%	43.42%	100%
Utilidad Neta *	14,214,621	205,209	569,829	6,278,520	21,268,179

* Utilidad Neta de atribuible a los accionistas de la parte controlador

Antecedentes

Mediante la integración con Productos de Concreto, S. A. en octubre de 1997, Holcim (Costa Rica), S.A. logró el control en el capital de ésta y de otras empresas en la industria de los materiales para la construcción (subsidiarias).

El 19 de febrero del 2007, Quebradores Cerro Minas, S.A., empresa dedicada a la explotación de agregados (arena, piedra y lastre) y subsidiaria 100% de Holcim (Costa Rica), S.A., se fusionó con la Compañía Quebrador Ochomogo, S.A., de la cual poseía el 100% de las acciones. En esa misma fecha, Quebradores Cerro Minas, cambió su denominación social a Holcim Agregados, S.A., conservando la misma cédula jurídica.

El 11 de febrero del 2008, los socios de Holcim (Costa Rica), S.A., acuerdan una fusión por absorción con Holcim Agregados y Holcim Concretera, prevaleciendo Holcim (Costa Rica), S.A.

La empresa Productos de Concreto, S.A., fue vendida el 31/03/2012.

El 1 de febrero de 2013 Holcim adquirió el 100% de las acciones con derecho a voto que conforman el capital social de Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp"). Construcorp es titular de una franquicia maestra para desarrollar las franquicias del sistema "Disensa", cómo se mencionó previamente

El 7 de octubre del 2014 Hidroeléctrica Aguas Zarcas (PHAZ) fue vendida a Coopelesca generando una ganancia neta superior a los CRC 16,500 millones.

En setiembre del 2016 se venden las operaciones de Agregados y Concreto premezclado.

En julio del año 2015 se da la fusión a nivel mundial de la cementera francesa Lafarge con Holcim, resultando una nueva empresa llamada LafargeHolcim.

Propiedades, plantas y equipo

La planta de cemento está ubicada en Agua Caliente de Cartago y tiene un área total de 84 mil metros cuadrados. Al cierre de 2020 la planta contaba con una capacidad instalada de 1,116,000 toneladas/año de cemento. Las reservas de materias primas se encuentran localizadas en Agua Caliente de Cartago, Azul de Turrialba y Llano Grande de Cartago.

Para los activos mencionados con los que cuenta Holcim (Costa Rica), S.A, se tiene una póliza global "Todo Riesgo e Interrupción de Negocios".

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE OPERACIÓN Y FINANCIEROS E INFORMACIÓN PROSPECTIVA (OPINIÓN DE LA GERENCIA)

El año 2020 será recordado como el año que motivó a las empresas a transformarse en una entidad distinta, cuya capacidad de resiliencia y adaptación sería puesta a prueba en un entorno adverso para realizar negocios.

Holcim Costa Rica demostró estar preparada para superar este reto mayúsculo, haciéndolo bajo la guía de principios solidarios, que propician la sostenibilidad y con enfoque en los resultados de negocio.

En lo que se refiere al contexto social, el año fue retador para miles de estudiantes que debieron enfrentar un curso lectivo inusual bajo la metodología de la virtualidad. El programa ha asistido a más de 750 jóvenes con beca y puntualmente en 2020, otorgamos 45 e invertimos en ellas unos ₡20 millones.

También mantuvimos nuestro aporte a la comunidad. Dada la situación de vulnerabilidad, pérdida de empleos, incertidumbre y/o falta de algunos recursos básicos por la situación de pandemia por coronavirus, en Holcim Costa Rica – a través de la mediación del Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible – ofrecimos nuestro apoyo a la comunidad en tres diferentes maneras que impactaron a unas 3.500 personas:

- 1) Apoyo con comestibles de canasta básica para las familias que enfrentaron reducción de jornadas laborales y/o pérdida completa de sus trabajos.
- 2) Donativos de equipo de protección personal, para personas de la comunidad en riesgo, por la atención de terceros/as en situación de vulnerabilidad.
- 3) Y con el apoyo a instituciones y organizaciones con materiales necesarios para la reactivación de espacios, según las nuevas prácticas sanitarias solicitadas por las autoridades.

Por su parte, en lo que se refiere al modelo de negocio, a lo largo del año invertimos unas 4 mil horas de capacitación en temas como Salud y Seguridad, Liderazgo, Gestión comercial, Academias especializadas por área funcional, facilitadas por expertos internos de la compañía), Cumplimiento y Capacitaciones técnicas.

Asimismo, implementamos el teletrabajo como método productivo para resguardar la salud de aquellos colaboradores cuyo perfil de funciones se adecuará. Resultado de esta decisión, constatamos un impacto favorable en la organización gracias a su adopción.

Esto nos permitió alcanzar metas como:

Cumplimiento de estándares al más alto nivel en Seguridad en Carretera.

CERO accidentes incapacitantes durante 2020, tomando como base un aproximado de 1.000.000 de horas laboradas.

Implementación de protocolos sanitarios para prevenir el contagio por COVID-19.

Mejora en el Índice de Desempeño Industrial, ocupando la décima posición entre todas las plantas de grupo LafargeHolcim.

Crecimiento de un 21% en el volumen de material recuperado por parte de Geocycle, lo cual equivale a solucionar el problema de residuos al 90% de la población del cantón central de Cartago.

Lanzamiento de familia de productos (ZERO), incluyendo productos como Mampostero y Ecoetiquetas

Incrementar nuestro EBITDA absoluto en +7% y cerramos el año sin deuda financiera.

Contexto económico

Economía internacional

El impacto económico provocado por la COVID-19 se constata en los números de desempeño de la economía global: un 3,5% de decrecimiento en 2020 según previsión del Fondo Monetario Internacional (FMI). La pandemia profundizó una tendencia de desaceleración, porque tanto en 2018 como en 2019 hubo un decrecimiento respecto al año previo.

El informe de perspectiva económica publicado por el organismo en diciembre de 2020 concluye que, en todas las latitudes, las repercusiones más graves las están sobrellevando en mayor medida las mujeres, los jóvenes, los pobres, los empleados del sector informal y los trabajadores en sectores de contacto personal intensivo.

El desempeño económico de las economías avanzadas proyectado para 2020 es de -4,5%, destacando la Zona Euro con -7,2% y el Reino Unido con -10%. Estados Unidos fue el único país desarrollado con un decrecimiento por debajo del promedio: 3,4%.

Para el caso de las economías emergentes y en desarrollo, la previsión de desempeño económico para 2020 es de -2,4%. Las economías emergentes de Asia decrecen -1,1% y en el caso de China se registró un crecimiento del 2,2%. En América Latina el dato se proyecta en -7,4%, destacando los casos de Brasil y México, con resultados de desempeño macroeconómico del -4,5% y -8,5%, respectivamente.

Con este complicado ambiente económico, empresas y consumidores en general han asumido posturas defensivas para resguardar su liquidez en el corto plazo, postura que impacta en el gasto global en todas las industrias. Sumado a ello, industrias como el turismo vivieron una temporada 0%, aspecto que afectó el flujo de divisas que comúnmente se da de países desarrollados a emergentes. De parte de los bancos centrales, a nivel global implementaron políticas expansivas para llevar liquidez a los mercados y ejercen controles estrictos de las tasas de interés para llevarlas a la baja. A pesar del esfuerzo, la inyección de liquidez ha sido demandada por actores en problemas que por aquellos con palanca para provocar una reactivación económica.

En lo que a materias primas se refiere, las medidas de distanciamiento y restricción a la movilidad mantienen a la baja los precios; sin embargo, al cierre de año hubo algunas señales de un repunte leve en el precio del petróleo, *commodity* que por excelencia impacta en la inflación importada a países no productores de hidrocarburos como Costa Rica.

