



Holcim

Holcim (Costa Rica) S.A.
Torre Cordillera, Pavas
San José, Costa Rica

Tel: +506 22-05-30-00
Fax: +506 22-05-27-00

PROSPECTO

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

Clase de emisiones inscritas	Capital social al 31 diciembre 2018	Fecha de autorización para realizar oferta pública
▪ Acciones	8.577.370.731	13 de octubre de 1976

Puesto de Bolsa representante:

Acciones:

Mercado de Valores de Costa Rica, S. A.
Davivienda Puesto de Bolsa (Costa Rica), S. A.

“La autorización para realizar oferta pública no implica calificación sobre la bondad de la emisión ni la solvencia del emisor o intermediario”

Abril, 2019

San José, Costa Rica

NOTAS IMPORTANTES PARA EL INVERSIONISTA

- **Señor inversionista es su deber y derecho conocer el contenido del Prospecto antes de tomar la decisión de invertir. Éste le brinda información sobre la emisión, la información relevante relativa al emisor, así como los riesgos asociados tanto a la emisión como al emisor. La información estipulada en el prospecto es de carácter vinculante para la empresa, lo que significa que ésta será responsable legalmente por la información que se consigne en el prospecto.**
- **Asimismo, consulte los hechos relevantes sobre los acontecimientos que pueden incidir en el desempeño de la empresa y los informes financieros. Complemente su análisis con la clasificación de riesgo actualizada por las empresas clasificadoras de riesgo.**
- **El comportamiento y desempeño de las empresas emisoras a través del tiempo no asegura su solvencia y liquidez futuras. La inversión que realice será únicamente por su cuenta y riesgo.**
- **La Superintendencia General de Valores no emite criterio sobre la veracidad, exactitud o suficiencia de la información contenida en este prospecto.**
- **La Superintendencia General de Valores y quienes intervienen en el proceso de intermediación bursátil no asumen responsabilidad sobre la situación financiera de la empresa emisora.**

INDICE

<i>Notas importantes para el inversionista</i>	2
CAPÍTULO I: INFORMACIÓN SOBRE LAS EMISIONES, LA OFERTA E IDENTIFICACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA	5
Emisión de acciones comunes	5
<i>Agente de pago</i>	6
<i>Derechos Patrimoniales y Corporativos de los accionistas</i>	6
<i>Sistema de voto</i>	6
<i>Desmaterialización de acciones</i>	6
<i>Tratamiento tributario</i>	7
<i>Emisiones inscritas en otros mercados</i>	7
CAPÍTULO II: INFORMACIÓN ESENCIAL	8
Factores de riesgo que afectan a la empresa y a la emisión	8
<i>Riesgos propios de la actividad de la empresa</i>	8
<i>Riesgos asociados a la emisión de acciones</i>	10
<i>Administración de riesgos</i>	11
Indicadores Financieros	12
Capitalización	18
Política de Dividendos	18
Composición del capital social	18
Participación social de directores, personal gerencial y empleados	18
CAPÍTULO III: INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA EMISORA	19
<i>Cambio de razón social</i>	19
<i>Actividad principal</i>	19
<i>Productos</i>	19
<i>Infraestructura de producción</i>	19
<i>Actividad cementera</i>	20
<i>Crecimiento de la empresa</i>	20
<i>Políticas de producción</i>	21
<i>Competencia</i>	21
<i>Integración de empresas</i>	21

<i>Seguros de la empresa</i>	22
<i>Contrato de Asistencia Técnica y uso de marca</i>	22
<i>Estructura Corporativa</i>	22
<i>Organigrama Corporativo</i>	23
<i>Participación en otras empresas</i>	23
<i>Propiedades, plantas y equipo</i>	24
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE OPERACIÓN Y FINANCIEROS E INFORMACIÓN PROSPECTIVA (OPINIÓN DE LA GERENCIA)	26
CAPÍTULO V: DIRECTORES, PERSONAL GERENCIAL Y EMPLEADOS	44
<i>Información de los Miembros de la Junta Directiva</i>	44
<i>Información del Comité Ejecutivo</i>	47
<i>Funciones de la Junta Directiva (Consejo de Administración), según Estatuto Social</i>	47
<i>Sobre las funciones adicionales del Consejo de Administración y Directores Gerenciales</i>	48
<i>Políticas generales de compensación de los directores y personal gerencial (únicamente para los emisores accionarios)</i>	50
<i>Prácticas de selección de la Junta Directiva</i>	51
<i>Personal</i>	51
CAPÍTULO VI: PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	52
CAPÍTULO VII: INFORMACION FINANCIERA	54
ANEXOS	55

CAPÍTULO I

INFORMACIÓN SOBRE LAS EMISIONES, LA OFERTA E IDENTIFICACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS EN EL PROCESO DE OFERTA PÚBLICA

Emisión de Acciones Comunes

Fecha de aprobación de la emisión de acciones: 13/10/1976
Tipo de oferta: Mercado Secundario
Valor nominal de la acción: ¢1.00 c/u

El capital social autorizado, emitido, pagado y en circulación al 31 de diciembre del 2018 consiste de 8,577,370,731 acciones comunes y nominativas con valor nominal de un colón cada una.

Los siguientes son algunos indicadores respecto a las acciones:

Clase de Instrumento	Acción Común
Código ISIN	CRINC00A0010
Nemotécnico	Acom
Monto de la emisión y moneda	¢8.577.370.731
Tipo de oferta	Mercado Secundario
Valor nominal	¢1,00 cada acción
Cantidad de acciones físicas	1,319,207,746
Cantidad de acciones desmaterializadas	7,258,162,985
Utilidad Básica por acción 2017 1/	¢3,34
Utilidad Básica por acción 2018 1/	¢2,54
Forma de representación	Física / Anotación en cuenta
Forma de colocación (mercado secundario)	Bolsa Nacional de Valores
Derechos de los accionistas	Código de Comercio, Sección II y III
Capitalización	No se presentan capitalizaciones en los últimos tres períodos fiscales
Capital autorizado no suscrito	¢0,00

1/ Basado en la Utilidad Neta del Período atribuible a Accionistas de la entidad controladora entre la cantidad de acciones (Estados Financieros Auditados Diciembre 2018)

Agente de pago

El pago de los dividendos se realiza directamente a las cuentas corrientes de los accionistas a solicitud de éstos; si es por medio de cheque, el pago se entrega en las oficinas del banco establecido por la compañía.

Derechos patrimoniales y corporativos de los accionistas

No existe ningún derecho patrimonial ni corporativo, de forma que los accionistas no tienen más que los derechos propios de los accionistas comunes conforme a lo establecido en el Código de Comercio, a saber, derecho al dividendo y a la cuota de liquidación eventual. La empresa no cuenta con acciones preferidas.

Sistema de voto

El quórum en primera convocatoria para las Asambleas Ordinarias de Accionistas será del 50% del capital más una acción, y para las Asambleas Extraordinarias será de tres cuartas partes del capital. Los acuerdos en Asamblea deberán ser tomados por el 51% del capital social. El voto es computado con base en un voto por acción.

El libro de accionistas se cerrará a criterio de la empresa, de ocho a dos días hábiles antes de la realización de la Asamblea, para efectos de definir los accionistas que participarán en ella. La fecha exacta se comunicará oportunamente por medio de la Bolsa Nacional de Valores y los Puestos de Bolsa.

Desmaterialización de acciones

En la Asamblea General Ordinaria celebrada el 14/03/2002, la Asamblea de Accionistas dispuso participar del proceso de desmaterialización voluntaria de acciones llevada a cabo por la Bolsa Nacional de Valores.

El proceso de desmaterialización consiste en la sustitución de los títulos accionarios físicos de cada accionista que así lo desee, por una anotación en una cuenta creada a su nombre en Interclear Central de Valores S.A.

De conformidad con el Artículo 138 de la Ley Reguladora del Mercado de Valores, el propietario de valores accionarios representados por medio de certificados accionarios inmovilizados en Interclear Central de Valores acreditará su titularidad por medio de la constancia que emita el Puesto de Bolsa Depositario.

Las acciones desmaterializadas son cotizables en la Bolsa Nacional de Valores.

Los accionistas que no estén de acuerdo con la desmaterialización, podrán mantener los títulos que poseen en forma física hasta tanto no sean negociados en bolsa. Las nuevas negociaciones que realicen tendrán un formato electrónico.

Tratamiento tributario

Los dividendos que la empresa declare y pague a accionistas constituidos como personas físicas, estarán sujetos a una retención única y definitiva de Impuesto sobre la Renta en el caso de que la acción haya sido adquirida a través de la Bolsa de Valores y para adquisiciones fuera de Bolsa.

El accionista registrará en su declaración de Impuesto Sobre la Renta, el ingreso por dividendos como un ingreso no gravable, por cuanto ya tuvo retención de impuesto en la fuente.

Los dividendos que la empresa declare y pague a accionistas constituidos como personas jurídicas no tendrán ningún tipo de retención, y éstos podrán registrar este ingreso en su declaración de Impuesto Sobre la Renta, como un ingreso no gravable.

Los dividendos que la empresa declare y pague a los accionistas constituidos como personas físicas y personas jurídicas del exterior que provengan de subsidiaria radicada fuera del país estarán sujetas a una retención única y definitiva del impuesto sobre la renta por la remesa al exterior.

Emisiones inscritas en otros mercados

Holcim (Costa Rica) no tiene emisiones inscritas en otros mercados.

CAPÍTULO II

INFORMACIÓN ESENCIAL

La siguiente información tiene como propósito dar a conocer los aspectos más relevantes acerca de los factores de riesgo, de la situación financiera y la capitalización de Holcim (Costa Rica), S.A. y subsidiarias.

Los factores de riesgo definen algunas situaciones, circunstancias o eventos que pueden suscitarse en la empresa y reducir o limitar el rendimiento y liquidez de los valores objeto de la oferta pública y traducirse en pérdidas para el inversionista. Las siguientes anotaciones le servirán de orientación para evaluar el efecto que éstos podrían tener en su inversión.

Factores de riesgo que afectan a la empresa y a la emisión

Riesgos propios de la actividad de la empresa

Riesgo por origen y/o tipo de materia prima

La piedra caliza es la principal materia prima para la producción del cemento y es un recurso agotable, por lo que existe el riesgo de que se presente un problema en su abastecimiento. Esto traería como consecuencia el impacto en los ingresos para la empresa y por consiguiente para los accionistas.

Riesgo de fenómenos naturales que incidan en la producción

El principal fenómeno natural al cual podrían verse expuestos los procesos productivos de la empresa son los daños que pudiera ocasionar por ejemplo un evento sísmico de gran magnitud, generando un impacto negativo en los ingresos y en las utilidades de la Compañía, esto por el lapso de tiempo que se requiera para activar nuevamente las operaciones de forma regular.

Riesgo por dependencia del funcionamiento de otra empresa

Debido a que la electricidad y los combustibles fósiles son las principales energías utilizadas en la producción del clinker y cemento, la empresa tiene algún grado de dependencia del suministro de ambos insumos por parte de las empresas estatales Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) y de Refinadora Costarricense de Petróleo (RECOPE). Si este riesgo se materializa no se contaría con los combustibles necesarios (búnker y energía eléctrica) para los calentamientos del horno, afectando la producción de cemento y como consecuencia la generación de ingresos para la compañía y los accionistas.

Riesgo sobre el nivel de endeudamiento

La empresa está sujeta al artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, en el que se indica que la empresa no podrá exceder un nivel de endeudamiento total de cuatro veces su capital. Holcim debe mantenerse dentro de los márgenes establecidos, de lo contrario no podrá emitir valores. El inversionista se podría ver afectado si el exceso en el endeudamiento comprometiera la liquidez de Holcim para hacer frente a sus obligaciones, adicionalmente la empresa podría recibir sanciones de la Superintendencia.

Riesgo de competencia

En la última década se ha visto el ingreso en nuestro mercado de variados sistemas constructivos que ofrecen alternativas de los sistemas tradicionales. Dichos sistemas han logrado penetrar capturando nichos con necesidades específicas y en algunos casos participación a expensas de los productos tradicionales.

Con el cambio que se dio debido a la reforma al Decreto Ejecutivo N° 32253-MEIC, Reglamento Técnico RTCR 383:2004 Cemento Hidráulicos, se permite la importación de cemento. Con esto, Holcim y las demás compañías que participan en el mercado, podrían eventualmente perder participación, ya que se ampliaría la oferta de productos en el mercado y por consiguiente se potencializaría una disminución en las ventas afectando la generación de ingresos para la compañía y los accionistas.

Riesgo de tipo de cambio

Holcim Costa Rica adquiere y/o parte de su materia prima y servicios en el extranjero, con lo que los costos relacionados se ven afectados por la devaluación del colón. Adicionalmente, la Compañía mantiene deudas en dólares las cuales pueden verse afectadas por un incremento en el tipo de cambio, afectando la capacidad de pago de sus obligaciones contratadas en moneda extranjera; y por lo tanto, la rentabilidad del accionista.

Riesgo de situaciones políticas

El riesgo de que inestabilidad política, cambios en el Gobierno o presiones políticas lleven a crisis y conflictos que afecten la economía, los programas de inversión y construcción de infraestructura, generando un impacto en los ingresos de la compañía y por lo tanto una menor rentabilidad al accionista.

Riesgo legal por cambio en el marco jurídico

Como en cualquier otra actividad o negocio, está presente el riesgo de que el Gobierno, entendido éste como Poder Ejecutivo y Legislativo, impulsen reformas importantes en materia minera. En la actualidad existen proyectos de reforma a la ley actual o a sus reglamentos, los mismos no estarían afectando las operaciones de la empresa, máxime tomando en consideración que tenemos reservas de caliza por más de 50 años.

Ahora bien, en caso que se dé una reforma en la normativa actual que ponga en peligro el acceso o suministro de materia prima, traería como consecuencia un impacto negativo en los gastos –en caso que haya que comprar producto a terceros o en el exterior- y en los ingresos de la empresa, por una posible disminución en la producción y por ende en las ventas, lo que traería impactos negativos en los ingresos de los accionistas.

Riesgo de recesión económica o disminución sistemática de la demanda

El decrecimiento de la actividad económica durante un período de tiempo trae como consecuencia la disminución del consumo y la inversión. Al darse una afectación de este tipo provoca que los resultados de la compañía se puedan ver mermados afectando la capacidad de pago a proveedores y la generación de ingresos para los accionistas.

