



# MEMORIA DE ACCIONISTAS 2018



# ÍNDICE

**1** / Informe de la  
Presidencia y  
Dirección Ejecutiva  
pag 6

**2** / Contexto  
Económico  
pag 7

**3** / Perfil de  
empresa  
pag 8

**4** / Integridad y  
Transparencia  
pag 10

**5** / Desarrollo  
Sostenible  
pag 12

**6** / Operaciones  
Planta Cemento y  
Geocycle  
pag 17

**7** / Colaboradores  
pag 18

**8** / Comercial  
Corporativo  
pag 20

**9** / Salud y  
Seguridad  
pag 21

**10** / Suministros  
pag 23

**11** / Finanzas Costa  
Rica 2018  
pag 24

**12** / Informe  
Nicaragua 2018  
pag 25

**13** / Asociación  
Solidarista  
pag 27

**14** / Informe  
Fiscal  
pag 28

**15** / Estados  
Financieros  
pag 30

# Junta Directiva

## 2018



**Jean Pierre Ratton / Presidente**

Costarricense, graduado en Ingeniería Mecánica en la Universidad de Costa Rica, y estudios adicionales en National University of San Diego y Harvard University en Boston, USA. Ha dirigido diversas áreas de la Industria Nacional de Cemento desde 1973, y fungido como Gerente General de Orsa Betons (Francia). Para Holcim Costa Rica fue Gerente General y funge como Presidente de la Junta Directiva desde el 2006.



**Robert Woodbridge / Secretario**

Costarricense, graduado en Administración de Empresas de Northwood College of Business Administration, Indiana, USA. Estudios y capacitación posterior en formación empresarial dentro de la industria del cemento y del concreto bajo la tutela de Holderbank Management and Consulting, Holderbank, Suiza. En la actualidad es Presidente y socio fundador de Intertec Trading Co. Socio fundador y Vicepresidente de ILG Logistics S.A. Socio fundador y Presidente de Improinmobiliaria S.A. Director de Holcim Costa Rica S.A. desde 1994. Además, realiza labores de proyección social en varias fundaciones del sector privado costarricense y lidera el Grupo de Apoyo Empresarial de la Asociación Obras del Espíritu Santo. En la función pública fue director del Benemérito Cuerpo de Bomberos de Costa Rica.



**Francisco de Paula Gutiérrez / Tesorero**

Costarricense, con Licenciatura y Doctorado en Economía de la Universidad de Costa Rica y la Universidad de Pensilvania. Profesor del INCAE Business School en las áreas de Economía y Finanzas desde 1986 y consultor de la firma Consejeros Económicos y Financieros (CEFSA) para el análisis de la economía de Costa Rica y Centroamérica. En la función pública de Costa Rica se desempeñó como Ministro de Hacienda (1996-1998) y como Presidente del Banco Central (2002-2010). A lo largo de su carrera profesional ha sido miembro de la junta directiva de diversas empresas e instituciones financieras. Desde el 2014 es tesorero de la Junta Directiva de Holcim Costa Rica (anteriormente estuvo de 1998 al 2002).



**Edgar Brenes / Vocal 3**

Costarricense, con estudios de Ingeniería Eléctrica y Mecánica y Maestría en Diplomacia en la Universidad de Costa Rica; Bachelor of Arts en Física en Harvard College, Cambridge; Maestría en Administración de Empresas, Finanzas y Controles en la Universidad de Manchester, Inglaterra. Ha asumido gerencias y direcciones en Bank of America, Sistemas Analíticos S.A., CONICIT, UNIMAR, Merck, Sharp & Dohme, SGO, CODESA, DEMASA y LAICA. En la función pública ha sido Viceministro de Comercio Exterior de Costa Rica, y Gerente en la Bolsa Nacional de Valores. Asimismo, ha sido director de la Junta Directiva de Holcim Costa Rica desde el 2006.



**Carolina Palma / Fiscal**

Abogada de la Universidad de Costa Rica, especializada en el área de Derecho Comercial, Internacional y de Aduanas. Tiene una maestría en Derecho de la Universidad Ludwig Maximilians München, Alemania. Es máster en Derecho Económico y de Comercio Exterior de la Universidad Estatal a Distancia (UNED), Costa Rica. Es candidata al doctorado en Comercio Internacional del Instituto Mundial del Comercio, Suiza. Fue negociadora del Ministerio de Comercio Exterior de Costa Rica (COMEX) cuando se negoció el Tratado de Libre Comercio entre Centroamérica y la Unión Europea, y se implementó el DR-CAFTA. Ha sido asesora de la Embajada de Costa Rica en China, investigadora y profesora del Instituto Mundial del Comercio, de la Universidad de Renmin y la Universidad de Costa Rica. Carolina ingresó como Fiscal de Holcim Costa Rica en el 2017.



**Dolores Prado / Vocal 2**

Nicaragüense, inició en Holcim Nicaragua como Gerente Comercial para luego llegar a Directora Comercial en el 2004 y Gerente País en el 2009. En el 2012 fue nombrada como CEO de Nicaragua y posteriormente en el 2015 como CEO de El Salvador. A finales del 2015 y como parte de cambios en la región de Latinoamérica, Dolores Prado fue nombrada como Head del Clúster de Centroamérica. Además, Dolores fue elegida para formar parte de la Junta Directiva de Holcim Costa Rica en el 2016.