Economía costarricense

Costa Rica no fue ajena a medidas de restricción sanitaria implementadas para prevenir la propagación de la COVID-19, las cuales tuvieron impacto en las actividades de todos los sectores productivos. El cierre de comercios, confinamiento, implementación de protocolos y desconfianza

hacia la economía promovieron una postura defensiva por parte de los distintos actores económicos, que derivó en la postergación de inversiones.

CEFSA, firma especializada en análisis económicos, pronosticó a inicios de 2020 el decrecimiento del PIB por el orden del 6,1%; sin embargo, en la revisión elaborada por el Fondo Monetario Internacional en diciembre anterior, consideró que la contracción será ligeramente menor, del -5,5%. Inclusive, CEFSA no descarta que el dato final esté más cercano al -4,5% proyectado por el Banco Central de Costa Rica (BCCR).

En términos de inflación, la variación interanual a diciembre de 2020 cerró en 0,89%, consecuencia de las situaciones derivadas de la pandemia, como la baja demanda de bienes y servicios para el caso de productos que reaccionan sensiblemente a la demanda, así como también el deterioro del mercado laboral.

El tipo de cambio experimentó una presión al alza, motivo del menor ingreso de divisas por Inversión Extranjera Directa, exportaciones y turismo. En paralelo, la incertidumbre que provocó el acuerdo con el Fondo Monetario Internacional para obtener recursos impactó en la volatilidad del precio de la divisa.

A lo largo de 2020, el valor más bajo fue de ₡565 y el más alto de ₡617, precio que fue atenuado por el Banco Central haciendo uso de sus Reservas Monetarias Internacionales. Por ejemplo, en 2019 hubo un exceso de dólares en la economía y compró \$1.831 millones, en 2020 solo \$367; en tanto en 2020 debió vender para atenuar la poca liquidez de divisa: vendió \$1.443 millones, casi \$200 millones más que el año previo y sin el atenuante de las compras.

En lo que al sector de la construcción se refiere, la Cámara de la Construcción reportó el trámite de permisos para 5.662.225 metros cuadrados. En este apartado, las obras de la categoría vivienda tuvieron un 42% de participación sobre el total; sin embargo, la única categoría que expuso un crecimiento fue el de tipo industrial, con un 35% respecto a 2019.

Asimismo, el Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE) del sector construcción evidenció una contracción interanual del 15,7% a octubre de 2020, siendo la tercera actividad económica con mayor repercusión a causa de la desaceleración provocada por la pandemia.

Es de valor reseñar que la pandemia agudizó el comportamiento la actividad de construcción. En el año previo, la actividad venía en decrecimiento y era sostenida por el sector privado; sin embargo, el año pasado este tipo de inversión tuvo una caída abrupta, hasta ubicarse inclusive por debajo de la actividad de construcción correspondiente al sector público.

Un indicador clave para el sector construcción es el crédito para el sector privado, debido al fuerte vínculo entre la actividad inmobiliaria y el apalancamiento financiero. En 2020, las tasas ofrecidas para actividades inmobiliarias bajaron tanto en entidades privadas como estatales, en dólares y en colones, en aproximadamente 1,5%. El financiamiento otorgado a construcción creció en 2,7% respecto al año anterior, mientras que en el caso de vivienda fue de un 5,7%.

En conclusión, la economía costarricense no escapó de la dinámica mundial de afectación económica y los indicadores macroeconómicos así lo expresan. De cara a 2021 el panorama es favorable; empero, supone la aprobación del préstamo ampliado con el Fondo Monetario Internacional por \$1.750 millones. Una eventual no aprobación supone un panorama menos favorable y mayor presión

sobre tasas de interés y tipo de cambio, con repercusión negativa para la proyección de crecimiento del 2,3% que estima el Banco Central para 2021.

Nuestros logros

Sostenibilidad

En el grupo LafargeHolcim creemos en la construcción de un mundo que funcione para las personas y para el planeta; en uno que permita a las personas vivir de forma segura, conectadas y bajo el bienestar común. Por eso, somos una empresa comprometida en convertirnos en empresa "Net Zero".

Estamos promoviendo la construcción sostenible, siendo la primera empresa global de materiales de construcción en firmar la iniciativa "Business Ambition for 1.5 °C" de United Nations Global Compact (UNGC), con metas y un plan de acción 2030 verificado por Science Based Targets initiatives (SBTi). Nuestra visión de sostenibilidad al año 2030 va más allá de las acciones que debe realizar una empresa para reducir su impacto, y se enfoca en cuatro áreas o ejes:

Proteger el clima reduciendo nuestras emisiones de GEI

Adoptar un modelo de economía circular y optimización de los recursos

Conservar el recurso hídrico y la biodiversidad

Mejorar la calidad de vida de nuestros grupos de interés

Como parte de esta ambición, en Holcim Costa Rica trabajamos con un fuerte enfoque en materia de sostenibilidad, para transformar la manera de trabajar de nuestra Industria y alentar al sector de la construcción a jugar un rol protagónico para resolver los problemas más importantes de nuestro planeta.

Durante este año se continuaron consolidando iniciativas asociadas a la estrategia de sostenibilidad del grupo LafargeHolcim, algunas de ellas descritas a continuación.

Eje Clima y Energía

Conscientes del papel fundamental que desempeña la empresa, como líderes de la industria de materiales de construcción, nos retamos para ayudar a disminuir la huella de carbono a nivel mundial, nos planteamos la meta de reducir las emisiones de CO2 netas por tonelada de cemento en un 40% para el año 2030, en comparación con las de 1990.

Las siguientes son acciones medibles implementadas para cumplir el objetivo:

Continuamos con la medición de la huella de carbono de nuestra operación de cemento, que se mide desde 1990 bajo la norma ISO 14064- alcance 1, 2 y 3.

Cuantificamos desde el 2014 la Huella de CO2 de Producto, mediante el estándar de la norma PAS 2050, verificada por Carbon Trust y validada en tercera parte a través de INTECO. Gracias a este

proceso de innovación, hoy día contribuimos al plan de Descarbonización de Costa Rica, brindando soluciones medibles a grandes proyectos de infraestructura.

Eje Economía Circular

En 2020, la Planta de Cemento Cartago redujo el consumo de combustible fósil en más de 16.000 toneladas, lo cual nos permitió reducir considerablemente la emisión de tCO₂ en el proceso productivo.

Eje Ambiental

La pérdida de biodiversidad y servicios ecosistémicos es una de las grandes preocupaciones a nivel internacional, que afecta no sólo a nuestra calidad de vida, sino también a la economía global de manera muy relevante. Por ello, nuestra ambición a 2030 es reducir el consumo de agua dulce en todas las operaciones, a favor de la naturaleza y de comunidades en áreas de escasez; adicionalmente, generar un cambio positivo sobre la biodiversidad en nuestros sitios de explotación (canteras).

En materia de agua, contamos con un sistema de gestión en nuestras plantas, registramos nuestros consumos diarios, supervisamos el estado y la condición técnica de nuestras fuentes de abastecimiento, monitoreamos constantemente la calidad del agua a través de análisis físico, químico y bacteriológico con laboratorios certificados.

Asimismo, reutilizamos más del 90% del agua industrial del proceso e implementamos la técnica “Cosecha de Agua”, a través de la captación de lluvia.

En materia de biodiversidad, en Holcim Costa Rica tenemos un claro objetivo: generar un impacto positivo en los ecosistemas de las zonas en las que operamos. Esto se traduce en la puesta en marcha de prácticas de gestión responsable de la biodiversidad, así como proyectos de rehabilitación; a la fecha llevamos más de 10 hectáreas rehabilitadas con especies, en su mayoría autóctonas.

Eje Comunidades

Para el Instituto Holcim, el onceavo Objetivo de Desarrollo Sostenible denominado “Ciudades Sostenibles” es y seguirá siendo el marco de acción de nuestra estrategia de trabajo e inversión social.

