



MEMORIA
DE
ACCIONISTAS

2020

ÍNDICE

1. Junta Directiva	3
2. Comité ejecutivo	4
3. Nuestra empresa	5
3.1 Nuestra presencia en el país	6
3.2 Entidades vinculadas	6
Geocycle	7
Instituto Holcim	8
4. Informe de la Presidencia y de la Dirección Ejecutiva	9
5. Contexto económico	10
5.1 Economía internacional	11
5.2 Economía costarricense	12
6. Nuestros logros	13
6.1 Sostenibilidad	14
Eje Clima y Energía	15
Eje Economía Circular	16
Eje Ambiental	17
Eje Comunidades	18
Inversión social estratégica en 2020	19
6.2 Operaciones Planta Cemento	20
6.3 Geocycle	21
6.4 Colaboradores	22
Desarrollo del personal	23
Programa Becas de Estudio	23
Diversos e inclusivos	23
Gestión Talento	23
6.5 Seguridad ocupacional	23
6.6 Logística	24
6.7 Comercial	25
Nuevo cemento Mampostero agiliza la construcción y reduce costos	25
Eco Etiquetas Holcim	25
Disensa	25
Crecimiento del segmento de infraestructura	25
6.8 Finanzas	27
7. Holcim Nicaragua	28
7.1 Contexto 2020 y perspectivas económicas 2021	29

1 | JUNTA DIRECTIVA 2020



Manrique Arrea | **Presidente**

Máster en Ingeniería Civil en la Universidad de Cornell, Estados Unidos, posee una licenciatura en Administración de Negocios de la Universidad Fidélitas, bachiller en Ingeniería Civil, egresado de la Universidad de Costa Rica.



Dolores Prado | **Secretaria**

Máster en y Ventas en la Universidad Politécnica de Nicaragua; licenciada en Administración de Empresas.



Francisco de Paula Gutiérrez | **Tesorero**

Doctor en Economía, egresado de la Universidad de Pensilvania. Obtuvo su licenciatura en el mismo campo en la Universidad de Costa Rica.



Edgar Brenes | **Vocal 1**

Egresado en Ingeniería Eléctrica y Mecánica y Maestría en Diplomacia en la Universidad de Costa Rica; Bachelor of Arts en Física en Harvard College, Cambridge; Maestría en Administración de Empresas, Finanzas y Controles en la Universidad de Manchester, Inglaterra.



Carolina Palma | **Fiscal**

Abogada graduada de la Universidad de Costa Rica, especializada en Derecho Comercial, Internacional y de Aduanas. Tiene una maestría en Derecho de la Universidad Ludwig Maximilians München, Alemania; asimismo, en Derecho Económico y de Comercio Exterior de la Universidad Estatal a Distancia (UNED), Costa Rica.

2 | COMITÉ EJECUTIVO 2020



Verónica Zigante | **Representante País y Directora O&HR de Centroamérica**

Ingeniera Civil Industrial, graduada de la Universidad de Santiago Chile.



Leo Cotti | **Gerente Planta de Cemento (hasta 30/09/2020)**

Pendiente atestados académicos



David Romero | **Gerente Planta de Cemento (a partir 1/10/2020)**

Pendiente atestados académicos



Jorge Portugal | **Controller**

Graduado en Administración de Empresas y en Contaduría Pública en el Instituto Tecnológico de Costa Rica.



Andrea Lara | **Gerente Comercial**

Constructora Civil, egresada de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



Somos Holcim Costa Rica S.A.* y pertenecemos al grupo LafargeHolcim. En Costa Rica, como en el mundo, nos definen la experiencia, el trabajo, la investigación y los más altos estándares de calidad en nuestros productos y servicios.

Trabajamos para ser la compañía con mejor desempeño de la industria de la construcción en la producción de cemento y ofrecemos nuestros productos tanto a constructores particulares como a grandes desarrolladores, brindando servicios

de innovación y soluciones integrales con el compromiso de impulsar opciones sostenibles.

Nace LafargeHolcim. El Grupo Holcim se fusionó con la empresa de origen francés Lafarge S.A., convirtiéndose en la cementera más grande del mundo. Hoy, nuestro grupo apunta a marcar el comienzo de una nueva era en las tecnologías de vanguardia y en la industria de materiales de construcción, para abordar los desafíos del siglo XXI.

3.1 Nuestra presencia en el país

En Costa Rica, la producción de cemento se inicia en Agua Caliente de Cartago a partir del 10 de agosto de 1964, con la Industria Nacional de Cemento, conformada por un grupo de emprendedores costarricenses, a quienes luego se les sumo como accionista el grupo Holcim. Desde entonces, 55 años después, Holcim tiene un papel protagónico en el desarrollo socioeconómico de Costa Rica.

La cartera accionaria de Holcim (Costa Rica), está constituida por más de 2 mil accionistas, quienes poseen cerca del 40% del capital social; el resto lo posee Holcim Ltda. empresa fundada en Holderbank, Suiza, en 1912.

Contamos con una planta para la fabricación de cemento, y una planta coprocesamiento de residuos, a lo que se suman nuestras canteras y puntos de venta Disensa en todo el país. Brindamos una amplia cobertura del territorio nacional, con una fuerte presencia en el mercado local de cementos, fruto de una sólida estructura productiva, de comercialización y logística de nuestros productos.

Nuestros objetivos residen en lograr altos estándares de satisfacción del cliente en nuestra industria, a través de productos y servicios innovadores, una fuerte posición competitiva en los mercados por medio de la excelencia operacional y diseño de productos, y un desempeño financiero sólido y estable en el largo plazo.

3.2 Entidades Vinculadas

Holcim Costa Rica se apoya en la experiencia de dos organizaciones que forman parte del grupo para el co-procesamiento de residuos y la inversión social privada, contribuyendo a minimizar el impacto ambiental y a promover el desarrollo local.

Geocycle



A través de Geocycle, el grupo provee soluciones sostenibles de gestión de residuos mediante la tecnología de co-procesamiento, reutilizando la energía y minerales que estos contienen para incorporarlos al proceso productivo de cemento y lograr reducir el consumo de combustibles y recursos no renovables.

Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible



Tiene como objetivo sistematizar y potenciar la labor de vinculación con la comunidad desarrollada por la compañía. Así, se posiciona como agente de cambio e innovación para promover el desarrollo sostenible, participando, desde una posición de liderazgo, del ejercicio de la inversión social privada, en el marco de la responsabilidad social de la empresa en su proyección nacional.

A nivel global y desde 2003, nos adherimos al Pacto Global de las Naciones Unidas y a sus 10 principios, relacionados con la práctica responsable en derechos humanos, prácticas laborales, gestión ambiental y lucha contra la corrupción.

Apoyamos el cumplimiento de los objetivos que forman parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y participamos activamente en diversas organizaciones relacionadas con la industria, con el fin de generar negocios de forma sostenible.

A nivel local, trabajamos adheridos, desde febrero de 2018, al Concejo Consultivo Nacional de Responsabilidad Social.



2 | INFORME DE LA PRESIDENCIA Y DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA

La Presidencia y la Dirección Ejecutiva de Holcim (Costa Rica) S.A. se complacen en presentar a los señores accionistas los resultados obtenidos durante el período 2019 por parte de las áreas que conforman la compañía.

El año 2020 será recordado como el año que motivó a las empresas a transformarse en una entidad distinta, cuya capacidad de resiliencia y adaptación sería puesta a prueba en un entorno adverso para realizar negocios.

Holcim Costa Rica demostró estar preparada para superar este reto mayúsculo, haciéndolo bajo la guía de principios solidarios, que propician la sostenibilidad y con enfoque en los resultados de negocio.

En lo que se refiere al contexto social, el año fue retador para miles de estudiantes que debieron enfrentar un curso lectivo inusual bajo la metodología de la virtualidad. El programa ha asistido a más de 750 jóvenes con beca y, puntualmente en 2020, otorgamos 45 e invertimos en ellas unos 20 millones.

También mantuvimos nuestro aporte a la comunidad. Dada la situación de vulnerabilidad, pérdida de empleos, incertidumbre y/o falta de algunos recursos básicos por la situación de pandemia por coronavirus, en Holcim Costa Rica – a través de la mediación del Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible – ofrecimos nuestro apoyo a la comunidad en tres diferentes maneras que impactaron a unas 3.500 personas:

1) Apoyo con comestibles de canasta básica para las familias que enfrentaron reducción de jornadas laborales y/o pérdida completa de sus trabajos.

2) Donativos de equipo de protección personal, para personas de la comunidad en riesgo, por la atención de terceros/as en situación de vulnerabilidad.

3) Y con el apoyo a instituciones y organizaciones con materiales necesarios para la reactivación de espacios, según las nuevas prácticas sanitarias solicitadas por las autoridades.

Por su parte, en lo que se refiere al modelo de negocio, a lo largo del año invertimos unas 4 mil horas de capacitación en temas como Salud y Seguridad, Liderazgo, Gestión comercial, Academias especializadas por área funcional, facilitadas por expertos internos de la compañía), Cumplimiento y Capacitaciones técnicas.

Asimismo, implementamos el teletrabajo como método productivo para resguardar la salud de aquellos colaboradores cuyo perfil de funciones se adecuara. Resultado de esta decisión, constatamos y constatemos un impacto favorable en la organización gracias a su adopción.

2 | INFORME DE LA PRESIDENCIA Y LA DIRECCIÓN EJECUTIVA

Esto nos permitió alcanzar metas como:



Cumplimiento de estándares al más alto nivel en Seguridad en Carretera.



CERO accidentes incapacitantes durante 2020, tomando como base un aproximado de 1.000.000 de horas laboradas.



Implementación de protocolos sanitarios para prevenir el contagio por COVID-19.



Mejora en el Índice de Desempeño Industrial, ocupando la décima posición entre todas las plantas de grupo LafargeHolcim.



Crecimiento de un 21% en el volumen de material recuperado por parte de Geocycle, lo cual equivale a solucionar el problema de residuos al 90% de la población del cantón central de Cartago.



Lanzamiento de familia de productos (ZERO), incluyendo productos como Mampostero y Ecoetiquetas.



Incrementar nuestro EBITDA absoluto en +7%, reducción de gastos de administración y ventas del -9.5% y cerramos el año sin deuda financiera.



5.1 *Economía Internacional*

El impacto económico provocado por la COVID-19 se constata en los números de desempeño de la economía global: un 3,5% de decrecimiento en 2020 según previsión del Fondo Monetario Internacional (FMI). La pandemia profundizó una tendencia de desaceleración, porque tanto en 2018 como en 2019 hubo un decrecimiento respecto al año previo.

El informe de perspectiva económica publicado por el organismo en diciembre de 2020 concluye que, en todas las latitudes, las repercusiones más graves las están sobrellevando en mayor medida las mujeres, los jóvenes, los pobres, los empleados del sector informal y los trabajadores en sectores de contacto personal intensivo.

El desempeño económico de las economías avanzadas proyectado para 2020 es de -4,5%, destacando la Zona Euro con -7,2% y el < Unido con -10%. Estados Unidos fue el único país desarrollado con un decrecimiento por debajo del promedio: 3,4%.

Para el caso de las economías emergentes y en desarrollo, la previsión de desempeño económico para 2020 es de -2,4%. Las economías emergentes de Asia decrecen -1,1% y en el caso de China se registró un crecimiento del 2,2%. En América Latina el dato se proyecta en -7,4%, destacando los casos de Brasil y México, con resultados de desempeño macroeconómico del -4,5% y -8,5%, respectivamente.

Con este complicado ambiente económico, empresas y consumidores en general han asumido posturas defensivas para resguardar su liquidez en el corto plazo, postura que impacta en el gasto global en todas las industrias. Sumado a ello, industrias como el turismo vivieron una temporada 0%, aspecto que afectó el flujo de divisas que comúnmente se da de países desarrollados a emergentes.

De parte de los bancos centrales, a nivel global implementaron políticas expansivas para llevar liquidez a los mercados y ejercen controles estrictos de las tasas de interés para llevarlas a la baja. A pesar del esfuerzo, la inyección de liquidez ha sido demandada por actores en problemas que por aquellos con palanca para provocar una reactivación económica.

En lo que a materias primas se refiere, las medidas de distanciamiento y restricción a la movilidad mantienen a la baja los precios; sin embargo, al cierre de año hubo algunas señales de un repunte leve en el precio del petróleo, commodity que por excelencia impacta en la inflación importada a países no productores de hidrocarburos como Costa Rica.

5.2 *Economía Costarricense*

Costa Rica no fue ajena a medidas de restricción sanitaria implementadas para prevenir la propagación de la COVID-19, las cuales tuvieron impacto en las actividades de todos los sectores productivos. El cierre de comercios, confinamiento, implementación de protocolos y desconfianza hacia la economía promovieron una postura defensiva por parte de los distintos actores económicos, que derivó en la postergación de inversiones.

CEFSA, firma especializada en análisis económicos, pronosticó a inicios de 2020 el decrecimiento del PIB por el orden del 6,1%; sin embargo, en la revisión elaborada por el Fondo Monetario Internacional en diciembre anterior, consideró que la contracción será ligeramente menor, del -5,5%. Inclusive, CEFSA no descarta que el dato final esté más cercano al -4,5% proyectado por el Banco Central de Costa Rica (BCCR).

En términos de inflación, la variación interanual a diciembre de 2020 cerró en 0,89%, consecuencia de las situaciones derivadas de la pandemia, como la baja demanda de bienes y servicios para el caso de productos que reaccionan sensiblemente a la demanda, así como también el deterioro del mercado laboral.

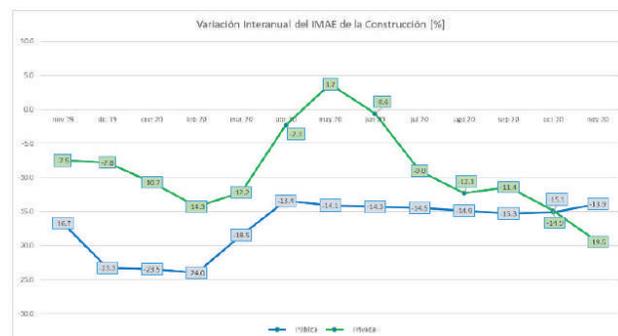
El tipo de cambio experimentó una presión al alza, motivo del menor ingreso de divisas por Inversión Extranjera Directa, exportaciones y turismo. En paralelo, la incertidumbre que provocó el acuerdo con el Fondo Monetario Internacional para obtener recursos impactó en la volatilidad del precio de la divisa.

A lo largo de 2020, el valor más bajo fue de 565 y el más alto de 617, precio que fue atenuado por el Banco Central haciendo uso de sus Reservas Monetarias Internacionales. Por ejemplo, en 2019 hubo un exceso de dólares en la economía y compró \$1.831 millones, en 2020 solo \$367; en

tanto en 2020 debió vender para atenuar la poca liquidez de divisa: vendió \$1.443 millones, casi \$200 millones más que el año previo y sin el atenuante de las compras.

En lo que al sector de la construcción se refiere, la Cámara de la Construcción reportó el trámite de permisos para 5.662.225 metros cuadrados. En este apartado, las obras de la categoría vivienda tuvieron un 42% de participación sobre el total; sin embargo, la única categoría que expuso un crecimiento fue el de tipo industrial, con un 35% respecto a 2019.

Asimismo, el Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE) del sector construcción evidenció una contracción interanual del 15,7% a octubre de 2020, siendo la tercera actividad económica con mayor repercusión a causa de la desaceleración provocada por la pandemia.



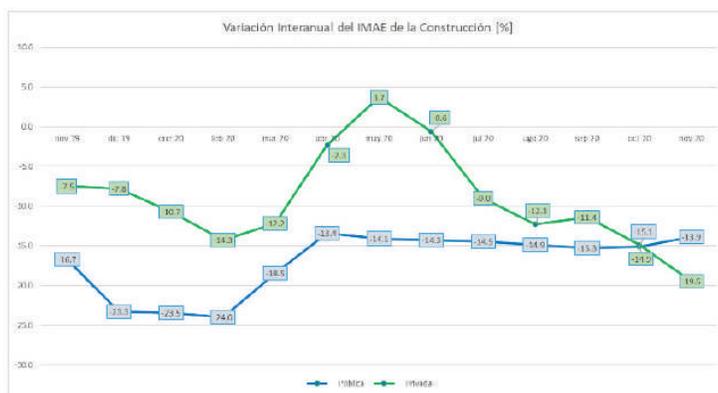
Fuente: BCCR

Es de valor reseñar que la pandemia agudizó el comportamiento la actividad de construcción. En el año previo, la actividad venía en decrecimiento y era sostenida por el sector privado; sin embargo, el año pasado este tipo de inversión tuvo una caída abrupta, hasta ubicarse inclusive por debajo de la actividad de construcción correspondiente al sector público.

5.1 *Economía Costarricense*

Un indicador clave para el sector construcción es el crédito para el sector privado, debido al fuerte vínculo entre la actividad inmobiliaria y el apalancamiento financiero. En 2020, las tasas ofrecidas para actividades inmobiliarias bajaron tanto en entidades privadas como estatales, en dólares y en colones, en aproximadamente 1,5%. El financiamiento otorgado a construcción creció en 2,7% respecto al año anterior, mientras que en el caso de vivienda fue de un 5,7%.

En conclusión, la economía costarricense no escapó de la dinámica mundial de afectación económica y los indicadores macroeconómicos así lo expresan. De cara a 2021 el panorama es favorable; empero, supone la aprobación del préstamo ampliado con el Fondo Monetario Internacional por \$1.750 millones. Una eventual no aprobación supone un panorama menos favorable y mayor presión sobre tasas de interés y tipo de cambio, con repercusión negativa para la proyección de crecimiento del 2,3% que estima el Banco Central para 2021.



Fuente: BCCR





Holcim

Holcim

NUESTROS
LOGROS

6.1 | SOSTENIBILIDAD

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



En el grupo LafargeHolcim creemos en la construcción de un mundo que funcione para las personas y para el planeta; en uno que permita a las personas vivir de forma segura, conectadas y bajo el bienestar común. Por eso, somos una empresa comprometida en convertirnos en empresa “Net Zero”.

Estamos promoviendo la construcción sostenible, siendo la primera empresa global de materiales de construcción en firmar la iniciativa “Business Ambition for 1.5 °C” de United Nations Global Compact (UNGC), con metas y un plan de acción 2030 verificado por Science Based Targets initiatives (SBTi).

Nuestra visión de sostenibilidad al año 2030 va más allá de las acciones que debe realizar una empresa para reducir su impacto, y se enfoca en cuatro áreas o ejes:



Proteger el clima reduciendo nuestras emisiones de GEI



Adoptar un modelo de economía circular y optimización de los recursos



Conservar el recurso hídrico y la biodiversidad



Mejorar la calidad de vida de nuestros grupos de interés

Como parte de esta ambición, en Holcim Costa Rica trabajamos con un fuerte enfoque en materia de sostenibilidad, para transformar la manera de trabajar de nuestra Industria y alentar al sector de la construcción a jugar un rol protagónico para resolver los problemas más importantes de nuestro planeta.

Durante este año se continuaron consolidando iniciativas asociadas a la estrategia de sostenibilidad del grupo LafargeHolcim, algunas de ellas descritas a continuación.

6.1 | SOSTENIBILIDAD

Eje Clima y Energía

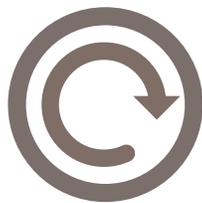


Conscientes del papel fundamental que desempeña la empresa, como líderes de la industria de materiales de construcción, nos retamos para ayudar a disminuir la huella de carbono a nivel mundial, nos planteamos la meta de reducir las emisiones de CO2 netas por tonelada de cemento en un 40% para el año 2030, en comparación con las de 1990

Cuantificamos desde el 2014 la Huella de CO2 de Producto, mediante el estándar de la norma PAS 2050, verificada por Carbon Trust y validada en tercera parte a través de INTECO. Gracias a este proceso de innovación, hoy día contribuimos al plan de Descarbonización de Costa Rica, brindando soluciones medibles a grandes proyectos de infraestructura.

Las siguientes son acciones medibles implementadas para cumplir el objetivo: Continuamos con la medición de la huella de carbono de nuestra operación de cemento, que se mide desde 1990 bajo la norma ISO 14064- alcance 1, 2 y 3.

Eje Economía Circular



En 2020, la Planta de Cemento Cartago redujo el consumo de combustible fósil en más de 16.000 toneladas, lo cual nos permitió reducir considerablemente la emisión de tCO2 en el proceso productivo.



6.1 | SOSTENIBILIDAD

Eje Ambiental



La pérdida de biodiversidad y servicios ecosistémicos es una de las grandes preocupaciones a nivel internacional, que afecta no sólo a nuestra calidad de vida, sino también a la economía global de manera muy relevante. Por ello, nuestra ambición a 2030 es reducir el consumo de agua dulce en todas las operaciones, a favor de la naturaleza y de comunidades en áreas de escasez; adicionalmente, generar un cambio positivo sobre la biodiversidad en nuestros sitios de explotación (canteras).

En materia de agua, contamos con un sistema de gestión en nuestras plantas, registramos nuestros consumos diarios, supervisamos el estado y la condición técnica de nuestras fuentes de abastecimiento, monitoreamos constantemente la calidad del agua a través de análisis físico, químico y bacteriológico con laboratorios certificados.

Asimismo, reutilizamos más del 90% del agua industrial del proceso e implementamos la técnica “Cosecha de Agua”, a través de la captación de lluvia.

En materia de biodiversidad, en Holcim Costa Rica tenemos un claro objetivo: generar un impacto positivo en los ecosistemas de las zonas en las que operamos. Esto se traduce en la puesta en marcha de prácticas de gestión responsable de la biodiversidad, así como proyectos de rehabilitación; a la fecha llevamos más de 10 hectáreas rehabilitadas con especies, en su mayoría autóctonas.

Eje Comunidades



Para el Instituto Holcim, el onceavo Objetivo de Desarrollo Sostenible denominado “Ciudades Sostenibles” es y seguirá siendo el marco de acción de nuestra estrategia de trabajo e inversión social. En 2020 iniciamos un plan piloto en la comunidad de Lourdes, con el fin de reactivar los ecosistemas urbanos, en concordancia con los cuatro pilares de nuestro Plan 2030. Este proceso lo iniciamos con 15 líderes y lideresas de la comunidad y junto a Fundación Neotrópica iniciamos un proceso formativo en temas como: clima, biodiversidad, agua y participación ciudadana.

“Una comunidad sostenible es aquella que transforma, construye y garantiza los espacios urbanos de tal forma que sean: seguros, inclusivos, participativos y sostenibles.” (ONU)

Así mismo construimos un plan de trabajo de forma conjunta, el cual plantean acciones para el próximo quinquenio en temas como: reforestación, limpieza de ríos, intervenciones urbanas sostenibles, economía circular y participación activa de la comunidad serán parte de nuestras acciones en la ejecución de cada eje.

Inversión social estratégica en 2020

Este 2020 fue un año retador. Claramente la pandemia que hemos vivido como humanidad nos ha planteado retos y reformulaciones, tanto a nivel mundial, como nacional, y las comunidades aledañas a nuestra operación no se eximen de estas transformaciones. En este periodo hemos logrado trabajar en procesos que van más allá de lo cuantificable, abriéndose las posibilidades

6.1 | SOSTENIBILIDAD



de generar procesos cualitativos que son el fundamento de nuestro trabajo; procesos que involucran construcción y análisis colectivo de nuestras realidades y territorios.

Durante 2020, se logró construir una estrategia junto a los grupos de interés, que guiará el trabajo a desarrollar de forma conjunta en beneficio de las comunidades; a partir de los resultados de un estudio de percepción de las partes interesadas, la construcción conjunta de un diagnóstico participativo con líderes de las comunidades aledañas y en un proceso de planificación con las gerencias de planta de cemento y Geocycle, logramos definir la ruta que marcará nuestras acciones durante los próximos 5 años.

En medio de las circunstancias de emergencia por la pandemia de Covid-19, se generaron nuevas estrategias y metodologías para llevar a cabo de modo virtual el desarrollo de proyectos, con ellos fue posible afianzar el compromiso que tiene Holcim por generar valor ante las realidades de los territorios, compartimos con ustedes dos procesos significativos que se lograron adaptar a la virtualidad.

“Vos sos primero”

Con el fin de cerrar cada vez más esa brecha, y en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de: Igualdad de género, reducción de las desigualdades, trabajo decente y crecimiento económico, hemos reforzado el Programa “Vos sos primero”, que desarrollamos por cuarto año consecutivo, con integrantes del Programa “Puente al Desarrollo” del Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS).

Para 2020 innovamos el proyecto y desarrollamos la iniciativa en 2 etapas. En alianza con el Centro Feminista de Información y Acción (CEFEMINA), promovimos la reflexión sobre derechos humanos, igualdad de género, empoderamiento, derechos sexuales y reproductivos, violencia sistémica, hostigamiento sexual, embarazo adolescente, métodos anticonceptivos, y derechos económicos y laborales de las mujeres, entre otros.