Riesgos asociados a la emisión de acciones

Al igual que cualquier otra emisión de acciones que se transa en un mercado organizado, esta emisión se encuentra expuesta a los siguientes riesgos:

Riesgo de comercialización o iliquidez

Que consiste en la probabilidad de que en un momento dado el tenedor de la acción no pueda vender o transar la misma en el mercado por falta de demanda por dicho título. Tal situación puede conllevar ajustes en el precio y en los costos de transacción para cerrar una operación en el mercado, lo que podría ocasionar que el inversionista reciba un monto menor al invertido o que éste no pueda liquidar su inversión.

Riesgo de dilución

Por la eventual colocación de acciones que pueda llevar a cabo la empresa en el mercado como medio de financiamiento de sus actividades. El accionista puede verse afectado en su porcentaje de participación por motivo de una nueva emisión de acciones comunes por parte de Holcim, en la que, por alguna razón el accionista decidiera no participar, lo que implicaría una dilución de su participación en el capital común de la empresa.

Riesgo de volatilidad

Por la falta de profundidad del mercado nacional, puede ocasionar variaciones significativas en el precio cuando un inversionista hace oferta de venta o de compra de un número significativo de acciones, directamente influenciado por las variaciones en las expectativas del mercado, emisiones adicionales de acciones, split de acciones y distribución de dividendos. El accionista se puede ver afectado en el monto a recibir como producto de la venta de sus acciones o en la compra de adicionales.

Riesgo de comercialización

El cual se presenta cuando en el mercado existen pocos compradores y vendedores de una acción, por lo que se puede incurrir en altos costos por comisiones para poder cerrar una operación. Esto puede producir una baja rentabilidad en el retorno esperado o pérdidas mayores a las esperadas.

Riesgo en el tratamiento fiscal

El tratamiento fiscal vigente para los ingresos por dividendos puede ser modificado por la Administración Tributaria, motivo por el cual se podrían ver afectados los ingresos netos del inversionista por concepto de dividendos.

Riesgo por la discrecionalidad de la Asamblea de Accionistas para la distribución de los dividendos

La Asamblea General ordinaria de accionistas de Holcim Costa Rica S.A. tiene la discrecionalidad de decretar los dividendos que se pagarán en el período. La asamblea de accionistas también delega el pago a discreción de la Junta Directiva para que de acuerdo con el flujo de efectivo de la empresa proceda al pago correspondiente, pudiendo aumentar o disminuir el dividendo por acción. La declaratoria de los dividendos está sujeta a la existencia de utilidades realizadas y líquidas, resultantes del balance aprobado por la asamblea de accionistas, como lo dispone el artículo 27 del Código de Comercio de Costa Rica.

Ante este riesgo el accionista podría no recibir el 100% de sus dividendos, o recibir un monto más bajo dependiendo de los flujos generados por la empresa.

Administración de Riesgos

Con el fin de mitigar los riesgos previamente mencionados, la empresa cuenta con una serie de medidas que de alguna manera permiten contrarrestar los efectos de los mismos, entre esas se pueden mencionar:

Materia Prima: La empresa cuenta con fuentes o canteras de dicha materia prima que cubren sus necesidades proyectadas para un horizonte más allá de los cincuenta años.

La empresa cuenta con dos canteras de caliza, una en Agua Caliente de Cartago y la otra en Azul de Turrialba. En la cantera ubicada en Agua Caliente de Cartago, y que es conocida como La Chilena, existen dos concesiones debidamente otorgadas por la Dirección General de Geología y Minas en el año 1974. El plazo de explotación otorgado es de 99 años, por lo que ambas concesiones vencen en el año 2073; garantizando una vida útil de más de 50 años.

Por su parte, la concesión conocida como Azul, y que se ubica en Azul de Turrialba, cuenta con una concesión que vence en el 2021. Asimismo, se está en trámites para la solicitud de una nueva concesión, conocida como La Calera, también en Azul de Turrialba, con el fin de garantizar una fuente adicional de caliza.

Fenómenos naturales que incidan en la producción: La empresa cuenta con la cobertura de una póliza de todo riesgo la cual incluye indemnización por interrupción de negocio hasta por un plazo de 12 meses.

Dependencia del funcionamiento de otra empresa: En el caso de la energía eléctrica se mantiene una relación directa con el ICE al tener una categoría de alta tensión y se coordina con anticipación cualquier evento que pueda afectar la producción de la empresa. En los últimos 20 años, los cortes eléctricos que ha sufrido la empresa han sido mínimos y de poca duración, por lo no vemos algún indicio que esto cambie en el mediano plazo. En cuanto a la energía térmica, el uso del bunker comprado a RECOPE se ha disminuido a niveles menores al 1% anual del total de los combustibles utilizados en la producción, ya que se ha sustituido por combustibles alternos como el aceite usado, suministrados por Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A.; empresa subsidiaria.

Competencia: En este sentido, la empresa y sus subsidiarias mantienen un esfuerzo permanente en la búsqueda de nuevas y mejores aplicaciones para el cemento. Producto de este esfuerzo han nacido y alcanzado la preferencia de los consumidores productos tales como la familia de cinco cementos, cada uno para cubrir necesidades específicas.

Parte de la estrategia del negocio es ser líderes en costos, lo que nos permite tener una ventaja competitiva frente a nuestros competidores. LafargeHolcim es un grupo global presente en más de 80 países en donde participar en mercados competitivos es parte de nuestra forma de hacer negocios.

Variación de precio de valores: Este es un riesgo del mercado de valores y corresponde su administración al inversionista.

Nivel de endeudamiento: De acuerdo con el artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, las empresas de los sectores no financieros que soliciten registro en la SUGEVAL no

podrán exceder un nivel de endeudamiento total de cuatro veces su capital y reservas de acuerdo con la metodología que establezca el Superintendente General de Valores. El nivel de endeudamiento es calculado como el pasivo total sobre el patrimonio neto (se excluyen las utilidades disponibles para distribuir a los accionistas). Al cierre de diciembre 2018 esta razón cerró en 1.9 y no se vislumbra cambios significativos en este indicador a futuro.

Para no exceder este nivel de endeudamiento, la Asamblea de Accionistas ha acordado crear una partida de utilidades restringidas, la cual actualmente es de siete mil millones de colones (7,000,000,000 de colones), lo cual le da a la Compañía la holgura suficiente para no afectar la colocación de las emisiones descritas en este prospecto.

Tipo de Cambio: A pesar de que la principal moneda de los ingresos de Holcim son los colones, también genera ingresos en dólares para responder por sus obligaciones. La posición financiera neta de los últimos periodos ha sido favorable, es decir la compañía mantiene más activos denominados en dólares que pasivos en dólares.

Situaciones políticas: La empresa anualmente realiza un análisis de la situación política nacional e internacional, con el fin de considerar las condiciones dentro del Apetito de Riesgo de la Empresa para lograr equilibrar la situación comercial y económica de la compañía con la situación país. Asimismo, las políticas y directrices internas buscan que la compañía se mantenga estable, independientemente de los cambios a nivel político.

Recesión económica o disminución sistemática de la demanda: Aunque la industria de la construcción no ha crecido en los últimos años, la reducción sistemática de los costos industriales y de procesos de soporte, nos ha permitido mantener la rentabilidad del negocio en los últimos años.

Indicadores Financieros

La información que se presenta a continuación se encuentra en miles de colones y se basan en los Estados Financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31 de diciembre del 2018 y 2017 (Anexo No.02).

INDICES DE LIQUIDEZ

	2,018	2017
Activo Circulante	30,187,143	27,060,059
Pasivo Circulante	29,864,551	34,683,722
Razón Circulante - (Activo Circulante/Pasivo Circulante) -	1.01	0.78
Activo Circulante excluido Inventario	22,114,156	20,074,749

Pasivo Circulante	29,864,551	34,683,722
Razón Ácida - (Act. Circulante - Inventario)/Pasivo Circulante) -	0.74	0.58

Razón circulante: el cálculo de esta razón corresponde a dividir el activo circulante entre el pasivo circulante, y se interpreta como el número de veces que el activo a corto plazo cubre el pasivo a corto plazo.

Una razón circulante menor a 1 es deseable para la compañía ya que para Holcim el tener bajos niveles de inventarios y cuentas por cobrar es parte de la estrategia del negocio. La medición de la liquidez se realiza mediante la generación de flujo de efectivo operacional el cual históricamente ha presentado niveles sólidos que permiten no sólo hacer frente a las inversiones de capital y financiar el capital de trabajo, sino que además cubrir los dividendos que se pagan a los accionistas.

Razón ácida: esta razón se calcula tomando el activo circulante, restarle los inventarios y el resultado anterior se divide entre el pasivo circulante. Se interpreta como el número de veces en que la empresa puede pagar las obligaciones a corto plazo con sus activos líquidos.

La excelente gestión de cuentas por cobrar y el uso del financiamiento por parte de nuestros proveedores, ha permitido que la operación de la compañía se financie a sí misma.

El aumento en los índices de liquidez, del año 2017 al 2018 se debe en términos generales al aumento de los activos circulantes principalmente en el rubro de documentos por cobrar (préstamos otorgados a Productos de Concreto y Parque Quinientos Seis) y en los pasivos circulantes a los dividendos por pagar, así como impuesto sobre la renta por pagar.

INDICES DE RENTABILIDAD

	2,018	2017
Utilidad Neta	22,988,379	30,121,397
Activo Total Promedio	99,861,842	96,237,290
Margen Neto S/Activos - (Utd. Neta/Activo Prom.) -	23.0%	31.3%

Utilidad Neta	22,988,379	30,121,397
Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Margen Utilidad Neta - (Utd. Neta/Vtas. Totales) -	21.2%	26.6%

Utilidad Neta	22,988,379	30,121,397
---------------	------------	------------

Patrimonio Total Promedio	63,071,572	57,042,185
Retorno s/ Patrimonio - (Utd. Neta/Patrimonio Prom.) -	36.4%	52.8%

Utilidad Neta atribuible a accionistas de la entidad controladora	21,766,721	28,645,315
Total Acciones Comunes	8,577,371	8,577,371
Utilidad por Acción - (Utd. Neta/Total Acciones) -	2.54	3.34

Margen neto sobre activos: corresponde a tomar la utilidad neta después de impuestos y dividirla entre el activo total promedio (de los activos totales del año 2018 y 2017). El resultado indica el monto de las ganancias que la empresa puede generar por cada colón invertido.

Esta razón aumentó en términos generales por ganancia generada en la venta de un grupo activos a Productos de Concreto, S.A. y a Parque Quinientos Seis, S.A.

Margen utilidad neta: para su cálculo se toma la utilidad neta y se divide entre las ventas netas totales. Se define como la capacidad que tiene la Compañía de traducir como ganancia una porción de cada colón vendido.

El indicador pasó de 26,6% a 21,2% explicado principalmente por la venta de activos que se realizó en el período 2017 y que ya no se presenta en 2018.

Retorno sobre patrimonio: el cálculo de esta razón corresponde a tomar la utilidad neta y dividirla entre el patrimonio promedio. Se interpreta como el índice de retorno sobre el patrimonio de los accionistas.

La disminución en el indicador se explica por incremento de las utilidades no distribuidas en el período, explicado principalmente por el efecto de las utilidades obtenidas en el ejercicio 2017 por la venta de las antiguas oficinas corporativas.

Utilidad por acción: el cálculo de esta razón corresponde a dividir las utilidades atribuibles a accionistas de la entidad controladora del período entre las acciones comunes en circulación. El resultado muestra la utilidad en colones por acción común nominativa.

La utilidad por acción pasó de 3.34 a 2,54 colones por acción debido a la disminución de la utilidad neta con respecto al año anterior de acuerdo a lo explicado previamente.

En términos generales del año 2017 a 2018 se nota una disminución en la rentabilidad debido a que no se tiene los ingresos extraordinarios por venta de activos que se tuvo en periodos pasados.

INDICES DE ACTIVIDAD

	2018	2017
Utilidad Neta más Gasto Financieros	22,346,295	29,400,653
Gastos Financieros	579,574	755,338
Cobertura Gasto Financiero - (Utd. Neta/Gtos. Financieros) -	38.56	38.92

Costo de Mercadería Vendida	66,827,004	65,548,284
Inventario	8,072,987	6,985,310
Rotación inventarios - (CMV/Inventario) -	8.28	9.38

365 días	365	365
Rotación de inventarios	8.28	9.38
Días de Inventario - (365 días / rotación de inventarios) -	44	39

Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Activo fijo	70,618,188.0	71,858,294
Rotación Activo Fijo - (Vtas. Totales/Fijo) -	1.54	1.58

Cuentas por Cobrar	7,525,326	10,300,403
Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Período Medio Cobro - (Ctas por Cobrar/Vtas. Totales)*365 -	25	33

Cuentas por Pagar	11,183,129	10,620,553
Costo mercadería vendida	66,827,004	65,548,284
Período Medio Pago - (Ctas por Pagar/CMV)*365 -	61	59

Morosidad Cuentas por Cobrar		
Sin vencer	4,933,359	5,885,176
1-60 días	1,987,231	3,157,456
Más de 60 días	101,736,101	740,507
Total (Sumatoria de Indicadores Previos)	108,656,691	9,783,139

INDICES DE LIQUIDEZ

	2018	2017
Activo Circulante	30,187,143	27,060,059

Pasivo Circulante	29,864,551	34,683,722
Razón Circulante - (Activo Circulante/Pasivo Circulante) -	1.01	0.78

Activo Circulante excluido Inventario	22,114,156	20,074,749
Pasivo Circulante	29,864,551	34,683,722
Razón Acida - (Act. Circulante - Inventario)/Pasivo Circulante) -	0.74	0.58

INDICES DE RENTABILIDAD

	2018	2017
Utilidad Neta	22,988,379	30,121,397
Activo Total Promedio	99,861,842	96,237,290
Margen Neto S/Activos - (Utd. Neta/Activo Prom.) -	23.0%	31.3%

Utilidad Neta	22,988,379	30,121,397
Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Margen Utilidad Neta - (Utd. Neta/Vtas. Totales) -	21.2%	26.6%