En 2020 iniciamos un plan piloto en la comunidad de Lourdes, con el fin de reactivar los ecosistemas urbanos, en concordancia con los cuatro pilares de nuestro Plan 2030. Este proceso lo iniciamos con 15 líderes y lideresas de la comunidad y junto a Fundación Neotrópica iniciamos un proceso formativo en temas como: clima, biodiversidad, agua y participación ciudadana.

Asimismo construimos un plan de trabajo de forma conjunta, el cual plantean acciones para el próximo quinquenio en temas como: reforestación, limpieza de ríos, intervenciones urbanas sostenibles, economía circular y participación activa de la comunidad serán parte de nuestras acciones en la ejecución de cada eje.

Inversión social estratégica en 2020

Este 2020 fue un año retador. Claramente la pandemia que hemos vivido como humanidad nos ha planteado retos y reformulaciones, tanto a nivel mundial, como nacional, y las comunidades aledañas a nuestra operación no se eximen de estas transformaciones. En este periodo hemos logrado trabajar en procesos que van más allá de lo cuantificable, abriéndose las posibilidades de generar procesos cualitativos que son el fundamento de nuestro trabajo; procesos que involucran construcción y análisis colectivo de nuestras realidades y territorios.

Durante 2020, se logró construir una estrategia junto a los grupos de interés, que guiará el trabajo a desarrollar de forma conjunta en beneficio de las comunidades; a partir de los resultados de un estudio de percepción de las partes interesadas, la construcción conjunta de un diagnóstico participativo con líderes de las comunidades aledañas y en un proceso de planificación con las gerencias de planta de cemento y Geocycle, logramos definir la ruta que marcará nuestras acciones durante los próximos 5 años.

En medio de las circunstancias de emergencia por la pandemia de Covid-19, se generaron nuevas estrategias y metodologías para llevar a cabo de modo virtual el desarrollo de proyectos, con ellos fue posible afianzar el compromiso que tiene Holcim por generar valor ante las realidades de los territorios, compartimos con ustedes dos procesos significativos que se lograron adaptar a la virtualidad.

“Vos sos primero”

Con el fin de cerrar cada vez más esa brecha, y en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de: Igualdad de género, reducción de las desigualdades, trabajo decente y crecimiento económico, hemos reforzado el Programa “Vos sos primero”, que desarrollamos por cuarto año consecutivo, con integrantes del Programa “Puente al Desarrollo” del Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS).

Para 2020 innovamos el proyecto y desarrollamos la iniciativa en 2 etapas. En alianza con el Centro Feminista de Información y Acción (CEFEMINA), promovimos la reflexión sobre derechos humanos, igualdad de género, empoderamiento, derechos sexuales y reproductivos, violencia sistémica, hostigamiento sexual, embarazo adolescente, métodos anticonceptivos, y derechos económicos y laborales de las mujeres, entre otros.

Para la segunda etapa integramos el tema de emprendimiento local y contamos con la facilitación de la organización “Yo emprendedor”, con el objetivo de capacitar y formar a este grupo de mujeres para que puedan crear, gestionar y administrar sus propios emprendimientos, así como reforzar habilidades de negociación, colaboración, presentación de negocios, vinculación con clientes, etc.

El proyecto contó con la participación de 15 mujeres de las comunidades de Cocorí, Lourdes, La Campiña, Manuel de Jesús y Agua Caliente, y se realizó en 21 sesiones de 2 horas cada una.

“Café Comunitario”

En setiembre de 2020 nace el Comité de Acción Participativa de San Francisco (CAP), una iniciativa alineada a nuestra Estrategia de Sostenibilidad, que consiste en generar un diagnóstico participativo para conocer las oportunidades y amenazas que tiene la comunidad y sus diferentes sectores (ambiental, social, cultural, laboral, etc.).

Para este proyecto logramos la participación de 25 personas representantes del sector público, privado y sociedad civil, que habitan o trabajan en el territorio de interés.

El plan y agenda de reuniones virtuales con el grupo se realizó hasta el mes de diciembre, y la misión a partir del año 2021 es generar propuestas y ejecutar proyectos que desde el Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible validaremos y acompañaremos durante los siguientes 5 años.

Activamos la solidaridad

La solidaridad fue un valor fundamental de nuestro trabajo en este periodo, fue un año para acompañarnos de formas diferentes a las habituales, de aprender a vincularnos por medio de plataformas, de realizar voluntariados con aportes desde lo digital, de tejer cercanía desde la solidaridad a distancia que nos garantizó siempre el cuidado entre todas y todos.

Dada la situación de vulnerabilidad, pérdida de empleos, incertidumbre y/o falta de algunos recursos básicos por la situación de pandemia por coronavirus, en Holcim Costa Rica – a través de la mediación del Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible – hemos ofrecido nuestro apoyo a la comunidad.

Estas donaciones las efectuamos de 3 diferentes maneras:

- 1) Apoyo con comestibles de canasta básica para las familias que enfrentaron reducción de jornadas laborales y/o pérdida completa de sus trabajos.
- 2) Donativos de equipo de protección personal, para personas de la comunidad en riesgo, por la atención de terceros/as en situación de vulnerabilidad.
- 3) Y con el apoyo a instituciones y organizaciones con materiales necesarios para la reactivación de espacios, según las nuevas prácticas sanitarias solicitadas por las autoridades.

A partir de estas iniciativas de apoyo en medio se logró beneficiar un total de 3.483 personas beneficiadas.

Operaciones Planta Cemento

La disciplina operacional sostenida en los últimos años le permitió a Planta Cartago avanzar en el Índice de Desempeño Industrial, lo cual nos permitió alcanzar la décima posición en el ranking de LafargeHolcim. Esta medición valora los resultados de 3 componentes principales: Costo Industrial, Eficiencia Operacional y Sostenibilidad. Es un logro muy importante que nos motiva a continuar con iniciativas que nos permitan en próximos años seguir avanzando dentro del Top 10.

Se obtuvieron muy buenos resultados en indicadores técnicos mediante el compromiso y la disciplina operacional de nuestros equipos de trabajo. Bajo el enfoque de eficiencia energética para nuestros procesos, logramos un valor muy por debajo comparado con otras plantas de la región.

Uno de nuestros principales logros durante el año fue mantener una operación estable, segura y responsable con el ambiente. El consumo térmico en 2020 para la fabricación de Clinker fue menor, porque gran parte del requerimiento energético fue obtenido mediante el coprocesamiento de combustibles alternos dentro de los que podemos mencionar los desechos municipales (MSW), residuos industriales, lodos y textiles. Esto representa un crecimiento del 12% en la Tasa de Sustitución Térmica (TSR) en comparación al año anterior.

El año estuvo enmarcado en la reducción de los costos industriales con una significativa mejora

del 23% respecto al año 2019. Aún tenemos oportunidades para mejorar el uso de aditivos en cemento, potenciar el posicionamiento de los cementos Multibase y Mampostero para fortalecer nuestro portafolio de productos y reducir el Factor Clinker-Cemento dentro de nuestro compromiso para reducir nuestras emisiones de CO2.

Geocycle

Geocycle Costa Rica cumplió 20 años de brindar soluciones sostenibles en gestión de residuos como aporte de Holcim al desarrollo de una economía circular para nuestra sociedad.