Para la segunda etapa integramos el tema de emprendimiento local y contamos con la facilitación de la organización “Yo emprendedor”, con el objetivo de capacitar y formar a este grupo de mujeres para que puedan crear, gestionar y administrar sus propios emprendimientos, así como reforzar habilidades de negociación, colaboración, presentación de negocios, vinculación con clientes, etc.

El proyecto contó con la participación de 15 mujeres de las comunidades de Cocorí, Lourdes, La Campiña, Manuel de Jesús y Agua Caliente, y se realizó en 21 sesiones de 2 horas cada una.

“Café Comunitario”

En setiembre de 2020 nace el Comité de Acción Participativa de San Francisco (CAP), una iniciativa alineada a nuestra Estrategia de Sostenibilidad, que consiste en generar un diagnóstico participativo para conocer las oportunidades y amenazas que tiene la comunidad y sus diferentes sectores (ambiental, social, cultural, laboral, etc.).

Para este proyecto logramos la participación de 25 personas representantes del sector público, privado, y sociedad civil, que habitan o trabajan en el territorio de interés.

El plan y agenda de reuniones virtuales con el grupo se realizó hasta el mes de diciembre, y la misión a partir del año 2021 es generar propuestas y ejecutar proyectos que desde el Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible validaremos y acompañaremos durante los siguientes 5 años. Activamos la solidaridad

La solidaridad fue un valor fundamental de nuestro trabajo en este periodo, fue un año para acompañarnos de formas diferentes a las habituales, de aprender a vincularnos por medio de plataformas, de realizar voluntariados con aportes desde lo digital, de tejer cercanía desde la solidaridad a distancia que nos garantizó siempre el cuidado entre todas y todos.

6.1 | SOSTENIBILIDAD

Dada la situación de vulnerabilidad, pérdida de empleos, incertidumbre y/o falta de algunos recursos básicos por la situación de pandemia por coronavirus, en Holcim Costa Rica – a través de la mediación del Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible – hemos ofrecido nuestro apoyo a la comunidad.

Estas donaciones las efectuamos de 3 diferentes maneras:

- 1) Apoyo con comestibles de canasta básica para las familias que enfrentaron reducción de jornadas laborales y/o pérdida completa de sus trabajos.
- 2) Donativos de equipo de protección personal, para personas de la comunidad en riesgo, por la atención de terceros/as en situación de vulnerabilidad.
- 3) Y con el apoyo a instituciones y organizaciones con materiales necesarios para la reactivación de espacios, según las nuevas prácticas sanitarias solicitadas por las autoridades.

A partir de estas iniciativas de apoyo en medio se logró beneficiar un total de 3.483 personas beneficiadas.



6.2 | OPERACIONES PLANTA DE CEMENTO



La disciplina operacional sostenida en los últimos años le permitió a Planta Cartago avanzar en el Índice de Desempeño Industrial, lo cual nos permitió alcanzar la décima posición en el ranking de LafargeHolcim. Esta medición valora los resultados de 3 componentes principales: Costo Industrial, Eficiencia Operacional y Sostenibilidad. Es un logro muy importante que nos motiva a continuar con iniciativas que nos permitan en próximos años seguir avanzando dentro del Top 10.

Se obtuvieron muy buenos resultados en indicadores técnicos mediante el compromiso y la disciplina operacional de nuestros equipos de trabajo. Bajo el enfoque de eficiencia energética para nuestros procesos, logramos un valor muy por debajo comparado con otras plantas de la región. Uno de nuestros principales logros durante el año fue mantener una operación estable, segura y responsable con el ambiente. El consumo térmico en 2020 para la fabricación de Clinker fue menor, porque gran parte del requerimiento energético fue obtenido mediante el coprocesamiento de combustibles alternos dentro de los que podemos mencionar los desechos municipales (MSW), residuos industriales, lodos y textiles. Esto representa un crecimiento del 12% en la Tasa de Sustitución Térmica (TSR) en comparación al año anterior.

El año estuvo enmarcado en la reducción de los costos industriales con una significativa mejora del 23% respecto al año 2019. Aún tenemos oportunidades para mejorar el uso de aditivos en cemento, potenciar el posicionamiento de los cementos Multibase y Mampostero para fortalecer nuestro portafolio de productos y reducir el Factor Clinker-Cemento dentro de nuestro compromiso para reducir nuestras emisiones de CO₂.



6.3 | GEOCYCLE



Geocycle Costa Rica cumplió 20 años de brindar soluciones sostenibles en gestión de residuos como aporte de Holcim al desarrollo de una economía circular para nuestra sociedad.

A pesar de la difícil situación causada por los efectos del COVID-19, Geocycle continúa creciendo firme con un alcance de triple utilidad en las dimensiones económicas, sociales y ambientales. Entre los logros más relevantes durante el año 2020 se destacan los siguientes:

1. Gestión de un 21% en la gestión de residuos respecto del año anterior y equivalentes a solucionar el problema de residuos al 90% de la población del cantón central de Cartago.

2. Ampliación de 3 veces la capacidad de nuestra estación de recuperación de residuos municipales, lo cual nos posiciona como el proyecto más grande de economía circular en Costa Rica para desechos urbanos.

3. 21% de crecimiento en el aporte de la energía renovable derivada de residuos que se entrega al horno cementero, con la consecuente reducción en emisiones de gases de efecto invernadero.

4. Se concretó el acuerdo para la certificación de manejo de empaques posconsumo para dos grandes transnacionales del sector de alimentos y bebidas y una ellas, ha logrado demostrar con esta iniciativa la Plástico Neutralidad en el mercado nacional.



6.4 | COLABORADORES

Talento humano

Si nuestros materiales son la materia prima de grandes obras capaces de conectar comunidades y cambiar vidas, nuestros colaboradores son determinantes en la implementación de las diversas estrategias para posicionar a Holcim Costa Rica como referente en el país.

Atraemos el mejor talento disponible en el mercado e implementamos estrategias para retenerles en la compañía. De esta manera, dispondremos del conocimiento adecuado para gestionar el negocio con eficiencia y para promover la innovación y el trabajo colaborativo.

A nuestros colaboradores les ofrecemos un ambiente de trabajo retador, inclusivo y que ofrece condiciones que promueven el desarrollo del talento, bajo los siguientes principios:

- **Respeto a la diversidad**
- **Igualdad de oportunidades**
- **No discriminación**
- **Inclusión y participación**
- **Accesibilidad**
- **Corresponsabilidad**

La visión estratégica y compromiso del talento humano permitió a Holcim Costa Rica reaccionar de forma estratégica y efectiva en tiempo, para blindarla en momentos de incertidumbre. La implementación oportuna del teletrabajo; por ejemplo, permitió la continuidad de procesos críticos del negocio y lograr eficiencia en procesos administrativos que hoy son ventaja competitiva ante la realidad del mercado.

gran oportunidad para cada una de las personas y sus líderes, de conocimiento mutuo, de apoyo para lograr los objetivos y de conocer las expectativas de la Compañía y los logros alcanzados. Al realizar estas conversaciones desarrollamos habilidades, estimulamos las ideas y brindamos mejores resultados para nuestra gente y nuestra organización.

Género



18% Mujeres
82% Hombres



9
Nacionalidades

Promedio Edad



40 años
Desde 21 hasta
62 años

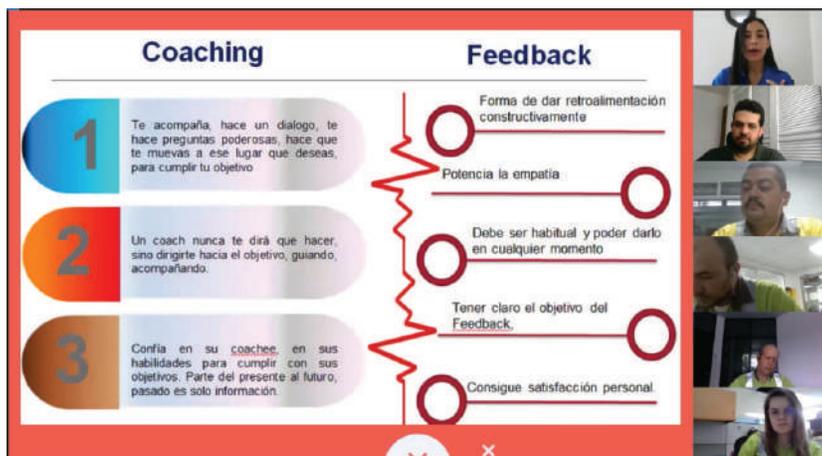
Antigüedad



10 años
Desde 0.4 hasta
40 años

6.4 | COLABORADORES

Desarrollo del personal



Somos una empresa líder en el sector; por ello, la inversión en el talento humano y en el conocimiento es clave. En 2020 nos apoyamos en la tecnología para promover el aprendizaje remoto para desarrollar habilidades afines al perfil de puesto.

A lo largo del año invertimos unas 4 mil horas de capacitación en temas como Salud y Seguridad, Liderazgo, Gestión comercial, Academias especializadas por área funcional (facilitadas por expertos internos de la compañía), Cumplimiento y Capacitaciones técnicas.

Para alcanzar lo anterior, dispusimos de plataformas para el aprendizaje en línea, accesibles para todo el personal de la compañía. De esta forma, nuestros colaboradores desarrollaron y fortalecieron sus competencias claves, en beneficio del negocio.

Programa Becas de Estudio



El programa de becas para estudio Adelante y Supérate cumplió 15 años de trayectoria, lapso en el que ha contribuido al desarrollo del talento de estudiantes con rendimiento académico sobresaliente, hijos e hijas de colaboradores de la compañía. El aporte consiste en facilitar recursos económicos y asistencia para convertirlos en protagonistas del desarrollo del país. El programa tiene cobertura para jóvenes que cursan educación secundaria, técnica y universitaria. A la fecha, hemos entregado más de 750 becas.

6.4 | COLABORADORES

Diversos e inclusivos

Holcim Costa Rica es una organización inclusiva y libre de discriminación. En el horizonte nos planteamos cumplir con las metas planteadas en la Estrategia de Sostenibilidad 2030 en lo que concierne a promover un ambiente organizacional que cumpla con los criterios de igualdad de condiciones. De esta forma, seremos competitivos al ofrecer un entorno laboral atractivo para incorporar al mejor talento.

El Instituto Nacional de las Mujeres reconoció el esfuerzo de Holcim Costa Rica entregarnos el Sello de Igualdad de Género en 2019, hito que nos convirtió en la primera empresa del sector industrial en recibir el reconocimiento. Además, de cuenta propia, nos certificamos en la Norma de Sistema de Gestión para la Igualdad de Género (INTE G38:2015).

Un logro clave ha sido el establecer nuestro propio sistema de gestión para la igualdad de género, el cual tiene como premisa el respeto a los derechos individuales, el aumento de la competitividad empresarial y el compromiso con un desarrollo humano integral.

En lo que a resultados se refiere, la participación de mujeres en la compañía incrementó del 18% al 20% en el último año, en los distintos niveles y cargos. El dato adquiere relevancia en un sector que, tradicionalmente, había estado conformado por más hombres que mujeres.

Gestión Talento

La organización promueve robustos planes de sucesión para encarar desafíos futuros. Estructuralmente, fomentamos oportunidades internas y, en paralelo, realizamos esfuerzos para atraer nuevos talentos a nuestras operaciones, siempre buscando contar con perspectivas diversas, acelerar el crecimiento y fortalecer nuestro negocio.

Nos llena de orgullo que, en 2020, el 50% de las posiciones senior y mandos medios fueron atendidos mediante promociones internas, lo que sin duda nos permite desarrollar y retener al mejor talento.



6.5 | SEGURIDAD OCUPACIONAL

En términos de Salud y Seguridad, 2020 fue un año de grandes retos para Holcim Costa Rica. La implementación de medidas de restricción por parte de las autoridades en salud pública y el contexto en el que vivimos a causa de la COVID-19 impactó de forma directa en nuestra forma de proceder para resguardar la salud de los trabajadores.

Es por ello que, más que nunca, las medidas de prevención y control que se tomaron de manera prioritaria y adelantada a la llegada del virus al país sirvieron para proteger a nuestros colaboradores de la exposición a este riesgo biológico y evitar brotes extendidos del contagio.

La exposición al virus por parte de todas las personas en el lugar de trabajo, y en particular de los trabajadores, fue parte de la gestión de la seguridad y salud de la compañía, partiendo con la evaluación del riesgo y la adopción de las medidas de prevención y protección, como son la aplicación

de estrictos protocolos de trabajo, incluyendo las medidas higiénicas y de sanitización, el uso de equipos de protección personal adecuados y suficientes, el diseño de los puestos de trabajos, la organización del trabajo, la formación preventiva y la vigilancia de la salud de los trabajadores.

Además, la participación y cooperación de los trabajadores en la gestión de este riesgo, particularmente a través de instancias de participación conjunta fue clave para obtener resultados positivos.

Esta crisis también está produciendo graves problemas de salud mental. Depresión por aislamiento, estrés por sobrecarga de trabajo, miedo al contagio, problemas de conciliación y agotamiento emocional podrán, entre otros factores, generar enfermedades mentales que podrían perdurar más allá de los efectos de la pandemia. Es por esto por lo que Holcim Costa Rica diseñó una estrategia de apoyo psicológico a nuestro personal basado en tres elementos claves: Webinars para el personal en teletrabajo, grupos focales con psicólogos especialistas para fomentar el manejo del estrés y el trabajo en equipo, así como la habilitación de una línea 800 para atención de emergencias y citas de apoyo individual en caso requerido.

En lo relativo a la gestión de Salud y Seguridad, logramos cumplir todas las metas trazadas por la compañía en lo relativo indicadores de desempeño, así como cumplimiento al 100% en el plan de trabajo anual en los 4 objetivos trazados situando a la compañía entre las mejores del grupo en el desempeño en Salud y Seguridad a nivel mundial. Podemos ratificar con orgullo que la Salud Laboral y Seguridad Industrial de nuestro personal, contratistas, clientes y otros grupos de relación es base fundamental de todo lo que hacemos. En resumen, los logros relativos al área se enumeran de la siguiente manera:

CERO accidentes incapacitantes durante 2020, tomando como base un aproximado de 1.000.000 de horas laboradas.



Una empresa de
LafargeHolcim



Holcim

6.6 | LOGÍSTICA

Es relevante destacar que en 2020 se recorrió una cantidad significativa de kilómetros tanto en Costa Rica como en Nicaragua con equipo pesado, cargado con nuestros productos y materias primas sin sufrir incidentes con lesiones incapacitantes, fatalidades ni afectaciones Covid 19 que afectaran la continuidad del negocio.

Mediante la consolidación del sistema de monitoreo IVMS (In Vehicle Monitoring System) y la campaña de “Retorno Seguro” en Costa Rica y Nicaragua, se logró un 92% y un 91% de los kilómetros recorridos respectivamente, en cumplimiento de los estándares de seguridad en carretera, lo cual representa un desempeño de clase mundial y pone en evidencia que contamos con los conductores más seguros del país, para cumplir con la meta de cero daño, garantizar la entrega oportuna de todos los materiales que distribuimos y lograr la sostenibilidad de una operación sin accidentes ni daños.

Adicionalmente, y para el logro de lo indicado anteriormente, también es importante mencionar que Logística, tanto en el programa de IVMS – driver scorecard, como en el programa de manejo defensivo de National Safety Council, obtuvo la certificación de cumplimiento total por parte del Corporativo de LafargeHolcim, lo cual nos asegura que contamos con programas maduros y robustos en el campo de la Seguridad en el Transporte.

Los esfuerzos también se orientaron a la Logística del negocio de la Franquicia Disensa. En Costa Rica se amplió la capacidad para atender las respectivas zonas del país, mejorando la oferta de servicio y la penetración en cada una de ellas, y adicionalmente logrando una importante mejora en los costos de distribución.



6.7 | COMERCIAL



Diría tres movimientos: dos nuevos productos que empezaron a comercializarse este año (multibase y mampostero) y apoyo de división de disensa

Nuevo cemento Mampostero agiliza la construcción y reduce costos

Holcim introdujo al mercado una nueva solución desarrollada bajo altos estándares de calidad, con el objetivo de que el proceso para la construcción de obras sea más eficiente, económico y fácil.

Se trata del nuevo cemento Mampostero para la pega de bloques, un producto que posee 10% más de adherencia lo que facilita y agiliza su aplicación, hasta con un 35% más de rendimiento. Al aplicarlo se gana un 25% de tiempo en la preparación de mezclas, así como un 15% adicional en el proceso de la pega.

En línea con el Plan de Sostenibilidad 2030 de Holcim, la nueva solución disminuye la huella de carbono ambiental. Su composición puede reducir hasta un 50% de dióxido de carbono (CO₂), gracias a los protocolos que aseguran la calidad de todos los productos de la marca en el mercado.

Hasta un 35% más de rendimiento en la pega de bloques.

**Versus cemento UG tradicional*

Holcim
Mampostero
Cemento para mampostería o albañería - Tipo 5

50% Reducción de huella CO₂

Tecnología ULTRA ADHÉRENT

Nuevo

6.7 | COMERCIAL

Eco Etiquetas Holcim

Holcim Costa Rica presentó su portafolio de soluciones de construcción amigables con el ambiente, con los que la empresa está aportando a la reducción de la huella de carbono e impulsando la construcción sostenible en el país.

Las ECO Etiquetas son una de las apuestas de la empresa en pro de una construcción más sostenible, acorde a la estrategia nacional de descarbonización. Son una importante novedad que se podrá encontrar impresa en los empaques de Cementos Fuerte, Mampostero y Multibase, garantizando al cliente de manera transparente, el porcentaje de reducción en CO2 con el excelente desempeño de siempre.

Dimos un paso más en el camino hacia nuestro compromiso NETZERO. Presentamos las nuevas ECO ETIQUETAS en nuestros cementos.



Disensa

Durante el segundo semestre de 2020, Disensa LatAm implementó una estrategia para la estandarización de la marca. Dicha propuesta presentó una visión que abarca una propuesta de valor mucho más robusta, la cual contempla desde el branding del punto de venta hasta la preparación de nuestros ferreteros y maestros de obra.

Crecimiento del segmento de infraestructura
En 2020, la división de Pavimento comienza el proceso de construcción en el proyecto de Limonal - Cañas. Este proyecto tiene una longitud de 20,8 km de pavimento de concreto y es de 4 carriles.



6.8 | FINANZAS COSTA RICA

La pandemia global del Covid ha propiciado severos impactos en la economía global, Costa Rica no fue la excepción durante 2020. Por otra parte, nuestra industria de la construcción, al cierre del 2020, había registrado 25 meses continuos de caída (según el BCCR), con una contracción interanual del 10%, que fue acentuada por la pandemia a partir de abril del 2020.

La compañía está consciente del entorno y como tal hemos reaccionado rápidamente a las condiciones actuales y tomamos las medidas necesarias para proteger, en primer lugar, a nuestros colaboradores, pero adicionalmente fortalecer nuestro flujo de efectivo y optimizar nuestros costos, en lo que denominamos el programa Salud, costos y efectivo.

A nivel de costos de distribución logramos reducirlos significativamente gracias a la optimización de los costos. La posición financiera de la empresa continúa siendo muy sólida, al igual que el 2019 cerramos el año sin deuda financiera, con retornos de capital de corto plazo y por encima de la rentabilidad esperada por los accionistas.

FITCH ratings confirmó la mejor calificación posible (AAA [cri], perspectiva Estable) para nuestra empresa y una posición sólida de mercado.





7.1 Contexto 2020 y perspectivas económicas 2021

El gobierno de Nicaragua, a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, informó que prevé un crecimiento económico en el año 2021 del 2.5 por ciento en el producto interno bruto con respecto al 2020, gracias al incremento de las remesas y al enfoque en materia de inversión pública del gobierno, el cual destinarán más de \$250 millones en ejecución de proyectos de infraestructura, en saneamiento y agua potable, construcción de carreteras y viviendas, gracias a la disponibilidad adicional de financiamiento externo para atender emergencias ocasionadas por los huracanes ETA y IOTA.

Según la comunicación oficial del Banco Central de Nicaragua, el Producto Interno Bruto (PIB) del año 2020 sufrió una contracción entre -1.5 a -2.5 por ciento con respecto al 2019, tercer año consecutivo de contracción económica, ya sufría una caída del -3.9 por ciento en 2019 y del -4 por ciento en 2018.

El impacto negativo se debe principalmente al choque generado por la pandemia de la COVID-19 durante la primera mitad del año. De acuerdo a los informes de perspectivas económicas del Fondo Monetario Internacional (FMI), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) y el Banco Mundial (BM), el deterioro en la actividad económica del país continuara con una contracción entre -1.7 (COPADES) y -2.5 (FUNIDES) con respecto al 2019 y no se percibe recuperación de la inversión extranjera y turismo a los niveles observados previo a la crisis.

7.2 Comercial

La Gestión Comercial en 2020 fue desafiante bajo un entorno de pandemia y una realidad sociopolítica que no dejó de preocupar por la incertidumbre. Crecimos en un mercado que se comporta contraído desde 2018.

Por segundo año consecutivo logramos la participación relevante mayoritaria en el mercado de carreteras. Asimismo, en el segundo semestre de 2020, el segmento con mayor dinamismo del mercado fue el Industrial.

La Red Disensa alcanzó una participación relevante en el total mercado, con cobertura a nivel nacional y el subsecuente crecimiento en ventas de canasta respecto a 2019.

7.3 Operaciones

Obtuvimos ahorros en costos industriales durante el 2020 comparados con 2019, principalmente influenciados por optimización de materias primas, energía eléctrica y costos fijos. Se concretó con éxito la fabricación e instalación de un nuevo de Silo de cemento y se definieron las bases para la evaluación de opciones de ampliación de capacidad instalada de nuestra planta.

7.4 Salud y seguridad

Desde los primeros casos reportados de Covid 19 en Nicaragua en marzo de 2020, se activó el Equipo de Resiliencia Empresarial (BRT) definiendo protocolos de bioseguridad específicos y aplicando todas las medidas que se establecieron bajo los lineamientos corporativos.

Se definió un Decálogo de medidas a cumplir durante la pandemia y establecimos vigilancia médica a todo nuestro transporte de materias primas. Las operaciones trabajaron con el mínimo de personal sin incidencia de accidentes, el personal hizo su mejor esfuerzo obtener los grandes resultados del 2020.



7.5 Sostenibilidad y ambiente

Sostuvimos por tercer año consecutivo la disminución de consumo de agua en las operaciones, manteniendo además actividades internas en pro de la biodiversidad en las canteras. Fortalecimos los lazos con la comunidad, aportamos con una campaña de prevención ante la pandemia de Covid 19, donamos insumos médicos y material de sanitización a través del puesto comunitario de salud. Contribuimos con paquetes alimenticios a familias afectadas por la pandemia beneficiando con ambas acciones a más de 8 mil beneficiarios del municipio de Nagarote, vecinos de la Planta de Cemento.

A través de la Fundación Holcim Nicaragua contribuimos con la educación de hijos de colaboradores beneficiarios del programa Becas Adelante, quienes reciben una ayuda económica para sostener sus estudios de primaria, secundaria e universitarias, por su parte cada becario realiza un proyecto comunitario con un enfoque de sostenibilidad.

Activamos un proyecto de desarrollo de capacidades empresariales y marketing vía remota, para mantener los proyectos de emprendimiento y a final de año reactivamos los talleres presenciales de elaboración de muebles a base de polines.

7.6 Desarrollo de personal

En 2020 nos permitimos pensar y actuar fuera de la caja, en una organización acostumbrada a trabajar de forma presencial nos transformamos al modo de trabajo virtual y descubrimos una nueva forma de hacer las cosas, manteniendo el contacto con nuestro talento humano, fortaleciendo la confianza con los equipos de trabajo, siendo productivos y con enfoque en el cumplimiento de las metas del negocio aún de forma remota.