Utilidad Neta	22,988,379	30,121,397
Patrimonio Total Promedio	63,071,572	57,042,185
Retorno s/ Patrimonio - (Utd. Neta/Patrimonio Prom.) -	36.4%	52.8%

Utilidad Neta atribuible a accionistas de la entidad controladora	21,766,721	28,645,315
Total Acciones Comunes	8,577,371	8,577,371
Utilidad por Acción - (Utd. Neta/Total Acciones) -	2.54	3.34

INDICES DE ACTIVIDAD

	2018	2017
Utilidad Neta más Gasto Financieros	22,346,295	29,400,653
Gastos Financieros	579,574	755,338
Cobertura Gasto Financiero - (Utd. Neta/Gtos. Financieros) -	38.56	38.92

Costo de Mercadería Vendida	66,827,004	65,548,284
Inventario	8,072,987	6,985,310
Rotación inventarios - (CMV/Inventario) -	8.28	9.38

365 días	365	365
Rotación de inventarios	8.28	9.38
Días de Inventario - (365 días / rotación de inventarios) -	44	39

Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Activo fijo	70,618,188.0	71,858,294
Rotación Activo Fijo - (Vtas. Totales/Fijo) -	1.54	1.58

Cuentas por Cobrar	7,525,326	10,300,403
Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Período Medio Cobro - (Ctas por Cobrar/Vtas. Totales)*365 -	25	33

Cuentas por Pagar	11,183,129	10,620,553
Costo mercadería vendida	66,827,004	65,548,284
Período Medio Pago - (Ctas por Pagar/CMV)*365 -	61	59

Morosidad Cuentas por Cobrar		
Sin vencer	4,933,359	5,885,176
1-60 días	1,987,231	3,157,456
Más de 60 días	101,736,101	740,507
Total (Sumatoria de Indicadores Previos)	108,656,691	9,783,139

INDICES DE ACTIVIDAD

2,018	2017
--------------	-------------

Utilidad Neta más Gasto Financieros	22,346,295	29,400,653
Gastos Financieros	579,574	755,338
Cobertura Gasto Financiero - (Utd. Neta/Gtos. Financieros) -	38.56	38.92

Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Inventario	8,072,987	6,985,310

Rotación inventarios - (Vtas. Totales/Inventario) -	13.46	16.22
---	-------	-------

Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Activo No circulante	70,618,188	71,858,294
Rotación Activo No Circulante - (Vtas. Totales/Act. No Cir) -	1.54	1.58

Cuentas y Efectos por Cobrar	7,198,198	9,833,679
Ventas Totales	108,656,691	113,305,941
Período Medio Cobro - (Ctas por Cobrar/Vtas. Totales)*360 -	24	31

Cuentas y Efectos por Pagar	11,183,129	9,718,955
Costo mercadería vendida	66,827,004	65,548,284
Período Medio Pago - (Ctas por Pagar/CMV)*360 -	60	53

Activo Circulante	30,187,143	27,060,059
Pasivo Circulante	29,864,551	34,683,722
Capital de Trabajo - (Activo Circulante-Pasivo Circulante) -	322,592	(7,623,663)

Costo de Mercadería Vendida	66,827,004	65,548,284
Inventario	8,072,987	6,985,310
Días de Inventario - (CMV/Inventario)*360 -	43	38

Morosidad Cuentas por Cobrar		
Sin vencer	4,933,359	5,935,716
1-60 días	1,987,231	3,157,456
Más de 60 días	277,608	740,507
Total (Sumatoria de Indicadores Previos)	7,198,198	9,833,679

Cobertura gasto financiero: El cálculo de esta razón corresponde a tomar la utilidad neta atribuible a accionistas de la entidad controladora y sumarle los gastos financieros; el resultado anterior se divide entre los gastos financieros. Se debe tomar en cuenta que se tiene siete mil millones de colones de utilidades restringidas. Este indicador muestra el número de veces que las ganancias netas antes de intereses cubren la carga financiera.

Se nota una disminución en los gastos financieros debido a que durante este año se manejó un saldo de deuda menor comparado al año anterior e incluso para el cierre de año el saldo de deuda para Holcim Costa Rica S.A fue cero.

Rotación del inventario: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el costo de mercadería vendida y dividirlo entre el inventario total. El resultado se interpreta como las veces que rota el inventario en un año.

Para el año 2018 se ve disminuida la razón debido al incremento en el saldo de los inventarios relacionado al rubro de combustibles, debido a que el embarque de nuestro principal combustible (petcoke) arribó en el último Q de 2018.

Días inventario: El cálculo de esta razón corresponde a dividir 365 días entre la rotación de inventarios. El resultado se interpreta como el número de días ventas que la empresa tiene en existencias para cubrir el mercado en caso de que no haya producción.

Para el año 2018 se muestra un aumento 5 días en dicha razón, explicada por el incremento ya mencionado en el rubro de combustibles en el inventario.

Rotación de activo fijo: El cálculo de esta razón corresponde a tomar las ventas totales y dividir las entre el activo fijo total. Se interpreta como la efectividad que tiene la empresa para utilizar su activo fijo total y convertirlo en desempeño comercial a través de las ventas.

La rotación del activo fijo disminuyó levemente del año 2017 a 2018 debido a la disminución en las ventas, especialmente de nuestra subsidiaria en Nicaragua debido a la crisis socio-política que el país afrontó en el 2018.

Período medio de cobro: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el saldo de las cuentas por cobrar y las cuentas por cobrar a las compañías relacionadas multiplicado por 365 días y dividirlo entre las ventas. Se interpreta como plazo promedio de recuperación de las cuentas por cobrar expresado en días.

El período medio de cobro pasa de 33 a 25 días debido principalmente a la disminución en las cuentas por cobrar de un 29% con respecto al año anterior y debido a que se incrementó el porcentaje de cobros en efectivo.

Período medio de pago: El cálculo de esta razón corresponde a tomar el saldo de las cuentas por pagar a proveedores y las cuentas por pagar a compañías relacionadas, multiplicarlo por los 365 días y dividirlo entre el costo de ventas. Se interpreta como la cantidad de días promedio que tarda la Compañía en realizarles los pagos a sus proveedores.

El período medio de pago aumenta en 2 días alcanzando aproximadamente 61 días promedio para hacer efectivo el pago a los proveedores. Se mantiene constante la gestión de pagos a proveedores.

INDICES DE ENDEUDAMIENTO

Y CAPITALIZACION

	2,018	2017
Pasivo Total	34,108,260	39,472,280
Patrimonio Neto *	17,928,151	18,182,537
Relación - (Pasivo Total/Patrimonio Neto) -	1.90	2.17
Pasivo Total	34,108,260	39,472,280
Patrimonio Total	66,697,071	59,446,073
Relación - (Pasivo Total/Patrimonio Total) -	0.51	0.66
Captación Total	-	-
Pasivo Total	34,108,260	39,472,280
Relación - (Captación Total/Pasivo Total) -	-	-

* Calculado según normativa de SUGEVAL para cálculo de apalancamiento

De conformidad con el artículo 116 de la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica, las empresas de los sectores no financieros que soliciten su registro a la Superintendencia General de Valores no podrán exceder un nivel de endeudamiento total (individual o consolidado) de cuatro veces su capital y reservas de conformidad con la metodología que establezca el Superintendente General de Valores.

Pasivo total a patrimonio neto: Corresponde a tomar el saldo del pasivo total y dividirlo entre el patrimonio neto (patrimonio total excluyendo las utilidades no distribuidas disponibles y las utilidades restringidas). El resultado se interpreta como la exposición de los acreedores en el caso de una posible insolvencia de la Compañía, una vez excluidas las utilidades disponibles.

Holcim presenta en esta razón una variación de 0.27 con respecto al año anterior, mantiene su relación en casi dos veces de cobertura de sus obligaciones. Si se calcula la razón con el patrimonio total, ésta da un resultado menor a uno.

Captación a pasivo total: El cálculo de esta razón corresponde al saldo de deuda colocado entre el pasivo total.

Para el año 2018 se tiene una razón de cero debido a que la empresa no ha emitido deuda pública durante los últimos dos periodos.

La excelente capacidad de generación de efectivo de la empresa aunado a una estricta disciplina financiera, ha permitido reducir de forma importante el nivel de apalancamiento de la compañía.

Capitalización

Fuente de Capitalización

La fuente de la capitalización de la compañía se basa en su capacidad de generación de flujo de efectivo, lo que nos hace una compañía autosostenible.

Política de Dividendos

La distribución de dividendos se analiza en cada asamblea ordinaria, en donde, con base en los resultados operacionales obtenidos, la Junta Directiva propone el dividendo a distribuir y se somete a juicio y aprobación por parte los accionistas. Asimismo, en los últimos años, la compañía ha realizado Asambleas Extraordinarias de Accionistas al final de año, en donde se han tomado acuerdos para distribuir utilidades retenidas de períodos anteriores.

Como referencia se indican los dividendos declarados y pagados durante los tres últimos períodos fiscales en miles de colones:

2016 - ¢19,470,632.00

2017 - ¢23,587,770.00

2018 - ¢13,981,114.00

Composición del capital social

La siguiente información refleja la composición del Capital Social de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31/12/2018:

Monto del Capital Social	¢8,577,370,731
Capital Preferente	No hay
Acciones comunes	8,577,370,731
Participación extranjera	69%
Participación nacional	31%
Capital social autorizado	¢8,577,370,731
Cantidad de acciones en Tesorería	No hay

Participación social de directores, personal gerencial y empleados

Ningún empleado o miembro de la Junta Directiva tiene el 10% o más del capital social.

CAPÍTULO III

INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA EMISORA

Razón social:	Holcim (Costa Rica), S.A.
Jurisdicción:	Costa Rica
Citas de inscripción en Registro Público:	Tomo: 46 - Folio: 55 - Asiento: 18603
Cédula jurídica:	3-101-006846-11
Fecha de constitución:	21 de mayo de 1960
Teléfono / Fax:	2205-3001 / 2205-2735
Apartado:	4009-1000 San José, Costa Rica
Correo electrónico:	info.costarica@lafargeholcim.com
Dirección:	De la Estación de Bomberos de Pavas 50 metros norte. Edificio Torre Cordillera. Piso #8.
Website:	www.holcim.cr

Cambio de razón social

A partir del 27/03/2003, la Compañía cambió su razón social de Industria Nacional de Cemento, S.A. a Holcim (Costa Rica), S.A. Dicho cambio fue aprobado en la Asamblea de Accionistas de fecha 09/01/2003.

Actividad principal

Holcim (Costa Rica), S.A. se dedica a la producción y comercialización de cemento y clinker.

Con el fin de enfocarse en su negocio principal, Holcim Costa Rica decidió vender los activos correspondientes a los negocios de Concreto Premezclado y de Agregados, esto en setiembre del 2016.

Productos

La empresa pone a disposición del público los siguientes 5 cementos adecuados para cada una de las necesidades del sector: Cemento Holcim FUERTE (para uso general), cemento Holcim ULTRA (cemento de alta resistencia), cemento Holcim INDUSTRIAL (cemento de uso industrial), y Cemento FUERTE MAX (alta resistencia inicial y menor tiempo de secado) y cemento Holcim MULTIBASE (base estabilizada para carreteras).

Infraestructura de producción

La planta de cemento está ubicada en Agua Caliente de Cartago y tiene un área total de 84 mil metros cuadrados. Al cierre de 2018 la planta cuenta con una capacidad instalada de 1,116,000 toneladas/año de cemento. Las reservas de materias primas se encuentran localizadas en Agua Caliente de Cartago, Azul de Turrialba y Llano Grande de Cartago. En marzo del 2017 las operaciones financiero-administrativas fueron trasladadas a Pavas, San José.

Actividad cementera

Dentro del mercado nacional de cemento, Holcim (Costa Rica), S.A. tiene más de 50 años de operar, compitiendo en el mercado con Cementos del Pacífico S.A., empresa que fue privatizada en 1994 y posteriormente adquirida mediante una Oferta Pública de Adquisición (OPA) por Cemex, empresa de capital mexicano. Desde el año 2011 se han incorporado a la industria del cemento diferentes actores como Cementos David, SINOCEM Costa Rica, y desde mediados de 2018 con un participante adicional, Cementos Fortaleza (parte del Grupo Elementia de capital mexicano).

Las nuevas técnicas de construcción así como la creación de nuevos productos pueden afectar el uso de los materiales tradicionales. Por esto, Holcim (Costa Rica), S.A. está orientada a lograr mantenerse a la vanguardia en cuanto a la disponibilidad de las mejores reservas de materia prima, así como al desarrollo y producción de los mejores productos para el mercado de la construcción.

La empresa cuenta con dos canteras de caliza, una en Agua Caliente de Cartago y la otra en Azul de Turrialba. En la cantera ubicada en Agua Caliente de Cartago, conocida como La Chilena, existen dos concesiones debidamente otorgadas por la Dirección General de Geología y Minas en el año 1974. El plazo de explotación otorgado es de 99 años, por lo que ambas concesiones vencen en el año 2073; garantizando una vida útil de más de 50 años. La concesión conocida como Azul, y que se ubica en Azul de Turrialba, cuenta con una concesión que vence en el 2021. Asimismo, se está en trámites para la solicitud de una nueva concesión, conocida como La Calera, también en Azul de Turrialba, con el fin de garantizar una fuente adicional de caliza.

De las ventas totales de cemento para el año 2018 un 98% de ellas se destinaron al mercado nacional, y el restante 2% fue de exportación. En cuanto a los canales de distribución los principales son: distribuidores, industriales y concreto.

Crecimiento de la empresa

Holcim (Costa Rica), S.A. ha logrado incrementar sus resultados operacionales en los últimos años, gracias a la disciplina operativa y sólida posición competitiva en el mercado. El compromiso permanente de superación técnica y administrativa nos permite exhibir una empresa sólida, consolidada y preparada para enfrentar los retos que exige el futuro desarrollo de Costa Rica.

Desde el inicio de nuestras operaciones hemos contado con el soporte tanto técnico como administrativo y comercial de la firma LafargeHolcim Ltd., pionera y líder de la actividad cementera a nivel mundial. El aporte de dicha firma a través de su respaldo y asesoramiento técnico han sido de suma importancia en la obtención de los logros y el sitio que hoy ocupa Holcim (Costa Rica), S.A. dentro de la industria de la construcción en nuestro país.