A pesar de la difícil situación causada por los efectos del COVID-19, Geocycle continúa creciendo firme con un alcance de triple utilidad en las dimensiones económicas, sociales y ambientales. Entre los logros más relevantes durante el año 2020 se destacan los siguientes:

1. Gestión de un 21% en la gestión de residuos respecto del año anterior y equivalentes a solucionar el problema de residuos al 90% de la población del cantón central de Cartago.
2. Ampliación de 3 veces la capacidad de nuestra estación de recuperación de residuos municipales, lo cual nos posiciona como el proyecto más grande de economía circular en Costa Rica para desechos urbanos.
3. 21% de crecimiento en el aporte de la energía renovable derivada de residuos que se entrega al horno cementero, con la consecuente reducción en emisiones de gases de efecto invernadero.
4. Se concretó el acuerdo para la certificación de manejo de empaques posconsumo para dos grandes transnacionales del sector de alimentos y bebidas y una ellas, ha logrado demostrar con esta iniciativa la Plástico Neutralidad en el mercado nacional.

Colaboradores

Talento humano

Si nuestros materiales son la materia prima de grandes obras capaces de conectar comunidades y cambiar vidas, nuestros colaboradores son determinantes en la implementación de las diversas estrategias para posicionar a Holcim Costa Rica como referente en el país.

Atraemos el mejor talento disponible en el mercado e implementamos estrategias para retenerles en la compañía. De esta manera, dispondremos del conocimiento adecuado para gestionar el negocio con eficiencia y para promover la innovación y el trabajo colaborativo

A nuestros colaboradores les ofrecemos un ambiente de trabajo retador, inclusivo y que ofrece condiciones que promueven el desarrollo del talento, bajo los siguientes principios:

Respeto a la diversidad

Igualdad de oportunidades

No discriminación

Inclusión y participación

Accesibilidad
Corresponsabilidad

La visión estratégica y compromiso del talento humano permitió a Holcim Costa Rica reaccionar de forma estratégica y efectiva en tiempo, para blindarla en momentos de incertidumbre. La implementación oportuna del teletrabajo; por ejemplo, permitió la continuidad de procesos críticos del negocio y lograr eficiencia en procesos administrativos que hoy son ventaja competitiva ante la realidad del mercado.

Desarrollo del personal

Somos una empresa líder en el sector, por ello la inversión en el talento humano y en el conocimiento es clave. En 2020 nos apoyamos en la tecnología para promover el aprendizaje remoto para desarrollar habilidades afines al perfil de puesto.

A lo largo del año invertimos unas 4 mil horas de capacitación en temas como Salud y Seguridad, Liderazgo, Gestión comercial, Academias especializadas por área funcional (facilitadas por expertos internos de la compañía), Cumplimiento y Capacitaciones técnicas.

Para alcanzar lo anterior, dispusimos de plataformas para el aprendizaje en línea, accesibles para todo el personal de la compañía. De esta forma, nuestros colaboradores desarrollaron y fortalecieron sus competencias claves, en beneficio del negocio.

Programa Becas de Estudio

El programa de becas para estudio Adelante y Supérate cumplió 15 años de trayectoria, lapso en el que ha contribuido al desarrollo del talento de estudiantes con rendimiento académico sobresaliente, hijos e hijas de colaboradores de la compañía. El aporte consiste en facilitar recursos económicos y asistencia para convertirlos en protagonistas del desarrollo del país.

El programa tiene cobertura para jóvenes que cursan educación secundaria, técnica y universitaria. A la fecha, hemos entregado más de 750 becas.

Diversos e inclusivos

Holcim Costa Rica es una organización inclusiva y libre de discriminación. En el horizonte nos planteamos cumplir con las metas planteadas en la Estrategia de Sostenibilidad 2030 en lo que concierne a promover un ambiente organizacional que cumpla con los criterios de igualdad de condiciones. De esta forma, seremos competitivos al ofrecer un entorno laboral atractivo para incorporar al mejor talento.

El Instituto Nacional de las Mujeres reconoció el esfuerzo de Holcim Costa Rica entregarnos el Sello de Igualdad de Género en 2019, hito que nos convirtió en la primera empresa del sector industrial en recibir el reconocimiento. Además, de cuenta propia, nos certificamos en la Norma de Sistema de Gestión para la Igualdad de Género (INTE G38:2015).

Un logro clave ha sido el establecer nuestro propio sistema de gestión para la igualdad de género, el cual tiene como premisa el respeto a los derechos individuales, el aumento de la competitividad empresarial y el compromiso con un desarrollo humano integral.

En lo que a resultados se refiere, la participación de mujeres en la compañía incrementó del 18% al 20% en el último año, en los distintos niveles y cargos. El dato adquiere relevancia en un sector que, tradicionalmente, había estado conformado por más hombres que mujeres.

Gestión Talento

La organización promueve robustos planes de sucesión para encarar desafíos futuros. Estructuralmente, fomentamos oportunidades internas y, en paralelo, realizamos esfuerzos para atraer nuevos talentos a nuestras operaciones, siempre buscando contar con perspectivas diversas, acelerar el crecimiento y fortalecer nuestro negocio.

Nos llena de orgullo que, en 2020, el 50% de las posiciones senior y mandos medios fueron atendidos mediante promociones internas, lo que sin duda nos permite desarrollar y retener al mejor talento.

Seguridad ocupacional

En términos de Salud y Seguridad, 2020 fue un año de grandes retos para Holcim Costa Rica. La implementación de medidas de restricción por parte de las autoridades en salud pública y el contexto en el que vivimos a causa de la COVID-19 impactó de forma directa en nuestra forma de proceder para resguardar la salud de los trabajadores.

Es por ello que, más que nunca, las medidas de prevención y control que se tomaron de manera prioritaria y adelantada a la llegada del virus al país sirvieron para proteger a nuestros colaboradores de la exposición a este riesgo biológico y evitar brotes extendidos del contagio.

La exposición al virus por parte de todas las personas en el lugar de trabajo, y en particular de los trabajadores, fue parte de la gestión de la seguridad y salud de la compañía, partiendo con la evaluación del riesgo y la adopción de las medidas de prevención y protección, como son la aplicación de estrictos protocolos de trabajo, incluyendo las medidas higiénicas y de sanitización, el uso de equipos de protección personal adecuados y suficientes, el diseño de los puestos de trabajos, la organización del trabajo, la formación preventiva y la vigilancia de la salud de los trabajadores. Además, la participación y cooperación de los trabajadores en la gestión de este riesgo, particularmente a través de instancias de participación conjunta fue clave para obtener resultados positivos.

Esta crisis también está produciendo graves problemas de salud mental. Depresión por aislamiento, estrés por sobrecarga de trabajo, miedo al contagio, problemas de conciliación y agotamiento emocional podrán, entre otros factores, generar enfermedades mentales que podrían perdurar más allá de los efectos de la pandemia. Es por esto por lo que Holcim Costa Rica diseñó una estrategia de apoyo psicológico a nuestro personal basado en tres elementos claves: Webinars para el personal en teletrabajo, grupos focales con psicólogos especialistas para fomentar el manejo del estrés y el

trabajo en equipo, así como la habilitación de una línea 800 para atención de emergencias y citas de apoyo individual en caso requerido.

En lo relativo a la gestión de Salud y Seguridad, logramos cumplir todas las metas trazadas por la compañía en lo relativo indicadores de desempeño, así como cumplimiento al 100% en el plan de trabajo anual en los 4 objetivos trazados situando a la compañía entre las mejores del grupo en el desempeño en Salud y Seguridad a nivel mundial.

Podemos ratificar con orgullo que la Salud Laboral y Seguridad Industrial de nuestro personal, contratistas, clientes y otros grupos de relación es base fundamental de todo lo que hacemos.

En resumen, los logros relativos al área se enumeran de la siguiente manera:

CERO accidentes incapacitantes durante 2020, tomando como base un aproximado de 1.000.000 de horas laboradas.

Logística

Es relevante destacar que en 2020 se recorrió una cantidad significativa de kilómetros tanto en Costa Rica como en Nicaragua con equipo pesado, cargado con nuestros productos y materias primas sin sufrir incidentes con lesiones incapacitantes, fatalidades ni afectaciones Covid 19 que afectaran la continuidad del negocio.