8 |

**INFORME DEL
FISCAL E
INFORMES
FINANCIEROS
DELOITTE**





**HOLCIM (COSTA RICA), S.A.
Y SUBSIDIARIAS**
(Compañía Costarricense)

Estados Financieros Consolidados
Por los Años Terminados el 31 de Diciembre de 2020 y 2019

Conjuntamente con el Informe de los
Audidores Independientes

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes	1 - 5
Estados Financieros Consolidados:	
Estados Consolidados de Posición Financiera	6 - 7
Estados Consolidados de Ganancias o Pérdidas y Otro Resultado Integral	8
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio	9
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	10 - 11
Notas a los Estados Financieros Consolidados	12 - 76

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta Directiva y a los Accionistas de
Holcim (Costa Rica), S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Holcim (Costa Rica), S.A. y Subsidiarias ("el Grupo"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los correspondientes estados consolidados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las notas explicativas de los estados financieros consolidados, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Base para la Opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA) y del Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos de la República de Costa Rica y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos Claves de Auditoría

Los asuntos claves de auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esos asuntos. Hemos determinado que los asuntos que se describen a continuación son los asuntos clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe:

Asuntos Clave de la Auditoría	Nuestros Procedimientos de Auditoría para Cubrir este Asunto Clave de Auditoría fueron los Siguietes:
<p>Provisión por Reforestación - El Grupo mantiene una provisión de reforestación de las áreas explotadas por un total de ₡1.312 miles, registrada de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad No.37 Provisiones, Activos y Pasivos Contingentes ("NIC 37"). Consideramos que esto es un asunto clave de auditoría debido a que la provisión requiere de juicios y estimaciones materiales por parte de la gerencia.</p> <p>Como se revela en las Notas 4u y 22 de los estados financieros consolidados la provisión para reforestación representa el costo estimado de restauración de los yacimientos minerales de los cuales el Grupo extrae materias primas. Esta provisión se reconoce cuando el Grupo tiene una obligación constructiva de restaurar los yacimientos explotados.</p> <p>Para determinar la provisión para reforestación, el Grupo proyectó los flujos de efectivo requeridos para restaurar sus canteras para un rango entre los próximos 4 y 39 años, los cuales fueron descontados a una tasa del 3% en colones (2019: 3.50%), dando como resultado el reconocimiento de una provisión de ₡1.312.807 (2019: ₡937.269). El importe de la respectiva provisión será disminuido conforme se efectúen los desembolsos futuros de efectivo.</p> <p>Valuación de Plusvalía Comprada o Crédito Mercantil - El Grupo mantiene registrado un monto por plusvalía comprada por un monto de ₡6.145 miles, para el cual se determina el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo, en cumplimiento con la Norma Internacional de Contabilidad No.36 Deterioro de activos ("NIC 36"). El valor de recuperación se define como el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos costos de venta y representa el monto para comprobar si el valor en libros del crédito mercantil, debe sufrir un deterioro.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Obtuvimos un entendimiento del proceso de la administración, incluyendo los controles internos, y consideramos y evaluamos el riesgo a nivel de aserción. 2. Incorporamos en nuestro equipo de trabajo a nuestros expertos de valuación y conjuntamente con ellos realizamos un cálculo independiente de los flujos descontados a partir de una tasa de descuento definida de manera independiente por nuestros expertos, de acuerdo con la metodología establecida en la NIC 37. 3. Verificamos la razonabilidad de los supuestos utilizados para calcular la tasa utilizada en el descuento de los flujos de efectivo. 4. Comprobamos que las cifras incluidas en los estados financieros consolidados coinciden con los cálculos y la documentación soporte correspondiente. 5. Obtuvimos un entendimiento del proceso de la administración para la determinación de las unidades generadoras de efectivo y la estimación de flujos de efectivo en el cálculo de valor en uso, incluyendo los controles internos, y consideramos y evaluamos el riesgo a nivel de aserción. 2. Incorporamos en nuestro equipo de trabajo a nuestros expertos de valuación y conjuntamente con ellos realizamos un cálculo independiente de los flujos descontados a partir de una tasa definida por nuestros expertos.

Asuntos Clave de la Auditoría	Nuestros Procedimientos de Auditoría para Cubrir este Asunto Clave de Auditoría fueron los Siguietes:
<p>El Grupo concluyó que el valor de recuperación está representado por el valor en uso, el cual fue determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo generados por el uso continuo de los activos que pertenecen a las unidades generadoras de efectivo, las cuales están representadas por las subsidiarias Holcim (Nicaragua), S.A. y Construcorp Internacional SCI, S.A., utilizando una tasa de descuento en los términos indicados por la NIC 36.</p>	<p>3. Verificamos la razonabilidad de los supuestos utilizados para calcular la tasa utilizada en el descuento de los flujos de efectivo.</p> <p>4. Comprobamos que las cifras incluidas en los estados financieros consolidados coinciden con los cálculos y la documentación soporte correspondiente.</p>

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables de Gobierno del Grupo en Relación con los Estados financieros Consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando según corresponda, los asuntos relacionados con el Grupo en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en marcha, excepto si la administración tiene intención de liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista que hacerlo así.

Los responsables de gobierno son responsables de la supervisión del proceso de generación de la información financiera consolidada del Grupo.

Responsabilidad del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o a error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o a error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional a lo largo de la planeación y realización de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, derivados de fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente

y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la evasión del control interno.

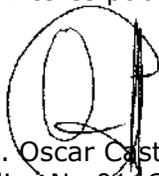
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en marcha, y, en base a la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las correspondientes revelaciones en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo no pueda continuar como una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y los hechos subyacentes de una forma que logren una presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables de gobierno del Grupo en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables de gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás asuntos que se pueda esperar razonablemente que puedan afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

De entre los asuntos que han sido objeto de comunicaciones con los responsables de gobierno del Grupo, determinamos aquellos que han sido de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, los asuntos claves de auditoría. Describimos esos asuntos en este informe de

auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, que, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.



Lic. Oscar Castro Monge - C.P.A. No.2841

Póliza No.0116 FIG 7

Vence: 30 de setiembre de 2021

Timbre de Ley No.6663, ¢1.000

Adherido y cancelado en el original

16 de marzo de 2021



HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2020	2019
ACTIVO			
ACTIVO CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4b, 5	¢19.096.453	¢ 9.536.567
Cuentas por cobrar	4d, 4u, 6	6.403.283	6.509.313
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	4d, 7	308.457	51.810
Documentos por cobrar	4d, 10	2.358.711	5.200.460
Inventarios	4f, 8	4.974.830	4.858.784
Gastos pagados por anticipado y otros activos circulantes	9	<u>843.742</u>	<u>676.336</u>
Total de activo circulante		<u>33.985.476</u>	<u>26.833.270</u>
ACTIVO NO CIRCULANTE:			
Documentos por cobrar	4d, 10	3.254.222	3.483.203
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	4g, 11	51.159.122	53.162.325
Activo por derechos de uso, neto	12	2.199.904	2.617.071
Propiedades de inversión, neto	4h, 13	492.492	514.261
Activos intangibles, neto	4i, 4j, 14	6.177.189	6.949.033
Participaciones e inversiones a largo plazo	16	832.812	832.812
Otros activos		373.883	333.277
Activo por impuesto sobre la renta diferido		861.603	1.203.082
Activos disponibles para la venta	4k, 17	<u>504.707</u>	<u>504.707</u>
Total de activo no circulante		<u>65.351.227</u>	<u>69.599.771</u>
ACTIVO TOTAL		<u>¢99.336.703</u>	<u>¢96.433.041</u>
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CIRCULANTE:			
Documentos por pagar	4e, 18		
Pasivo por arrendamiento a corto plazo	4n, 19	¢ 563.328	¢ 690.379
Cuentas por pagar a proveedores	4e, 20	11.093.690	10.345.656
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	4e, 7	313.974	2.436.956
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	4m, 4q, 21	4.166.583	4.203.482
Dividendos por pagar	23	3.231.739	2.761.711
Impuesto sobre la renta por pagar	4r, 29	<u>4.788.157</u>	<u>1.068.221</u>
Total de pasivo circulante		<u>24.157.471</u>	<u>21.506.405</u>
PASIVO NO CIRCULANTE:			
Pasivo por arrendamientos a largo plazo	4n, 19	1.779.699	1.910.483
Provisiones	4m, 22	1.814.745	1.415.266
Pasivo por impuesto sobre la renta diferido	4r, 29	<u>5.582.098</u>	<u>4.940.583</u>
Total de pasivo no circulante		<u>9.176.542</u>	<u>8.266.332</u>
Total de pasivo		<u>33.334.013</u>	<u>29.772.737</u>

(Continúa)

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Compañía Costarricense)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2020	2019
PATRIMONIO:			
Capital en acciones	23	¢ 8.577.371	¢ 8.577.371
Reserva legal	23	1.777.193	1.777.193
Utilidades no distribuidas		54.347.937	55.988.460
Otros componentes del patrimonio	4a, 23	<u>(969.582)</u>	<u>(1.408.347)</u>
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE LA ENTIDAD CONTROLADORA			
		63.732.919	64.934.677
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			
	24	<u>2.269.771</u>	<u>1.725.627</u>
Total de patrimonio		<u>66.002.690</u>	<u>66.660.304</u>
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL			
		<u>¢99.336.703</u>	<u>¢96.433.041</u>

(Concluye)

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Jorge Portugal
Representante Legal

Camilo Martínez
Contador

Timbre de Ley No.6614 adherido
y cancelado en el original



HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Compañía Costarricense)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2020	2019
VENTAS NETAS	4o, 33	¢ 99.990.421	¢ 95.147.070
COSTO DE VENTAS	25	<u>(59.295.039)</u>	<u>(58.271.649)</u>
UTILIDAD BRUTA		<u>40.695.382</u>	<u>36.875.421</u>
GASTOS DE OPERACIÓN:			
De ventas	26	(2.671.379)	(2.794.513)
Generales y administrativos	27	(5.028.573)	(4.931.245)
Otros gastos operativos, netos	28	<u>(353.052)</u>	<u>(394.429)</u>
Total gastos de operación		<u>(8.053.004)</u>	<u>(8.120.187)</u>
UTILIDAD DE OPERACIÓN		<u>32.642.378</u>	<u>28.755.234</u>
OTROS (GASTOS) INGRESOS:			
Gastos financieros	4p	(438.065)	(545.080)
Ingresos financieros		1.189.409	1.317.602
Diferencias de cambio, neto		<u>47.790</u>	<u>(1.146.994)</u>
Total otros (gastos) ingresos		<u>799.134</u>	<u>(374.472)</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA		33.441.512	28.380.762
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	4r, 29	<u>(10.952.287)</u>	<u>(9.306.160)</u>
UTILIDAD NETA DEL AÑO		22.489.225	19.074.602
OTRO RESULTADO INTEGRAL A SER RECLASIFICADO A RESULTADOS EN PERÍODOS FUTUROS:			
Efecto por conversión de estados financieros	4a, 23	<u>438.765</u>	<u>(841.906)</u>
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO		<u>¢ 22.927.990</u>	<u>¢ 18.232.696</u>
UTILIDAD NETA ATRIBUIBLE A:			
Accionistas de la entidad controladora		¢ 21.268.179	¢ 18.189.254
Participación no controladora		<u>1.221.046</u>	<u>885.348</u>
		<u>¢ 22.489.225</u>	<u>¢ 19.074.602</u>
RESULTADO INTEGRAL TOTAL ATRIBUIBLE A:			
Accionistas de la entidad controladora		¢ 21.706.944	¢ 17.347.348
Participación no controladora		<u>1.221.046</u>	<u>885.348</u>
		<u>¢ 22.927.990</u>	<u>¢ 18.232.696</u>
UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN	4s, 23	<u>¢ 2,48</u>	<u>¢ 2,12</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

 Jorge Portugal
 Representante Legal

 Camilo Martínez
 Contador

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Atribuible a los Accionistas de la Controladora					Total	Participación No Controladora	Total Patrimonio
	Notas	Capital en Acciones	Reserva Legal	Utilidades No Distribuidas	Efecto por Conversión de Estados Financieros			
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		¢8.577.371	¢1.777.193	¢ 55.768.920	¢ (566.440)	¢ 65.557.044	¢1.140.027	¢ 66.697.071
Utilidad neta del año				18.189.254		18.189.254	885.348	19.074.602
Otro resultado integral				42.765	(841.907)	(799.142)		(799.142)
Resultado integral total del año				18.232.019	(841.907)	17.390.112	885.348	18.275.460
Efecto por conversión e impuestos diferidos							(299.748)	(299.748)
Dividendos declarados en efectivo				(18.012.479)		(18.012.479)		(18.012.479)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019		8.577.371	1.777.193	55.988.460	(1.408.347)	64.934.677	1.725.627	66.660.304
Utilidad neta del año				21.268.179		21.268.179	1.221.046	22.489.225
Otro resultado integral					438.765	438.765		438.765
Resultado integral total del año				21.268.179	438.765	21.706.944	1.221.046	22.927.990
Efecto por conversión e impuestos diferidos sobre Utilidades no distribuidas - Subsidiaria							(69.363)	(69.363)
Dividendos declarados en efectivo				(22.908.702)		(22.908.702)	(607.539)	(23.516.241)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020		<u>¢8.577.371</u>	<u>¢1.777.193</u>	<u>¢ 54.347.937</u>	<u>¢ (969.582)</u>	<u>¢ 63.732.919</u>	<u>¢2.269.771</u>	<u>¢ 66.002.690</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

 Jorge Portugal
 Representante Legal

 Camilo Martínez
 Contador

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2020	2019
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		¢ 33.441.512	¢ 28.380.762
Ajustes para conciliar la utilidad antes de impuesto sobre la renta con los flujos de efectivo netos:			
(Reversión) Gasto por deterioro de cuentas por cobrar	6	(1.208.714)	(80.462)
Deterioro de marca – Construcorp		748.870	
Efecto de valuación de inventarios al valor neto de realización		17.905	(92.912)
Depreciación de inmuebles, maquinaria y equipo	11	4.449.019	4.878.018
Depreciación de activo por derechos de uso	12	452.984	945.694
Depreciación de propiedades de inversión	13	21.769	36.435
Amortización de activos intangibles	14	22.974	21.703
Aumento neto en provisiones	22	535.739	184.693
(Pérdida) ganancia en diferencias de cambio no realizadas sobre deuda	18		(617.193)
Ingresos financieros		(1.189.409)	(1.317.602)
Gasto por intereses		<u>438.065</u>	<u>545.080</u>
		37.730.714	32.884.216
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en activos:			
Cuentas por cobrar		1.314.744	769.347
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas		(256.647)	275.318
Inventarios		(133.951)	3.307.115
Gastos pagados por anticipado		(167.406)	(154.552)
Otros activos		(789.475)	(103.157)
Aumento (disminución) en pasivos:			
Cuentas por pagar a proveedores		748.035	2.526.093
Cuentas por pagar a compañías relacionadas		(2.122.982)	(926.610)
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar		(36.900)	517.887
Provisiones pagadas		<u>(165.492)</u>	<u>(80.184)</u>
Efectivo (usado en) provisto por las actividades de operación		(1.610.074)	6.131.257
Impuesto sobre la renta pagado	29	<u>(6.382.699)</u>	<u>(10.648.628)</u>
Flujos netos de efectivo provistos por las actividades de operación		<u>29.737.941</u>	<u>28.366.845</u>

(Continúa)

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2020	2019
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Disminución en documentos por cobrar		¢ 3.530.001	¢ 4.402.797
Intereses ganados		1.189.409	1.317.602
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	11	<u>(1.644.926)</u>	<u>(4.832.230)</u>
Flujos netos de efectivo (usado en) provisto por las actividades de inversión		<u>3.074.484</u>	<u>888.169</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Intereses pagados		(438.065)	(564.425)
Amortización de préstamos	18		(5.025.282)
Pago de pasivo por arrendamientos		(361.428)	(843.840)
Dividendos pagados		<u>(21.831.136)</u>	<u>(21.456.290)</u>
Flujos netos de efectivo usado en las actividades de financiamiento		<u>(22.630.629)</u>	<u>(27.889.837)</u>
EFFECTO DE LA FLUCTUACIÓN DE LOS TIPOS DE CAMBIO	4a	<u>(621.910)</u>	<u>(301.660)</u>
AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		9.559.886	1.063.517
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO		<u>9.536.567</u>	<u>8.473.050</u>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO		<u>¢ 19.096.453</u>	<u>¢ 9.536.567</u>
TRANSACCIONES QUE NO REQUIRIERON USO DE EFECTIVO:			
Capitalización de documento por cobrar a Inversión Agregados Guápiles		¢ _____	¢ 782.155
Registro de activo por derechos de uso y pasivo por arrendamientos al inicio	12	¢ <u>(26.179)</u>	¢ <u>3.396.596</u>
Reclasificación activos disponibles para la venta a activos fijos		¢ <u>(504.707)</u>	¢ _____
Retiro de Marca Construcorp		¢ <u>748.870</u>	¢ _____
Traslado de Documentos por cobrar a cuentas por cobrar		¢ <u>459.271</u>	¢ _____
			(Concluye)

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

 Jorge Portuguez
Representante Legal

 Camilo Martínez
Contador

HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Compañía Costarricense)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(Expresadas en Miles de Colones Costarricenses)

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Holcim (Costa Rica), S.A. fue constituida de acuerdo con las leyes de la República de Costa Rica el 25 de mayo de 1960 por un plazo indefinido. La oficina principal del Grupo se encuentra ubicada en Pavas, San José, Costa Rica en el Piso 8 de la Torre Cordillera del AyA, 100 metros al norte. Los estados financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. incluyen a ésta y a sus subsidiarias (referidas conjuntamente como "Holcim" o "el Grupo", e individualmente como "entidades del Grupo Holcim"). Holcim negocia instrumentos de deuda públicamente en la bolsa de valores de Costa Rica. Sin embargo, durante 2020 y 2019 no hubo emisiones de bonos ni se mantienen saldos por pagar por este concepto. El Grupo es una subsidiaria poseída en un 65,32% por Holcim Investment (Spain), S.L., una entidad domiciliada en España, y su última entidad controladora es LafargeHolcim, Ltd., una entidad suiza.

Las actividades de Holcim comprenden principalmente la fabricación y comercialización de cemento, así como la explotación de yacimientos de materias primas utilizadas en la fabricación del cemento. Estas actividades se desarrollan desde sus instalaciones en Costa Rica y Nicaragua.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 fueron aprobados por la Administración de Holcim el 16 de marzo de 2021. Estos estados financieros consolidados deben ser presentados para su aprobación definitiva a la Asamblea de Accionistas del Grupo. La Administración espera que sean aprobados sin modificaciones.

2. BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Declaración de Presentación - Los estados financieros consolidados de Holcim al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera.

Base de Valuación y Moneda de Presentación - Los estados financieros consolidados de Holcim al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron preparados sobre la base de costos históricos, excepto por ciertas partidas que han sido valuadas bajo los métodos de valuación que se detallan en la Nota 4. Los estados financieros consolidados están expresados en colones costarricenses. Toda la información se presenta redondeada en miles, excepto cuando se indique lo contrario.

Bases de Consolidación - Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen los estados financieros de Holcim (Costa Rica), S.A. y los de las siguientes subsidiarias sobre las cuales ejerce control:

	Participación 31 de Diciembre	
	2020	2019
Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias	80%	80%
Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A.	100%	100%
Construcorp Internacional SCI, S.A.	100%	100%

El control es alcanzado cuando el Grupo está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en las participadas y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través del poder sobre éstas.

El Grupo evalúa si controla una participada si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los factores de control antes señalados. Los estados financieros de las subsidiarias son consolidados desde la fecha de adquisición, fecha en la que el Grupo obtiene el control y el Grupo continuará incluyendo dichos estados hasta la fecha en la que el control cese. Los activos y pasivos y los resultados de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado de resultados integral desde la fecha en que el Grupo adquirió el control hasta la fecha en que este cese.

La participación no controladora representa la porción de las utilidades o pérdidas y los activos netos que no pertenecen a la controladora y son presentados en forma segregada en el estado consolidado de resultado integral y en la sección patrimonial del estado consolidado de posición financiera, en forma separada de las partidas patrimoniales netas correspondientes a los propietarios de la controladora.

Todos los saldos, las transacciones, ingresos y gastos, dividendos y las ganancias o pérdidas resultantes de transacciones entre las entidades del Grupo Holcim que han sido reconocidas como activos, han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación y se reconoce en consolidación la participación no controladora. Los estados financieros de las subsidiarias fueron preparados utilizando políticas contables uniformes.

Un cambio en la participación en una subsidiaria que no dé lugar a una pérdida de control es registrado como una transacción patrimonial.

Las actividades de las subsidiarias se describen a continuación:

- Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias ("Holcim Nicaragua")** - Holcim Nicaragua está domiciliada en Nicaragua y su actividad principal es la manufactura, industrialización y comercialización del cemento, así como la explotación de yacimientos de materias primas utilizadas en la fabricación del cemento, agregados y productos premezclados. Holcim Nicaragua fue adquirida el 1° de diciembre de 2000. Los estados financieros consolidados de Holcim Nicaragua incluyen los estados financieros de Inversiones Cofradía, S.A., entidad que inició operaciones en el 2012 y en la cual se mantiene una participación del 67%. La actividad principal de Inversiones Cofradía es la explotación, producción, y venta de materia prima de agregados. Los estados financieros consolidados también incluyen a Inversiones y Negocios Nicaragüenses, S.A., entidad constituida el 2 de febrero de 2007 de conformidad con las leyes de la República de Nicaragua. Inversiones y Negocios Nicaragüenses es titular de una franquicia maestra para desarrollar las franquicias del sistema "Disensa" que busca apoyar y fortalecer a los pequeños y medianos comercios de ferreterías y

materiales de construcción en Nicaragua, para lo cual cuenta con una serie de registros y el nombre comercial. Holcim Nicaragua e Inversiones Cofradía se clasifican en el segmento de cemento, agregados y premezclado, mientras que Inversiones y Negocios Nicaragüenses se clasifica en el segmento de comercialización.

- **Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A.** - Es una entidad constituida el 18 de agosto de 2000 de conformidad con las leyes de la República de Costa Rica e inició operaciones durante el año 2002. Sus operaciones incluyen principalmente el co-procesamiento de residuos generados por el sector industrial, de servicios y del público de una manera responsable y adecuada. Su actividad ha generado beneficios, tanto internos como externos, donde se destaca su contribución ambiental y social, sin dejar de lado los beneficios económicos que se han generado gracias a su operación. Esta subsidiaria se clasifica en el segmento de cemento, agregados y premezclado como una disminución de los costos de operar dicho segmento en el tanto la energía es principalmente utilizada por Holcim (Costa Rica), S.A.
- **Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp")** - Construcorp es una entidad constituida el 20 de febrero de 2007 de conformidad con las leyes de la República de Costa Rica. Construcorp es titular de una franquicia maestra para desarrollar las franquicias del sistema "Disensa" que busca apoyar y fortalecer a los pequeños y medianos comercios de ferreterías y materiales de construcción en Costa Rica, para lo cual cuenta con una serie de registros y el nombre comercial. Construcorp fue adquirida por Holcim el 1º de febrero de 2013. Esta subsidiaria se clasifica en el segmento de comercialización.

3. **NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES - ADOPCIÓN DE LAS REVISIONES Y DE NUEVAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA**

- a. **Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera Nuevas y Modificadas ("IFRS" o "IAS") que son Obligatorias para el Año en Curso** - En el año en curso, la Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1º de enero de 2020.
 - **Impacto Inicial de la Aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IRS 9, IAS 39, y la IFRS 7)** - En setiembre del 2019, el IASB emitió el documento Interest Rate Benchmark Reform (enmiendas a la IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7). Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el período de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

El Grupo no ha realizado el análisis para medir el impacto.

- **Impacto Inicial por las Concesiones Aplicadas a las Rentas Bajo IFRS 16 Debido a Temas Relacionados con COVID-19** - En mayo del 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, *Concesiones de Renta*

Relacionadas a COVID-19 que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
- No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

En el ejercicio, la Entidad ha decidido aplicar las modificaciones a la IFRS 16 (como fueron emitidas por el IASB en mayo del 2020) en forma anticipada.

- **Impacto Inicial de la Aplicación de Otras IFRS Nuevas y Modificadas que son Efectivas para los Ejercicios y Períodos de Reporte que Comiencen a Partir del 1° de Enero de 2020** - En el presente año, la Entidad ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el período de reporte que empiece a partir del 1° de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros consolidados.
 - *Modificaciones a las Referencias del Marco Conceptual en las IFRS* - La Entidad ha adoptado las modificaciones incluidas en Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas de las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo Marco Conceptual. No todas las modificaciones; sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del Marco Conceptual que se refieren al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del Marco Conceptual hacen referencia (el Marco Conceptual del IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco Conceptual del IASB de 2010, o el nuevo y revisado Marco Conceptual de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

- *Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un Negocio* - El Grupo ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas.

La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.

Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares.

Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1º de enero de 2020.

- *Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 - Definición de Materialidad* - La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición "material" en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de "oscurecer" la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.

El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de "podrían influenciar" a "razonablemente se espera que puedan influenciar".

La definición de "material" en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el *Marco Conceptual* para contener una definición de "material" para asegurar consistencia.

- b. **Normas IFRS Nuevas y Modificadas que aún no son Efectivas** - En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, el Grupo no ha aplicado las siguientes normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido, pero que aún no están vigentes:

- I. **IFRS 17** - Contratos de Seguro
- II. **IFRS 10 e IAS 28 (Modificaciones)** - Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
- III. **Modificaciones a IAS 1** - Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
- IV. **Modificaciones a IFRS 3** - Referencias al marco conceptual
- V. **Modificaciones a IAS 16** - Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
- VI. **Modificaciones a IAS 37** - Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
- VII. **Mejoras Anuales a IFRS Ciclo del 2018 - 2020** - Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos y la IAS 41 Agricultura

La Administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados del Grupo en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

- I. **IFRS 17 - Contratos de Seguro** - La IFRS 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la IFRS 4 *Contratos de seguro*.

La IFRS 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

En junio del 2020, el IASB emitió las modificaciones a la IFRS 17 para enfocarse en las preocupaciones e implementación de los cambios que se identificaron después de que la IFRS 17 fue publicada. Las modificaciones difieren la fecha de aplicación inicial de la IFRS 17 (incorporando las modificaciones) para al reporte anual que comience en o después del 1° de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió una Extensión Temporal de Exención para Aplicar IFRS 9 (Modificaciones a la IFRS 4) que extiende la fecha de expiración de la excepción temporal para aplicar la IFRS 9 en la IFRS 4 para períodos anuales empezando en o después del 1° de enero de 2023.