Políticas de producción

Durante muchos años, la “Cultura de la Empresa” se ha orientado a las mejoras en tecnología y reducción de costos. El control de costos de producción ha sido un factor determinante en el desarrollo de nuestra actividad. Con mayor frecuencia se observa que el dominio tradicional de la

tecnología en los campos operativos y financieros -aunque indispensables- puede no ser suficiente para garantizar a nuestra compañía una ventaja competitiva sostenible. Es por ello que nuestra organización ha reorientado su política comercial y de mercadeo, incorporando en ella los nuevos conceptos en este campo, mediante un enfoque de sistemas constructivos que le permiten abarcar vivienda, infraestructura de edificios y pavimentos para carreteras. Es un enfoque dirigido a escuchar y satisfacer las necesidades de nuestros clientes, incrementando el valor de la marca Holcim, soportado por una fuerza de ventas y mercadeo orientada a la excelencia comercial.

Competencia

Además de la competencia directa representada por 3 participantes en el mercado, la aparición de nuevos productos sustitutos nos ha incentivado a innovar y desarrollar nuevas aplicaciones para nuestros productos. Adicionalmente, las alianzas estratégicas con nuestros clientes y proveedores nos han permitido incrementar nuestros resultados sistemáticamente.

Integración de empresas

Conscientes de la necesidad de tomar las acciones apropiadas y oportunas para responder al proceso de globalización económica y de apertura comercial por el cual atravesaba nuestro país durante 1997, las empresas industriales que conformaron lo que se conoció como Corporación Holcim Costa Rica dieron lo que sin lugar a dudas representó el paso más trascendental de su trayectoria, al aprobar la integración organizativa y accionaria de las mismas. Estas empresas eran: Holcim (Costa Rica), S.A., Productos de Concreto S.A., Holcim Concretera S.A., Quebradores Cerro Minas S.A. (que luego cambió su denominación social a Holcim Agregados S.A.) e Hidroeléctrica Aguas Zarcas S.A.

Aunque desde el punto de vista jurídico cada una de ellas mantuvo su estructura legal, en lo administrativo, comercial e incluso en las áreas de producción, se lograron integrar adecuadamente áreas de servicios corporativos que permitieron aprovechar las sinergias del grupo y racionalizar al máximo los gastos de operación. El grupo quedó conformado por cinco áreas o unidades de negocio: cemento, productos del concreto, agregados, concreto premezclado y energía.

Con el objetivo permanente de la simplificación administrativa, durante el 2008 se fusionaron Holcim Agregados y Holcim Concretera con Holcim (Costa Rica) S.A., prevaleciendo ésta última, lo que llevó a conformar un grupo de 4 empresas: Holcim (Costa Rica) S.A., Productos de Concreto S.A., Servicios Ambientales Geocycle S.A. e Hidroeléctricas Aguas Zarcas S.A.

El 31 de marzo del 2012, la empresa Productos de Concreto, S.A. fue vendida en un 100%. El 1 de febrero de 2013 Holcim adquirió el 100% de las acciones de Construcorp Internacional SCI, S.A, misma que busca desarrollar las franquicias del sistema "Disensa" (antes Construred) apoyando y fortaleciendo a los pequeños y medianos comercios de ferreterías y materiales de construcción en Costa Rica. Esto permite a Holcim un mejor posicionamiento en su canal de distribución minorista logrando mayor lealtad y acercamiento con sus clientes.

Hidroeléctrica Aguas Zarcas S.A. fue vendida a finales de año 2014 y las operaciones de Concreto Premezclado y Agregados durante setiembre 2016; por lo que el grupo quedó conformado por tres áreas o unidades de negocio: cemento, co-procesamiento y franquicias.

En julio del año 2015 se dio la fusión a nivel mundial de Holcim con la empresa cementera Lafarge, formándose una nueva empresa llamada LafargeHolcim, empresa líder de materiales para construcción a nivel mundial.

Seguros de la empresa

Se tienen asegurados los activos de la empresa, la continuidad de las operaciones, los riesgos del trabajo y la responsabilidad civil por medio de una serie de pólizas contratadas con el Instituto Nacional de Seguros (INS) y con Reaseguradores Internacionales.

Existen pólizas suscritas de Todo Riesgo, Automóviles, Riesgos del Trabajo y Equipo de Contratistas con los diferentes Departamentos del INS.

Contrato de Asistencia Técnica y uso de marca

La empresa mantiene vigente un contrato de asistencia técnica, uso de la marca y soporte administrativo con la compañía Holcim Technology, una subsidiaria de LafargeHolcim Ltd., actual líder en la producción y comercialización de cemento a nivel mundial. Este grupo suministra sus servicios profesionales en asistencia técnica a más de noventa empresas cementeras en los cinco continentes.

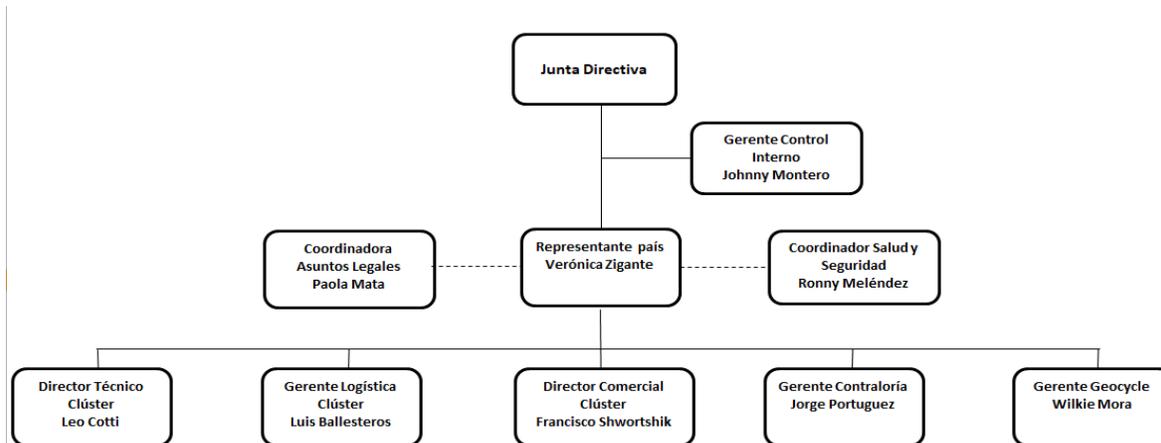
Estructura Corporativa

Como resultado de la integración de empresas que se mencionó en la página anterior, Holcim (Costa Rica), S.A. actúa en la actualidad tanto como “Holding” del grupo así como empresa operativa. El cuadro que se presenta a continuación muestra las principales empresas que conforman el grupo en la actualidad y la actividad que cada una de ellas desarrolla. Más adelante se detallan los porcentajes de participación en cada una de ellas:

Empresa	Área de Negocio o Actividad
Holcim (Costa Rica), S.A.	Producción y comercialización de cemento y clinker
Servicios Ambientales Geocycle SAG S.A.	Co-Procesamiento de residuos industriales
Construcorp Internacional SCI, S.A.	Red de franquicias DISENSA y marca ConstruRed para socios comerciales no franquiciados

Organigrama Corporativo Holcim (Costa Rica), S.A.

El siguiente organigrama muestra la estructura organizativa actual del grupo, el cual sirve de complemento al detalle de la dirección de la empresa que se presenta en la sección “Miembros de la Junta Directiva y Dirección Ejecutiva” más adelante en este prospecto:



Participación en otras empresas

El cuadro siguiente muestra la participación de Holcim (Costa Rica), S.A. en el capital de otras empresas:

EMPRESA	PARTICIPACION	ACTIVIDAD
Servicios Ambientales Geocycle SAG S.A.	100%	Co-procesamiento residuos industriales
ConstruCorp Internacional SCI, S.A.	100%	Red de franquicias DISENSA
Holcim Nicaragua, S.A.	80%	Molienda y comercialización de cemento, así como venta de agregados y concreto premezclado

A continuación se detallan los porcentajes de participación de cada una de las empresas en los resultados de la compañía, tanto en lo correspondiente a los gastos como a los ingresos.

	Holcim CRI	Geocycle	Contrucorp	Holcim NIC	Consolidado
Ingreso	61,047,966	1,697,284	6,961,698	38,949,743	108,656,691
%	56.2%	1.6%	6.4%	35.8%	100%
Egreso	45,596,504	1,364,160	6,344,376	33,584,930	86,889,970
%	52.48%	1.57%	7.30%	38.65%	100%
Utilidad Neta *	15,451,462	333,124	617,322	5,364,813	21,766,721

* Utilidad Neta de atribuible a los accionistas de la parte controladora.

Antecedentes

Mediante la integración con Productos de Concreto, S. A. en octubre de 1997, Holcim (Costa Rica), S.A. logró el control en el capital de ésta y de otras empresas en la industria de los materiales para la construcción (subsidiarias).

El 19 de febrero del 2007, Quebradores Cerro Minas, S.A., empresa dedicada a la explotación de agregados (arena, piedra y lastre) y subsidiaria 100% de Holcim (Costa Rica), S.A., se fusionó con la Compañía Quebrador Ochomogo, S.A., de la cual poseía el 100% de las acciones. En esa misma fecha, Quebradores Cerro Minas, cambió su denominación social a Holcim Agregados, S.A., conservando la misma cédula jurídica.

El 11 de febrero del 2008, los socios de Holcim (Costa Rica), S.A., acuerdan una fusión por absorción con Holcim Agregados y Holcim Concretera, prevaleciendo Holcim (Costa Rica), S.A.

La empresa Productos de Concreto, S.A., fue vendida el 31/03/2012.

El 1 de febrero de 2013 Holcim adquirió el 100% de las acciones con derecho a voto que conforman el capital social de Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp"). Construcorp es titular de una franquicia maestra para desarrollar las franquicias del sistema "Disensa", cómo se mencionó previamente

El 7 de Octubre del 2014 Hidroeléctrica Aguas Zarcas (PHAZ) fue vendida a Coopelesca generando una ganancia neta superior a los CRC 16,500 millones.

En setiembre del 2016 se venden las operaciones de Agregados y Concreto premezclado.

En julio del año 2015 se da la fusión a nivel mundial de la cementera francesa Lafarge con Holcim, resultando una nueva empresa llamada LafargeHolcim.

Propiedades, plantas y equipo

La planta de cemento está ubicada en Agua Caliente de Cartago y tiene un área total de 84 mil metros cuadrados. Al cierre de 2017 la planta contaba con una capacidad instalada de 1,116,000 toneladas/año de cemento. Las reservas de materias primas se encuentran localizadas en Agua Caliente de Cartago, Azul de Turrialba y Llano Grande de Cartago.

Para los activos mencionados con los que cuenta Holcim (Costa Rica), S.A, se tiene una póliza global "Todo Riesgo e Interrupción de Negocios".

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE OPERACIÓN Y FINANCIEROS E INFORMACIÓN PROSPECTIVA (OPINIÓN DE LA GERENCIA)

A continuación presentamos los resultados obtenidos durante el período 2018 por parte de las áreas que conforman la compañía, así como una descripción de las perspectivas y retos que se tienen para el año 2019.

Los resultados de la organización se enmarcan dentro del crecimiento modesto de la economía costarricense de 1.8% durante el 2018, relacionado directamente al crecimiento de la industria de la construcción del 1.9%. Por otro lado, el sector privado creció 4.3%, mientras que el sector público mostró un decrecimiento del 6.8%, lo cual refleja la desaceleración de la obra pública en Costa Rica durante el año. Otro factor que vulneró la economía y el sistema financiero fue la incertidumbre sobre la aprobación del plan fiscal y de una prolongada huelga en el sector público.

Por su parte, la gestión integral de residuos industriales continuó brindando aportes económicos a los resultados globales. Los programas creados generaron un gran impacto en las comunidades y el medio ambiente logrando recolectar cantidades significativas de residuos gestionados a nivel interno, de residuos evitados en relleno sanitario, y mitigando importantes cantidades de CO2 gracias a la sustitución de combustibles fósiles.

El acomodo de estrategias comerciales se vio reflejado durante el 2018 en el crecimiento de la red de ferreterías Disensa, la cual alcanzó con su nueva imagen renovada más de 70 franquicias a nivel nacional, consolidándose como un actor de importancia comercial, tanto a lo interno como a lo externo en el medio ferretero costarricense. Su propuesta de valor diferenciada, más robusta y madura se ha caracterizado por ser un pilar fundamental en la sostenibilidad y crecimiento de cada uno de nuestros franquiciados.

Por otro lado, el 2018 se caracterizó por el desarrollo y construcción de varios proyectos de gran importancia, en su mayoría en el ámbito de la inversión privada y buscando resolver las necesidades del mercado de la construcción, se concretó el lanzamiento de los cementos Multi base y Fuerte Max. Sostenibilidad continúa siendo un pilar fundamental en nuestra compañía, y por ello seguimos trabajando para reducir el impacto ambiental de nuestros productos y de nuestra actividad con un claro foco en la educación y la seguridad de todo el entorno.

Seguimos enfocados en los aspectos principales del Plan 2030, como clima, economía circular, agua, naturaleza, gente y comunidad.

El área de Salud y Seguridad Ocupacional continuó su camino de permanente concientización en busca de la mejora continua y la gestión de los principales riesgos en campo y en carretera dentro del marco de un Plan de Mejora en Salud y Seguridad en pro de nuestros colaboradores y contratistas.

Los indicadores financieros de la compañía continúan reflejando la disciplina financiera vía las estrategias de reducción de costos, generación de ahorros significativos en insumos combustibles, y

otra serie de acciones que nos permitió una sólida generación de flujo de efectivo operacional hacia el cumplimiento de nuestros compromisos con todos nuestros públicos.

Holcim Nicaragua, por su parte, presenta también sus respectivas acciones en todas las áreas anteriormente descritas, y que explican a cabalidad los excelentes resultados que se entregan para este período.

Tal y como lo hemos demostrado durante los 55 años que tenemos de participar activamente en el mercado nacional, somos respetuosos de la legislación de este país.

Los 300 empleos directos, 700 indirectos y la contribución al fisco y a la seguridad social por poco más de ¢25 mil millones son el más fiel reflejo del compromiso de Holcim con la industria y la generación de valor en Costa Rica.