Mediante la consolidación del sistema de monitoreo IVMS (In Vehicle Monitoring System) y la campaña de “Retorno Seguro” en Costa Rica y Nicaragua, se logró un 92% y un 91% de los kilómetros recorridos respectivamente, en cumplimiento de los estándares de seguridad en carretera, lo cual representa un desempeño de clase mundial y pone en evidencia que contamos con los conductores más seguros del país, para cumplir con la meta de cero daño, garantizar la entrega oportuna de todos los materiales que distribuimos y lograr la sostenibilidad de una operación sin accidentes ni daños. Adicionalmente, y para el logro de lo indicado anteriormente, también es importante mencionar que Logística, tanto en el programa de IVMS – driver scorecard, como en el programa de manejo defensivo de National Safety Council, obtuvo la certificación de cumplimiento total por parte del Corporativo de LafargeHolcim, lo cual nos asegura que contamos con programas maduros y robustos en el campo de la Seguridad en el Transporte.

Los esfuerzos también se orientaron a la Logística del negocio de la Franquicia Disensa. En Costa Rica se amplió la capacidad para atender las respectivas zonas del país, mejorando la oferta de servicio y la penetración en cada una de ellas, y adicionalmente logrando una importante mejora en los costos de distribución.

Comercial

Nuevo cemento Mampostero agiliza la construcción y reduce costos

Holcim introdujo al mercado una nueva solución desarrollada bajo altos estándares de calidad, con el objetivo de que el proceso para la construcción de obras sea más eficiente, económico y fácil.

Se trata del nuevo cemento Mampostero para la pega de bloques, un producto que posee 10% más de adherencia lo que facilita y agiliza su aplicación, hasta con un 35% más de rendimiento. Al aplicarlo se gana un 25% de tiempo en la preparación de mezclas, así como un 15% adicional en el proceso de la pega.

En línea con el Plan de Sostenibilidad 2030 de Holcim, la nueva solución disminuye la huella de carbono ambiental. Su composición puede reducir hasta un 50% de dióxido de carbono (CO₂), gracias a los protocolos que aseguran la calidad de todos los productos de la marca en el mercado.

Eco Etiquetas Holcim

Holcim Costa Rica presentó su portafolio de soluciones de construcción amigables con el ambiente, con los que la empresa está aportando a la reducción de la huella de carbono e impulsando la construcción sostenible en el país.

Las ECO Etiquetas son una de las apuestas de la empresa en pro de una construcción más sostenible, acorde a la estrategia nacional de descarbonización. Son una importante novedad que se podrá encontrar impresa en los empaques de Cementos Fuerte, Mampostero y Multibase, garantizando al cliente de manera transparente, el porcentaje de reducción en CO₂ con el excelente desempeño de siempre.

En el caso de Cemento Fuerte, el cemento de mayor demanda local, la reducción equivale a un 35% en CO₂, esto se traduce en 12 árboles no talados. En el Cemento Mampostero, la reducción de CO₂ es del 50%, lo cual representa el consumo eléctrico de 27 hogares promedio en Costa Rica. Para Cemento Multibase, formulado para estabilización de suelos, la reducción es de un 50% de CO₂, lo cual equivale a 163 litros de gasolina no consumidos en un viaje en auto. Todas estas mediciones aplican por cada tonelada de cemento producido.

Las Eco Etiquetas ya se visualizan en los empaques de los cementos Holcim en todas las ferreterías y ventas de materiales de construcción a nivel nacional.

Dale una mano al planeta es la campaña con la cual se promoverán los productos sostenibles que Holcim pone a disposición del mercado latinoamericano.

Disensa

Durante el segundo semestre de 2020, Disensa LatAm implementó una estrategia estandarización, profesionalismo y fidelización de las ferreterías.

Dicha propuesta presentó una visión que abarca una propuesta de valor mucho más robusta, la cual contempla desde el branding del punto de venta hasta la preparación de nuestros ferreteros y maestros de obra.

Crecimiento del segmento de infraestructura

En 2020, la división de Pavimento comienza el proceso de construcción en el proyecto de Limonal - Cañas. Este proyecto tiene una longitud de 20,8 km de pavimento de concreto y es de 4 carriles.

Finanzas

La pandemia global del Covid ha propiciado severos impactos en la economía global, Costa Rica no fue la excepción durante 2020. Por otra parte, nuestra industria de la construcción, al cierre del 2020, había registrado 25 meses continuos de caída (según el BCCR), con una contracción interanual del 10%, que fue acentuada por la pandemia a partir de abril del 2020.

La compañía está consciente del entorno y como tal hemos reaccionado rápidamente a las condiciones actuales y tomamos las medidas necesarias para proteger, en primer lugar, a nuestros colaboradores, pero adicionalmente fortalecer nuestro flujo de efectivo y optimizar nuestros costos, en lo que denominamos el programa Salud, costos y efectivo.

A nivel de costos de distribución logramos reducirlos significativamente gracias a la optimización de los costos.

La posición financiera de la empresa continúa siendo muy sólida, al igual que el 2019 cerramos el año sin deuda financiera, con retornos de capital de corto plazo y por encima de la rentabilidad esperada por los accionistas.

FITCH ratings confirmó la mejor calificación posible (AAA [cri], perspectiva Estable) para nuestra empresa y una posición sólida de mercado.

Holcim Nicaragua

Contexto 2020 y perspectivas económicas 2021

El gobierno de Nicaragua, a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, informó que prevé un crecimiento económico en el año 2021 del 2.5 por ciento en el producto interno bruto con respecto al 2020, gracias al incremento de las remesas y al enfoque en materia de inversión pública del gobierno, el cual destinarán más de \$250 millones en ejecución de proyectos de infraestructura, en saneamiento y agua potable, construcción de carreteras y viviendas, gracias a la disponibilidad adicional de financiamiento externo para atender emergencias ocasionadas por los huracanes ETA y IOTA.

Según la comunicación oficial del Banco Central de Nicaragua, el Producto Interno Bruto (PIB) del año 2020 sufrió una contracción entre -1.5 a -2.5 por ciento con respecto al 2019, tercer año consecutivo de contracción económica, ya sufría una caída del -3.9 por ciento en 2019 y del -4 por ciento en 2018.

El impacto negativo se debe principalmente al choque generado por la pandemia de la COVID-19 durante la primera mitad del año. De acuerdo a los informes de perspectivas económicas del Fondo Monetario Internacional (FMI), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) y el Banco Mundial (BM), el deterioro en la actividad económica del país continuara con una contracción entre -1.7 (COPADES) y -2.5 (FUNIDES) con respecto al 2019 y no se percibe recuperación de la inversión extranjera y turismo a los niveles observados previo a la crisis.

Comercial

La Gestión Comercial en 2020 fue desafiante bajo un entorno de pandemia y una realidad sociopolítica que no dejó de preocupar por la incertidumbre. Crecimos en un mercado que se comporta contraído desde 2018.

Por segundo año consecutivo logramos la participación relevante mayoritaria en el mercado de carreteras. Asimismo, en el segundo semestre de 2020, el segmento con mayor dinamismo del mercado fue el Industrial.

La Red Disensa alcanzó una participación relevante en el total mercado, con cobertura a nivel nacional y el subsecuente crecimiento en ventas de canasta respecto a 2019.

Operaciones

Obtuvimos ahorros en costos industriales durante el 2020 comparados con 2019, principalmente influenciados por optimización de materias primas, energía eléctrica y costos fijos. Se concretó con éxito la fabricación e instalación de un nuevo de Silo de cemento y se definieron las bases para la evaluación de opciones de ampliación de capacidad instalada de nuestra planta.