IFRS 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos de que no sea práctico, en dado caso se modificará el enfoque retrospectivo o se aplicará el enfoque del valor razonable.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

- II. **Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 - Venta o Contribución de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto** - Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración del Grupo prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del Grupo en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

- III. **Modificaciones a IAS - Clasificación de Pasivos como Circulante y No-Circulante** - Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del período de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del período de reporte, e introducir una definición del "acuerdo" para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para períodos anuales que inician en o después del 1º de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

- IV. **Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual** - Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del *Marco* de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 *Gravámenes*, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del período inicial del primer período anual iniciando en o después del 1° de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el *Marco Conceptual*) al mismo tiempo o anticipadamente.

- V. **Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser Usados** - Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo a la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la IAS 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de "probar si un activo funciona adecuadamente". Ahora IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la administración lo tiene planeado en o después del inicio del período en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La Entidad deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer período que se presente.

Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que inicien el 1º de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

- VI. **Modificaciones a IAS 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato** - Las modificaciones especifican que los “costos por cumplir” un contrato comprende los “costos relacionados directamente al contrato”. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten de los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del período anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que inicien en o después del 1º de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

- VII. **Modificaciones Anuales a las Normas IFRS 2018-2020** - Las *Modificaciones Anuales* incluyen la modificación a cuatro normas.

- *IFRS 1 - Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera* - La modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de IFRS 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que serpia lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a IFRS, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en IFRS 1: D16(a).

La modificación es efectiva para períodos que inicien en o después del 1º de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

- *IFRS 9 - Instrumentos Financieros* - La modificación aclara que al aplicar la prueba del “10%” para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para períodos anuales que empiezan en o después del 1° de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

- *IFRS 16 - Arrendamientos* - Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

- *IAS 41 - Agricultura* - Las modificaciones quitan el requerimiento de IAS 41 para que las entidades excluyan los flujos de efectivo para los impuestos cuando se mide el valor razonable. Esto alinea la valuación del valor razonable en IAS 41 con los requerimientos de IFRS 13 *Medición del Valor Razonable* para que sea consistente con los flujos de efectivo y con las tasas de descuento y permite a los elaboradores determinar si el flujo de efectivo y las tasas de descuentos se usan antes o después de impuestos como sea más apropiado estimar el valor razonable.

Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que inician en o después del 1° de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

4. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

a. ***Moneda, Transacciones en Moneda Extranjera y Conversión de Estados Financieros*** -

- **Moneda Funcional y Moneda de Presentación de los Estados Financieros** - La moneda funcional de Grupo Holcim, es el colón costarricense, moneda de curso legal en Costa Rica, la moneda funcional de Holcim (Nicaragua), S.A. y subsidiarias es el córdoba nicaragüense (C\$). El Grupo registra sus transacciones en moneda extranjera (cualquier moneda diferente de la moneda funcional), al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción. Al determinar la posición financiera consolidada y los resultados consolidados de sus operaciones, el Grupo valúa y ajusta sus activos y pasivos denominados en moneda extranjera al tipo de cambio vigente a la fecha del estado consolidado de posición financiera. Las diferencias cambiarias resultantes de la aplicación de estos procedimientos se reconocen en los resultados del año en que ocurren.

Cada una de las entidades del Grupo Holcim determina su propia moneda funcional y todas las partidas incluidas en los estados financieros individuales de cada una de esas entidades son medidas utilizando su propia moneda funcional.

- **Conversión de Estados Financieros a la Moneda de Presentación** - La moneda funcional de Holcim (Nicaragua), S.A. y subsidiarias es el córdoba nicaragüense (C\$). A la fecha de los estados financieros consolidados del Grupo, los activos y pasivos de estas subsidiarias son convertidos a la

moneda de presentación, colones costarricenses, al tipo de cambio vigente a la fecha del estado consolidado de posición financiera y las cuentas del estado consolidado de resultado integral al tipo de cambio promedio anual.

El efecto derivado de la conversión se reconoce en la partida de otro resultado integral denominada "efecto por conversión de estados financieros". Cuando estas diferencias acumuladas se refieren a una subsidiaria en el extranjero que se consolida y no está participada en su totalidad, las diferencias de conversión acumuladas atribuibles a las participaciones no controladoras, son distribuidas a la misma y se reconocen como parte de las participaciones no controladoras en el estado consolidado de posición financiera. El importe acumulado en esta cuenta será reconocido en resultados cuando las subsidiarias respectivas llegaran a ser desapropiadas.

- **Clasificación Circulante y no Circulante** - El Grupo presenta en el estado de consolidado de posición financiera sus activos y pasivos clasificados como circulantes y no circulantes.

Un activo es clasificado como circulante cuando el Grupo espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operaciones; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizarlo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; y el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa.

El Grupo clasifica el resto de sus activos como activos no circulantes.

Un pasivo es clasificado como circulante cuando el Grupo espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operaciones; mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación; el pasivo debe ser liquidado dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; o cuando el Grupo no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

El Grupo clasifica el resto de sus pasivos como pasivos no circulantes.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta diferido son clasificados por el Grupo como activos y pasivos no circulantes, en todos los casos.

- Efectivo y Equivalentes de Efectivo** - El efectivo y los equivalentes de efectivo están representados por el dinero en efectivo y las inversiones a corto plazo altamente líquidas, cuyo vencimiento es igual o inferior a tres meses a la fecha de adquisición de las mismas. Para propósitos del estado consolidado de posición financiera y del estado consolidado de flujos de efectivo, efectivo y equivalentes de efectivo es presentado por el Grupo neto de sobregiros bancarios, si los hubiese.
- Instrumentos Financieros** - Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando el Grupo se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

- d. **Activos Financieros** - Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

- **Clasificación de Activos Financieros** - Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:
 - Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
 - Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
 - los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.
- **Costo Amortizado y Método de Interés Efectivo** - El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o

recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

- El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.
- Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en períodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.
- Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, el Grupo reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.
- Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingresos por intereses".
- **Deterioro de Activos Financieros** - El Grupo reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de

garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

El Grupo reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales y los activos contractuales; se evalúan en la Fase 1 (si estas cuentas no muestran morosidad). Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias del Grupo, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, el Grupo reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

- **Incremento Significativo en el Riesgo de Crédito** - Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Reconocimiento, al realizar esta evaluación, el Grupo considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores del Grupo, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales del Grupo.
- **Medición y Reconocimiento de Pérdidas Crediticias Esperadas** - La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y

la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión del Grupo de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a el Grupo de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la NIC 17 Arrendamientos.

El Grupo reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de estimación para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

- **Ingresos por Intereses** - Los ingresos por rendimiento sobre instrumentos financieros se reconocen en proporción del tiempo transcurrido, calculados sobre los saldos promedios mensuales del principal invertido aplicando el método del tipo de interés efectivo.
- e. **Pasivos Financieros** - Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

El Grupo da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la misma se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

- f. **Inventarios** - Los inventarios están valuados al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El valor neto de realización corresponde al precio de venta en el curso ordinario de los negocios, menos los costos estimados necesarios para realizar las ventas. El costo de los inventarios se basa en el método de promedio ponderado e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales. En el caso de los inventarios de productos terminados y de los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción con base en la capacidad operativa normal. Los inventarios en tránsito se valúan al costo específico de factura más los costos estimados de importación (fletes, seguros e impuestos).
- g. **Inmuebles, Maquinaria y Equipo** - Los inmuebles, maquinaria y equipo se contabilizan al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiese. Estos costos incluyen el costo del reemplazo de componentes de la planta o del equipo cuando ese costo es incurrido, si reúne las condiciones para su reconocimiento. Los desembolsos por reparación y mantenimiento que no reúnen las condiciones para su reconocimiento como activo y la depreciación, se reconocen como gastos en el año en que se incurren.

La depreciación se calcula bajo el método de línea recta con base en la vida útil estimada para los activos. El valor residual de los activos depreciables, la vida útil estimada y los métodos de depreciación son revisados por la administración y son ajustados cuando resulte pertinente, al final de cada año financiero.

Un detalle de las vidas útiles estimadas se presenta a continuación:

Detalle	Vida Útil Estimada
Edificios e instalaciones	Entre 20 y 40 años
Maquinaria y equipo	15 y 30 años
Mobiliario, vehículos y herramientas	3 y 20 años
Costos de destape	Conforme a las toneladas métricas extraídas
Repuestos estratégicos	Conforme a la vida del activo

Los costos de destape corresponden a costos incurridos en la preparación de las reservas minerales que van a iniciar operaciones, y cuya explotación comercial es mayor de un año. Los costos de destape capitalizados se amortizan con base en las toneladas métricas de materia prima extraída y de acuerdo con el total de toneladas métricas de materia prima que pueden ser obtenidas de la reserva mineral. El total de toneladas métricas de materia prima que pueden ser obtenidas de la reserva mineral se basa en el cálculo de un profesional en el área de topografía o experto en el área de minería.

Los costos de construcción e instalación son cargados a cuentas de obras en proceso y posteriormente transferidos a las respectivas cuentas de activo al concluir las obras. Estas obras en proceso incluyen todos los desembolsos directamente relacionados con el diseño, desarrollo y construcción de inmuebles u otros, más los costos financieros imputables a la obra.

Un componente de inmuebles, mobiliario y equipo es dado de baja cuando es desapropiado o cuando el Grupo no espera beneficios económicos futuros de su uso. Cualquier pérdida o ganancia proveniente del retiro del activo, calculada como la diferencia entre su valor neto en libros y el producto de la venta, es reconocida en los resultados del año que se produce la transacción.

- h. **Propiedades de Inversión** - Las propiedades de inversión son medidas, tanto al momento de su reconocimiento inicial como posteriormente, al costo de adquisición más aquellos otros costos asociados con la transacción. Estos costos incluyen el costo del reemplazo de componentes de una propiedad de inversión cuando ese costo es incurrido, si reúne las condiciones para su reconocimiento. Los desembolsos por reparación y mantenimiento que no reúnen las condiciones para su reconocimiento como activo, se reconocen como gastos en el año en que se incurren.

Las propiedades de inversión dejan de ser reconocidas como tales al momento de su desapropiación o cuando las propiedades de inversión queden permanentemente retiradas de uso y no se esperan recibir beneficios económicos futuros por su desapropiación. Las ganancias o pérdidas derivadas de la desapropiación son reconocidas en los resultados del año en que ocurren.

La depreciación de las propiedades de inversión se calcula bajo el método de línea recta con base en la vida útil estimada para cada tipo de activo. El valor residual de los activos depreciables, la vida útil estimada y los métodos de depreciación son revisados periódicamente por la Administración y son ajustados cuando resulte pertinente, al final de cada año financiero.

Las vidas útiles de los edificios e instalaciones clasificadas como propiedades de inversión están entre 20 y 40 años.

- i. **Activos Intangibles** - Los activos intangibles adquiridos en forma separada son registrados inicialmente al costo. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, los activos intangibles son contabilizados a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de cualquier pérdida por deterioro según corresponda. El Grupo registra como gastos los activos intangibles generados internamente en los resultados del año en que se incurren, excepto los costos de desarrollo que sí son capitalizados. El costo de los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios es registrado a su valor razonable a la fecha de adquisición.

Las vidas útiles de los activos intangibles son definidas como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vida útil finita son amortizados bajo el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas de los activos las cuales son revisadas por el Grupo anualmente. Los gastos por concepto de amortización de activos intangibles son reconocidos en los resultados del año en que se incurren. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no son amortizados y sobre una base anual, el Grupo efectúa una evaluación para identificar disminuciones en el valor realizable o cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede el importe recuperable, el Grupo valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable.

Las ganancias o pérdidas que surjan al dar de baja un activo intangible es determinada por el Grupo como la diferencia entre producto de la venta o disposición y el importe neto en libros del activo intangible y reconociéndolas en los resultados del año en que ocurre la transacción.

Los principales activos intangibles del Grupo son los siguientes:

- **Plusvalía** - La plusvalía proviene de la adquisición de las subsidiarias Holcim (Nicaragua), S.A. así como de Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp"). Por su naturaleza, la plusvalía tiene una vida útil indefinida.
 - **Marca Comercial** - Con la adquisición de Construcorp en febrero del 2013, Holcim reconoció el valor de la marca comercial Construred. Este activo intangible es de vida útil indefinida.
 - **Relaciones con Clientes** - El giro del negocio de Construcorp contempla relaciones con clientes denominados socios comerciales. Estas relaciones constituyeron un activo intangible reconocido al momento de adquisición de Construcorp. Este activo intangible tiene una vida útil finita y se amortiza en un plazo de 14 años por el método de sumatoria de dígitos en forma decreciente.
 - **Derechos de Extracción y Concesiones Mineras** - Los derechos de extracción y concesiones mineras se registran al costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Estos activos se amortizan por el método de línea recta y de acuerdo con la vida útil establecida en los contratos de extracción.
- j. **Deterioro de Activos no Financieros** - El Grupo efectúa una revisión al cierre de cada ejercicio contable sobre los valores en libros de sus activos no financieros, con el objeto de identificar disminuciones de valor cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede el importe recuperable, el Grupo valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable, definido este como la cifra mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso. Los ajustes que se generen por este concepto se registran en los resultados del año en que se determinan.

El Grupo evalúa al cierre de cada ejercicio contable si existe algún indicio de la pérdida por deterioro del valor previamente reconocida para un activo no financiero distinto de la plusvalía, ha disminuido o ya no existe. Si existiese tal indicio, el Grupo re-estima el valor recuperable del activo y si es del caso, revierte la pérdida aumentando el activo hasta su nuevo valor recuperable, el cual no superará el valor neto en libros del activo antes de reconocer la pérdida por deterioro original, reconociendo el crédito en los resultados del período.

Deterioro de la Plusvalía - El deterioro del valor de una plusvalía de una combinación de negocios es determinado al cierre de cada ejercicio contable o cuando existen circunstancias que indiquen que el valor registrado pudiera estar deteriorado. El deterioro es reconocido como una pérdida cuando el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo o del grupo de unidades generadoras de efectivo relacionadas con la plusvalía es menor que el valor registrado en libros. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con plusvalía no son revertidas en períodos contables futuros.

- k. **Activos Disponibles Para la Venta** - Los activos no corrientes clasificados por el Grupo como disponibles para la venta están representados por terrenos, edificios e instalaciones, maquinaria, mobiliario y vehículos y son valuados al menor de su importe neto en libros o su valor razonable, menos los costos de venta. Estos activos han sido clasificados como disponibles para la venta considerando que su valor será recuperado fundamentalmente a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado y están disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata sujeta exclusivamente a los términos usuales de venta, siendo la misma altamente probable. La administración del Grupo se ha comprometido con un plan de venta iniciando la ejecución de un programa para encontrar un comprador y espera efectuar la venta en el transcurso de un año a partir de su clasificación como activos disponibles para la venta.
- l. **Combinaciones de Negocios y Plusvalía** - Las combinaciones de negocios son registradas por el Grupo utilizando el método de adquisición. El costo de una adquisición es medido como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición de los activos transferidos y de los pasivos incurridos y de los instrumentos patrimoniales emitidos a la fecha de la compra. El Grupo estima cualquier participación no controladora en la entidad adquirida al valor razonable o por la parte proporcional de la participación no controladora de los activos netos identificables de la entidad adquirida. Los costos de adquisición son registrados en los resultados del período en que hayan sido incurridos.

A la fecha de adquisición, el Grupo clasifica los activos identificables adquiridos y los pasivos provenientes de la entidad adquirida de conformidad con los acuerdos contractuales, las condiciones económicas, de sus políticas contables propias y de otras consideraciones existentes a la fecha de la adquisición.

Si la combinación de negocios es efectuada en etapas, el Grupo estima nuevamente su participación previamente registrada en el patrimonio de la entidad adquirida al valor razonable en la fecha de adquisición y reconoce la ganancia o pérdida resultante, si la hubiera, en los resultados del año en que se efectúa tal medición y considera esa estimación en la determinación de la plusvalía.

Cualquier contraprestación contingente que el Grupo deba reconocer después de la fecha de adquisición es reconocida al valor razonable a la fecha de adquisición. Cambios subsecuentes en el valor razonable de tal contraprestación contingente que deba ser reconocido como un activo o un pasivo es registrado en los resultados del año o como otro resultado integral. Si la contraprestación contingente clasifica como partida patrimonial, esta será liquidada posteriormente dentro del patrimonio del Grupo.

A la fecha de adquisición, el Grupo registra la plusvalía comprada, inicialmente medida a su costo, siendo éste el exceso de sumatoria de la contraprestación transferida y el importe de cualquier participación no controladora sobre el neto a valor razonable de los importes de los activos identificables adquiridos y de los pasivos asumidos en la adquisición.

Antes de reconocer una ganancia por una compra en condiciones muy ventajosas, el Grupo re- evalúa si ha identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos y reconoce cualquier activo que sea identificado en esa revisión. Si la ganancia persiste la diferencia es reconocida en los resultados consolidados del período.

Después del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para propósitos de la prueba de deterioro, la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios es, desde la fecha de adquisición, distribuida entre cada una de las unidades generadoras de efectivo del Grupo que se espere se beneficiarán de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades generadoras de efectivo.

- m. **Provisiones** - Una provisión es reconocida cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un evento pasado, y es probable que el Grupo tenga que desprenderse de recursos para cancelar tal obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. El importe de las provisiones registradas es evaluado periódicamente y los ajustes requeridos se registran en los resultados consolidados del año.
- n. **Arrendamientos y Derecho de Uso** - El Grupo evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. El Grupo reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamientos correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, el Grupo reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del período de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, el Grupo utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el período del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

El Grupo revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

El Grupo no realizó ninguno de los ajustes mencionados en el período actual y los períodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si el Grupo incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el período que resulte más corto entre el período del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que el Grupo planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El Grupo aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de "Propiedades, planta y equipo".

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el período en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos" en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la NIIF 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. El Grupo no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, el Grupo asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

Ingresos por Arrendamientos Operativos - Los ingresos por concepto de arrendamientos operativos son reconocidos a lo largo del plazo del arrendamiento.

- o. **Reconocimiento de Ingresos - Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes** – El Grupo reconoce los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con sus clientes, cuando (o a medida que) satisface las obligaciones de desempeño mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos. A la fecha de comienzo de cada contrato, el Grupo determina si satisface las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo o satisface las obligaciones de desempeño en un momento determinado. Los ingresos son medidos sobre la base de la contraprestación que el Grupo espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos con cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros.

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso de actividades ordinarias. Los ingresos de actividades ordinarias del Grupo provienen principalmente de la fabricación y comercialización de cemento por la venta de bienes y servicios u otros conceptos.

- p. **Costos de Financiamiento** - El Grupo capitaliza como parte del costo de un activo los costos de financiamiento directamente atribuibles a la adquisición, construcción, producción o instalación de un activo que necesariamente requiera de un período de tiempo para estar apto para su utilización o venta. Los costos de financiamiento incluyen intereses, diferencias cambiarias y otros costos financieros. Los costos financieros que no reúnen las condiciones de capitalización son registrados con cargo a los resultados del año en que se incurren.

q. **Beneficios a Empleados -**

- **Beneficios por Despido o Terminación -**

- *Prestaciones Legales en Costa Rica* - Las obligaciones para los planes de pensión de contribuciones definidas y prestaciones sociales se reconocen como un gasto en el estado consolidado del resultado integral conforme se incurren.

La legislación costarricense requiere el pago de cesantía al personal que fuese despedido sin justa causa, y corresponde aproximadamente a 20 días de salario por cada año de servicio continuo, con un límite de ocho años. Las entidades costarricenses de Holcim siguen la práctica de transferir mensualmente a la Asociación Solidarista de Empleados el 5.33% de los fondos relacionados con la cesantía correspondiente a los empleados afiliados a la Asociación, para su administración y custodia. Esos fondos serán entregados al empleado al cesar sus funciones, independientemente de si renuncia o es despedido con o sin justa causa. Tales fondos se reconocen como gastos en el momento de su traspaso.

De acuerdo con la Ley de Protección al Trabajador, todo patrono público o privado, aportará a un Fondo de Capitalización Laboral un 3%, calculado sobre el salario mensual del trabajador, durante el tiempo que se mantenga la relación laboral y sin límite de años. Dicho aporte es recaudado por el Sistema Centralizado de Recaudación de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS) y posteriormente trasladado a las entidades autorizadas por el Trabajador.

Cualquier monto en exceso que deba cubrir el Grupo en una liquidación laboral entre los importes traspasados a la Asociación y al Fondo de Capitalización Laboral con respecto a la liquidación definitiva, calculada con base en los derechos laborales mencionados, se reconoce como un gasto del año en que ocurra.

- *Indemnización por Antigüedad en Nicaragua* - La legislación nicaragüense requiere el pago de indemnización por antigüedad al personal que renuncie o fuese despedido sin causa justificada, la cual se calcula de la siguiente forma: un mes de salario por cada año laborado, para los tres primeros años de servicio; veinte días de salario por cada año adicional. Sin embargo, ninguna indemnización podrá ser mayor a cinco meses de salario.

Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias registran mensualmente una provisión para cubrir desembolsos futuros por ese concepto.

- *Indemnización Adicional en Nicaragua* - Según el convenio establecido entre Holcim (Nicaragua), S.A. y la Asociación Solidarista de trabajadores de Holcim (Nicaragua), S.A., cada trabajador goza de una indemnización adicional equivalente al 18% de su salario anual (1.5% mensual) después de haber alcanzado el máximo de la indemnización por antigüedad descrito anteriormente. Esta indemnización adicional es provisionada mensualmente y se le paga al empleado independientemente si es despedido o no.

A partir del año 2010, la subsidiaria nicaragüense sigue la práctica de transferir mensualmente a la Asociación Solidarista el 60% de la indemnización por antigüedad y el 100% de la indemnización adicional correspondiente a los empleados afiliados a la Asociación Solidarista, para su administración y custodia. Tales fondos se reconocen como un documento por cobrar a la Asociación Solidarista (Nota 10).

- **Beneficios a Empleados a Corto Plazo -**

- *Aguinaldo* - La legislación costarricense requiere el pago de un doceavo del salario mensual por cada mes trabajado. Este pago se efectúa en el mes de diciembre y se le paga al empleado, independientemente si es despedido o no. Las entidades del Grupo domiciliadas en Costa Rica, tienen la política de acumular los gastos por este concepto.

La legislación nicaragüense requiere que las empresas reconozcan un mes de salario adicional a todo empleado por cada año consecutivo de trabajo o una parte proporcional del salario sobre el período laborado. Las entidades del Grupo domiciliadas en Nicaragua tienen la política de acumular 2.5 días sobre la base del salario total. El aguinaldo acumulado es pagado al final de cada año.

- *Vacaciones* - La legislación costarricense establece que, por cada año laborado, los trabajadores tienen derecho a dos semanas de vacaciones. La legislación nicaragüense requiere que todo empleado goce de un período de 30 días de vacaciones por cada año consecutivo de trabajo. Las entidades del Grupo acumulan el pasivo correspondiente a la obligación por vacaciones con cargo a los resultados del período. Dicho pasivo disminuye por el disfrute o el pago de las vacaciones a los empleados.

r. **Impuestos** - El Grupo compensa sus activos por impuestos corrientes y diferidos con sus pasivos por impuestos corrientes y diferidos, respectivamente, cuando le asiste el derecho exigible legal de compensar los importes reconocidos ante la misma autoridad fiscal y cuando tenga la intención de liquidarlos por el importe neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

- **Impuesto sobre la Renta Corriente** - El Grupo calcula el impuesto a las utilidades aplicando a la utilidad antes del impuesto sobre la renta los ajustes de ciertas partidas afectas o no al impuesto, de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes. El impuesto corriente, correspondiente al período presente y a los anteriores, es reconocido por el Grupo como un pasivo en la medida en que no haya sido liquidado. Si la cantidad ya pagada, que corresponda al período presente y a los anteriores, excede el importe a pagar por esos períodos, el exceso es reconocido como un activo.

El Grupo reconoce el impuesto sobre la renta asociado con elementos de otro resultado integral fuera del estado consolidado de resultados y lo reconoce en el estado consolidado de resultados integral.

- **Impuesto sobre la Renta Diferido** - El impuesto sobre la renta diferido es determinado utilizando el método pasivo aplicado sobre todas las diferencias temporarias que existan entre la base fiscal de los activos, pasivos y patrimonio neto y las cifras registradas para propósitos financieros a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto sobre la renta diferido es calculado considerando la tasa de impuesto que se espera aplicar en el período en que se estima que el activo se realizará o que el pasivo se pagará. Los activos por impuestos diferidos se reconocen sólo cuando existe una probabilidad razonable de su realización.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos es sometido a revisión en la fecha de cada estado de situación financiera. El Grupo reduce el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir cargar contra la misma la totalidad o una parte, de los beneficios que conforman el activo por impuestos diferidos. Así mismo, a la fecha de cierre de cada período financiero, el Grupo reconsidera los activos por impuestos diferidos que no haya reconocido anteriormente.