Contexto económico

La economía internacional

La economía internacional tuvo un crecimiento estimado del 3.7% en 2018, lo que es apenas ligeramente inferior al crecimiento del 3.8% en el 2017. Aunque estas cifras son relativamente altas si se las compara con las observadas en 2015 y 2016 (3.5 y 3.3%, respectivamente), el panorama subyacente no es del todo alentador. Dentro de las economías desarrolladas, el hecho más notable es la aceleración del crecimiento de la economía de los Estados Unidos, que pasó de 2.2% en 2017 a 2.8% en 2018, una tasa alta para una economía madura, que ha sido acompañada de los niveles de desempleo más bajos en décadas. Sin embargo, esta aceleración constituye en parte una respuesta de corto plazo ante las rebajas impositivas de la administración Trump, que no se repetirá en 2019.

Súmese a ello la incertidumbre relacionada con las disputas comerciales entre Estados Unidos y China, el reciente incremento en las tasas de interés y la posibilidad de conflictos entre el poder legislativo y el ejecutivo, y el pronóstico con respecto al crecimiento en 2018 es forzosamente reservado.

En cuanto a Europa, el crecimiento en la zona del euro se estima en 1.8% en 2018 y se espera una reducción a 1.6% en 2019, pero esta proyección está marcada por un alto grado de incertidumbre: el parlamento inglés rechazó las condiciones negociadas por la primer ministra, Theresa May para la salida del Reino Unido de la Unión Europea, conocida como "Brexit", y en este momento existe una probabilidad relativamente alta de que se llegue a una salida no negociada, lo que introduce un elemento de profunda incertidumbre en cuanto al panorama económico europeo. Pero no es este el único foco de tensión en Europa. Movimientos nacionalistas que tienen afinidad con los sentimientos que impulsaron el Brexit se encuentran al alza en varios países europeos y los conflictos políticos en Francia se han traducido en tensiones diplomáticas entre dicho país e Italia.

Finalmente, el próximo retiro de Angela Merkel privará a la UE de un liderazgo clave en los temas de la unión a lo largo de varias décadas, sin que sea claro en este momento quien podrá llenar el vacío que se generará cuando termine su actual período como Canciller.

China tuvo una tasa de crecimiento del 6.6% en 2018, pero se espera una reducción al 6.2% para 2019.

Aunque el extraordinario ritmo de crecimiento de la economía China no se podía mantener indefinidamente, el inevitable ajuste económico puede complicarse por problemas políticos, asociados por una parte con un reforzamiento de la toma centralizada de decisiones en materia de economía y política, y por otra por la creciente insatisfacción de los trabajadores chinos con sus salarios, lo que podría ser la antesala de conflictos importantes entre los trabajadores, el gobierno y las autoridades políticas.

En América Latina, a pesar de la implosión de la economía venezolana, de los problemas de ajuste en Argentina, y de alguna incertidumbre con respecto a la política económica en México, el panorama es relativamente positivo: se proyecta un crecimiento del 2.0% en 2019, en contraste con 1.1% observado en 2018, aunque de nuevo, estas proyecciones podrían verse alteradas si hay cambios importantes en el comportamiento de la economía norteamericana, o si se el Congreso de los Estados Unidos rechaza el nuevo tratado de libre comercio entre ese país, México y Canadá, y la administración opta por una política comercial que tienda a obstaculizar los flujos comerciales entre esos tres países.

La economía costarricense

Si la economía internacional estuvo marcada por la incertidumbre durante 2018, no resulta exagerado afirmar que la economía costarricense, tras la incertidumbre asociada con el proceso electoral, se balanceó al borde del abismo, como consecuencia del deterioro de la situación fiscal, de una prolongada huelga en el sector público, y de las inciertas perspectivas que, hasta el último momento tuvo el plan fiscal, el cual no fue aprobado sino en diciembre 2018.

El nerviosismo de los mercados frente a las inciertas perspectivas del plan fiscal y de la economía nacional se reflejó en un incremento de la preferencia por el ahorro en dólares y una fuerte depreciación del tipo de cambio entre julio y noviembre del 2018, período en el que el tipo de cambio ponderado pasó de una relativa estabilidad, alrededor de los ₡570 por dólar hasta superar los ₡620 por dólar de los Estados Unidos en noviembre.

Para mantener el atractivo de las inversiones en colones, el Banco Central incrementó la Tasa de Política Monetaria en 25 puntos base dos veces a lo largo del año, de manera que dicha tasa alcanzó un 5.25% en noviembre 2018. En este contexto, el crecimiento de la economía fue de 2.7%, es decir, 0.7 puntos porcentuales menor al de 2017.

El Banco Central estima que la huelga en el sector público contribuyó con 0.4 puntos porcentuales en esa reducción. El déficit de la cuenta corriente de la balanza de pagos tuvo un ligero incremento, al pasar de 3.0 a 3.1% del PIB, mientras que el flujo de inversión extranjera directa se contrajo y pasó de representar el 4,9% del PIB en 2017 al 4.5% en 2018.

A pesar de ello, las medidas de contención del gasto permitieron cerrar el año fiscal con un déficit financiero del gobierno central del 6.0% del PIB, ligeramente inferior al 6.1% observado en 2017. Asumiendo un cumplimiento estricto de las disposiciones establecidas en el plan fiscal aprobado en diciembre 2018, y la aprobación de la emisión de eurobonos propuesta por el gobierno, el Banco

Central proyecta un déficit fiscal del 6.2% del PIB en 2019 y del 5.8% del PIB en 2020, mientras que el déficit primario, que alcanzó el 2.4% del PIB en 2018, se proyecta en 2.1% para el 2019 y 1.2% para el 2020.

Aunque estas perspectivas parecen relativamente positivas, la rebaja en la calificación de riesgo del país en octubre 2018 por parte de la agencia Moody's le siguió una rebaja similar por parte de Fitch Ratings en enero 2019, en una clara señal de que los mercados no tienen confianza en que la reforma fiscal sea suficiente para garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas y la estabilidad macroeconómica del país.

Por una parte, una reforma legal aprobada recientemente exime al magisterio nacional de parte de las disposiciones de la reforma fiscal, mientras que varias instituciones autónomas están argumentando que esas disposiciones no las alcanzan, lo que hace prever conflictos legales, y un duro "pulso" entre el gobierno central y las instituciones autónomas para lograr que la contención del gasto se mantenga durante el 2019 y que, de esa manera, se cumplan los proyecciones macroeconómicas del Banco Central.

En conclusión, la economía costarricense enfrenta peligros considerables durante 2019. Si el gobierno no obtiene autorización para endeudarse en el exterior, deberá recurrir al mercado interno, a un costo más alto, y generando presión hacia el alza en las tasas de interés domésticas.

La mejora en la situación de las finanzas públicas dependerá de la capacidad del gobierno para imponer disciplina en el gasto no solo del gobierno central sino también de las instituciones autónomas que ya han anunciado que no acatarán las disposiciones de contención del gasto recientemente aprobadas, y la discusión de las reformas al empleo público, anunciadas para este año, podrían ser el detonante de nuevos conflictos laborales en el sector público, con consecuencias negativas para el crecimiento económico en 2019.

Operaciones Planta Cemento y Geocycle

En el 2018, la Planta de Cemento tuvo solo 1 accidente incapacitante. Lo anterior es gracias al involucramiento y empoderamiento de todo nuestro personal, incluyendo el operativo.

En el 2018 se logró poner en operación la bomba de alta presión que viene a reducir el tiempo de exposición del personal de horno en las tareas de limpieza en superficies calientes, esto contribuye a reducir riesgos al personal.

También, se trabajó en conjunto con el área comercial para el desarrollo del nuevo producto Fuerte Max, una opción más dentro de nuestro portafolio de productos.

La coordinación de molienda de cemento en Cartago, lideró las pruebas de aditivos de molienda para el clúster, significando importantes ahorros para Centroamérica.

Dentro de la formación del personal identificado en el programa People for Tomorrow (Gente de mañana), como roles claves en la organización, se logró la certificación de operadores de sala de control.

En iniciativas de reducción de costos, se dió inicio a la prueba de reemplazar la caliza de mayor costo lo cual tiene un ahorro potencial de \$1.1 Mio para el 2019

Servicios Ambientales Geocycle

Los logros obtenidos por Geocycle en el 2018 abarcan proyección social, creación de valor, ampliación de capacidad, entre otros aspectos. En cuanto a la proyección sostenible, se instaló la primera estación automatizada de separación de residuos municipales en el país con capacidad para procesar más de 300 toneladas diarias de materiales.

Obtuvimos un crecimiento en la contribución económica de un 38% sobre el año anterior. También, se logra la ampliación al doble de la capacidad de alimentación de combustible alterno al horno cementero.

En el ámbito social, se continuó con el Programa “Apuntados por el Ambiente” coordinado conjuntamente con el Instituto Holcim. Durante el año 2018 se recolectaron 312 toneladas de residuos gestionados a nivel interno, 34500, toneladas de residuos evitados en relleno sanitario, producto de la gestión de Geocycle y 30000, toneladas de CO2 mitigadas por la sustitución de combustibles fósiles por alternos.

Comercial Corporativo

Iniciativas de Excelencia Comercial

El año 2018 se caracterizó por el desarrollo y construcción de varios proyectos de gran importancia, en su mayoría en el ámbito de la inversión privada: desarrollos para vivienda vertical en San José y Heredia, siendo los más relevantes Bambu, U.Nunciatura; desarrollo industrial en Zona Franca la Lima, Centro Logístico Latam, Planta Industrial Codela en Aguas Zarcas de San Carlos; centros de oficinas y comercio Cafetal, Eurocenter, ampliación del rampas aeropuerto Juan Santamaria, etapa final del proyecto Puerto Terminal de Contenedores de Moín, aeródromos entre otros.

Conversión a ferreterías DISENSA:

Con gran satisfacción, en el 2018, DISENSA da a conocer que ha llegado a 240 sucursales en Centroamérica. Esta noticia es motivo de orgullo para la red de ferreterías más grande de Latinoamérica, porque con este hito histórico se reafirma su objetivo de acercarse más a sus clientes, promover la oferta de valor que incluye una canasta óptima de productos, programas de fidelidad, servicios de financiamiento, entre otros. Esta franquicia de ferreterías es la más grande de Latinoamérica y finalizó este 2018 con un total de 73 nuevas ferreterías en Costa Rica, logrando así presencia en todas las provincias del territorio nacional.

Disensa cuenta con una oferta de valor sólida, que incluye: programas de fidelidad como PrograMÁS—el cual ha entregado más de 1.600 premios en Centroamérica; Credisensa—que permite ofrecer financiamiento de proyectos a cuotas muy atractivas; el desarrollo de negocio a través de capacitaciones y de un amplio portafolio de productos de construcción, todo junto con una imagen de franquicia atractiva y unificada.

De esta manera, todos los franquiciados pueden estar seguros de que se trata de una cadena de ferreterías con el aval de una compañía de prestigio internacional. Este respaldo le da confianza al constructor pues lo toma como el mejor aliado para el desarrollo de soluciones en el mercado de la construcción. Estas nuevas ferreterías fueron transformadas con los colores e imagen de marca Disensa.

Actualización de productos:

Abocados a entender las tendencias constructivas y resolver las necesidades del mercado de la construcción, de la mano con desarrollo de las tecnologías y conocimiento del centro técnico corporativo de Lyon Francia, se concretó el lanzamiento de los cementos: Multibase, cemento para aplicaciones viales, para construcción de bases estabilizadas que requieren control de la rigidez, de excelente desempeño, y de agrietamiento de las bases y sub bases; y cemento Fuerte Max, cemento de uso general, desarrollado con tecnología Smart Blend, que responde a aplicaciones de concreto con mayor resistencia inicial, menores tiempos de desmolde, mayor plasticidad, y mejores acabados, contando asimismo con un empaque de bolsa aún más resistente.

Productos:

Nuevo cemento de uso general: Fuerte Max, hecho para los que sí saben de cemento.

En el 2018, un nuevo cemento de uso general, Fuerte Max, fue lanzado el 15 de noviembre en Costa Rica. Para satisfacer las necesidades de los usuarios finales, en conjunto con el Centro de Investigación y Desarrollo de Lyon, se creó la nueva Tecnología Smart Blend, la cual mejora las propiedades en comparación con el Fuerte convencional.

Luego del desarrollo de la formulación de Fuerte Max, se realizó en el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME) una prueba a ciegas, donde se evaluaron distintos cementos con usuarios finales, para asegurar que la propuesta de valor de Fuerte Max sí es percibida en el día a día de los grupos objetivo. El resultado obtenido fue muy positivo ya que Fuerte Max fue seleccionado como el cemento con mejor calificación en todos los temas evaluados—resistencia, trabajabilidad, tiempos de desmolde, entre otros. LOS NUEVOS atributos de Fuerte Max con Tecnología Smart Blend (en comparación con Fuerte Convencional) son:

1. 25% más de resistencia inicial.
2. 25% de desmolde más rápido.
3. Mayor trabajabilidad, hasta un 6% menos de agua para alcanzar la misma trabajabilidad.
4. Empaque más resistente, con un aumento de 50% de resistencia y con un innovador diseño horizontal.

Con el nuevo Fuerte Max, el usuario obtiene el beneficio de simplificar su proceso constructivo, optimizando tiempo, recursos y mejorando la calidad integral del proyecto.

Sostenibilidad

En el marco de nuestra estrategia, queremos liderar en sostenibilidad, establecer nuevos estándares, transformar la manera de trabajar de nuestra industria y alentar al sector de la construcción a jugar su rol en los problemas más importantes de nuestro planeta. Como líder mundial en la industria de

materiales de construcción, tenemos la oportunidad y responsabilidad de hacer una diferencia positiva.

Nuestra estrategia de sostenibilidad Plan 2030 a nivel global y local está alineada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Catorce de los ODS se encuentran vinculados a nuestro Plan 2030, mediante los pilares de clima, economía circular, agua y naturaleza, y personas y comunidades.

Análisis de materialidad

Holcim Costa Rica con la colaboración de la Alianza Empresarial para el Desarrollo (AED) realizó durante el 2018 el análisis de sus aspectos materiales, para validar la estrategia de sostenibilidad del grupo bajo el contexto local. Para ello, más de 40 aspectos se han identificado y contrastado con la línea global del negocio y el país.