Salud y seguridad

Desde los primeros casos reportados de Covid 19 en Nicaragua en marzo de 2020, se activó el Equipo de Resiliencia Empresarial (BRT) definiendo protocolos de bioseguridad específicos y aplicando todas las medidas que se establecieron bajo los lineamientos corporativos.

Se definió un Decálogo de medidas a cumplir durante la pandemia y establecimos vigilancia médica a todo nuestro transporte de materias primas. Las operaciones trabajaron con el mínimo de personal sin incidencia de accidentes, el personal hizo su mejor esfuerzo obtener los grandes resultados del 2020.

Sostenibilidad y ambiente

Sostuvimos por tercer año consecutivo la disminución de consumo de agua en las operaciones, manteniendo además actividades internas en pro de la biodiversidad en las canteras.

Fortalecimos los lazos con la comunidad, aportamos con una campaña de prevención ante la pandemia de Covid 19, donamos insumos médicos y material de sanitización a través del puesto comunitario de salud. Contribuimos con paquetes alimenticios a familias afectadas por la pandemia

beneficiando con ambas acciones a más de 8 mil beneficiarios del municipio de Nagarote, vecinos de la Planta de Cemento.

A través de la Fundación Holcim Nicaragua contribuimos con la educación de hijos de colaboradores beneficiarios del programa Becas Adelante, quienes reciben una ayuda económica para sostener sus estudios de primaria, secundaria e universitarias, por su parte cada becario realiza un proyecto comunitario con un enfoque de sostenibilidad.

Activamos un proyecto de desarrollo de capacidades empresariales y marketing vía remota, para mantener los proyectos de emprendimiento y a final de año reactivamos los talleres presenciales de elaboración de muebles a base de polines.

Desarrollo de personal

En 2020 nos permitimos pensar y actuar fuera de la caja, en una organización acostumbrada a trabajar de forma presencial nos transformamos al modo de trabajo virtual y descubrimos una nueva forma de hacer las cosas, manteniendo el contacto con nuestro talento humano, fortaleciendo la confianza con los equipos de trabajo, siendo productivos y con enfoque en el cumplimiento de las metas del negocio aún de forma remota.

CAPÍTULO V

DIRECTORES, PERSONAL GERENCIAL Y EMPLEADOS

Información de los Miembros de la Junta Directiva

Nombre	Cargo	Nacionalidad	Año de Nacimiento	Años en el puesto	Grado académico
Manrique Arrea Jiménez	Presidente	Costarricense	1955	4	Máster en Ingeniería Civil, Universidad de Cornell
Dolores Prado Marengo	Secretaria	Nicaragüense	1960	5	Administración de Empresas Northwood College of Business Administration
Mauricio Jenkins Coronas	Tesorero	Costarricense	1964	5 meses	PhD en Economía Internacional y Finanzas y Master of Science en Economía Internacional y Finanzas. Brandeis University. Waltham, Massachusetts. Master en Administración de Empresas. INCAE

Edgar Brenes André	Vocal	Costarricense	1946	15	Maestría en Administración de Empresas, Finanzas y Controles, Universidad de Manchester
María Carolina Palma Vargas	Fiscal	Costarricense	1980	4	Doctora del Instituto Mundial del Comercio de la Universidad de Berna

De acuerdo con los Estatutos de la compañía en su cláusula Décima Novena, los miembros de la Junta Directiva permanecerán en sus puestos por un período de 2 años y pueden ser reelectos.

La Junta Directiva fue electa en la Asamblea General de Accionistas del 29 de Julio del año 2021, por un plazo de 2 años a partir del 29 de Julio del 2021.

Participación de los miembros de la Junta Directiva en otras sociedades

Manrique Arrea

Sociedad	Cargo
Manadaldo S.R.L	Gerente 02
Consultora ARJIME S.A.	Tesorero
Automotores AS S.A.	Tesorero
Mala Mama S.A.	Presidente
Hotel Isla Damas S.A.	Vicepresidente
Inmobiliaria Damas S.A.	Vicepresidente
Cascante Agüero S.A.	Vicepresidente
Arreji S.A.	Tesorero
Cocoles S.A.	Tesorero
Proyectos Civiles S.A.	Presidente
Grupo Anjo S.A.	Tesorero
Asociación Aci Capítulo de Costa Rica	Vicepresidente

Dolores del Prado Marengo ** No ostenta poder de representación en Holcim Costa Rica.

Sociedad	Cargo
Holcim (Nicaragua), S.A.	Presidente
Inversiones Cofradia, S.A.	Presidente
Fundación Holcim	Presidente

Mauricio Jenkins Coronas ** No ostenta poder de representación en Holcim Costa Rica

Sociedad	Cargo
JENKINS CONSULTING SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
3-101-253000 SOCIEDAD ANONIMA	FISCAL

PROPIEDADES E INVERSIONES COSMOS SOCIEDAD ANONIMA	VICEPRESIDENTE
ESPUMA DE PLATA SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
MAGA CARPE DIEM SOCIEDAD ANONIMA	SECRETARIO
MAK ASSET MANAGEMENT SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
MACHA LINDOJO SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
LA CORRONGA SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
INMOBILIARIA VALLE CENTRAL SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE
AGROSUPERIOR SOCIEDAD ANONIMA	DIRECTOR 02
JENKINS Y CORONAS SOCIEDAD ANONIMA	PRESIDENTE

Edgar Brenes No ostenta poder de representación en Holcim Costa Rica.**

Sociedad	Cargo
Níspero PVS Veinte S.A.	Tesorero
Actifund S.A.	Vicepresidente
Amarillo PVS Veinte S.A.	Presidente
Cochote PVS Cincuenta y Dos S.A.	Presidente
Pilón PVS Setenta y Cuatro S.A.	Presidente
Fortuna PVS Cincuenta y Uno S.A.	Presidente
Propiedades Guiri Guiri S.A.	Secretario
Blanco PVS Ciento Sesenta y Cuatro-Ciento Sesenta y Cinco S.A.	Vicepresidente
Asociación Costarricense de Operadores de Pensiones	Fiscal
Tico Realtos S.A.	Fiscal
Los Hilmar del Oeste S.A.	Fiscal
Lilliam Ciento Doce S.A.	Fiscal
Madriguera de Tigres S.A.	Fiscal
Codix Digitalis S.A.	Fiscal
Asociación de Propietarios en Residencial Parque Valle del Sol	Vocal 2
Inversiones Pinbre S.A.	Tesorero

María Carolina Palma ** No ostenta poder de representación en Holcim Costa Rica.

Sociedad	Cargo
Key to the Sunny Highway S.A.	Agente Residente
Katatonic Kitchens S.A.	Agente Residente
Eight Days a Week S.A.	Agente Residente
3-101-565325 S.A.	Agente Residente
Pisos y Acabados Modernos S.A.	Agente Residente
Five Zero Six Media Group S.A.	Agente Residente
Servicios Profesionales Capal S.A.	Agente Residente

Información del Comité Ejecutivo Local

Nombre	Cargo	Nacionalidad	Año de Nacimiento	Años en el puesto	Poder
María Verónica Zigante	Representante país / Directora de Recursos Humanos Clúster Centro América	Chilena	1960	4	Poder Generalísimo
Leo Friedrich Cotti	Director Técnico (hasta setiembre 2020)	Suiza	1957	7	Poder Generalísimo
Andrea Lara	Gerente Comercial	Chilena	1966	1	Poder Generalísimo
David Romero	Gerente Planta de Cemento (inició en octubre 2020)	Salvadoreño	1984	6 meses	Poder Generalísimo
Dolly Janet Urrego	Directora Financiera	Colombiana	1973	1 mes	Poder Generalísimo

Los cargos del comité ejecutivo local no tienen una fecha de vencimiento establecida.