El Grupo reconoce el impuesto sobre la renta y el impuesto sobre la renta diferido relacionado con otros componentes del resultado integral.

- **Impuesto sobre las Ventas** - Los ingresos por ventas son registrados por el Grupo por los importes netos de impuesto sobre las ventas y reconoce un pasivo en el estado de situación financiera por el importe del impuesto sobre las ventas relacionado. Los gastos y la adquisición de activos son registrados por el Grupo por los importes netos de impuesto sobre las ventas si tales impuestos son acreditados a favor del Grupo por las autoridades fiscales, reconociendo entonces el importe acumulado por cobrar en el estado de posición financiera. En aquellos casos en donde el impuesto sobre las ventas no es acreditado, el Grupo incluye el impuesto como parte del gasto o del activo, según corresponda.
- s. **Utilidad por Acción** - La utilidad por acción común se calcula con base en el número de acciones promedio ponderado en circulación durante el año. La utilidad por acción se calcula considerando únicamente la utilidad neta atribuible a los accionistas de la controladora.
- t. **Información por Segmentos** - Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo. Los resultados operacionales de un segmento de operación son revisados periódicamente por la Gerencia General para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera separada disponible.
- u. **Juicios, Estimaciones y Supuestos Significativos de Contabilidad** - La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan las cifras informadas de ingresos, gastos, activos y pasivos y las divulgaciones correspondientes, así como la divulgación de pasivos contingentes. Sin embargo,

la incertidumbre acerca de tales juicios, estimaciones y supuestos podría derivar en situaciones que requieran ajustes de importancia relativa sobre los valores registrados de los activos y pasivos en períodos futuros.

Las estimaciones y los supuestos de soporte son revisados sobre una base recurrente. Las revisiones a las estimaciones se reconocen en el período en el cual la estimación es revisada, y en cualquier período futuro afectado. La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero, se incluye en las siguientes notas:

- **Deterioro de Cuentas por Cobrar** - Nota 6.
- **Deterioro de la Plusvalía Comprada** - Nota 15.
- **Provisiones** - Nota 22.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	2020	2019
Efectivo en cuentas bancarias	¢8.357.762	¢6.038.421
Fondos en cajas chicas	<u>4.540</u>	<u>4.090</u>
Total de efectivo	<u>8.362.302</u>	<u>6.042.511</u>
Equivalentes de efectivo:		
Inversiones a la vista en colones con rendimientos que oscilan entre el 5,25% y el 8,25% anual (2019: entre el 5,25%% y el 8,25%)	3.212.958	753.314
Inversiones a la vista en US dólares con rendimientos que oscilan entre el 1,00% y el 1,35% anual (2019: entre el 1,00% y el 1,35%)	<u>7.521.193</u>	<u>2.740.742</u>
Total de equivalentes de efectivo	<u>10.721.193</u>	<u>3.494.056</u>
Total	<u>¢19.096.453</u>	<u>¢9.536.567</u>

El efectivo depositado en cuentas bancarias devenga un interés basado en las tasas diarias determinadas por los bancos correspondientes. Los equivalentes de efectivo, constituidos por certificados de depósito, fueron realizados por períodos inferiores a tres meses y su utilización depende de los requerimientos de efectivo del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existían restricciones de uso sobre los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo. A esas mismas fechas, el Grupo no tiene sobregiros autorizados con ninguno de los bancos en los cuales mantiene cuentas corrientes.

6. CUENTAS POR COBRAR

	2020	2019
Comerciales	¢6.565.240	¢ 6.585.740
Deudores y adelantos varios	345.010	321.291
En cobro judicial	<u>83.564</u>	<u>1.401.527</u>
Subtotal	6.993.814	8.308.558
Menos: Estimación por deterioro	<u>(590.531)</u>	<u>(1.799.245)</u>
Total	<u>¢6.403.283</u>	<u>¢ 6.509.313</u>

Los plazos de vencimiento de las cuentas por cobrar se extienden hasta 60 días contados a partir de la fecha de emisión de las respectivas facturas, no están sujetas a ningún descuento por pronto pago y no generan intereses, excepto intereses de mora.

Un detalle del movimiento de la estimación por deterioro se presenta a continuación:

	Nota	2020	2019
Saldo al inicio del año		¢ 1.799.245	¢1.879.707
Incremento de la estimación	26	67.804	(18.036)
Estimación utilizada durante el año		(1.297.355)	(4.970)
Efecto por conversión		<u>20.837</u>	<u>(57.456)</u>
Saldo al final del año		<u>¢ 590.531</u>	<u>¢1.799.245</u>

A partir del período 2018 el Grupo mide periódicamente el valor por pérdidas esperadas para las cuentas por cobrar comerciales por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas (PCE) durante el tiempo de vida del activo. Las pérdidas crediticias esperadas en las cuentas por cobrar comerciales se estiman utilizando una matriz de provisión por referencia a la experiencia en el comportamiento del no pago.

El Grupo cancela una cuenta por cobrar comercial cuando hay información que indica que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no hay una perspectiva realista de recuperación.

La siguiente tabla detalla el perfil de los riesgos de las cuentas por cobrar basándose en la matriz de provisiones del Grupo. Ya que la experiencia histórica de pérdida crediticia indica que no hay diferencias significativas en los patrones de pérdida para los diferentes segmentos de clientes, la estimación de cuentas incobrables se basa en el estado de vencimiento de la deuda sin distinguir entre las bases de clientes del grupo:

	Sin Atraso ni Deterioro	Con Atraso en su Recuperación pero no Deterioradas				Total
		Entre 0 y 30 Días	Entre 31 y 60 Días	Entre 61 y 90 Días	Cobro Judicial	
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>¢5.473.882</u>	<u>¢519.102</u>	<u>¢242.765</u>	<u>¢674.501</u>	<u>¢ 83.564</u>	<u>¢6.993.814</u>
Tasa esperada PCE (%)	<u>0,30%</u>	<u>4,00%</u>	<u>26,81%</u>	<u>60,00%</u>	<u>100,00%</u>	<u>8,44%</u>
Valor total estimado bruto en libros a la fecha de incumplimiento	<u>¢ 16.422</u>	<u>¢ 20.764</u>	<u>¢ 65.081</u>	<u>¢404.700</u>	<u>¢ 83.564</u>	<u>¢ 590.531</u>
		Con Atraso en su Recuperación pero no Deterioradas				
	Sin Atraso ni Deterioro	Entre 0 y 30 Días	Entre 31 y 60 Días	Entre 61 y 90 Días	Cobro Judicial	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>¢5.922.381</u>	<u>¢421.400</u>	<u>¢206.316</u>	<u>¢356.934</u>	<u>¢1.401.527</u>	<u>¢8.308.558</u>
Tasa esperada PCE (%)	<u>0,45%</u>	<u>13,00%</u>	<u>32,20%</u>	<u>70,00%</u>	<u>100,00%</u>	<u>21,66%</u>
Valor total estimado bruto en libros a la fecha de incumplimiento	<u>¢ 26.651</u>	<u>¢ 54.782</u>	<u>¢ 66.431</u>	<u>¢249.854</u>	<u>¢1.401.527</u>	<u>¢1.799.245</u>

7. SALDOS Y TRANSACCIONES CON COMPAÑÍAS RELACIONADAS

Las partes relacionadas con las cuales el Grupo mantiene saldos y realiza transacciones corresponden a entidades bajo control común del Grupo LafargeHolcim, Ltd. de Suiza.

Los saldos con compañías relacionadas se detallan como sigue:

	2020	2019
Por cobrar:		
Holcim Technology, Ltd.	¢307.907	¢ 24.367
Holcim (El Salvador), S.A. de C.V.		26.915
Otras	<u>550</u>	<u>528</u>
Total de cuentas por cobrar relacionadas	<u>¢308.457</u>	<u>¢ 51.810</u>
Por pagar:		
LafargeHolcim Energy Solutions, S.A.S.		¢ 299.814
Holcim Technology, Ltd.	¢165.442	1.699.480
Holcim Group Support, Inc.	63.981	323.589
Holcim Apasco, S.A.		
Holcim (El Salvador), S.A. de C.V.	7.490	69.718
Lafargeholcim Brasil, S.A.	4.419	14.978
Holcim US INC.		6.154
Otras	<u>72.642</u>	<u>23.223</u>
Total de cuentas por pagar relacionadas	<u>¢313.974</u>	<u>¢2.436.956</u>

Un detalle de las transacciones efectuadas con partes relacionadas se resume a continuación:

	Nota	2020	2019
(a) Ingresos por servicios administrativos			
Holcim Technology, Ltd.		¢ 633.841	¢ 74.259
Lafargeholcim, Ltd.			207.540
Holcim (Apasco), S.A.			41.805
Holcim El Salvador, S.A.		380.605	113.805
Holcim Investment (Spain), S.L.			
Holcim Group Services, Ltd.			<u>203.661</u>
		<u>¢1.014.446</u>	<u>¢ 641.070</u>
Compras:			
Materias primas			
Holcim (El Salvador), S.A. de C.V.		¢6.283.123	¢1.855.057
Combustibles y materias primas - LH Trading INC		271.154	
Combustibles y materias primas - Lafargeholcim Energy Solutions, S.A.S.		<u>2.131.724</u>	<u>2.558.936</u>
		<u>¢8.686.001</u>	<u>¢4.413.993</u>
(b) Gastos:			
(c) Uso del Business Concept (IFF, MIIPA Y MBA) - Holcim Technology, Ltd.	25	¢5.516.637	¢5.471.273
Servicios HOLCREST, S.A.		838.871	925.256

(Continúa)

	Nota	2020	2019
(d) Servicios de capacitación – Holcim Group Support, Ltd.		¢ 240.503	¢ 250.015
Servicios T.I. - Lafargeholcim Brasil, S.A.		252.926	202.467
Licencias - Holcim Group Support, Ltd. y Holcim (Brasil), S.A.	27	287.484	127.454
Servicios de capacitación – Holcim Apasco, S.A.			17.067
Otros			<u>3.970</u>
		<u>¢7.136.421</u>	<u>¢6.997.502</u>

La siguiente es una descripción de las principales transacciones efectuadas con compañías relacionadas:

- (a) El Grupo efectúa el cobro por servicios que brindan expatriados a compañías relacionadas. Esos cobros incluyen salarios, beneficios y cargas sociales.
- (b) En octubre del 2012 El Grupo y Holcim Technology Ltd. firmaron un acuerdo con fecha efectiva 1º de enero de 2013 hasta el 30 de junio de 2019, por medio del cual Holcim Technology Ltd. otorga el derecho de uso del "Business Concept", también conocido como "Industrial Franchise Fee" o "IFF", que constituye un grupo de intangibles entre los cuales están marcas, tecnología, y conocimientos (know-how). Como contraprestación por el uso de tales intangibles, el Grupo cancela a Holcim Technology, Ltd. una regalía determinada con base en las ventas netas, la cual es pagada trimestralmente.

El 19 de mayo de 2019 Holcim Costa Rica, S.A. firmó un contrato por medio del cual Holcim Technology, Ltd. otorga el derecho de uso del "Business Concept", también conocido como "Master Industrial Intelectual Property Agreement" o "MIIPA", que constituye un grupo de intangibles entre los cuales están marcas, tecnología, y conocimientos (know-how). Como contraprestación por el uso de tales intangibles el Grupo cancela a Holcim Technology, Ltd. una regalía determinada con base en las ventas netas, la cual es pagada trimestralmente.

Adicionalmente, se firmó un contrato por medio del cual Holcim Technology Ltd. otorga el derecho de uso del "Business Concept", también conocido como "Master Brand Agreement" o "MBA", que constituye un grupo de intangibles entre los cuales están marcas, tecnología, y conocimientos (know-how). Como contraprestación por el uso de tales intangibles, el Grupo cancela a Holcim Technology, Ltd. una regalía determinada con base en las ventas netas a terceros, la cual es pagada trimestralmente.

- (c) En junio del 2013 Holcim firmó un contrato de servicios profesionales con Servicios HOLCREST, S.A. por un plazo de 5 años prorrogables por períodos iguales para la prestación de servicios transaccionales en el área de contabilidad, tesorería, crédito y cobro, compras, recursos humanos, comercial y logística. Holcim cancela estos servicios mensualmente a HOLCREST con base en la cantidad de transacciones procesadas. A la fecha de la emisión del informe el contrato está en su primer período de prórroga.
- (d) Los gastos por licencias y servicios en tecnología de información corresponden al soporte tecnológico y de sistemas de información contable y financiera que brinda Holcim (Brasil), S.A.

Términos y Condiciones de las Transacciones con Partes Relacionadas - Las ventas y compras de bienes y servicios entre partes relacionadas son efectuadas a precios previamente pactados entre las partes. Las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas no tienen garantías, no generan intereses y son recuperables o pagaderas en efectivo. Los plazos de vencimiento de las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas se extienden hasta 90 días contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas, y no están sujetas a ningún descuento por pronto pago. Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no ha registrado ninguna pérdida esperada relacionada con la recuperación de las cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Compensación al Personal Clave de la Gerencia - Las compensaciones al personal clave de la Gerencia, representadas básicamente por beneficios de corto plazo, ascienden a ¢1.137.570 en 2020 (2019: ¢1.141.704).

8. INVENTARIOS

	2020	2019
Al costo:		
Producto semi-terminado y terminado	¢2.033.138	¢1.775.793
Combustible	908.823	731.851
Materia prima	<u>351.236</u>	<u>442.023</u>
	3.293.197	2.949.667
Al valor neto realizable:		
Repuestos y accesorios	<u>1.681.633</u>	<u>1.909.117</u>
	<u>¢4.974.830</u>	<u>¢4.858.784</u>

Los costos de inventarios reconocidos como costo de ventas incluyen ¢50.217.473 y ¢47.487.472 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente (Nota 25).

El importe de los ajustes relacionados con la valuación de inventarios al valor neto realizable registrado como parte del costo de ventas fue de ¢35.704 en el 2020 (2019: ¢(25.489)) (Nota 25).

9. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

	2020	2019
Pólizas de seguros	¢660.803	¢544.409
Anticipos a proveedores	<u>182.939</u>	<u>131.927</u>
	<u>¢843.742</u>	<u>¢676.336</u>

10. DOCUMENTOS POR COBRAR

	2020	2019
Productos de Concreto, S.A. – Financiamiento	¢ 2.405.639	¢ 2.818.991
Parque Quinientos Seis, S.A. – Financiamiento		2.305.960
Agregados Guápiles, S.A. – Financiamiento	914.257	1.035.587

(Continúa)

	2020	2019
Concretera Nacional, S.A. – Financiamiento	¢ 796.145	¢ 862.446
Tecnología de la Construcción TDC, S.A	459.271	
Asociación Solidarista de Trabajadores de Holcim (Costa Rica), S.A.	100.311	333.099
Asociación Solidarista de trabajadores de Holcim (Nicaragua), S.A.	401.202	367.798
Agregados Guacalillo, Ltda.		89.009
ASSA Aseguradora		541.758
Agregados Chirripó, S.A. – Financiamiento	246.920	241.879
Agregados Cerro Minas, S.A.	18.286	80.510
Otros	<u>270.902</u>	<u>6.626</u>
Total documentos por cobrar	5.612.933	8.683.663
Porción circulante	<u>(2.358.711)</u>	<u>(5.200.460)</u>
Porción no circulante	<u>¢ 3.254.222</u>	<u>¢ 3.483.203</u>

Productos de Concreto, S.A. - Financiamiento - Corresponde a tres préstamos, el primero en dólares por US\$10,000,000 (equivalente a ¢5.143.200), por medio del cual se financió la venta de Productos de Concreto, S.A., hasta el 31 de marzo de 2021 subsidiaria de Holcim, a sus nuevos accionistas.

El contrato original suscrito entre las partes, establecía las siguientes condiciones:

- Plazo de financiamiento por ocho años a partir del 31 de marzo de 2012.
- Período de gracia de dos años para el pago del principal a partir del inicio del financiamiento. El pago de los intereses no está sujeto a período de gracia.
- El documento por cobrar genera intereses anuales del 6% durante los primeros cuatro años, y variable en el plazo restante (LIBOR + 5 puntos porcentuales, con un piso de 6%). La periodicidad del pago de intereses es trimestral, y el primer pago fue a partir del 1° de julio de 2012.
- Tasa de interés moratorio de 30%, adicional al interés corriente vigente al momento del atraso.
- En cualquier momento se podrán hacer pagos parciales o totales extraordinarios al financiamiento, sin penalidad alguna.
- Como garantía del documento por cobrar se suscribió un fideicomiso entre Holcim (Costa Rica), S.A., Productos de Concreto, S.A. y Banco BCT, S.A. Ese fideicomiso de garantía lo constituyen los siguientes bienes: toda la maquinaria y equipo de Productos de Concreto, S.A. a la fecha de la transacción de compraventa de esa entidad (31 de marzo de 2012); y la suma de US\$1,000 que se obliga a mantener como reserva, la cual se podrá sustituir por una suma no menor a US\$1,200 en cuentas por cobrar Tipo A (acreedores con un historial que no refleje atrasos superiores a 15 días) o propiedades y equipo adicional a los anteriores. El beneficiario del fideicomiso es Holcim (Costa Rica), S.A.

En diciembre del 2015, se firma un adendum al contrato de financiamiento mediante el cual se modifica la cláusula 20.2 como sigue:

- Extender el plazo del financiamiento a nueve años contados a partir del 31 de marzo de 2012 y hasta el 31 de marzo de 2021.
- Otorgar un año de gracia adicional para el pago del principal, a contar desde el pago trimestral vencido en octubre del 2015 (inclusive), por lo que el próximo pago de principal deberá realizarse el 1° de octubre de 2016.

El 9 de marzo de 2017 se suscribe el segundo contrato para la venta del terreno y edificio, patio de materiales, bodegas, planta industrial y talleres, ubicados en San Rafael de Alajuela por US\$4,016,000, dentro de las principales condiciones están:

- El plazo establecido para la cancelación del documento por cobrar es de cuatro años y once meses.
- Se establece una tasa de interés de 6% anual sobre saldos, las cuotas serán pagaderas mensualmente hasta el vencimiento.
- Existe una garantía hipotecaria, como garantía del crédito solicitado y demás obligaciones.
- La parte deudora se compromete a mantener al día los seguros necesarios.
- Dentro de los causales de ejecución anticipada se encuentra la falta de pago de impuestos, atrasos en la inscripción de los documentos, el no pago de seguros, el abandono del bien inmueble, la desmejora de la garantía y cuando no se atiendan las condiciones del bien.

El 30 de marzo de 2017 se realiza la venta por cesión y traspaso de Marca de "PC", por US\$1 millón, para la cual se establecen las siguientes condiciones:

- El pago se realizará mediante dos tractos, en el período 2017, entre los meses de julio y diciembre, Productos de Concreto, S.A. cancelará US\$800,000, mediante pagos mensuales de US\$133,000 por los primeros 5 meses y en el mes de diciembre por un monto de US\$135,000. En el período 2018, se realizarán dos pagos uno por US\$100,000, en abril del 2018 y un último pago de cien mil dólares en el mes de setiembre del 2018.
- Productos de Concreto, S.A. ofrece como garantía una letra de cambio, por la totalidad del valor de la Marca, la cual puede ser aplicada en caso de incumplimiento, la misma se devolverá cuando se realice la cancelación.
- La deuda devengará un interés moratorio de 1,25%.
- Con respecto a los gastos y honorarios legales serán costeados por Productos de Concreto, S.A. En el caso de la cesión, traspaso y la inscripción en el Registro de Propiedad Intelectual, correrá por cuenta de Productos de Concreto, S.A.
- En caso de que Productos de Concreto, S.A., acuerde vender, traspasar o licenciar la Marca, antes del 31 de marzo de 2022, Holcim (Costa Rica), S.A. tendrá un Right of First Refusal, o Derecho de Prioridad, sobre la compra de las marcas.
- Productos de Concreto, S.A. será el único responsable de mantener vigentes las Marcas en el Registro de Propiedad Intelectual de los países en los que se encuentra inscritas.

- Durante un plazo de 10 años, Holcim (Costa Rica), S.A. deberá colaborar con Productos de Concreto, S.A., en la defensa de las Marcas en el caso de amenaza.
- Al 31 de diciembre de 2018 lo referente a la venta de la marca fue renegociado de la siguiente forma.

El precio de la cesión y traspaso de todas las marcas, es de un millón de dólares estadounidenses exactos (US\$1,000,000). La fecha de vencimiento se extiende hasta el 31 de octubre de 2021.

El pago se realizará de la siguiente manera; Nueve cuotas niveladas trimestrales por US\$121,931.44 (ciento veintiún mil novecientos treinta y un dólares con cuarenta y cuatro centavos moneda de los Estados Unidos de América) cada una.

Las partes acuerdan que el monto adeudado devengará intereses corrientes a la tasa del 7,60% anual, e intereses moratorios del 30% sobre los intereses corrientes.

A manera de garantía, Productos de Concreto, S.A. estará otorgando contra la firma del contrato una garantía mobiliaria y prendaria en primer grado sobre el equipo y maquinaria recientemente adquirida por esta. La misma cubre la totalidad del valor de las marcas, y podrá ser ejecutada por Holcim (Costa Rica), S.A. ante cualquier incumplimiento en el pago.

Parque Quinientos Seis, S.A. - Financiamiento - Corresponde un préstamo en dólares por US\$11.5 millones (equivalente a ₡6.584.440), por medio del cual se financió la venta de los terrenos ubicados en San Rafael de Alajuela, los cuales comprenden toda el área de la nave industrial pretensora de prefabricado pesado PPP del CIH Norte, el edificio de facturación y el edificio Corporativo. Se excluye el área ocupada de CIH Norte, entre calle Potrerillos y el Río Bermúdez, conocida como la Masa.

El contrato original suscrito entre las partes, establecía las siguientes condiciones:

- Se recibirá un adelanto por US\$500,000 y el saldo del precio se pagará en 3 tramos, el primer pago con la formalización de la escritura se hará en un primer pago por US\$2,000,000, un segundo pago que se realizará el 30 de setiembre de 2018 por US\$5,000,000 y un tercer pago que se hará el 30 de setiembre de 2019 por US\$4,000,000.
- Se da como garantía una hipoteca en primer grado sobre las propiedades que se están adquiriendo por la suma del saldo de US\$9,000,000. Se libera la garantía hipotecaria el 30 de setiembre de 2019, siempre y cuando no exista saldo pendiente con Holcim (Costa Rica), S.A. y Subsidiarias.
- Holcim y Productos de Concreto han llegado al acuerdo de dar por terminado, parcialmente y de forma anticipada, el contrato de arrendamiento suscrito el 31 de marzo de 2012. El desalojo por parte de Productos de Concreto se dio el 30 de junio de 2018.
- Oferta aprobada por Junta Directiva en sesión 850 del 7 de diciembre de 2016.
- Holcim y el comprador suscriben contrato de arrendamiento de bodega por 10 años, a partir de febrero del 2018.

- Los gastos por impuestos de traspaso, timbres y honorarios notariales de la compraventa serán cubiertos por partes iguales.
- En caso de no cumplir con el desalojo por parte de Productos de Concreto, S.A., Holcim deberá cubrir la multa o penalidad, la cual consiste en una mensualidad por el alquiler de dicha bodega a precio de mercado. Holcim y Productos de Concreto firmaron un "site letter" donde Productos de Concreto se compromete a pagar a Holcim cualquier multa o penalidad como resultado de una salida tardía del inmueble y que corresponde a la penalidad cobrada por Parque Quinientos Seis, S.A. Al 30 de noviembre de 2018 Parque Quinientos Seis aceptó a satisfacción la salida efectiva de PC del CIH, por lo que ya no aplica ninguna penalidad por dicho concepto.
- Existe una promesa recíproca de compraventa sobre el terreno conocido como "La Masa", la cual podrá ser formalizada entre el 1° de abril de 2022 y 1° mayo de 2022. El precio no podrá ser menos a US\$45 por metro cuadrado, más un interés del 3% anual.
- En el mes de febrero del 2019, la compañía Parque Quinientos Seis, S.A. realizó un pago de cinco millones de dólares estadounidenses (US\$5,000,000) y brindó una garantía bancaria por el total del saldo restante.
- De acuerdo con lo establecido en los contratos, el Grupo recibe el 21 de febrero de 2020 el pago final de US\$4,000,000, con el cual se cancela el documento por cobrar originado por la venta de los terrenos que se mantenía activo al 31 de diciembre de 2019.

Agregados Guápiles, S.A. - Financiamiento - El 14 de setiembre de 2016 Holcim firma el contrato de venta de activos con Agregados Guápiles, mediante el cual vende a ésta vehículos, maquinaria, equipos, e inventarios de materia prima, producto terminado y repuestos. El precio total de venta de los activos ascendió a US\$1,800 (miles), equivalente a ₡1.004.256 (miles). Estos activos eran utilizados por Holcim en su operación de agregados en Costa Rica. La forma de pago del precio se acordó como sigue:

- 5% en efectivo en la fecha de la venta.
- 5% el 28 de diciembre de 2016.
- 90% por medio de un financiamiento a un plazo máximo de siete años, pagadero de forma trimestral, y que contempla un período de gracia de 2 años sobre el pago del principal. El préstamo está sujeto a la tasa LIBOR + 5 puntos porcentuales (tasa piso de 5,5%).