Este es un diagnóstico en dos dimensiones de los temas más importantes para una organización en relevancia a:

1. Las contribuciones de la organización (positiva y/o negativa) al desarrollo sostenible, o bien, su impacto económico, social y ambiental.
2. Su influencia en la valoración y toma de decisiones de las partes interesadas (internas y externas) de la organización. Es decir, los inversionistas y accionistas, colaboradores, clientes, consumidores, proveedores, la comunidad, líderes de opinión, y autoridades o instituciones, entre otros. El propósito de este análisis es establecer los temas materiales para que la organización pueda comunicarle, asertiva y transparentemente, a sus partes interesadas, en cuáles aspectos económicos, sociales y ambientales causa un mayor impacto y establezca una estrategia para gestionarlos.

Nuestras acciones

En Holcim somos conscientes de que el principal reto de la sociedad es continuar su crecimiento económico y mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, a la vez que se reduce el impacto ambiental al planeta. En la conciliación de estas disyuntivas, aspiramos a ir más allá de hacer negocios, sino llegar a ser parte de la solución a los desafíos de la época.

Es por ello que nuestra visión de sostenibilidad al año 2030 va más allá de las acciones que debe realizar una empresa para reducir su impacto, y se enfoca en cuatro áreas:

1. Proteger el clima reduciendo nuestras emisiones de GEI (Gases de efecto invernadero).
2. Adoptar un modelo de economía circular y optimización de los recursos.
3. Conservar el recurso hídrico y la biodiversidad.
4. Mejorar la calidad de vida de nuestros grupos de interés.

Rehabilitación de canteras

Rehabilitar las canteras es parte de la Política Ambiental de Holcim, cuyo objetivo es proveer lineamientos para la preparación y cierre de las operaciones en términos de seguridad, ambientales, sociales. Esta directiva busca:

- Reintegrar las partes exhaustas de la cantera al paisaje.
- Hacer de la cantera un sitio seguro y estable para su uso futuro.
- Minimizar efectos adversos a largo tiempo en términos ambientales, económicos y sociales.

Como parte del programa de rehabilitación de canteras se plantaron 1000 árboles de especies autóctonas en la Cantera La Chilena. Cubriendo para el 2018 un 9% del área destinada a ser rehabilitada. La reforestación fue llevada a cabo mediante el programa de Voluntariado Misión de Rescate, donde se contó con la participación de 26 personas de los distintos departamentos de la empresa.

Salud y Seguridad Ocupacional

Para Holcim Costa Rica, la Salud y Seguridad de nuestro personal, clientes, contratistas y otros grupos de relación continua siendo primordial en todo lo que hacemos, por lo que este importante valor está inmerso en nuestra identidad empresarial en la que prevalecen los comportamientos seguros y la constante innovación.

El 2017 fue un año que mostró importantes logros en la gestión de Salud y Seguridad de la compañía, cumpliendo a cabalidad todos los objetivos que fueron trazados.

Accidentabilidad:

Luego de dos años sin accidentes incapacitantes, en diciembre de este año tuvimos un accidente con tiempo perdido para un colaborador de nuestras operaciones. Este evento nos dejó muchas lecciones aprendidas, especialmente en lo que se refiere reforzar de forma clara la toma de decisiones por parte de nuestros colaboradores basada en una adecuada percepción del riesgo, así como la necesidad de insistir respecto al cumplimiento estricto a las normas y procedimientos de salud y seguridad de la compañía.

Aun así, nuestros indicadores de liderazgo demuestran un continuado impulso positivo en los indicadores principales de Salud y Seguridad de Holcim Costa Rica con una disminución del índice de accidentabilidad de un 38%, disminución del 28% en incidentes con potencial y aumento del 31% en las observaciones de seguridad hechas por nuestros colaboradores en comparación con 2017.

Plan de Mejora en Salud y Seguridad:

En el 2018 se tuvo una positiva implementación de los objetivos planteados para la mejora de las condiciones de Salud y Seguridad de nuestras operaciones, enfocado en 5 iniciativas cuyos resultados fueron sobresalientes.

1. Seguridad Vehicular: Gran parte de nuestras soluciones se transportan a través de equipos pesados, a lo largo y ancho del país, por lo que se volvió prioritario establecer un proceso para reducir los excesos de velocidad y fatiga, manejo defensivo e integración de geocercas en varias rutas. Para llevar a cabo ese objetivo, se crearon centros de monitoreo, un sistema de alerta de exceso de velocidad y de fatiga. Organizamos también talleres para todos los conductores de las empresas de transporte sobre los requisitos de velocidad, fatiga, frenados bruscos y la aplicación de una tabla de sanciones a quienes irrespeten estos parámetros.

Iniciamos un programa de Manejo defensivo teórico – práctico en vehículos pesados y livianos, alineado a los requisitos de la región, que incluye técnicas del National Safety Council© y los requisitos de LafargeHolcim.

2. Salud Ocupacional: Se reforzó de manera intensiva la adopción de estilos de vida saludables, por lo que se lanzó el reto “Empunchados” en donde más de 70 colaboradores aceptaron someterse a un control nutricional y acompañamiento con entrenador personal en nuestros gimnasios, para buscar una mejora en su condición física y nutricional. El resultado ha sido altamente positivo, una reducción acumulada de 104 kg entre todos los participantes y una disminución promedio de 2.5% de grasa corporal (hubo casos de disminución de >10% de grasa corporal) esto significó colaboradores con un impacto muy positivo en su condición física y bienestar.

3. Herramientas de Liderazgo en Salud y Seguridad:

Se continuó con las evaluaciones cuantitativas para conocer el nivel de liderazgo en Salud y Seguridad de nuestros líderes, basado en un modelo ampliamente conocido en el mercado el cual permite identificar las oportunidades de mejora individuales y que como compañía tenemos para cada vez con mayor certeza nos acerquemos al CERO DAÑO.

4. Llaves Proactivas de Salud y Seguridad, volver a la base:

Mediante la evaluación, estandarización y generación de medidas de control en la seguridad de elementos claves para el proceso productivo siendo en este caso específico:

- Manejo seguro de Harinas Calientes.
- Manejo seguro de Combustibles Alternativos.
- Manejo seguro de Instalaciones Eléctricas.
- Manejo seguro de nuestras canteras.

5. Elemento de eliminación de fatalidad – Controlando la exposición al riesgo de explosión por arco eléctrico en equipos de alto voltaje en nuestras operaciones. En este tema puntualmente el área de mantenimiento eléctrico realizó gran cantidad de trabajos a todo nivel para mejorar el estándar de seguridad en nuestras instalaciones eléctricas. Esto nos garantiza condiciones mucho más seguras para los trabajadores que diariamente se exponen a los riesgos derivados de trabajos con alto, medio y bajo voltaje.

Finanzas Costa Rica

La economía costarricense, medida por el Índice mensual de la actividad económica (IMAE), creció un modesto 1.8% durante el 2018, con una correlación directa a la industria de la construcción la cual creció, según el BCCR, un 1.9%. Lo anterior influenciado directamente por el sector privado con un crecimiento del 4.3%, mientras que el sector público mostró un decrecimiento del 6.8%, lo cual refleja la desaceleración de la obra pública en Costa Rica durante el año.

Nuestra utilidad neta se redujo en CRC 5,852 mio vs el año 2017, principalmente por la venta de las antiguas oficinas administrativas en el 2017 que generó una ganancia extraordinaria de CRC 5,113 mio; y adicionalmente, al incremento de nuestro principal combustible, el Petcoke, el cual se incrementó un 33% vs 2017 con un impacto en los costos de producción de CRC 1,008 mio.

La desaceleración de la industria, así como la entrada de un nuevo competidor impactaron nuestros volúmenes de venta de cemento, sin embargo las iniciativas tomadas en la estrategia de precios, reducción de costos logísticos, reducción de gastos de administración y ventas, y reducción de la carga financiera ayudaron a mitigar parcialmente la caída de los volúmenes.

A nivel del estado de la posición financiera, logramos cerrar el 2018 sin deuda financiera, la cual se redujo en CRC 6,355 mio. Esto es relevante porque hemos identificado que las tasas de interés han subido de forma significativa y adicionalmente, a que el riesgo por tipo de cambio se ha incrementado, especialmente en los últimos meses del año.

En cuanto al manejo del capital de trabajo, continuamos nuestra estrategia de valores negativos, en donde el esfuerzo en 2018 se enfocó en reducir nuestros días de cuentas por cobrar, a pesar del nuevo entorno competitivo, logrando una reducción de un día vs el 2017.

Las inversiones de capital se mantuvieron muy similares al 2017, por el orden de los CRC 3,500 mio, con lo que aseguramos la sostenibilidad de nuestra empresa en el largo plazo, no solo reemplazando los equipos críticos, sino además con proyectos de innovación para el país, como la puesta en marcha de la planta de recolección y clasificación de sólidos municipales, que permitirá aumentar nuestra tasa de sustitución térmica a través de evitar que una gran cantidad de basura se disponga en un relleno sanitario.

La disciplina financiera mostrada en el 2018 nos permitió una sólida generación de flujo de efectivo operacional que nos permitió cumplir con nuestros compromisos con todos nuestros públicos, cubrir con fondos propios nuestras inversiones de capital y eliminar nuestra deuda bancaria. Dado lo anterior, FITCH ratings confirmó la mejor calificación posible (Cri AAA, perspectiva Estable) para nuestra empresa, basado en los reducidos niveles de deuda con relación al EBITDA de 0.1x para

ambos años, muy por debajo de los niveles de 2.5x que supondrían un riesgo de perder la calificación.

A nivel de proyectos del área de finanzas en el 2018 destacamos lo siguiente:

- En cumplimiento a la resolución DGT-R-012-2018 de la Dirección General de Tributación y dando respuesta al cambio masivo de nuestros proveedores que pasaron de la facturación en papel a la factura electrónica, se logra culminar con éxito el proyecto de recepción de factura electrónica, cumpliendo a cabalidad con todos los requisitos solicitados por la DGT.
- La evaluación de los procesos administrativos, comerciales y de tecnología de información nos permitieron reducir la factura del Centro de Servicios Transaccionales (CREST) en Colombia en un 28% y la factura del centro de servicios de IT en Brasil en un 66%.
- En conjunto con el área comercial se estableció para la red de franquicias DISENSA un acuerdo con el Banco Nacional, en donde los franquiciados tienen acceso a condiciones preferenciales con el Banco al tratarse de un grupo integrado y no como empresas individuales. Existen beneficios tales como: menor comisión en pago con tarjetas de crédito, tasas de interés preferenciales para créditos, asesoría financiera, entre otros.

Nicaragua

Comercial

La Gestión Comercial en 2018 se enfrentó a muchos retos bajo un entorno competitivo y convulsionado bajo una situación sociopolítica tensa en los últimos 8 meses del año. A pesar de ello los logros fueron evidentes en temas de desempeño comercial.

Crecimiento de nuestra participación de ventas en el mercado del cemento en +2.3%, bajo pronósticos poco probables de crecimientos con un mercado contraído en -16%.

Mayor penetración en el mercado de carreteras (infraestructura) respecto a 2017 con un volumen incremental 32kt lo que impacto positivamente en los resultados de compañía así como repunte en el segmento constructor. Siendo este último segmento el mayormente impactado por la crisis que se vivió en 2018.

Estrategia de consolidación de Red Disensa sobre cumplimiento en 2018 de penetración en el mercado del retail con cobertura a nivel nacional pasando de 53 puntos de venta a 77 nuevas franquicias, lo que nos permitió conseguir el liderazgo con una representación del 53% del total mercado del segmento distribuidor del país.

En el 2018 se recuperó el principal cliente industrial del mercado AGRENIC, bajo una estrategia de valor: producto y soporte técnico.

El 2019 bajo la actual situación que vive el país los principales desafíos serían:

Mantener una participación superior al 40% del volumen que se dirija a proyectos de infraestructura vial (carreteras) a través de la estrategia de valor de productos – servicios.

Mantener o incrementar la participación del mercado del segmento detallista (ferreterías) siendo este el foco de la compañía por la estabilidad que podría presentar ante un mercado convulsionado. Consolidación en cobertura geográfica con estrategia de expansión por importancia de zonas.

Desarrollo de estrategia de categorías para la red Disensa con el objeto de fortalecer la propuesta de Valor.

Desarrollar la cartera de clientes en el segmento industrial con la propuesta de valor producto HE y soporte técnico.

Asegurar la recuperación de cartera, ante la contracción económica.

Molienda de Cemento Nagarote

En el 2018, en las operaciones de cemento se ha mantenido nuestro enfoque en H&S, a nivel de desempeño en costos y técnico, la prioridad ha sido mantener un costo óptimo de producción y una alta flexibilidad ante las demandas del mercado. En base a ello se desarrollaron importantes iniciativas tales como eficiencia organizacional; optimizando la cantidad de personas en la operación y reducción en el precio de energía (USD/MWh) comprado en el mercado spot local, aportando ahorros cercanos a los 400 kUSD en el año.

Se continuó con el proceso de Certificación de Operadores de Sala de Control, culminando con éxito las etapas de preparación y calificación. El proceso de transformación a hacia una planta segura, exitosa, autosuficiente y sostenible se mantiene en marcha, como parte de ello se ha concluido con los diferentes laboratorios de formación de capacidades blandas para fortalecer los comportamientos claves de nuestros Líderes. La operación de cemento logro re-certificar su sistema de gestión Integrado (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001).

Se ha mantenido una importante colaboración y red de trabajo para lograr resultados en común, con ayuda de los demás países de la región Centroamérica (El Salvador, Costa Rica) en las áreas de logística, producción, mantenimiento y calidad, lo cual ha facilitado al personal más exposición y transferencia de conocimientos.

Salud y Seguridad ocupacional

Para Holcim (Nicaragua) S. A. la Salud y Seguridad de nuestro personal, clientes, contratistas y otros grupos de relación continúa siendo primordial en todo lo que hacemos, por lo que este importante valor es parte de nuestra cultura hacia el cero daño. El 2018 fue un año lleno de muchos retos en la gestión de Salud y Seguridad, pero contamos con el compromiso del personal quien dio su máximo esfuerzo por la mejorar continua.

Holcim Nicaragua fue reconocido a nivel mundial por haber ganado el tercer lugar en el concurso de las mejores prácticas en H&S, este premio nos debe de llenar de orgullo por ser un país pequeño y haber ganado tan distinguido galardón.