Las siguientes personas ostentan la representación legal a la fecha de prospecto:

Manrique Arrea Jiménez	Poder generalísimo sin límite de suma como Presidente de la Junta Directiva.
María Verónica Zigante	Poder generalísimo sin límite de suma pudiendo otorgar o revocar poderes.
Leo Friedrich Cotti	Poder generalísimo sin límite de suma pero únicamente para firmar, gestionar, tramitar e impulsar gestiones y expedientes administrativos para obtener permisos, licencias y concesiones
Andrea Lara	Poder generalísimo sin límite de suma; pudiendo otorgar fianzas y avales hasta por \$5,000,000, pero no pudiendo vender, ceder, traspasar, disponer, enajenar, gravar, hipotecar o pignorar activos fijos de la compañía
José David Núñez Víquez	Poder generalísimo limitado a \$100,000 o su equivalente en colones pero únicamente para vender a crédito o contado de la forma más amplia los productos o servicios de la empresa.
Luis Gerardo Ballesteros López	Poder generalísimo limitado; pudiendo otorgar fianzas y avales hasta por \$5,000,000, pero no pudiendo vender, ceder, traspasar, disponer, enajenar, gravar, hipotecar o pignorar activos fijos de la compañía.

De igual manera, se destaca que no hay relación de parentesco entre los miembros de la Junta Directiva y el personal gerencial, tampoco tienen una fecha de vencimiento determinada.

Funciones de la Junta Directiva (Consejo de Administración), según Estatuto Social

De acuerdo con el Estatuto Social, son atribuciones y deberes de la Junta Directiva:

1. Llenar o proveer provisionalmente hasta la próxima Asamblea de Accionistas, las vacantes que ocurran en el Consejo de Administración, por medio de nombramiento que hará el Consejo de Administración.
2. Organizar los negocios sociales y fijar las líneas generales en que deban llevarse a cabo.
3. Aprobar, modificar o fijar el Presupuesto General y fijar la remuneración que le corresponda al Vicepresidente Ejecutivo o a cualquier otro funcionario de similar jerarquía administrativa.
4. Nombrar y remover al Vicepresidente Ejecutivo, gerentes, funcionarios, apoderados o representantes con las denominaciones y facultades que se estimen adecuadas. Tales nombramientos también podrán ser hechos por la Asamblea de accionistas, pero aún en ese caso el Consejo de Administración conservará la potestad de remover y revocarlos.
5. Otorgar mandatos generales.
6. Establecer o suprimir agencias, sucursales u oficinas.
7. Vigilar la marcha de la sociedad y disponer lo conveniente para el buen éxito de los asuntos sociales.
8. Dar la organización funcional a la empresa creando los departamentos que juzgue convenientes para la buena operación de la misma y nombrar a los jefes de aquellos.
9. Definir los supuestos en los que se requiere autorización para la venta, gravamen o enajenación de los bienes sociales de la compañía.
10. Formular la memoria de la situación social, con balance, pérdida o beneficios habidos, cuenta de dividendos, informe sobre acciones sin redimir, debiéndose previamente poner en manos del Fiscal esa documentación y piezas anexas para los reparos y observaciones que su estudio sugiera.
11. Elaborar y fabricar los balances en tiempo y forma.
12. Autorizar la participación de la compañía en otras sociedades, cualquiera que sea el objeto de éstas, así como la inscripción, adquisición, pignoración o enajenación de Acciones o Cuotas.
13. Acordar la obtención de créditos o préstamos para la realización del objeto social.
14. Convocar a las Asambleas de Accionistas Ordinarias y Extraordinarias.
15. Autorizar al Presidente o al que haga sus veces, para llevar a cabo los actos a que se refiere la cláusula Vigésima del Estatuto Social de la compañía.
16. Conocer de las renunciaciones de sus miembros.
17. Llevar los libros de actas.

Sobre las funciones adicionales del Consejo de Administración y Directores Gerenciales

1. Es la principal responsable de que se cumpla con las mejores prácticas del Código de Gobierno Corporativo adoptadas por la empresa.

2. Cada Director debe siempre tomar decisiones basadas en los mejores intereses de la empresa como un todo y de sus accionistas.
3. Los Directores deben comunicar al Presidente de la Junta cualquier situación de la que se pueda derivar un conflicto de interés y abstenerse de participar en la deliberación correspondiente.
4. Los Directores deben utilizar los activos o servicios de la empresa sólo para el cumplimiento del objeto social y definir políticas claras cuando se utilicen dichos activos para cuestiones personales.
5. El Consejo de Administración incorporará reglas que definan las obligaciones de confidencialidad, discreción y restricciones que deben cumplir los Directivos, Ejecutivos claves y asesores, en relación con el uso de la información privilegiada de la sociedad a la cual tienen acceso.
6. Que los Directores brinden el tiempo necesario al cargo para el que fueron nombrados.
7. Será responsabilidad del Presidente inducir formalmente a los nuevos Directores a efecto de éstos que conozcan tanto el negocio y el entorno en el cual se desenvuelven, como lo relativo a las mejores prácticas de Gobierno Corporativo y sus responsabilidades.
8. Aprobar la selección y remoción de los funcionarios de la Alta Gerencia, y de los responsables de los Órganos de Control; así como de realizar una evaluación periódica de su desempeño.
9. Aprobar el Apetito de Riesgo de la entidad, el cual estará a cargo de la Dirección Financiera.
10. Aprobar el sistema de incentivos y remuneración de la empresa, asegurando que esté alineado con la cultura y Apetito de Riesgo de la empresa. Aprobar y dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos estratégicos, mediante el desarrollo de un marco estratégico que defina los segmentos de negocio o actividades principales, los retornos esperados y el Apetito de Riesgo; lo cual debe ser comunicado a la organización.
11. Asegurar que las transacciones con partes vinculadas sean revisadas para evaluar el riesgo y están sujetas a las políticas definidas para evitar o gestionar conflictos de intereses; asimismo, que dichas transacciones son ejecutadas en condiciones iguales a las realizadas con terceros.
12. Aprobar las políticas para la gestión de la entidad y emitir políticas para: i) La relación con clientes, socios, asociados y otras partes interesadas. (ii) La relación con proveedores o terceros contratados. (iii) Las relaciones intra-grupo.
13. Aprobar y supervisar la implementación de procesos de autoevaluación de riesgos de la entidad, las políticas de cumplimiento y el sistema de control interno.
14. Comunicar al supervisor los cambios relevantes en su plan estratégico, en la estructura de propiedad de la entidad y las operaciones con partes vinculadas, en el plazo establecido en normas específicas, o en su defecto, en un plazo no mayor a tres (3) días hábiles posteriores al cambio, pudiendo delegar la comunicación en el Vicepresidente Ejecutivo o cargo similar afín.
15. Realizar un seguimiento periódico de las recomendaciones que emitan el supervisor, los auditores internos o equivalentes y externos, por medio del Comité de Auditoría.
16. Actuar de manera oportuna y proactiva ante las observaciones y requerimientos del supervisor y de los Órganos de Control, promoviendo esta cultura en toda la organización.
17. Aprobar planes de contingencia y de continuidad del negocio, incluyendo tecnologías de información, que aseguran su capacidad operativa y que reducen o limitan las pérdidas en caso de una interrupción de sus operaciones.

Por otra parte, de acuerdo a lo establecido en el Código Gobierno Corporativo Holcim (Costa Rica) S. A., deberá ser reportada previamente a la Junta Directiva toda transacción de compra, venta, hipoteca o prenda de activos que se tramite entre Holcim y el Gerente General, con partes relacionadas de los miembros de la Junta Directiva y/o con familiares hasta cuarto grado de consanguinidad o afinidad del Gerente General o de algún miembro de la Junta Directiva.