El financiamiento está garantizado a través de un fideicomiso que contempla como garantía el traslado de los activos vendidos en calidad de patrimonio fideicometido. Asimismo, el fideicomiso contempla un contrato de administración de cuentas a través del cual Holcim protege el pago oportuno del financiamiento por medio de la retención de las sumas adeudadas de la generación de efectivo de Agregados Guápiles.

Finalmente se acordó que las concesiones mineras #33-91 "Pecuaría Río Sucio" y #5-2009 "Recuerdos don Felo", que sigue vigente durante el período 2020, y arrienda Holcim para la extracción de material, serán traspasadas a Agregados Guápiles previa gestión ante las correspondientes autoridades mineras costarricenses.

Concretera Nacional, S.A. - Financiamiento - El 14 de setiembre de 2016 Holcim firma el contrato de venta de activos con Concretera Nacional, mediante el cual vende a ésta vehículos, maquinaria, equipos, e inventarios de materia prima y repuestos. El precio total de venta de los activos ascendió a US\$1,500 (en miles), equivalente a ₡836.880 (en miles). Estos activos eran utilizados por Holcim en su operación de concreto premezclado en Costa Rica. La forma de pago del precio se acordó como sigue:

- 5% en efectivo en la fecha de la venta.
- 5% el 28 de diciembre de 2016.
- 90% por medio de un financiamiento a un plazo máximo de siete años, pagadero de forma trimestral, y que contempla un período de gracia de 2 años sobre el pago del principal. El préstamo está sujeto a la tasa LIBOR + 5 puntos porcentuales (tasa piso de 5,5%).

El financiamiento está garantizado a través de un fideicomiso que contempla como garantía el traslado de los activos vendidos en calidad de patrimonio fideicometido. Asimismo, el fideicomiso contempla un contrato de administración de cuentas, a través del cual Holcim protege el pago oportuno del financiamiento, por medio de la retención de las sumas adeudadas de la generación de efectivo de Concretera Nacional.

Asociación Solidarista de Trabajadores de Holcim (Nicaragua), S.A. - El saldo con la Asociación Solidarista corresponde a la administración de los fondos dados en administración y custodia para indemnización de empleados (Nota 4.q), por un monto de ₡401.202 (miles) en 2020 (2019: ₡367.798 miles). Este saldo por cobrar no devenga intereses.

Agregados Guacalillo, Ltda. - El 20 de junio de 2015 Holcim suscribió un contrato de compra - venta con Agregados Guacalillo, Ltda, mediante el cual Holcim vendió la maquinaria, equipo y el inventario de repuestos y producto terminado que se encontraba y eran utilizados por el Grupo en la explotación de la concesión minera de Hacienda Guacalillo, S.A., concesión que había sido aprobada por el Ministerio del Ambiente, Energía y Telecomunicaciones el 21 de abril de 2000. Con esta venta, Holcim da por finiquitado el contrato de arrendamiento de la concesión con Hacienda Guacalillo, S.A. El precio de venta fue de US\$627 (miles), mismo que fue financiado por Holcim de la siguiente manera:

- **Maquinaria, Equipos e Inventario de Repuestos** - Agregados Guacalillo pagará la suma de US\$500 (miles), a un plazo de seis años, la tasa de interés aplicable es la LIBOR a seis meses más 5 puntos porcentuales (tasa mínima 6%). La tasa será revisable de forma trimestral, siendo la cuota de US\$90 (miles). Asimismo, se estipula una tasa de interés moratorio del 30% adicional al interés corriente vigente. Se le concede a Agregados Guacalillo un período de gracia de 2 años para comenzar a pagar el principal a partir de la fecha de la firma del contrato.
- **Inventario de Producto Terminado** - Agregados Guacalillo pagará la suma de US\$129 (miles), a un plazo de un año, sin intereses corrientes y un interés moratorio del 30%. Se le concede un período de gracia de dos meses a partir de la fecha de firma del contrato de compra-venta.

Además, se establecieron las siguientes condiciones contractuales:

- Suscribir una adenda al contrato de fideicomiso de "Garantía La Murta, S.A.; Quebrador Ochomogo, O&R Trust Services, S.A. (fiduciario) Agregados Guacalillo, Ltda. y Holcim (Costa Rica), S.A." suscrito el 2 de julio de 2012, en la cual se incluyan los bienes adquiridos por Agregados Guacalillo como garantía sobre el crédito concedido por Holcim.
- Agregados Guacalillo y Holcim se comprometen a que Agregados Guacalillo realice el movimiento de destape de los materiales que se encuentran en la propiedad de Corporación Ponte Noto, S.A., materiales extraídos que habían sido ubicados en esta propiedad. Este movimiento de materiales deberá realizarse en un plazo no mayor a dos años (Nota 20).

Agregados Cerro Minas, S.A. - Corresponía a un arreglo de pago para el saldo de cuentas por cobrar comerciales respaldado por medio de pagaré, el cual realizará pagos mensuales consecutivos hasta el 2019. Las condiciones del financiamiento eran las siguientes:

- El documento por cobrar genera intereses mensuales fijos del 3,5% y moratorios de 4% mensual sobre el saldo.
- La periodicidad del pago mensual es el último día hábil de cada mes y el primer pago fue a partir del 30 de julio de 2017.
- El plazo del financiamiento es de 24 cuotas mensuales iguales y consecutivas, por ₡12 millones mensuales y una vigésima quinta cuota de ₡9.502.597,27 con vencimiento el 30 de julio de 2019.
- El documento por cobrar estaba garantizado por una fianza solidaria.

Agregados del Chirripó, S.A. - Financiamiento - El 14 de diciembre de 2019 se realiza contrato marco de compraventa por la concesión sobre el Río Tárcoles, para la extracción, procesamiento y comercialización de materiales del cauce del río, especificado entre las coordenadas Lambert 203605-204897 norte y 475684-47236 este de la hoja cartográfica de Barranca.

- Las partes acuerdan que el plazo del contrato de compraventa de concesión de Río será de cinco años, contado a partir de la firma del contrato.
- El precio de venta de la concesión es la suma de Cuatrocientos mil dólares exactos, moneda de curso legal de Estados Unidos de América US\$400 mil (equivalente a ₡244.700).
- El primer pago de (US\$80,000) a Holcim, una vez se haga efectivo el cambio de concesionario ante la DGM. Una vez realizado el cambio de concesionario, Holcim otorgará un plazo de quince días naturales, para hacer efectivo el pago.
- Los siguientes pagos quedarán sujetos a la misma fecha del primer pago realizado por Agregados del Chirripó, durante todo el período del contrato por pagos iguales de ochenta mil dólares exactos, moneda de curso legal de Estados Unidos de América (US\$80,000).

- Como parte de los compromisos adquiridos en el contrato las partes se comprometen a iniciar en un plazo máximo de dos meses, posteriores a la firma del contrato, el cambio de concesionario en el expediente minero 10-2001.

Asociación Solidarista de Empleados de Holcim (Asegrupoholcim) - El 11 de mayo de 2018, Holcim le otorga a Asegrupoholcim, una línea de crédito revolutiva por la suma de Ochocientos Ochenta y Dos Millones de Colones exactos (¢882 millones).

- El plazo de la línea de crédito es hasta por un año calendario a partir del 2 de mayo del dos mil dieciocho. Este contrato podrá ser prorrogado por acuerdo debidamente firmado por ambas partes.
- El pago del préstamo se realizará mediante la cancelación de cuotas trimestrales durante los primeros quince días naturales siguientes al cierre del trimestre.
- La tasa de interés aplicable al crédito será del 5,75%.
- Intereses moratorios serán de tasa básica pasiva más 5 puntos porcentuales adicionales al interés corriente vigente al momento de la moratoria.
- En garantía de pago y cumplimiento de las obligaciones contraídas, por el saldo de capital e intereses moratorios, Asegrupoholcim entregó en ese acto a Holcim una letra por el total del monto adeudado.
- En el mes de febrero del 2020 se recibe el pago por parte de la Asociación Solidarista cancelando el saldo pendiente al 31 de diciembre de 2019.

11. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO

El movimiento y los saldos de las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo, neto se detallan así para el año 2020:

	Al 31 de Diciembre de 2020	Adiciones	Traslados / Capitalizaciones	Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2019
Costo:						
Terreno y yacimientos	¢ 5.484.252		¢ 246.451		¢ 23.380	¢ 5.214.421
Costos de destape	3.723.610					3.723.610
Edificios e instalaciones	20.922.465		304.329		122.779	20.495.357
Maquinaria	67.014.843		3.567.172	¢(271.580)	306.783	63.412.468
Mobiliario, vehículos y herramientas	10.811.582		272.820	(99.260)	68.276	10.569.746
Repuestos estratégicos	2.447.125		477.417			1.969.708
Obras en proceso y equipo en tránsito	<u>1.695.650</u>	<u>¢ 2.149.633</u>	<u>(4.868.189)</u>		<u>1.082</u>	<u>4.413.124</u>
Subtotal	<u>112.099.527</u>	<u>2.149.633</u>		<u>(370.840)</u>	<u>522.300</u>	<u>109.798.434</u>
Depreciación acumulada:						
Amortización costos de destape	(1.967.962)	(126.674)				(1.841.288)
Edificios e instalaciones	(8.878.962)	(589.982)			(43.905)	(8.245.075)
Maquinaria	(42.155.663)	(3.156.775)		271.580	(136.000)	(39.134.468)
Mobiliario, vehículos y herramientas	<u>(7.937.818)</u>	<u>(575.588)</u>		<u>99.260</u>	<u>(46.212)</u>	<u>(7.415.278)</u>
Subtotal	<u>(60.940.405)</u>	<u>(4.449.019)</u>		<u>370.840</u>	<u>(226.117)</u>	<u>(56.636.109)</u>
Total	<u>¢ 51.159.122</u>	<u>¢(2.299.386)</u>	<u>¢</u>	<u>¢</u>	<u>¢ 296.183</u>	<u>¢ 53.162.325</u>

El movimiento y los saldos de las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo se detallan así para el año 2019:

	Al 31 de Diciembre de 2019	Adiciones	Traslados / Capitalizaciones	Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2018
Costo:						
Terreno y yacimientos	¢ 5.214.421		¢ 79.229		¢ (63.935)	¢ 5.199.127
Costos de destape	3.723.610		115.440			3.608.170
Edificios e instalaciones	20.495.357	¢ 7.278	471.269	¢ (145.118)	(313.961)	20.475.889
Maquinaria	63.412.468	12.607	1.746.805	(861.041)	(799.072)	63.313.169
Mobiliario, vehículos y herramientas	10.569.746	11.731	665.599	(1.250.748)	(183.485)	11.326.649
Repuestos estratégicos	1.969.708	118.939	854.344			996.425
Obras en proceso y equipo en tránsito	4.413.124	4.681.675	(3.932.686)		(26.356)	3.690.491
Subtotal	<u>109.798.434</u>	<u>4.832.230</u>	<u> </u>	<u>(2.256.907)</u>	<u>(1.386.809)</u>	<u>108.609.920</u>
Depreciación acumulada:						
Amortización costos de destape	(1.841.288)	(161.565)				(1.679.723)
Edificios e instalaciones	(8.245.075)	(578.414)	(9.724)	145.118	110.072	(7.912.127)
Maquinaria	(39.134.468)	(3.504.161)	9.724	861.041	338.415	(36.839.487)
Mobiliario, vehículos y herramientas	(7.415.278)	(633.878)		1.250.748	112.028	(8.144.176)
Subtotal	<u>(56.636.109)</u>	<u>(4.878.018)</u>	<u> </u>	<u>2.256.907</u>	<u>560.515</u>	<u>(54.575.513)</u>
Total	<u>¢ 53.162.325</u>	<u>¢ (45.788)</u>	<u>¢ </u>	<u>¢ </u>	<u>¢ (826.296)</u>	<u>¢ 54.034.407</u>

Los traspasos aplicados en la depreciación mostradas en el detalle de movimientos, se debe a que durante el período 2019 el Grupo realizó un análisis de los activos e identificó una inadecuada clasificación en sus registros contable, por lo que se procedió a la realización de la clasificación respectiva, no genera un impacto en cuanto las vidas útiles ni a la depreciación debido a que esto está dado por activo a nivel de sistema.

12. ACTIVO POR DERECHOS DE USO, NETO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el detalle de los activos por derecho de uso es como sigue:

Activos por Derechos de Uso	Edificios e Instalaciones	Maquinaria y Equipos	Vehículos	Total
Costo:				
Al 31 de diciembre de 2019	¢2.733.299	¢ 768.465	¢ 61.001	¢ 3.562.765
Efecto por conversión	14.126	8.230		22.356
Adiciones			<u>26.179</u>	<u>26.179</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>2.747.425</u>	<u>776.695</u>	<u>87.180</u>	<u>3.611.300</u>
Depreciación acumulada				
Al 31 de diciembre de 2019	(541.419)	(379.793)	(24.482)	(945.694)
Efecto por conversión	(5.165)	(7.553)		(12.718)
Adiciones	<u>(247.313)</u>	<u>(158.783)</u>	<u>(46.888)</u>	<u>(452.984)</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>(793.897)</u>	<u>(546.129)</u>	<u>(71.370)</u>	<u>(1.411.396)</u>
Valor en libros				
Al 31 de diciembre de 2019	<u>¢1.953.528</u>	<u>¢ 230.566</u>	<u>¢ 15.810</u>	<u>¢ 2.199.904</u>

Activos por Derechos de Uso	Edificios e Instalaciones	Maquinaria y Equipos	Vehículos	Total
Costo				
Al 1º de enero de 2019	¢2.702.002	¢ 633.782	¢ 60.812	¢3.396.596
Adiciones	<u>31.297</u>	<u>134.683</u>	<u>189</u>	<u>166.169</u>
Al 31 de diciembre de 2019	<u>2.733.299</u>	<u>768.465</u>	<u>61.001</u>	<u>3.562.765</u>
Depreciación acumulada				
Al inicio de 2019				
Adiciones	<u>(541.419)</u>	<u>(379.793)</u>	<u>(24.482)</u>	<u>(945.694)</u>
Al 31 de diciembre de 2019	<u>(541.419)</u>	<u>(379.793)</u>	<u>(24.482)</u>	<u>(945.694)</u>
Valor en libros				
Al 31 de diciembre de 2019	<u>¢2.191.880</u>	<u>¢ 388.672</u>	<u>¢ 36.519</u>	<u>¢2.617.071</u>

Al 31 de diciembre de 2019 y como resultado del proceso de adopción de la NIIF 16, el Grupo reconoció un monto de ¢3.562.766 por activo por derechos de uso y por arrendamientos por pagar, clasificados anteriormente como arrendamiento operativo de acuerdo con la NIC 17 y la CINIIF 4.

Montos Reconocidos en el Estado Consolidado de Resultado Integral	2020
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	<u>¢452.984</u>
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	<u>¢148.105</u>

Montos Reconocidos en el Estado Consolidado de Resultado Integral	2019
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	<u>¢966.674</u>
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	<u>¢212.693</u>

El Grupo mantiene arrendamientos de la oficina, bodegas, maquinaria y vehículos, los cuales son utilizados para el giro normal operativo.

13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN, NETO

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos, instalaciones (entre ellos bodegas, oficinas y otros) y planta industrial arrendadas a las entidades Productos de Concreto, S.A. y Agregados Cerrominas, S.A. para la fabricación de productos de concreto pretensados y extracción de materiales, respectivamente. El ingreso por arrendamientos en el año 2020 fue de ¢60.883 (miles) (2019: ¢61.325 miles) (Nota 28).

El movimiento y los saldos de las partidas de propiedades de inversión en 2020 se detallan como sigue:

	Al 31 de Diciembre de 2020	Adiciones / (Retiros)	Al 31 de Diciembre de 2019
Costo:			
Terrenos	¢ 143.734		¢ 143.734
Edificios e instalaciones	<u>1.039.228</u>		<u>1.039.228</u>
Subtotal	1.182.962		1.182.962
Depreciación:			
Edificios e instalaciones	<u>(690.470)</u>	<u>¢(21.769)</u>	<u>(668.701)</u>
Total	<u>¢ 492.492</u>	<u>¢(21.769)</u>	<u>¢ 514.261</u>

El movimiento y los saldos de las partidas de propiedades de inversión en el 2019 se detallan como sigue:

	Al 31 de Diciembre de 2019	Adiciones / (Retiros)	Al 31 de Diciembre de 2018
Costo:			
Terrenos	¢ 143.734		¢ 143.734
Edificios e instalaciones	<u>1.039.228</u>		<u>1.039.228</u>
Subtotal	1.182.962		1.182.962
Depreciación:			
Edificios e instalaciones	<u>(668.701)</u>	¢(36.435)	<u>(632.266)</u>
Total	<u>¢ 514.261</u>	<u>¢(36.435)</u>	<u>¢ 550.696</u>

14. ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

El movimiento de los activos intangibles durante el año 2020 se presenta como sigue:

	Al 31 de Diciembre de 2020	Adiciones / Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2019
Plusvalía comprada:				
Holcim (Nicaragua), S.A.	¢4.552.568			¢4.552.568
Construcorp Internacional SCI, S.A.	<u>1.592.523</u>			<u>1.592.523</u>
Subtotal	6.145.091			6.145.091
Marca Construed:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.		(748.870)		748.870
Software:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	81.120			81.120
Relaciones con clientes:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	168.702			168.702
Derechos de extracción:				
Inversiones Cofradía, S.A.	<u>166.235</u>			<u>166.235</u>
Subtotal	<u>6.561.148</u>	<u>(748.870)</u>		<u>7.310.018</u>
Amortización acumulada:				
Inversiones Cofradía, S.A.	(166.236)	(11.637)		(154.599)
Relaciones con clientes	(136.603)	(11.337)		(125.266)
Software	<u>(81.120)</u>			<u>(81.120)</u>
Subtotal	<u>(383.959)</u>	<u>(22.974)</u>		<u>(360.985)</u>
Total	<u>¢6.177.189</u>	<u>¢ (771.844)</u>	<u>¢</u>	<u>¢6.949.033</u>

El movimiento de los activos intangibles durante el año 2019 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2019	Adiciones / Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2018
Plusvalía comprada:				
Holcim (Nicaragua), S.A.	¢4.552.568			¢4.552.568
Construcorp Internacional SCI, S.A.	<u>1.592.523</u>			<u>1.592.523</u>
Subtotal	6.145.091			6.145.091

(Continúa)

	Al 31 de Diciembre de 2019	Adiciones / Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2018
Marca Construed:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	¢ 748.870			¢ 748.870
Software:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	81.120			81.120
Relaciones con clientes:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	168.702			168.702
Derechos de extracción:				
Inversiones Cofradía, S.A.	<u>166.235</u>	<u>¢ 3.385</u>	<u>¢(18.018)</u>	<u>180.869</u>
Subtotal	<u>7.310.018</u>	<u>3.385</u>	<u>(18.018)</u>	<u>7.324.652</u>
Amortización acumulada:				
Inversiones Cofradía, S.A.	(154.599)	(12.040)	15.772	(158.332)
Relaciones con clientes	(125.266)	(13.048)		(112.218)
Software	<u>(81.120)</u>			<u>(81.120)</u>
Subtotal	<u>(360.985)</u>	<u>(25.088)</u>	<u>15.772</u>	<u>(351.670)</u>
Total	<u>¢6.949.033</u>	<u>¢(21.703)</u>	<u>¢ (2.246)</u>	<u>¢6.972.982</u>

Plusvalía Comprada - La plusvalía proviene de la adquisición del 80% del capital acciones de la subsidiaria Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias y de Construcorp Internacional SCI, S.A.

Derechos de Extracción y Concesiones -

- a. **Inversiones Cofradía, S.A.** - El Ministerio de Fomento, Industria y Comercio de Nicaragua otorgó a Inversiones Cofradía una concesión minera, la cual le confiere el derecho exclusivo para extraer material rocoso en terreno ubicado en el Municipio de Nindirí, departamento de Masaya, Nicaragua. El plazo de la concesión es de 25 años, contados a partir del 21 de julio de 2004.

El 1º de diciembre de 2010, por acuerdo de Junta Directiva, se aprobó un presupuesto de inversión para reactivar las operaciones de la concesión e iniciar la comercialización de agregados, la cual inició en el mes de mayo del 2012.

15. DETERIORO DE LA PLUSVALÍA

En relación con la evaluación del deterioro sobre la plusvalía, el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo que se asocia con el crédito mercantil registrado por el Grupo se determinó con base en la metodología del valor en uso.

El valor en uso fue determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo generados por el uso continuo de los activos que pertenecen a las unidades generadoras de efectivo, las cuales están representadas por las subsidiarias Holcim (Nicaragua), S.A. y Construcorp Internacional SCI, S.A.

Supuestos Claves Utilizados en los Cálculos del Valor en Uso - Los flujos de efectivo proyectados se fundamentan en el desempeño operativo histórico, así como en la estrategia y expectativas de la Administración. Estos flujos de efectivo se proyectaron en dólares estadounidenses para Holcim (Nicaragua) y en colones para Construcorp Internacional.

La tasa de descuento refleja la evaluación del mercado respecto a los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo, teniendo en cuenta el valor temporal del dinero y los riesgos individuales de los activos subyacentes que no se han incorporado en las estimaciones de los flujos de efectivo. La tasa de descuento se basa en las circunstancias específicas de la entidad y sus segmentos operativos y es consecuencia de su costo medio ponderado de capital ("WACC"). El WACC tiene en cuenta tanto la deuda como el patrimonio neto. El costo del patrimonio neto se basa en el rendimiento esperado de las inversiones realizadas por los inversores de la entidad. El costo de la deuda se basa en los tipos de interés de los créditos que la entidad está obligada a pagar. El riesgo específico de la industria se incorpora aplicando factores beta individuales, que se evalúan anualmente con base en datos del mercado.

El período de proyección de los flujos de efectivo comprende cinco años de plan de negocio desde 2021 hasta 2025. Los flujos de efectivo posteriores a 2025 fueron estimados con base en una perpetuidad.

Un resumen de los supuestos clave utilizados en el cálculo del valor en uso es el siguiente:

Tasas y Margen Anuales	Holcim (Nicaragua)		Construcorp	
	2020	2019	2020	2019
Tasa de crecimiento promedio en ventas	<u>3,4%</u>	<u>3,8%</u>	<u>13,9%</u>	<u>5,7%</u>
Margen operativo	<u>26%</u>	<u>27,2%</u>	<u>7,8%</u>	<u>4,9%</u>
Tasa de descuento	<u>10,9%</u>	<u>12,1%</u>	<u>9,2%</u>	<u>9,2%</u>
Tasa de crecimiento para la perpetuidad	<u>3,5%</u>	<u>5%</u>	<u>2,7%</u>	<u>3%</u>

Sensibilidad a Cambios en los Supuestos - La estimación sobre el valor en uso de la unidad generadora de efectivo es sensible ante cambios en la tasa de descuento y supuestos de desempeño financiero. Las siguientes modificaciones en los principales supuestos no resultaron en deterioro para ninguna de las dos unidades generadoras de efectivo:

- Incremento en la tasa de descuento del 1%.
- Disminución en las ventas estimadas del 2%.

La sensibilización efectuada modifica las variables de tasas de descuento, crecimiento en ventas y margen de EBITDA (Construcorp), y mantiene constante las demás variables y supuestos del escenario base del modelo de evaluación utilizado por la Administración, por lo que se considera que no se presenta deterioro al 31 de diciembre de 2020.

16. PARTICIPACIONES E INVERSIONES A LARGO PLAZO

Las participaciones e inversiones a largo plazo están valuadas al costo y se detallan como sigue:

	2020	2019
Amega Holding (Barbados), Inc.	¢ 264.835	¢ 264.835
Agregados Guápiles, S.A.	782.155	782.155
Hospital CIMA San José, S.A.	50.152	50.152

(Continúa)

	2020	2019
Acciones en clubes sociales y otros	¢ <u>505</u>	¢ <u>505</u>
Subtotal	1.097.647	1.097.647
Menos: Estimación por deterioro	<u>(264.835)</u>	<u>(264.835)</u>
Total	<u>¢ 832.812</u>	<u>¢ 832.812</u>

En 2015 el Grupo decidió estimar la totalidad de su participación (4,86%) en la inversión que mantiene con Amega (US\$500 equivalentes a ¢264.835). Lo anterior debido a la incertidumbre sobre la ejecución futura de los proyectos de Amega.

En diciembre del 2019, Holcim Costa Rica adquiere la participación de un 40% en Agregados Guápiles. La participación es registrada al costo, ya que no se tiene influencia significativa en el concejo de administración.

Holcim mantiene una participación minoritaria a través de acciones comunes y nominativas del Hospital CIMA San José, S.A.

Esas inversiones en acciones se mantienen registradas al costo menos cualquier pérdida por deterioro, debido a que Holcim no cuenta con influencia significativa o control en esas entidades que le permita participar en las decisiones financieras y operativas.

17. ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos no circulantes disponibles para la venta corresponden a diversos bienes muebles e inmuebles que se encuentran fuera de uso por parte de Holcim y su posible fecha de venta es incierta. La administración de Holcim ha determinado posibles precios de venta; sin embargo, el valor de realización futuro puede diferir del valor de los precios obtenidos.

La totalidad del saldo de los activos disponibles para la venta en 2020 y 2019 se clasifica en el segmento de "cemento, agregados y pre-mezclado" (Nota 33).

El movimiento de los activos no circulantes disponibles para la venta durante el año 2020 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2020	Ajustes / Traslados	Al 31 de Diciembre de 2019
Costo:			
Terrenos		¢373.125	¢373.125
Edificios e instalaciones	<u> </u>	<u>131.582</u>	<u>131.582</u>
Total	<u>¢ </u>	<u>¢504.707</u>	<u>¢504.707</u>

Durante el período 2020 el Grupo reclasificó sus activos disponibles para la venta a propiedad, planta y equipo.

El movimiento de los activos no circulantes disponibles para la venta durante el año 2019 es el siguiente:

	2019	2018
Costo:		
Terrenos	¢373.125	¢373.125
Edificios e instalaciones	<u>131.582</u>	<u>131.582</u>
Total	<u>¢504.707</u>	<u>¢504.707</u>

18. DOCUMENTOS POR PAGAR

Líneas de Crédito - Al 31 de diciembre de 2020 Holcim dispone de líneas de crédito bancarias aprobadas y no utilizadas en dólares estadounidenses, por la suma equivalente de ¢73.790.720 (miles) (2019: ¢82.251.057 miles).

Documentos y Préstamos por Pagar - Divulgaciones Adicionales - El movimiento anual de los documentos y préstamos por pagar se presenta a continuación:

	2019
Saldo al inicio del año	¢ 5.642.475
Documentos y préstamos por pagar contraídos en el año	
Amortizaciones efectuadas en el año	(5.025.282)
Diferencias cambiarias no realizadas	<u>(617.193)</u>
Saldo al final del año	<u>¢</u>

Durante el período 2020 el Grupo no tuvo la necesidad de solicitar documentos y préstamos bancarios.

19. PASIVO POR ARRENDAMIENTOS

Al 31 de diciembre de 2019, el movimiento del pasivo por arrendamientos es como sigue:

	2020	2019
Saldo al inicio del año	¢2.600.862	¢3.396.596
Nuevos arrendamientos	90.208	48.106
Pagos realizados	<u>(348.043)</u>	<u>(843.840)</u>
Saldo al final del año	<u>¢2.343.027</u>	<u>¢2.600.862</u>

Al 31 de diciembre de 2019, los arrendamientos por pagar devengan intereses en dólares entre el 5,62% y 6,38% y en colones entre el 6,51% y 7,27%. Los gastos por intereses generado por pasivos bajo arrendamiento ascienden a la suma de ¢212.693.

Los pagos futuros relacionados con estos arrendamientos se detallan como sigue:

	2020
2021	¢ 639.131
2022	525.653
2023	383.694
2024 en adelante	<u>1.181.722</u>
Total pagos futuros	2.730.200
Intereses implícitos	<u>(387.173)</u>
Saldo al final del período	<u>¢2.343.027</u>

20. CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES

	2020	2019
Proveedores nacionales	¢10.215.609	¢ 9.630.277
Proveedores del exterior	878.081	715.379
Otras cuentas por pagar		
Total	<u>¢11.093.690</u>	<u>¢10.345.656</u>

Las cuentas por pagar a proveedores se derivan de la compra de materiales y servicios recibidos. Los plazos de vencimiento de las cuentas por pagar a proveedores se extienden hasta 90 días contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas, no están sujetas a ningún descuento por pronto pago y no generan intereses, excepto intereses de mora.

21. GASTOS ACUMULADOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	2020	2019
Anticipos recibidos de clientes	¢ 896.274	¢ 953.095
Bonificaciones al personal	874.102	919.263
Vacaciones	181.707	191.312
Retención de impuesto de ventas y de consumo	795.970	368.528
Retención de impuestos sobre dividendos	4.902	871.917
Impuesto de remesas al exterior por pagar	219.595	151.671
Aguinaldo	73.815	39.245
Impuesto sobre bienes inmuebles por pagar	93.036	68.882
Otros	<u>1.027.182</u>	<u>639.569</u>
Total	<u>¢4.166.583</u>	<u>¢4.203.482</u>

Los gastos acumulados y otras cuentas por pagar no generan intereses, no están sujetos a ningún descuento por pronto pago, y tienen un plazo normal que no excede de doce meses desde la fecha del estado consolidado de posición financiera.

22. PROVISIONES

	Indemnización por Antigüedad	Reforestación y Remoción de Materiales	Total
Al 31 de diciembre de 2019	¢477.997	¢ 937.269	¢1.415.266
Incrementos del año	64.509	471.230	535.739
Importes no utilizados revertidos	(59.908)	(105.584)	(165.492)
Efecto por conversión	<u>19.340</u>	<u>9.892</u>	<u>29.232</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>¢501.938</u>	<u>¢1.312.807</u>	<u>¢1.814.745</u>

Indemnización por Antigüedad - La provisión por antigüedad está relacionada con la obligación por terminación de contratos laborales de la subsidiaria Holcim Nicaragua, S.A. (Nota 4.q).

Provisión para Reforestación y Remoción de Materiales - La provisión para reforestación representa el costo estimado de restauración de los yacimientos minerales de los cuales el Grupo extrae materias primas. Esta provisión se reconoce cuando el Grupo tiene una obligación constructiva de restaurar los yacimientos explotados.

Para determinar la provisión para reforestación, Holcim proyectó los flujos de efectivo requeridos para restaurar sus canteras para un rango entre los próximos 4 y 39 años, los cuales fueron descontados a una tasa del 3% en colones (2019: 3,50%), dando como resultado el reconocimiento de una provisión de ₡1.312.807 (2019: ₡937.269). El importe de la respectiva provisión será disminuido conforme se efectúen los desembolsos futuros de efectivo.

23. PATRIMONIO

Capital Acciones - Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital acciones de Holcim está representado por 8,577,370,731 (en números absolutos) acciones comunes y nominativas con un valor nominal de ₡1 cada una (no en miles).

Reserva Legal - De acuerdo con la legislación costarricense toda sociedad anónima debe registrar una reserva legal equivalente al 5% de las utilidades netas de cada año, hasta alcanzar el 20% del capital social.

Dividendos - Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, Holcim declaró dividendos en efectivo a sus accionistas por ₡22.301.164 equivalentes a ₡2,60 por acción. En el 2019 los dividendos en efectivo declarados por Holcim fueron de ₡18.012.479, equivalentes a ₡2.10 por acción. Al 31 de diciembre de 2020, los dividendos por pagar ascendían a ₡2.716.455 (2019: ₡2.761.711).

Otros Componentes del Patrimonio - Efecto por Conversión de Estados Financieros - Al 31 de diciembre de 2020 el efecto acumulado por conversión de estados financieros por ₡969.582 (2019: ₡1.408.347), corresponde a las diferencias cambiarias de la conversión a colones de los estados financieros consolidados de Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias. Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2020, Holcim reconoció como parte del estado consolidado de resultado integral una pérdida por conversión de estados financieros de ₡438.765 (2019: ganancia de ₡841.906).

Utilidad Básica por Acción - La utilidad básica por acción se calcula con base en la utilidad neta atribuible a los accionistas de la controladora, y la cantidad promedio en acciones comunes en circulación durante el año. Un detalle de la utilidad básica por acción se presenta a continuación:

	2020	2019
Utilidad neta del año atribuible a los accionistas de la controladora)	<u>₡21.268.179</u>	<u>₡18.189.254</u>
Acciones en circulación (promedio ponderado)	<u>₡ 8.577.371</u>	<u>₡ 8.577.371</u>
Utilidad básica por acción al valor nominal	<u>2.48</u>	<u>2.12</u>

24. SUBSIDIARIAS CON PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA

La proporción de la participación patrimonial no controlada por Holcim es la siguiente:

	2020	2019
Holcim Nicaragua, S.A.	<u>20%</u>	<u>20%</u>
Inversiones Cofradía, S.A. (subsidiaria de Holcim Nicaragua)	<u>33%</u>	<u>33%</u>

La participación no controladora sobre las subsidiarias de Holcim al 31 de diciembre se detalla como sigue:

	2020	2019
Capital acciones	¢ 409.488	¢ 409.488
Reserva legal	41.205	41.205
Utilidades no distribuidas	1.813.956	928.608
Efecto por conversión	(231.942)	201.063
Impuesto sobre la renta diferido	(376.443)	(740.085)
Dividendos declarados	(607.539)	
Utilidad del año	<u>1.221.046</u>	<u>885.348</u>
Total	<u>¢2.269.771</u>	<u>¢1.725.627</u>

25. COSTO DE VENTAS

	Notas	2020	2019
Costo de los inventarios reconocidos como costo de ventas	8	¢50.217.473	¢47.487.472
Depreciación y amortización de activos de larga vida	11	3.525.225	5.338.393
Uso del Business Concept - IFF	7	5.516.637	5.471.273
Ajuste de inventarios al valor neto de realización	8	<u>35.704</u>	<u>(25.489)</u>
Total		<u>¢59.295.039</u>	<u>¢58.271.649</u>

26. GASTOS DE VENTA

	Nota	2020	2019
Sueldos, cargas sociales y otros		¢1.330.394	¢1.471.367
Publicidad y promoción		768.274	597.078
Servicios de terceros		295.746	351.105
Impuestos diversos		62.970	73.687
Gasto por deterioro de cuentas por cobrar	6	67.803	(18.036)
Suscripciones		4.737	69.519
Combustibles y gastos de viajes		62.633	127.083
Otros		<u>78.822</u>	<u>122.710</u>
Total		<u>¢2.671.379</u>	<u>¢2.794.513</u>

27. GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS

	2020	2019
Salarios, cargas sociales y otros	¢2.074.566	¢2.438.639
Honorarios profesionales	584.249	781.747
Soporte en tecnología de información	134.172	356.643

(Continúa)

	Nota	2020	2019
Impuestos diversos		¢ 22.350	¢ 11.466
Servicios de terceros		80.613	78.527
Depreciación		1.001.707	280.176
Servicios públicos		136.972	173.512
Alquileres		2.706	102.654
Eventos y gastos de viaje		41.761	164.098
Mantenimiento y reparación		43.120	23.401
Licencias de software	7	287.484	127.454
Donativos		82.317	77.308
Seguros		9.264	7.221
Suministros de oficina		42.787	47.356
Otros		<u>484.505</u>	<u>261.043</u>
Total		<u>¢5.028.573</u>	<u>¢4.931.245</u>

28. OTROS GASTOS OPERATIVOS, NETOS

	Nota	2020	2019
Servicios profesionales no operativos			¢124.986
Impuestos pagados sobre dividendos		¢353.119	
Ingreso por arrendamientos	30	(61.710)	(61.325)
Demolición de obras			103.987
Otros		<u>61.643</u>	<u>226.781</u>
		<u>¢353.052</u>	<u>¢394.429</u>

Los impuestos pagados sobre dividendos corresponden la retención de impuestos a los dividendos que declara Holcim Nicaragua, S.A. a favor del Grupo.

29. IMPUESTOS SOBRE LA RENTA

El Grupo y sus subsidiarias son contribuyentes del impuesto sobre la renta por lo que anualmente confeccionan y presentan sus respectivas declaraciones a las autoridades fiscales correspondientes. La tasa del impuesto sobre la renta vigente para los años fiscales que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue del 30%.

Los componentes del impuesto sobre la renta divulgado en el estado consolidado de resultado integral se detallan a continuación:

	2020	2019
Impuesto sobre la renta corriente	¢10.102.635	¢8.588.365
Reconocimiento de diferencias temporarias	<u>849.652</u>	<u>717.795</u>
Impuesto sobre la renta total (tasa efectiva de 30% en 2020 y 2019)	<u>¢10.952.287</u>	<u>¢9.306.160</u>

El impuesto sobre la renta corriente fue estimado como se muestra en la siguiente conciliación:

	2020	2019
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	¢33.077.062	¢28.380.762
Tasa nominal	<u>30%</u>	<u>30%</u>
Impuesto sobre utilidades antes de partidas de conciliación	9.923.119	8.514.229
Más (menos) efecto impositivo de:		
Ingresos no gravables	(263.866)	(144.771)
Gastos no deducibles	426.486	208.581
Efecto de la consolidación contable	<u>16.896</u>	<u>10.326</u>
Impuesto sobre la renta corriente	<u>¢10.102.635</u>	<u>¢ 8.588.365</u>

El movimiento anual del pasivo por impuesto sobre la renta corriente se presenta a continuación:

	2020	2019
Impuesto sobre la renta por pagar al inicio del año	¢ 1.068.221	¢ 3.128.484
Más - impuesto sobre la renta corriente	10.102.635	8.588.365
Menos - impuesto sobre la renta pagado en el año	<u>(6.382.699)</u>	<u>(10.648.628)</u>
Impuesto sobre la renta por pagar al final del año	<u>¢ 4.788.157</u>	<u>¢ 1.068.221</u>

Al 31 de diciembre los activos y pasivos por impuesto de renta diferido se detallan a continuación:

	Al 31 de Diciembre de 2020			
	Saldo al 31 de Diciembre de 2020	Efecto Reconocido en los Resultados	Efecto por Conversión y Participación no Controladora	Saldo al 31 de Diciembre de 2019
Activos:				
Deterioro de cuentas por cobrar	¢ 163.415	¢ (369.001)	¢ (140)	¢ 532.556
Inventarios al valor neto realizable	288.571	8.658	(74)	279.987
Pasivo acumulado por vacaciones	42.581	16.578		26.003
Provisión por reforestación	305.043	23.862		281.181
Intangibles - software y relación de clientes	<u>61.993</u>	<u>(21.362)</u>	<u> </u>	<u>83.355</u>
Total activo	<u>¢ 861.603</u>	<u>¢ (341.265)</u>	<u>¢ (214)</u>	<u>¢ 1.203.082</u>
Pasivos:				
Depreciación activos productivos	¢(3.690.252)	¢ (127.927)	¢ (16.254)	¢(3.546.071)
Activos intangibles amortizables	(9.629)	3.402		(13.031)
Utilidades acumuladas disponibles de Holcim (Nicaragua), S.A.	<u>(1.882.217)</u>	<u>1.315.442</u>	<u>(1.816.178)</u>	<u>(1.381.481)</u>
Total pasivo	<u>¢(5.582.098)</u>	<u>¢1.190.917</u>	<u>¢(1.832.432)</u>	<u>¢ 4.940.583</u>
Efecto en resultados		<u>¢ 849.652</u>		

Al 31 de Diciembre de 2019				
	Saldo al 31 de Diciembre de 2019	Efecto Reconocido en los Resultados	Efecto por Conversión y Participación no Controladora	Saldo al 31 de Diciembre de 2018
Activos:				
Deterioro de cuentas por cobrar	¢ 532.556	¢ (68.962)	¢ (447)	¢ 601.965
Inventarios al valor neto realizable	279.987	(56.923)	(249)	337.159
Pasivo acumulado por vacaciones	26.003	(29.012)		55.015
Provisión por reforestación	281.181	(3.058)		284.239
Intangibles - software y relación de clientes	<u>83.355</u>	<u>34.572</u>		<u>48.783</u>
Total activo	<u>¢ 1.203.082</u>	<u>¢(123.383)</u>	<u>¢ (696)</u>	<u>¢ 1.327.161</u>
Pasivos:				
Depreciación activos productivos	¢(3.546.071)	¢ 157.894	¢ 42.632	¢(3.746.597)
Activos intangibles amortizables	(13.031)	3.915		(16.946)
Utilidades acumuladas disponibles de Holcim (Nicaragua), S.A.	<u>(1.381.481)</u>	<u>679.369</u>	<u>(1.604.476)</u>	<u>(456.374)</u>
Total pasivo	<u>¢ 4.940.583</u>	<u>¢ 841.178</u>	<u>¢(1.591.844)</u>	<u>¢(4.219.917)</u>
Efecto en resultados		<u>¢ 717.795</u>		

Precios de Transferencia y Otros Aspectos Impositivos - Las Autoridades Fiscales pueden revisar las declaraciones de impuesto sobre la renta presentadas por el Grupo y sus subsidiarias por los años no prescritos. Consecuentemente, el Grupo mantiene la contingencia por cualquier impuesto adicional que pueda resultar por deducciones no aceptadas o retenciones no efectuadas para fines fiscales. Sin embargo, la administración del Grupo considera que las declaraciones, tal y como han sido presentadas, no serían sustancialmente ajustadas como resultado de una eventual revisión.

30. CONTRATOS

Contratos - Costa Rica -

Contratos de Arrendamiento de Propiedades y Uso de Marca Comercial con Concretera Nacional, S.A. - Paralelo a la venta de los activos de la operación de concretos, Holcim procedió a arrendarle a Concretera Nacional los terrenos en los cuales se lleva a cabo la actividad productiva y que están ubicados en San José y Alajuela. El plazo del arrendamiento es de 8 años y la cuota mensual del alquiler es de US\$2 por los primeros 4 años y la misma se incrementará escalonadamente a partir del quinto año hasta alcanzar la suma de US\$1 (no en miles) por metro cuadrado para una cuota de US\$19.5 por mes. El contrato de arrendamiento también contempla una opción de compra a favor de Concretera Nacional, la cual puede ser ejercida en cualquier momento durante el plazo del contrato. El precio de venta sería definido a través de un peritaje al momento de ser ejercida la opción.

Holcim y Concretera Nacional también firmaron un contrato de licencia para el uso de la marca "Concretera Nacional", propiedad de Holcim. El contrato le permite a Concretera Nacional utilizar dicha marca en el territorio costarricense para

comercializar sus productos y servicios hasta por un plazo de 8 años. Concretera Nacional pagará a Holcim la suma de US\$100 mensuales (no en miles) como contraprestación. A partir del séptimo año se le otorga a Concretera la opción de compra sobre la marca a un precio de US\$600,000.

El detalle de los pagos mínimos garantizados se presenta a continuación:

	Monto
2020	¢ 15.120
2021	143.472
2022 y más	<u>252.720</u>
Total de pagos mínimos garantizados	<u>¢411.312</u>

Contratos de Alquiler de Propiedades, Maquinaria y Regalías por el Uso de Marcas Comerciales Suscritos con Productos de Concreto, S.A. - Holcim suscribió una serie de contratos con Productos de Concreto, S.A. para el arrendamiento de propiedades. Un detalle de las principales cláusulas establecidas en esos contratos se presenta como sigue:

- a *Contrato de Alquiler de Bienes Inmuebles* - El 8 de febrero de 2013 Holcim y Productos de Concreto suscribieron varios contratos para el arrendamiento de inmuebles ubicados en San Rafael de Alajuela y en Guápiles, Limón.

El contrato relacionado con el arrendamiento de la propiedad denominada la "MASA" ubicada en San Rafael de Alajuela tendrá una vigencia de diez años a partir del 1º de abril de 2012, con derecho a renovación, previo acuerdo entre las partes. El precio mensual del arrendamiento es de US\$6,500 (no en miles), luego de la venta de la propiedad conocida como CIH Sur, pagadero por mes adelantado, y el precio del arrendamiento se indexará anualmente aplicando el índice de inflación de Estados Unidos de América.

El detalle de los pagos mínimos garantizados se presenta a continuación:

	Monto
2021	¢48.149
2022	<u>12.937</u>
Total de pagos mínimos garantizados	<u>¢61.086</u>

Contrato de Alquiler de Cerro Minas - Holcim y Agregados Cerro Minas, S.A. firmaron un acuerdo de arrendamiento para la explotación de la concesión del Tajo Cerro Minas ubicado en Santa Ana, San José, Costa Rica. El contrato entró en vigencia el 1º de mayo de 2013 y es por un plazo de 5 años, extendible por mutuo acuerdo de las partes. Agregados Cerro Minas pagará a Holcim por concepto de alquiler la suma mensual que resulte de multiplicar un dólar con veinticinco centavos al tipo de cambio promedio del mes (US\$1.25 no en miles) por tonelada métrica vendida y/o despachada. Al 31 de diciembre de 2020 el acuerdo sigue vigente con las mismas condiciones por mutuo acuerdo de las partes.

Entre las principales obligaciones asumidas por Holcim está la cancelación del impuesto de bienes inmuebles y el cumplimiento del plan de explotación aprobado por la Dirección de Geología y Minas. Agregados Cerro Minas se compromete a pagar todos los impuestos y cánones asociados a la concesión, cumplir el plan de explotación antes

mencionado, destinar las instalaciones exclusivamente para las operaciones relacionadas con la explotación y realizar estudios ambientales una vez al año. Las instalaciones donde está ubicado el Tajo le pertenecen a Holcim y las mismas fueron clasificadas como propiedades de inversión. Con la firma de este acuerdo, Holcim vendió a Agregados Cerro Minas la maquinaria y equipo que utilizaba para explotar la concesión.

El detalle de los pagos mínimos garantizados se presenta a continuación:

	Monto
2021	<u>¢92.595</u>
Total de pagos mínimos garantizados	<u>¢92.595</u>

Compromisos - Nicaragua -

Concesiones Mineras -

Holcim Nicaragua, S.A. - El Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC) otorgó a el Grupo una concesión minera de yacimientos minerales no metálicos en el lote denominado "Boquerón", Municipio de Nagarote, Departamento de León, con una superficie de 3,153 hectáreas. El término de duración de dicha concesión es de 25 años, contados a partir del 10 de julio de 2002.

Inversiones Cofradía, S.A. - El Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC) otorgó a la subsidiaria Invercosa una concesión minera en el lote denominado "La Pedrera", Municipio de Nindirí, Departamento de Masaya, con una superficie de 119.83 hectáreas. El plazo de esta concesión es de 20 años, contados a partir del 21 de julio de 2004.

En relación con estas concesiones, las entidades de Nicaragua deben cumplir con las normas que se dictan de seguridad laboral y protección ambiental, en particular el Decreto No.45-94 "Reglamento de Permiso y Evaluación de Impacto Ambiental" del 28 de octubre de 1994 y el Decreto 33-95 "Disposiciones para el Control de la Contaminación Proveniente de las Descargas de Aguas Residuales Domésticas, Industriales y Agropecuarias" del 14 de junio de 1995.

Garantías - Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Holcim mantiene una fianza solidaria en el Banco BAC San José por un préstamo otorgado a la Asociación Solidarista de Empleados de Holcim (Costa Rica), S.A. y Afines, por un monto de ¢4.010.000.

31. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

31.1 RIESGOS ASOCIADOS A LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Holcim tiene la exposición a los siguientes riesgos por el uso de sus instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito.
- Riesgo de liquidez.
- Riesgo de mercado.

Esta nota presenta la información sobre la exposición de Holcim a cada uno de los riesgos anteriores, los objetivos del Grupo y sus políticas y procesos para medir y administrar el riesgo.

Marco de Administración del Riesgo - La Junta Directiva tiene la responsabilidad total por el establecimiento y vigilancia del marco conceptual de los riesgos de Holcim. La Junta Directiva ha establecido un Comité de Crédito responsable por el otorgamiento de crédito a sus clientes. Este Comité informa regularmente a la Junta Directiva sobre sus actividades.

Las políticas de administración de riesgos de Holcim son establecidas para identificar y analizar los riesgos que enfrenta Holcim, establecer los límites y controles de riesgo apropiados, y monitorear esos riesgos y su adherencia a esos límites. Esas políticas de riesgo son revisadas regularmente para reflejar los cambios en las condiciones de mercado y actividades de Holcim. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control estricto y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus funciones y obligaciones.

El Comité de Auditoría de Holcim supervisa la manera en que la Administración controla el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos de Holcim y revisa si la política de gestión de riesgos es apropiada respecto de los riesgos a los que se enfrenta el Grupo. Este Comité es asistido por la Auditoría Interna en su función como supervisor. La Auditoría Interna realiza revisiones regulares de los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados se comunican al Comité de Auditoría.

- a. **Riesgo de Crédito** - El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si el cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente por los saldos por cobrar a clientes comerciales. Con respecto a los documentos por cobrar a largo plazo, el Grupo ha cubierto el riesgo de crédito por medio de la solicitud de garantías a los deudores, según se menciona en la Nota 10.

Exposición de Riesgo Crediticio - La máxima exposición de riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero, según se detalla a continuación:

	2020	2019
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢19.096.453	¢ 9.536.567
Cuentas por cobrar, neto	6.403.283	6.509.313
Por cobrar a compañías relacionadas	308.457	51.810
Documentos por cobrar	5.612.933	8.683.663
Participaciones e inversiones a largo plazo	<u>832.812</u>	<u>832.812</u>
Total	<u>¢32.253.938</u>	<u>¢25.614.165</u>

Cuentas por Cobrar Comerciales - Los clientes de Holcim están representados principalmente por distribuidores de materiales para la construcción, ferreterías y constructoras. A nivel de país no existen en las zonas geográficas internas o características de mercado que difieran significativamente, por lo cual se considera que no existe una exposición de riesgo de crédito en la cartera de cuentas por cobrar a clientes distribuidos geográficamente.