Perspectivas y retos

Las perspectivas generales para las diferentes áreas de la empresa se estiman con base en el comportamiento actual y las predicciones del entorno macroeconómico y social, así como las proyecciones internas de la compañía.

Planta de Cemento

Planta de Cemento Cartago vislumbra las siguientes acciones fundamentales como guía para las acciones a tomar durante el año 2018: • Reducir gastos por energía térmica y eléctrica • Incrementar el uso de combustibles alternos • Mejorar la confiabilidad de los equipos • Desarrollo del personal para enfrentar los nuevos retos • Implementación del programa 4SP, lanzado por corporativo a nivel mundial; cuyo objetivo es alcanzar la excelencia operacional.

Servicios Ambientales Geocycle

Dentro de los retos del 2019, Geocycle busca alcanzar 38,000 toneladas de residuos que generen una sustitución de energía mayor al 24% así como duplicar la capacidad de trituración para superar el 30% de sustitución energética en el año 2020.

Comercial

Mayor cobertura de la red de Ferreterías Disensa Como parte de la estrategia de crecimiento de la franquicia en este 2018 se continuará con el franquiciamiento de más de 20 nuevas ferreterías con el fin de tener una mayor cobertura en el territorio nacional y aumentando así nuestra presencia en el mercado ferretero.

Ofrecer al mercado la propuesta de valor dirigida a la atención de proyectos de infraestructura pública, en especial obras viales, así como continuar con los programas de transformación comercial, desarrollo del personal de ventas y programas dirigidos a mejorar la percepción de calidad y servicio por parte de nuestros clientes.

Con el fin de profesionalizar cada vez más a nuestra fuerza de ventas y con esto afianzar la relación con nuestros clientes y generar mayores ingresos, se estará implementando el Programa Regional de Excelencia Comercial. Dicho programa contempla tanto capacitaciones de desarrollo en capacidades de venta como el uso de herramientas tecnológicas para la correcta administración de la gestión de ventas (Sales Force Management).

Salud y Seguridad Ocupacional

Nuestro principal reto será siempre el aumentar el nivel de conciencia de riesgo y la toma de decisiones basado en asegurar que la seguridad esté de primero en todos los niveles de nuestra organización. Seguir brindando lugares de trabajo seguros, mejorando continuamente nuestros sistemas y procesos, y difundiendo constantemente nuestros comportamientos seguros para crear una verdadera cultura de seguridad, basada en convicción y no en cumplimiento.

Sostenibilidad

Esta área propone las siguientes acciones a seguir:

- Fortalecer la imagen y posicionamiento de Holcim a nivel interno y externo al dar a conocer nuestra Estrategia de Sostenibilidad, Plan 2030, donde nuestros programas y proyectos están alineados a la triple utilidad y formamos parte de las empresas privadas del país que buscan el aporte al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas; y el reto país. Continuar estrechando lazos con organizaciones nacionales y locales para multiplicar nuestro impacto colectivo en favor de las comunidades y el desarrollo del país.
- Impulsar nuestro portafolio de soluciones y productos Holcim desde la visual de Sostenibilidad, siendo un factor diferenciador en el Sector Construcción temas de Huellas de CO2, Certificaciones de Edificios Sostenibles, así como el manejo adecuado de aspectos ambientales; siempre bajo el marco de apoyo al Plan de Descarbonización de Costa Rica liderado por el Gobierno actual.
- Potenciar aún más a Geocycle como pilar fundamental de la Economía Circular del país, siendo una solución confiable y experimentada en el manejo adecuado de los residuos, Geocycle es referencia a nivel nacional, consolidar proyectos como el manejo de Residuos Municipales demuestra el aporte invaluable de nuestra operación a la solución de las necesidades de nuestro país.
- A nivel de procesos internos el desempeño ambiental nos debe permitir lograr el cumplimiento de nuestras metas 2030, enfocadas en reducir las emisiones de CO2, optimizar el consumo de agua en las operaciones, así como contribuir con la biodiversidad de los sitios donde tenemos operación minera; existen acciones establecidas como Costa Rica para contribuir con los retos globales establecidos por el Grupo LafargeHolcim.
- Diseñar una estrategia de Comunidades Sostenibles para las comunidades inmediatas a la Planta de Cemento que nos permita medir el avance de los esfuerzos que realizamos junto a las instituciones de gobierno, organizaciones civiles y múltiples actores del desarrollo local

Procurement

Proyectos a destacar

Para el año 2019 tenemos varios proyectos entre estos darle continuidad a los proveedores a través del nuevo proyecto llamado Connect-Ing, el cual consiste en presentarles a estos una serie de temas o áreas en los cuales ellos pueden trabajar de la mano con estudiantes de la Universidad de Costa Rica, para obtener mejoras en sus empresas y a su vez experiencias para los estudiantes.

Finanzas

La entrada en vigencia de la reforma fiscal mantiene cauto al mercado, con poco nivel de inversión, y sin gasto importante en obra pública que nos haga pensar en un crecimiento sostenido en el 2019, por lo cual continuaremos con nuestra estrategia de liderazgo en costos, que nos permita afrontar los impactos en la industria que estamos previendo.

Continuaremos con nuestros programas de eficiencia energética, especialmente térmica, con la consolidación del proyecto de sólidos municipales que esperamos nos permita incrementar nuestra tasa de sustitución térmica de forma significativa.

Adicionalmente, existen proyectos de reducción de costos industriales, los cuales buscan optimizar el uso de nuestras diferentes minas, reducir el alquiler de equipos, reducir costos de mantenimiento así como los servicios de terceros a todo nivel.

Nicaragua

El 2019 bajo la actual situación que vive el país los principales desafíos serían:

- Mantener una participación superior al 40% del volumen que se dirija a proyectos de infraestructura vial (carreteras) a través de la estrategia de valor de productos – servicios.
- Mantener o incrementar la participación del mercado del segmento detallista (ferreterías) siendo este el foco de la compañía por la estabilidad que podría presentar ante un mercado convulsionado. Consolidación en cobertura geográfica con estrategia de expansión por importancia de zonas.
- Desarrollo de estrategia de categorías para la red Disensa con el objeto de fortalecer la propuesta de Valor.
- Desarrollar la cartera de clientes en el segmento industrial con la propuesta de valor producto HE y soporte técnico.
- Asegurar la recuperación de cartera, ante la contracción económica.

Conclusión

Holcim Costa Rica se ha caracterizado por ser una organización que tiene muy claras sus metas en todas las áreas. Las acciones llevadas a cabo durante el 2018 nos preparan de la mejor forma para enfrentar los retos planteados para el 2019, con el firme objetivo de entregar los mejores resultados.

CAPÍTULO V

DIRECTORES, PERSONAL GERENCIAL Y EMPLEADOS

Información de los Miembros de la Junta Directiva

Nombre	Cargo	Nacionalidad	Año de Nacimiento	Años en el puesto	Grado académico
Manrique Arrea Jiménez	Presidente	Costarricense	1955	2	Máster en Ingeniería Civil, Universidad de Cornell
Dolores Prado Marengo	Secretaria	Nicaragüense	1960	3	Administración de Empresas Northwood College of Business Administration
Francisco de Paula Gutiérrez Gutiérrez	Tesorero	Costarricense	1949	6	Máster y Doctorado en Economía, Universidad de Pensilvania
Edgar Brenes André	Vocal	Costarricense	1946	13	Maestría en Administración de Empresas, Finanzas y Controles, Universidad de Manchester
María Carolina Palma Vargas	Fiscal	Costarricense	1980	2	Doctora del Instituto Mundial del Comercio de la Universidad de Berna

De acuerdo con los Estatutos de la compañía en su cláusula Décima Novena, los miembros de la Junta Directiva permanecerán en sus puestos por un período de 2 años y pueden ser reelectos.

En la Asamblea de Accionistas del 8 de marzo del 2006, se acordó modificar las cláusulas 7,16,17,18,19,20 y 25 del Pacto Social, en donde se elimina el puesto de Vicepresidente Ejecutivo o similar de la Junta Directiva, y se crea el cargo administrativo con el mismo nombre (sin ser miembro de la Junta Directiva). Se eliminan los puestos de Gerente y Subgerente.

La Junta Directiva fue electa en la Asamblea General de Accionistas del 22 de marzo del año 2018, por un plazo de 2 años a partir del 01 de abril del 2018.

Participación de los miembros de la Junta Directiva en otras sociedades

Manrique Arrea

Sociedad	Cargo
Manadaldo S.R.L	Gerente 02
Consultora ARJIME S.A.	Tesorero
Automotores AS S.A.	Tesorero
Mala Mama S.A.	Presidente
Hotel Isla Damas S.A.	Vicepresidente
Inmobiliaria Damas S.A.	Vicepresidente
Cascante Agüero S.A.	Vicepresidente

Arreji S.A.	Tesorero
Cocoles S.A.	Tesorero
Proyectos Civiles S.A.	Presidente
Grupo Anjo S.A.	Tesorero
Asociación Aci Capítulo de Costa Rica	Vicepresidente

Dolores Prado Marengo

Sociedad	Cargo
Holcim (Nicaragua), S.A.	Presidente
Inversiones Cofradia, S.A.	Presidente
Fundación Holcim	Presidente

Francisco de Paula Gutiérrez

Sociedad	Cargo
Jose Alberto Gutiérrez & Asociados S.A.	Secretario
Asociación Pro Hospital de Niños	Vocal 4
Prensa Económica S.A.	Vocal 1
3-101-640563 S.A	Secretario

Robert Woodbridge

Sociedad	Cargo
Jaikon S.A.	Fiscal
Entre Paréntesis S.A.	Fiscal
MaríaPuraVida S.A.	Secretario
Intertec S.A.	Presidente
Mannina Intercontinental S.A.	Vicepresidente
Servicios Neptuno S.A.	Vicepresidente
Consolidaciones ILG S.A.	Vicepresidente
Servinave S.A.	Secretario
Centro de Distribución ILG Logistics S.A.	Vicepresidente
Remaneros S.A.	Presidente
Bruselas S.A.	Presidente
Desarrollos Centuria Dos Mil de Centroamérica S.A.	Secretario
Jardines del Zurquí S.A.	Secretario
La Puerta del Triunfo S.A.	Tesorero
Improinmobiliaria S.A.	Presidente

Octagonal S.A.	Presidente
----------------	------------

Edgar Brenes

Sociedad	Cargo
Níspero PVS Veinte S.A.	Tesorero
Actifund S.A.	Vicepresidente
Amarillo PVS Veinte S.A.	Presidente
Cochote PVS Cincuenta y Dos S.A.	Presidente
Pilón PVS Setenta y Cuatro S.A.	Presidente
Fortuna PVS Cincuenta y Uno S.A.	Presidente
Propiedades Guiri Guiri S.A.	Secretario
Blanco PVS Ciento Sesenta y Cuatro-Ciento Sesenta y Cinco S.A.	Vicepresidente
Asociación Costarricense de Operadores de Pensiones	Fiscal
Tico Realtos S.A.	Fiscal
Los Hilmar del Oeste S.A.	Fiscal
Lilliam Ciento Doce S.A.	Fiscal
Madriguera de Tigres S.A.	Fiscal
Codix Digitalis S.A.	Fiscal
Asociación de Propietarios en Residencial Parque Valle del Sol	Vocal 2
Inversiones Pinbre S.A.	Tesorero

María Carolina Palma

Sociedad	Cargo
Key to the Sunny Highway S.A.	Agente Residente
Katatonic Kitchens S.A.	Agente Residente
Eight Days a Week S.A.	Agente Residente
3-101-565325 S.A.	Agente Residente
Pisos y Acabados Modernos S.A.	Agente Residente
Five Zero Six Media Group S.A.	Agente Residente
Servicios Profesionales Capal S.A.	Agente Residente
Productos y Servicios Palma S.A.	Secretario

Información del Comité Ejecutivo Local

Nombre	Cargo	Nacionalidad	Año de Nacimiento	Años en el puesto
María Verónica Zigante	Representante país / Directora de Recursos Humanos Clúster Centro América	Chilena	1960	1

Nombre	Cargo	Nacionalidad	Año de Nacimiento	Años en el puesto
Leo Friedrich Cotti	Director Técnico	Suiza	1957	5
Jorge Portuguez	Gerente de Contraloría	Costarricense	1977	6
Francisco Shwortshik	Director Comercial	Chile	1966	1

Las siguientes personas ostentan la representación legal a la fecha de prospecto:

Jean Pierre Ratton Charbonnel	Poder generalísimo sin límite de suma como Presidente de la Junta Directiva.
María Verónica Zigante	Poder generalísimo sin límite de suma pudiendo otorgar o revocar poderes.
Leo Friedrich Cotti	Poder generalísimo sin límite de suma pero únicamente para firmar, gestionar, tramitar e impulsar gestiones y expedientes administrativos para obtener permisos, licencias y concesiones
Jorge Enrique Portuguez Alvarado	Poder generalísimo sin límite de suma; pudiendo otorgar fianzas y avales hasta por \$5,000,000, pero no pudiendo vender, ceder, traspasar, disponer, enajenar, gravar, hipotecar o pignorar activos fijos de la compañía.
Christian Martin Dedeu	Poder generalísimo sin límite de suma; pudiendo otorgar fianzas y avales hasta por \$5,000,000, pero no pudiendo vender, ceder, traspasar, disponer, enajenar, gravar, hipotecar o pignorar activos fijos de la compañía
José David Núñez Víquez	Poder generalísimo limitado a \$100,000 o su equivalente en colones pero únicamente para vender a crédito o contado de la forma más amplia los productos o servicios de la empresa.
Karla Jiménez Carvajal	Poder generalísimo limitado a \$100,000 o su equivalente en colones pero únicamente para vender a crédito o contado de la forma más amplia los productos o servicios de la empresa.

De igual manera, se destaca que no hay relación de parentesco entre los miembros de la Junta Directiva y el personal gerencial.