El reporte deberá ser realizado por quién esté involucrado en la transacción y deberá contener toda la información relevante. Adicionalmente, el involucrado deberá inhibirse de la toma de cualquier decisión relacionada con este asunto y deberá suministrar cualquier información adicional que la Junta Directiva requiera sobre la transacción. Por partes relacionadas deberá entenderse:

1. Los familiares hasta tercer grado de consanguinidad o afinidad del Gerente General o del miembro de la Junta Directiva involucrado en la transacción.
2. Cualquier entidad jurídica en la cual el Gerente General o el miembro de la Junta Directiva involucrado o los familiares de éstos, hasta tercer grado de consanguinidad o afinidad, tengan participación o sea miembro de su Junta Directiva o cualquier otro órgano similar.

En este mismo sentido, la Junta Directiva deberá aprobar previamente y deberá quedar consignado en actas, la ejecución de la compra, venta, hipoteca o prenda de los activos de Holcim que representen un 10% o más de los activos totales de la empresa. Para determinar este porcentaje, deberán considerarse los activos totales al cierre trimestral anterior a la transacción de acuerdo con los estados financieros presentados a la Superintendencia General de Valores.

Las transacciones indicadas en este artículo, serán comunicados mediante Hecho Relevante y divulgadas en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Adicionalmente, las dietas de la Junta Directiva son aprobadas cada 2 años por la Asamblea de Socios. La última aprobación fue en la Asamblea del 22 de marzo de 2018.

Políticas generales de compensación de los directores y personal gerencial (únicamente para los emisores accionarios)

Holcim cuenta con un Departamento de Compensación y Beneficios que se encarga de verificar que los importes pagados a los miembros del Comité Ejecutivo sean justos, no sean excesivos y reflejen el tiempo que dedican a la empresa y se encuentren acorde a sus responsabilidades. Anualmente, además, este departamento realiza una revisión de los salarios y beneficios.

De igual forma, la empresa no cuenta con una política especial de otorgar derechos de suscripción preferente de valores de la empresa o de adquisición de valores a precios especiales o en carácter de bonificación para su personal.

Las políticas de compensación se han establecido conforme a los diferentes niveles de la estructura organizacional. A nivel de Junta Directiva, se tiene establecido un sistema de dietas únicamente, cuyo monto es aprobado por la Asamblea General de Socios y que es pagado en 2 tractos (Junio y Diciembre). Por ostentar la representación Judicial y Extrajudicial de la empresa, el monto del

Presidente es el doble del monto que reciben los demás miembros de la Junta Directiva y el Fiscal. En lo que corresponde al nivel Gerencial, el plan general de remuneración establece un esquema compuesto principalmente de salario base, seguro médico y de vida y gratificación anual en efectivo por el logro de objetivos.

Prácticas de selección de la Junta Directiva

De acuerdo con el Estatuto Social de Holcim el plazo de los cargos de la Junta Directiva es de dos (2) años, pudiendo ser reelectos. Vencido el plazo de nombramiento y si no se hubiere reunido una Asamblea Ordinaria de Accionistas para hacer la nueva elección de miembros, los que estén fungiendo continuarán en el ejercicio de sus cargos hasta que se reúna la Asamblea General que deberá efectuar los nuevos nombramientos o reelecciones.

De igual manera, no se tiene nada establecido en relación con la adquisición de beneficios en el evento de terminación del período por parte de algún miembro de la Junta Directiva.

Personal

El Grupo continúa con su filosofía de mejoramiento continuo, buscando la excelencia en sus recursos humanos como la llave que la ha proyectado en forma importante ante el mercado del cemento en Costa Rica. A través de capacitación y desarrollo, hemos logrado la calidad del personal, sin duda el pilar más sólido sobre el que se fundamenta el éxito de la Corporación. El personal de la empresa y sus subsidiarias en Costa Rica está conformado de la siguiente manera al 31/12/2020:

Área de Negocio	Tipo de personal	Personal
Cemento	Producción, Distribución, Mercadeo y ventas, Administración	183
Co-procesamiento	Producción, Distribución, Mercadeo y ventas, Administración	43
Proyectos	Producción	22
TOTAL		248

Además, la empresa cuenta actualmente con una Asociación Solidarista compuesta por el 83% del total de colaboradores.

Al 31 de diciembre del 2020 tres empleados de Holcim poseen acciones con una participación de 0,00002% con respecto al capital total; en el caso de la Junta Directiva se tiene 1 accionista que representan el 0,0001% con respecto al capital total. Ninguno de los anteriores tiene derecho de voto diferente, ni derechos de suscripción de acciones preferentes; así como tampoco opciones en acciones.

CAPÍTULO VI

PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Únicamente la empresa Holcim Auslandsbeteiligungs GmbH (Deutschland), mantiene una participación superior al 10% del capital social de la empresa, la cual asciende a un 65.32% del capital social.

En cuanto a las transacciones con partes relacionadas, el grupo de interés económico que conforma Holcim (Costa Rica), S.A. y sus empresas subsidiarias mantiene relaciones comerciales entre ellas, primordialmente en condiciones de proveedor-cliente de materias primas y/o servicios.

El cuadro que se presenta a continuación muestra en forma esquemática dichas relaciones comerciales:

Proveedor	Producto/Servicio	Cliente
Holcim (Costa Rica), S.A.	Traslados de gastos Administrativos	Servicios Ambientales Geocycle ConstruCorp Internacional SCI, S.A.
Servicios Ambientales Geocycle	Compra de aceite	Holcim (Costa Rica), S.A.
Servicios Ambientales Geocycle	Compra de material co-procesado	Holcim (Costa Rica), S.A.
Construcorp International, S.A.	Pago de fee	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim (Costa Rica), S.A.	Venta de materia prima y producto terminado	Holcim (Nicaragua), S.A.
Lafarge Cementos. S.A.U.	Servicios al exterior y reintegros	Holcim (Costa Rica), S.A.
Lafarge S.A.	Reintegros gastos	Holcim (Costa Rica), S.A.
LafargeHolcim (Brasil), S.A.	Procesamiento y almacenamiento de datos	Holcim (Costa Rica), S.A.
LafargeHolcim Energy Solutions S.A.S.	Compra de petcoke	Holcim (Costa Rica), S.A.
LH Trading Inc	Compra de yeso y piedra	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcrest S.A.S.	Servicios Transaccionales	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Technology, Ltd.	Uso del Business Concept (IFF)	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Group Support, Inc.	Licencias	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Apasco, S.A.	Equipos y servicios al exterior	Holcim (Costa Rica), S.A.

Apacim S.A. de C.V.	Reintegro de gastos	Holcim (Costa Rica) S.A.
Holcim (El Salvador), S.A.	Compra de cemento (modifique detalle)	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Trading, S.A.	Combustibles y Materias Primas	Holcim (Costa Rica), S.A.

Participaciones de asesores y consejeros

No se tiene ningún tipo de relación entre Holcim (Costa Rica), S.A y expertos o asesores en la prestación de servicios respecto a la solicitud de registro de valores objeto de oferta pública.

CAPÍTULO VII

INFORMACIÓN FINANCIERA

Señor inversionista, la siguiente información sobre la empresa y su situación financiera estará a disposición en la empresa emisora y en la Superintendencia General de Valores:

- Hechos Relevantes en el momento en que la empresa tenga conocimiento de los mismos los hará del conocimiento público. Esta información estará disponible en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr.
- Prospecto actualizado con la última información a disposición de la empresa. Este documento estará disponible también en el Puesto de Bolsa Representante, y en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr
- Trimestralmente, Estados Financieros en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr
- Anualmente Estados Financieros auditados con las respectivas notas a los estados financieros, los cuales estarán a su disposición en la SUGEVAL, en las Oficinas de la Compañía, o en la página en internet de la Empresa en la dirección: www.holcim.cr.

ANEXOS

Anexo 01: Comunicado de Hechos Relevantes emitido por Fitch Ratings

Anexo 02: Estados Financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31 de diciembre del 2020