La exposición al riesgo de crédito de Holcim está relacionada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, el Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito relacionado a la cartera de cuentas por cobrar debido a una amplia y diversa base de clientes, la cual no muestra una concentración relevante en un solo agente o persona, ya sea individual o jurídica.

La Administración ha desarrollado políticas para el otorgamiento de créditos, la exposición al riesgo crediticio es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito está sujeto a evaluaciones en las que se considera la capacidad de pago, el historial y las referencias del cliente. Al analizar el riesgo de crédito de los clientes, se agrupa a los mismos según el análisis de antigüedad de saldos, vencimiento y existencia de dificultades previas. Los clientes que se clasifican como "de alto riesgo" se incluyen en una lista de clientes restringidos y en las futuras ventas se les exige el pago de contado, así como la cancelación de cualquier saldo pendiente. En los casos en que lo considere necesario, la Administración requiere garantías reales en relación con los activos financieros.

El Grupo establece una estimación por deterioro de valor que representa su estimación de las pérdidas esperadas en relación con los deudores comerciales. El análisis se realiza basándose en el comportamiento que presenta la cartera de clientes. El movimiento de la estimación por deterioro en el período se describe en la Nota 6.

- b. **Riesgo de Liquidez** - El riesgo de liquidez es el riesgo de que Holcim no esté en la capacidad de atender sus obligaciones financieras a medida que vencen. El enfoque de Holcim para gestionar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre va a contar con liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones en el momento de su vencimiento, sin incurrir por ello en pérdidas inaceptables ni arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza diversas proyecciones financieras que le permiten administrar su flujo de efectivo operacional de forma tal que se asegura tener suficiente efectivo para cubrir sus necesidades operativas, incluyendo las obligaciones financieras. Adicionalmente, mantiene varias líneas de crédito revolutivas a disposición para cubrir faltantes por situaciones imprevistas.

Este riesgo es administrado por la Gerencia Financiera de Holcim, la cual monitorea constantemente y en forma centralizada los flujos de caja, estableciendo las fechas y flujos necesarios para cumplir con las obligaciones, así como para monitorear los ingresos recuperados por la gestión de cobro y poder utilizar los fondos de una manera óptima.

Su objetivo es siempre cumplir en forma adecuada y oportuna con todas las obligaciones contraídas, sean financieras o de otra índole. El proceso de inversión (en caso de flujos excedentes), así como el proceso de toma de deuda (en caso de falta de fondos) son responsabilidad de la Tesorería del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2020, un detalle de los vencimientos contractuales de los activos financieros, se muestra a continuación:

Al 31 de Diciembre de 2020				
	Valor en Libros	Flujos de Efectivo Contractuales	1 Año o Menos	1 a 2 Años
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢19.096.453	¢19.096.453	¢19.096.453	
Cuentas por cobrar	6.403.283	6.403.283	6.403.283	
Por cobrar a compañías relacionadas	308.457	308.457	308.457	
Documentos por cobrar	<u>5.612.933</u>	<u>6.286.485</u>	<u>5.377.110</u>	<u>¢909.375</u>
Total	<u>¢31.421.126</u>	<u>¢32.094.678</u>	<u>¢31.185.303</u>	<u>¢909.375</u>

Al 31 de diciembre de 2019, un detalle de los vencimientos contractuales de los activos financieros, se muestra a continuación:

Al 31 de Diciembre de 2019				
	Valor en Libros	Flujos de Efectivo Contractuales	1 Año o Menos	1 a 2 Años
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢ 9.536.567	¢ 9.536.567	¢ 9.536.567	
Cuentas por cobrar	6.509.313	6.509.313	6.509.313	
Por cobrar a compañías relacionadas	51.810	51.810	51.810	
Documentos por cobrar	<u>8.683.663</u>	<u>9.090.076</u>	<u>5.377.110</u>	<u>¢3.712.966</u>
Total	<u>¢24.781.353</u>	<u>¢25.187.766</u>	<u>¢21.474.800</u>	<u>¢3.712.966</u>

Al 31 de diciembre de 2020, un detalle de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos por intereses, se muestra a continuación:

Al 31 de Diciembre de 2020				
	Valor en Libros	Flujos de Efectivo Contractuales	1 Año o Menos	1 a 2 Años
Dividendos por pagar	¢ 2.716.455	¢ 2.716.455	¢ 2.716.455	
Cuentas por pagar a Proveedores	11.093.690	11.093.690	11.093.690	
Por pagar a compañías	<u>313.974</u>	<u>313.974</u>	<u>313.974</u>	
Total	<u>¢14.124.119</u>	<u>¢14.124.119</u>	<u>¢14.124.119</u>	<u>¢</u>

Al 31 de diciembre de 2019, un detalle de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos por intereses, se muestra a continuación:

Al 31 de Diciembre de 2019				
	Valor en Libros	Flujos de Efectivo Contractuales	1 Año o Menos	1 a 2 Años
Dividendos por pagar	¢ 2.761.711	¢ 2.761.711	¢ 2.761.711	
Cuentas por pagar a proveedores	10.345.656	10.345.656	10.345.656	
Por pagar a compañías	<u>2.436.956</u>	<u>2.436.956</u>	<u>2.436.956</u>	
Total	<u>¢15.544.323</u>	<u>¢15.544.323</u>	<u>¢15.544.323</u>	<u>¢</u>

- c. **Riesgo de Mercado** - El riesgo de mercado es el riesgo de que cambios en los precios del mercado, tales como tipos de cambio en moneda extranjera y tasas de interés, puedan afectar los resultados del Grupo o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo es administrar y controlar las exposiciones de riesgo de mercado dentro de parámetros aceptables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de Mercado - Tipo de Cambio - El Grupo está expuesta a riesgos de tipo de cambio principalmente en sus documentos y préstamos por pagar y cuentas por pagar comerciales, de los cuales una parte importante están denominados en dólares estadounidenses. Para ello Holcim busca continuamente asegurarse que su exposición neta se mantenga a un nivel aceptable, manteniendo un control sobre las expectativas de variaciones de tipo de cambio.

Holcim no mantiene mecanismos de cobertura que puedan mitigar el riesgo de tipo de cambio por su exposición neta cambiaria.

Exposición al Riesgo de Tipo de Cambio - A continuación, se presenta un resumen de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera (Córdobas, Dólares y Francos), expresados en colones costarricenses:

	2020	2019
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢10.577.797	¢ 5.392.396
Cuentas por cobrar	1.981.114	1.314.412
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	308.457	51.277
Documentos por cobrar	<u>4.899.675</u>	<u>7.582.751</u>
Total activo	<u>17.767.043</u>	<u>14.340.836</u>
Pasivos:		
Documentos por pagar		
Cuentas por pagar a proveedores	(4.350.517)	(3.574.183)
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	(563.328)	(2.435.946)
Dividendos por pagar	(39.035)	(14.778)
Intereses por pagar		
Adelantos recibidos de clientes	(303.222)	(255.143)
Impuestos por pagar	(1.721.104)	(926.914)
Otros pasivos y gastos acumulados	(677.950)	(656.726)
Otras provisiones a largo plazo	<u>(212.138)</u>	<u>(417.054)</u>
Total pasivos	<u>(7.867.294)</u>	<u>(8.280.744)</u>
Posición neta en moneda extranjera, activa	<u>¢ 9.899.749</u>	<u>¢ 6.060.092</u>

Los tipos de cambio más significativos aplicados durante el año son los siguientes:

	Promedio		Fecha de Reporte	
	2020	2019	2020	2019
Colones costarricenses a US\$1	<u>596.90</u>	<u>594.12</u>	<u>617.30</u>	<u>576.49</u>
Colones costarricenses a C\$1 (córdobas) (*)	<u>34.33</u>	<u>33.08</u>	<u>34.82</u>	<u>33.84</u>

(Continúa)

	Promedio		Fecha de Reporte	
	2020	2019	2020	2019
Colones costarricenses a €1 (euros)	<u>677.44</u>	<u>651.45</u>	<u>733.41</u>	<u>621.47</u>
Colones costarricenses a CHF1 (franco)	<u>623.87</u>	<u>585.48</u>	<u>676.22</u>	<u>571.46</u>

Análisis de Sensibilidad - El efecto de una variación estimada en los tipos de cambio de más, menos 5% en 2020 (2019: más, menos 5%) sobre los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2020, asumiendo que las restantes variables se mantienen constantes, implicaría el reconocimiento de una ganancia o pérdida por diferencias de tasa de cambio de ₡303.005 en el 2020 (2019: ₡303.005).

Como resultado de las transacciones en moneda extranjera y de la valuación de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019 se reconoció un ingreso neto por diferencias de cambio por un monto de ₡47.790 (en 2019: ₡1.146.994), el cual se presenta en el estado consolidado de resultado integral.

- d. **Riesgo de Mercado - Tasas de Interés** - Es el riesgo de que el valor de mercado o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen como resultado de cambios en las tasas de interés de mercado. El Grupo mantiene activos y pasivos importantes representados principalmente por equivalentes de efectivo, documentos por cobrar, préstamos bancarios, y deuda a largo plazo, los cuales están sujetos a variaciones en las tasas de interés. El Grupo no mantiene mecanismos de cobertura que puedan mitigar el riesgo de tasas de interés. De forma centralizada Holcim trata de administrar la exposición a las tasas de interés por medio de un análisis de costo, el cual corresponde a la combinación de préstamos en monedas locales o préstamos en monedas extranjeras.

Perfil de Tipos de Interés - El perfil de tipos de interés relativos a los instrumentos financieros remunerados se detalla a continuación:

	2020	2019
Instrumentos de tasa variable:		
Activos financieros:		
Equivalentes de efectivo	₡ 7.734.151	₡3.494.056
Documentos por cobrar	4.964.806	5.226.268
Pasivos financieros:		
Documentos por pagar		
Total	<u>₡12.698.957</u>	<u>₡8.720.324</u>

Análisis de Sensibilidad - En la administración de los riesgos de tasa de interés y riesgo de moneda, Holcim intenta reducir el impacto de las fluctuaciones a corto plazo en las utilidades consolidadas del Grupo. En relación con los activos financieros equivalentes de efectivo, documentos por cobrar, préstamos bancarios, y deuda a largo plazo, cambios permanentes en las tasas de intereses tendrían un impacto en las utilidades.

Al 31 de diciembre de 2020 se estima que un incremento general de un punto porcentual en las tasas de interés habría significado un incremento en el gasto financiero de ¢12.699 (2019: ¢87.203).

31.2 GESTIÓN DE CAPITAL

La política de la Administración es mantener una base sólida de capital de manera que los inversionistas, los acreedores y el mercado en general mantengan la confianza y se garantice el crecimiento futuro del Grupo. El objetivo de la Administración es maximizar los rendimientos de sus inversionistas, mediante un balance adecuado entre el nivel de endeudamiento y capital invertido, tratando de disminuir el riesgo de los inversionistas y acreedores. No hubo cambios en el enfoque de Holcim para la administración de capital en el 2020 con respecto al período anterior. El bajo nivel de apalancamiento del Grupo se refleja en la calificación recibida de Fitch Ratings de AAA (CRI), perspectiva estable.

32. MEDICIONES DE VALOR RAZONABLE

Todos los activos y pasivos medidos al valor razonable o sobre los cuales el Grupo realiza divulgaciones de valor razonable, son clasificados dentro de la jerarquía de valor razonable. Dicha clasificación se basa en el menor nivel de información utilizada para determinar tal valor y que es significativa para la determinación del valor razonable en conjunto. La jerarquía de valor razonable está conformada por los siguientes tres niveles:

- a. **Nivel 1** - Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos financieros idénticos.
- b. **Nivel 2** - Técnicas de valuación en las cuales el menor nivel de información utilizada para la medición del valor razonable es directa o indirectamente observable.
- c. **Nivel 3** - Técnicas de valuación en las cuales el menor nivel de información utilizada para la medición del valor razonable no es observable.

La naturaleza de las estimaciones de valores razonables es subjetiva e involucra aspectos inciertos y el juicio de la Administración, por lo que sus importes no pueden ser determinados con absoluta precisión. En consecuencia, si hubiese cambios en los supuestos en los que se basan las estimaciones, estos podrían diferir de los resultados finales.

Instrumentos Financieros - Ciertas políticas y revelaciones contables de Holcim requieren la determinación del valor razonable para los activos y pasivos financieros. Los valores razonables han sido determinados para propósitos de medición y/o revelación, con base en los siguientes supuestos:

- **Efectivo y Equivalentes de Efectivo, Cuentas por Cobrar, Cuentas por Pagar, Dividendos por Pagar y Otros Pasivos y Gastos Acumulados** - Los valores registrados se aproximan a su valor razonable por ser instrumentos financieros con vencimiento en el corto plazo.

- **Documentos por Cobrar a Largo Plazo** - El valor razonable estimado de los documentos por cobrar a largo plazo (Nota 10), es calculado considerando el importe descontado de los flujos de efectivo futuros estimados a una tasa actual de mercado para préstamos similares, la cual se estimó en 6% en dólares.
- **Deuda Bancaria** - El valor razonable estimado de los bonos estandarizados y la deuda bancaria es calculado considerando el monto descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, tanto de principal como de intereses que se esperan realizar. Los flujos de efectivos previstos se descuentan a las tasas actuales de mercado para préstamos similares a la fecha del estado consolidado de posición financiera, las cuales en 2018 fueron de 12,72% en colones y 9,00% en dólares, para los períodos 2020 y 2019, el Grupo no tuvo operaciones de deuda bancaria.

A continuación, se presenta una comparación entre los valores en libros y los valores razonables, para los instrumentos financieros reflejados en los estados consolidados de posición financiera:

	2020		2019	
	Valor en Libros	Valor Razonable	Valor en Libros	Valor Razonable
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢ 19.096.453	¢ 19.096.453	¢ 9.536.567	¢ 9.536.567
Cuentas por cobrar	6.403.283	6.403.283	6.509.313	6.509.313
Por cobrar a compañías Relacionadas	308.457	308.457	51.810	51.810
Documentos por cobrar	5.612.933	5.574.246	8.683.663	8.395.813
Documentos por pagar				
Dividendos por pagar	(3.231.739)	(3.231.739)	(2.761.711)	(2.761.711)
Cuentas por pagar a proveedores	(11.093.690)	(11.093.690)	(10.345.656)	(10.345.656)
Por pagar a compañías relacionadas	(313.974)	(313.974)	(2.436.956)	(2.436.956)

Activos y Pasivos no Financieros - El Grupo mide sus propiedades de inversión al costo de adquisición. Según se indica en la Nota 13, el valor en libros de las propiedades de inversión asciende a ¢492.492 al 31 de diciembre de 2020 (2019: ¢514.261).

El Grupo no posee otros activos no financieros o pasivos no financieros medidos a valor razonable o sobre los cuales se requieran divulgaciones de valor razonable.

33. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Holcim cuenta con dos segmentos reportables en el 2020 y 2019, los cuales representan las unidades estratégicas de negocios del Grupo. Las unidades estratégicas de negocios ofrecen diferentes productos y servicios y son administradas en forma separada dado que requieren diferentes estrategias de tecnología y mercadeo. Para cada una de las unidades estratégicas de negocios, la Gerencia General de Holcim revisa trimestralmente los reportes internos de administración. A continuación, se describen las operaciones en cada uno de los segmentos de Holcim sobre los que se informa:

Cemento, Agregados y Premezclado - Incluye la fabricación y comercialización de cemento y concreto premezclado, la explotación de yacimientos de materias primas utilizadas en la fabricación del cemento, la explotación de canteras de piedra, su industrialización y comercialización de agregados. También incluye el co-procesamiento y reciclaje de residuos generados por el sector industrial, de servicios y público en general. La porción del segmento de cemento premezclado y agregados dejó de tener operación en Costa Rica a partir del 14 de setiembre de 2016 cuando se vendieron los activos relacionados a tal actividad; sin embargo, en Nicaragua continúa operando esta porción del segmento.

Comercialización - Incluye la compra y comercialización de otros materiales de construcción a franquiciados y socios comerciales.

A continuación, se incluye información respecto a las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar. El desempeño se mide con base en la utilidad del segmento antes del impuesto a las ganancias. La utilidad del segmento se mide según lo que la Administración considere útil al evaluar los resultados de ciertos segmentos relativos a otras entidades que operan dentro de estas industrias. La fijación de precios entre segmentos se determina en forma independiente.

Información acerca de segmentos sobre los que debe informarse:

	Cemento, Agregados y Premezclado		Comercialización		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingresos externos	¢ 93.812.735	¢89.010.711	¢6.177.686	¢6.136.359	¢ 99.990.421	¢ 95.147.070
Ingresos inter-segmentos	<u>6.715.405</u>	<u>8.791.637</u>	<u>825.460</u>	<u>785.709</u>	<u>7.540.865</u>	<u>9.577.346</u>
Ingresos totales	<u>¢100.528.140</u>	<u>¢97.802.348</u>	<u>¢7.003.146</u>	<u>¢6.922.068</u>	<u>¢107.531.286</u>	<u>¢104.724.416</u>
Ingreso por intereses	<u>¢ 1.181.272</u>	<u>¢ 1.309.465</u>	<u>¢ 8.137</u>	<u>¢ 8.137</u>	<u>¢ 1.189.409</u>	<u>¢ 1.317.602</u>
Gasto por intereses	<u>¢ 437.753</u>	<u>¢ 543.879</u>	<u>¢ 312</u>	<u>¢ 1.201</u>	<u>¢ 438.065</u>	<u>¢ 545.080</u>
Depreciación y amortización	<u>¢ 4.577.004</u>	<u>¢ 6.149.112</u>	<u>¢</u>	<u>¢</u>	<u>¢ 4.577.044</u>	<u>¢ 6.149.112</u>
Utilidad antes de impuesto sobre la renta del segmento informable	<u>¢ 32.263.074</u>	<u>¢27.534.874</u>	<u>¢ 813.988</u>	<u>¢ 845.888</u>	<u>¢ 33.077.062</u>	<u>¢ 28.380.762</u>
Total activos	<u>¢ 92.551.801</u>	<u>¢90.716.180</u>	<u>¢5.923.299</u>	<u>¢4.513.780</u>	<u>¢ 98.475.100</u>	<u>¢ 95.229.960</u>
Total pasivos	<u>¢ 29.869.021</u>	<u>¢26.805.956</u>	<u>¢2.603.389</u>	<u>¢1.763.700</u>	<u>¢ 32.472.410</u>	<u>¢ 28.569.656</u>

Conciliación de Segmentos Reportables -

	2020	2019
Ingresos:		
Total ingreso de segmentos reportables	¢107.531.286	¢104.724.416
Eliminación de ingresos inter-segmentos	<u>(7.540.865)</u>	<u>(9.577.346)</u>
Ingresos consolidados	<u>¢ 99.990.421</u>	<u>¢ 95.147.070</u>

El Grupo no tiene clientes individuales cuyas ventas superen el 10% de los ingresos anuales.

Segmentos Geográficos - Los segmentos de cemento, agregados y premezclado se administran a nivel regional, pero operan instalaciones de producción y oficinas de ventas en Costa Rica y Nicaragua.

Al presentar información por segmento geográfico, el ingreso por segmento se basa en la ubicación geográfica de los clientes. Los activos por segmento se basan en la ubicación geográfica de los activos.

	2020		2019	
	Ingresos	Activos no Corrientes	Ingresos	Activos no Corrientes
Información geográfica:				
Costa Rica	¢59.534.571	¢53.146.934	¢58.861.139	¢57.585.815
Nicaragua	<u>40.455.850</u>	<u>12.204.293</u>	<u>36.285.931</u>	<u>12.013.956</u>
Total	<u>¢99.990.421</u>	<u>¢65.351.227</u>	<u>¢95.147.070</u>	<u>¢69.599.771</u>

34. CONTINGENCIAS

- **Traslado de Cargos** - DGCN-SF-PD-27-2017-12-41-03.
- **Impuesto sobre la Renta.**
- **Períodos Fiscales** - 2014, 2015 y 2016.
- **Monto Principal** - ¢4.954.714 (en miles).

Estado Actual - El día 28 de noviembre de 2017, la Administración Tributaria de Grandes Contribuyentes Nacionales comunicó el Inicio de Actuación Fiscalizadora correspondiente al impuesto sobre la renta de los períodos 2014, 2015 y 2016.

El día 1º de junio de 2018, la Administración Tributaria notificó la Propuesta Provisional de Regularización número DGCN-SF-PD-27-2017-18-31-03, en la cual realizó un ajuste al impuesto sobre la renta de los períodos fiscales 2014, 2015 y 2016 por la suma de ¢4.954.714 (en miles).

Los ajustes realizados por la Administración se refieren a: Ingresos por ventas de materias primas y producto terminado a relacionadas y reclasificación de ingresos no gravables como gravables, enfocado en habitualidad.

El día 15 de junio de 2018, el Grupo presentó el escrito de alegatos y pruebas en contra de la Propuesta Provisional de Regularización números DGCN-SF-PD-27-2017-18-31-03.

El 18 de junio de 2018, la Administración Tributaria notifica mediante oficio SFGCN-120-2018 el conceder audiencia oral el día 20 de junio de 2018, solicitada en el escrito de alegatos y pruebas en contra de la Propuesta Provisional de Regularización números DGCN-SF-PD-27-2017-18-31-03. A la cual se acude a la fecha indicada.

El día 30 de julio de 2018, la Administración emitió el Informe sobre Alegatos y pruebas presentados en contra de la Propuesta Provisional de Regularización DGCN-SF-PD-27-2017-19-33-03. Ese mismo día, la Administración emitió la Propuesta de Regularización No. DGCN-SF-PD-27-2017-18-341-03, en la cual confirmó la cuota tributaria adicional de ₡7.107.699 (en miles), tomando en cuenta principal más intereses a la fecha.

El 7 de agosto de 2018, el Grupo presenta disconformidad total con la propuesta de regularización No. DGCN-SF-PD-27-2017-18-341-03 ante la Administración Tributaria.

El 9 de agosto de 2018, la Administración Tributaria notificó el Traslado de Cargos y Observaciones mediante oficio DGCN-SF-PD-27-2017-13-41-03, en la cual confirmó la cuota tributaria adicional de ₡7.124.473 (en miles), tomando en cuenta principal más intereses a la fecha.

El día 24 de setiembre de 2018, la empresa presenta la impugna al traslado de cargos y observaciones DGCN-SF-PD-27-2017-13-41-03 ante la Administración Tributaria.

El 25 de junio de 2019, se notifica a Holcim sobre la resolución determinativa N. DT10R-154-19 mediante la que se declaran los cargos.

La empresa interpuso el recurso de revocatoria en fecha 11 de setiembre de 2019.

De acuerdo con la respuesta del asesor legal y la evaluación de la administración es probable un resultado favorable para el Grupo a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados. Debido a lo anterior, no se ha registrado ninguna provisión relacionada con este asunto.

35. EVENTOS SUBSECUENTES

La aparición del Coronavirus COVID-19 en China a partir de enero del 2020 y su expansión mundial a muchos países, ha motivado el brote viral el 11 de marzo de 2020 a ser clasificado como pandemia por el Organización Mundial de la Salud.

En consonancia con algunos países que han adoptado medidas similares, el 16 de marzo de 2020, el Presidente de la República de Costa Rica declaró el estado de excepción nacional en todo el país, estableciendo una serie de medidas a través de un Decreto Gubernamental que establece, entre otros aspectos, la limitación a la libertad de circulación, tránsito y circulación de personas (con algunas excepciones establecidas en el Decreto) en momentos específicos; limitación de las asambleas de personas y suspensión de espectáculos públicos; y el establecimiento de precios mínimos y máximos para determinados artículos, bienes, suministros o servicios relacionados con la prevención, el tratamiento, la contención y la respuesta al virus.

Algunos impactos inmediatos de estas medidas dieron lugar a una disminución temporal de la demanda de los productos, para lo cual la dirección del Grupo estableció algunas acciones consistentes con el efecto de estas disposiciones, tales como

(reducción de jornadas y adecuación de horarios, reestructuración de algunas plazas buscando eficiencia en costos, activación inmediata del plan de Continuidad del Negocio, incluyendo el trabajo desde la activación a domicilio para nuestros colaboradores, monitoreo constante de nuestros principales clientes, asegurando continuidad operativa para la comercialización de bienes). Dada la naturaleza de estos acontecimientos y las medidas establecidas tanto por el Presidente de Costa Rica como por el resto de países en situaciones similares, los impactos y consecuencias económicas para las operaciones del Grupo a mediano plazo dependerán en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos afectados. Sin embargo, la gerencia estima que estos efectos no tendrán un impacto significativo en la capacidad del Grupo para continuar como una empresa en marcha por un período de 12 meses a partir del 1º de enero de 2021, estimando tener flujo de caja suficiente para afrontar sus obligaciones prioritarias en el corto plazo y no estima riesgos significativos en la valoración de los activos y pasivos de los estados financieros.

36. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración el 16 de marzo de 2021. De acuerdo con el Código de Comercio de Costa Rica, los estados financieros consolidados finales deben ser aprobados por los accionistas.

* * * * *



**MEMORIA DE ACCIONISTAS
2020**