Funciones de la Junta Directiva (Consejo de Administración), según Estatuto Social

De acuerdo con el Estatuto Social, son atribuciones y deberes de la Junta Directiva:

1. Llenar o proveer provisionalmente hasta la próxima Asamblea de Accionistas, las vacantes que ocurran en el Consejo de Administración, por medio de nombramiento que hará el Consejo de Administración.
2. Organizar los negocios sociales y fijar las líneas generales en que deban llevarse a cabo.
3. Aprobar, modificar o fijar el Presupuesto General y fijar la remuneración que le corresponda al Vicepresidente Ejecutivo o a cualquier otro funcionario de similar jerarquía administrativa.
4. Nombrar y remover al Vicepresidente Ejecutivo, gerentes, funcionarios, apoderados o representantes con las denominaciones y facultades que se estimen adecuadas. Tales nombramientos también podrán ser hechos por la Asamblea de accionistas, pero aún en ese caso el Consejo de Administración conservará la potestad de remover y revocarlos.
5. Otorgar mandatos generales.
6. Establecer o suprimir agencias, sucursales u oficinas.
7. Vigilar la marcha de la sociedad y disponer lo conveniente para el buen éxito de los asuntos sociales.
8. Dar la organización funcional a la empresa creando los departamentos que juzgue convenientes para la buena operación de la misma y nombrar a los jefes de aquellos.
9. Definir los supuestos en los que se requiere autorización para la venta, gravamen o enajenación de los bienes sociales de la compañía.
10. Formular la memoria de la situación social, con balance, pérdida o beneficios habidos, cuenta de dividendos, informe sobre acciones sin redimir, debiéndose previamente poner en manos del Fiscal esa documentación y piezas anexas para los reparos y observaciones que su estudio sugiera.
11. Elaborar y fabricar los balances en tiempo y forma.
12. Autorizar la participación de la compañía en otras sociedades, cualquiera que sea el objeto de éstas, así como la inscripción, adquisición, pignoración o enajenación de Acciones o Cuotas.
13. Acordar la obtención de créditos o préstamos para la realización del objeto social.
14. Convocar a las Asambleas de Accionistas Ordinarias y Extraordinarias.
15. Autorizar al Presidente o al que haga sus veces, para llevar a cabo los actos a que se refiere la cláusula Vigésima del Estatuto Social de la compañía.
16. Conocer de las renunciaciones de sus miembros.
17. Llevar los libros de actas.

Sobre las funciones adicionales del Consejo de Administración y Directores Gerenciales

1. Es la principal responsable de que se cumpla con las mejores prácticas del Código de Gobierno Corporativo adoptadas por la empresa.
2. Cada Director debe siempre tomar decisiones basadas en los mejores intereses de la empresa como un todo y de sus accionistas.
3. Los Directores deben comunicar al Presidente de la Junta cualquier situación de la que se pueda derivar un conflicto de interés y abstenerse de participar en la deliberación correspondiente.
4. Los Directores deben utilizar los activos o servicios de la empresa sólo para el cumplimiento del objeto social y definir políticas claras cuando se utilicen dichos activos para cuestiones personales.

5. El Consejo de Administración incorporará reglas que definan las obligaciones de confidencialidad, discreción y restricciones que deben cumplir los Directivos, Ejecutivos claves y asesores, en relación con el uso de la información privilegiada de la sociedad a la cual tienen acceso.
6. Que los Directores brinden el tiempo necesario al cargo para el que fueron nombrados.
7. Será responsabilidad del Presidente inducir formalmente a los nuevos Directores a efecto de éstos que conozcan tanto el negocio y el entorno en el cual se desenvuelven, como lo relativo a las mejores prácticas de Gobierno Corporativo y sus responsabilidades.
8. Aprobar la selección y remoción de los funcionarios de la Alta Gerencia, y de los responsables de los Órganos de Control; así como de realizar una evaluación periódica de su desempeño.
9. Aprobar el Apetito de Riesgo de la entidad, el cual estará a cargo de la Dirección Financiera.
10. Aprobar el sistema de incentivos y remuneración de la empresa, asegurando que esté alineado con la cultura y Apetito de Riesgo de la empresa. Aprobar y dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos estratégicos, mediante el desarrollo de un marco estratégico que defina los segmentos de negocio o actividades principales, los retornos esperados y el Apetito de Riesgo; lo cual debe ser comunicado a la organización.
11. Asegurar que las transacciones con partes vinculadas sean revisadas para evaluar el riesgo y están sujetas a las políticas definidas para evitar o gestionar conflictos de intereses; asimismo, que dichas transacciones son ejecutadas en condiciones iguales a las realizadas con terceros.
12. Aprobar las políticas para la gestión de la entidad y emitir políticas para: i) La relación con clientes, socios, asociados y otras partes interesadas. (ii) La relación con proveedores o terceros contratados. (iii) Las relaciones intra-grupo.
13. Aprobar y supervisar la implementación de procesos de autoevaluación de riesgos de la entidad, las políticas de cumplimiento y el sistema de control interno.
14. Comunicar al supervisor los cambios relevantes en su plan estratégico, en la estructura de propiedad de la entidad y las operaciones con partes vinculadas, en el plazo establecido en normas específicas, o en su defecto, en un plazo no mayor a tres (3) días hábiles posteriores al cambio, pudiendo delegar la comunicación en el Vicepresidente Ejecutivo o cargo similar afín.
15. Realizar un seguimiento periódico de las recomendaciones que emitan el supervisor, los auditores internos o equivalentes y externos, por medio del Comité de Auditoría.
16. Actuar de manera oportuna y proactiva ante las observaciones y requerimientos del supervisor y de los Órganos de Control, promoviendo esta cultura en toda la organización.
17. Aprobar planes de contingencia y de continuidad del negocio, incluyendo tecnologías de información, que aseguran su capacidad operativa y que reducen o limitan las pérdidas en caso de una interrupción de sus operaciones.

Por otra parte, de acuerdo a lo establecido en el Código Gobierno Corporativo Holcim (Costa Rica) S. A., deberá ser reportada previamente a la Junta Directiva toda transacción de compra, venta, hipoteca o prenda de activos que se tramite entre Holcim y el Gerente General, con partes relacionadas de los miembros de la Junta Directiva y/o con familiares hasta cuarto grado de consanguinidad o afinidad del Gerente General o de algún miembro de la Junta Directiva.

El reporte deberá ser realizado por quién esté involucrado en la transacción y deberá contener toda la información relevante. Adicionalmente, el involucrado deberá inhibirse de la toma de cualquier decisión relacionada con este asunto y deberá suministrar cualquier información adicional que la Junta Directiva requiera sobre la transacción. Por partes relacionadas deberá entenderse:

1. Los familiares hasta tercer grado de consanguinidad o afinidad del Gerente General o del miembro de la Junta Directiva involucrado en la transacción.
2. Cualquier entidad jurídica en la cual el Gerente General o el miembro de la Junta Directiva involucrado o los familiares de éstos, hasta tercer grado de consanguinidad o afinidad, tengan participación o sea miembro de su Junta Directiva o cualquier otro órgano similar.

En este mismo sentido, la Junta Directiva deberá aprobar previamente y deberá quedar consignado en actas, la ejecución de la compra, venta, hipoteca o prenda de los activos de Holcim que representen un 10% o más de los activos totales de la empresa. Para determinar este porcentaje, deberán considerarse los activos totales al cierre trimestral anterior a la transacción de acuerdo con los estados financieros presentados a la Superintendencia General de Valores.

Las transacciones indicadas en este artículo, serán comunicados mediante Hecho Relevante y divulgadas en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Adicionalmente, las dietas de la Junta Directiva son aprobadas cada 2 años por la Asamblea de Socios. La última aprobación fue en la Asamblea del 22 de marzo de 2018.

Políticas generales de compensación de los directores y personal gerencial (únicamente para los emisores accionarios)

Holcim cuenta con un Departamento de Compensación y Beneficios que se encarga de verificar que los importes pagados a los miembros del Comité Ejecutivo sean justos, no sean excesivos y reflejen el tiempo que dedican a la empresa y se encuentren acorde a sus responsabilidades. Anualmente, además, este departamento realiza una revisión de los salarios y beneficios.

De igual forma, la empresa no cuenta con una política especial de otorgar derechos de suscripción preferente de valores de la empresa o de adquisición de valores a precios especiales o en carácter de bonificación para su personal.

Las políticas de compensación se han establecido conforme a los diferentes niveles de la estructura organizacional. A nivel de Junta Directiva, se tiene establecido un sistema de dietas únicamente, cuyo monto es aprobado por la Asamblea General de Socios y que es pagado en 2 tractos (Junio y Diciembre). Por ostentar la representación Judicial y Extrajudicial de la empresa, el monto del Presidente es el doble del monto que reciben los demás miembros de la Junta Directiva y el Fiscal. En lo que corresponde al nivel Gerencial, el plan general de remuneración establece un esquema compuesto principalmente de salario base, seguro médico y de vida y gratificación anual en efectivo por el logro de objetivos.

Prácticas de selección de la Junta Directiva

De acuerdo con el Estatuto Social de Holcim el plazo de los cargos de la Junta Directiva es de dos (2) años, pudiendo ser reelectos. Vencido el plazo de nombramiento, y si no se hubiere reunido una Asamblea Ordinaria de Accionistas para hacer la nueva elección de miembros, los que estén fungiendo continuarán en el ejercicio de sus cargos hasta que se reúna la Asamblea General que deberá efectuar los nuevos nombramientos o reelecciones.

De igual manera, no se tiene nada establecido en relación con la adquisición de beneficios en el evento de terminación del período por parte de algún miembro de la Junta Directiva.

Personal

El Grupo continúa con su filosofía de mejoramiento continuo, buscando la excelencia en sus recursos humanos como la llave que la ha proyectado en forma importante ante el mercado del cemento en Costa Rica. A través de capacitación y desarrollo, hemos logrado la calidad del personal, sin duda el pilar más sólido sobre el que se fundamenta el éxito de la Corporación. El personal de la empresa y sus subsidiarias en Costa Rica está conformado de la siguiente manera al 31/12/2018:

Área de Negocio	Tipo de personal	Personal
Cemento	Producción, Distribución, Mercadeo y ventas, Administración	240
Co-procesamiento	Producción, Distribución, Mercadeo y ventas, Administración	43
Franquicias	Logística, Mercadeo y ventas	8
TOTAL		291

Además, la empresa cuenta actualmente con una Asociación Solidarista compuesta por el 82% del total de colaboradores.

Al 31 de diciembre del 2018 tres empleados de Holcim poseen acciones con una participación de 0,00002% con respecto al capital total; en el caso de la Junta Directiva se tiene 2 accionistas que representan el 0,0001% con respecto al capital total. Ninguno de los anteriores tiene derecho de voto diferente, ni derechos de suscripción de acciones preferentes; así como tampoco opciones en acciones.

CAPÍTULO VI

PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Únicamente la empresa Holcim Investments (Spain) S.L., subsidiaria de Holcim Ltd, mantiene una participación superior al 10% del capital social de la empresa, la cual asciende a un 65% del capital social.

En cuanto a las transacciones con partes relacionadas, el grupo de interés económico que conforma Holcim (Costa Rica), S.A. y sus empresas subsidiarias mantiene relaciones comerciales entre ellas, primordialmente en condiciones de proveedor-cliente de materias primas y/o servicios.

El cuadro que se presenta a continuación muestra en forma esquemática dichas relaciones comerciales:

Proveedor	Producto/Servicio	Cliente
Holcim (Costa Rica), S.A.	Traslados de gastos Administrativos	Servicios Ambientales Geocycle ConstruCorp Internacional SCI, S.A.
Servicios Ambientales Geocycle	Compra de aceite	Holcim (Costa Rica), S.A.
Servicios Ambientales Geocycle	Compra de material co-procesado	Holcim (Costa Rica), S.A.
Construcorp International, S.A.	Pago de fee	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim (Costa Rica), S.A.	Venta de materia prima y producto terminado	Holcim (Nicaragua), S.A.
Lafarge Cementos. S.A.U.	Servicios al exterior y reintegros	Holcim (Costa Rica), S.A.
Lafarge S.A.	Reintegros gastos	Holcim (Costa Rica), S.A.
LafargeHolcim (Brasil), S.A.	Procesamiento y almacenamiento de datos	Holcim (Costa Rica), S.A.
LafargeHolcim Energy Solutions S.A.S.	Compra de petcoke	Holcim (Costa Rica), S.A.
LH Trading Inc	Compra de yeso y piedra	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcrest S.A.S.	Servicios Transaccionales	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim (Brasil), S.A.	Servicios de Bases de Datos	Holcim (Costa Rica), S.A. (se elimina)
Holcim Technology, Ltd.	Uso del Business Concept (IFF)	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Colombia S.A.	Capacitaciones	Holcim (Costa Rica), S.A (se elimina)

Holcim Group Support, Inc.	Licencias	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Apasco, S.A.	Equipos y servicios al exterior	Holcim (Costa Rica), S.A.
Apacim S.A. de C.V.	Reintegro de gastos	Holcim (Costa Rica) S.A. (Lo incluí)
Holcim (El Salvador), S.A.	Compra de cemento (modifique detalle)	Holcim (Costa Rica), S.A.
Holcim Trading, S.A.	Combustibles y Materias Primas	Holcim (Costa Rica), S.A.

Participaciones de asesores y consejeros

No se tiene ningún tipo de relación entre Holcim (Costa Rica), S.A y expertos o asesores en la prestación de servicios respecto a la solicitud de registro de valores objeto de oferta pública.

CAPÍTULO VII

INFORMACIÓN FINANCIERA

Señor inversionista, la siguiente información sobre la empresa y su situación financiera estará a disposición en la empresa emisora y en la Superintendencia General de Valores:

- Hechos Relevantes en el momento en que la empresa tenga conocimiento de los mismos los hará del conocimiento público. Esta información estará disponible también en el Puesto de Bolsa representante, y en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr.
- Prospecto actualizado con la última información a disposición de la empresa. Este documento estará disponible también en el Puesto de Bolsa Representante, y en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr
- Trimestralmente, Estados Financieros, y el flujo de caja real del mes que cierra el trimestre, y en la página en internet de la Empresa en la dirección www.holcim.cr
- Anualmente Estados Financieros auditados con las respectivas notas a los estados financieros y el flujo de caja proyectado, los cuales estarán a su disposición en la SUGEVAL, en las Oficinas de la Compañía, o en la página en internet de la Empresa en la dirección : www.holcim.cr.

ANEXOS

Anexo 01: Comunicado de Hechos Relevantes emitido por Fitch Ratings

Anexo 02: Estados Financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. al 31 de diciembre del 2018