**Manrique Arrea / Vocal 1**

Costarricense, Ingeniero Civil graduado en la Universidad de Costa Rica. Máster en Ingeniería Civil de la Universidad de Cornell, Estados Unidos. Cuenta con una licenciatura en Administración de Negocios de la Universidad Fidélitas, Costa Rica. Ha sido Gerente Comercial (1991-2012) y CEO de Holcim (Costa Rica) S.A. (2012-2015). Además, se desempeñó como CEO en el Grupo

# Junta Directiva

## 2019 a partir del 15 de diciembre



**Manrique Arrea / Presidente**

Costarricense, Ingeniero Civil graduado en la Universidad de Costa Rica. Máster en Ingeniería Civil de la Universidad de Cornell, Estados Unidos. Cuenta con una licenciatura en Administración de Negocios de la Universidad Fidélitas, Costa Rica. Ha sido Gerente Comercial (1991-2012) y CEO de Holcim (Costa Rica) S.A. (2012-2015). Además, se desempeñó como CEO en el Grupo Polpaico, Chile. Manrique forma parte de la Junta Directiva de Holcim Costa Rica desde el 2017.



**Dolores Prado / Secretaria**

Nicaragüense, inició en Holcim Nicaragua como Gerente Comercial para luego llegar a Directora Comercial en el 2004 y Gerente País en el 2009. En el 2012 fue nombrada como CEO de Nicaragua y posteriormente en el 2015 como CEO de El Salvador. A finales del 2015 y como parte de cambios en la región de Latinoamérica, Dolores Prado fue nombrada como Head del Clúster de Centroamérica. Además, Dolores fue elegida para formar parte de la Junta Directiva de Holcim Costa Rica en el 2016.



**Francisco de Paula Gutiérrez / Tesorero**

Costarricense, con Licenciatura y Doctorado en Economía de la Universidad de Costa Rica y la Universidad de Pensilvania. Profesor del INCAE Business School en las áreas de Economía y Finanzas desde 1986 y consultor de la firma Consejeros Económicos y Financieros (CEFSA) para el análisis de la economía de Costa Rica y Centroamérica. En la función pública de Costa Rica se desempeñó como Ministro de Hacienda (1996-1998) y como Presidente del Banco Central (2002-2010). A lo largo de su carrera profesional ha sido miembro de la junta directiva de diversas empresas e instituciones financieras. Desde el 2014 es tesorero de la Junta Directiva de Holcim Costa Rica (anteriormente estuvo de 1998 al 2002).



**Edgar Brenes / Vocal 3**

Costarricense, con estudios de Ingeniería Eléctrica y Mecánica y Maestría en Diplomacia en la Universidad de Costa Rica; Bachelor of Arts en Física en Harvard College, Cambridge; Maestría en Administración de Empresas, Finanzas y Controles en la Universidad de Manchester, Inglaterra. Ha asumido gerencias y direcciones en Bank of America, Sistemas Analíticos S.A., CONICIT, UNIMAR, Merck, Sharp & Dohme, SGO, CODESA, DEMASA y LAICA. En la función pública ha sido Viceministro de Comercio Exterior de Costa Rica, y Gerente en la Bolsa Nacional de Valores. Asimismo, ha sido director de la Junta Directiva de Holcim Costa Rica desde el 2006.



**Carolina Palma / Fiscal**

Abogada de la Universidad de Costa Rica, especializada en el área de Derecho Comercial, Internacional y de Aduanas. Tiene una maestría en Derecho de la Universidad Ludwig Maximilians München, Alemania. Es máster en Derecho Económico y de Comercio Exterior de la Universidad Estatal a Distancia (UNED), Costa Rica. Es candidata al doctorado en Comercio Internacional del Instituto Mundial del Comercio, Suiza. Fue negociadora del Ministerio de Comercio Exterior de Costa Rica (COMEX) cuando se negoció el Tratado de Libre Comercio entre Centroamérica y la Unión Europea, y se implementó el DR-CAFTA. Ha sido asesora de la Embajada de Costa Rica en China, investigadora y profesora del Instituto Mundial del Comercio, de la Universidad de Renmin y la Universidad de Costa Rica. Carolina ingresó como Fiscal de Holcim Costa Rica en el 2017.

# Comité Ejecutivo

## 2018



**Verónica Zigante**  
Representante País y Directora Desarrollo Humano

De nacionalidad chilena, fue nombrada Head de O&HR del Cluster Centroamérica en marzo del 2017, teniendo a su cargo la Dirección de O&HR de Costa Rica y la administración de todas las actividades de Recursos Humanos de El Salvador y Nicaragua. Asimismo, desde julio del 2017 también se desempeña como Representante País de Holcim Costa Rica. Inició su carrera en Holcim hace cuatro años como Directora de Recursos Humanos y Responsabilidad Social Corporativa de Polpaico, Chile y cuenta con una amplia experiencia de más de 25 años en el área de Recursos Humanos en empresas como AT&T, Avon, AFT Habitat, y Johnson's, entre otras



**Leo Cotti**  
Director Planta Cemento

De nacionalidad suiza, finge como Head de Operaciones Industriales para el Cluster Centroamérica desde octubre del 2016, teniendo a su cargo la administración de los tres países en el área de operaciones y producción de cemento, manteniendo siempre sus actividades relacionadas con operaciones en Holcim Costa Rica. Leo Cotti inició su carrera en Holcim hace más de treinta años, y cuenta con una amplia experiencia relacionada con las operaciones de cemento. Desde el 2012, es Director de Operaciones en Holcim Costa Rica, puesto que también ejerció en Nigeria durante los años 2009 al 2012. Entre los años 2000 y 2009 ejerció el puesto de Gerente de Planta en Venezuela y en Rusia.



**Jorge Portuguez**  
Gerente Contraloría

Costarricense, graduado en Administración de Empresas y en Contaduría Pública en el Instituto Tecnológico de Costa Rica. Con más de 15 años de experiencia en auditoría, contabilidad y áreas financieras, fue Auditor en la empresa consultora KPMG, Coordinador de Consolidación de Estados Financieros Consolidados de TACA Airlines (Avianca), Profesional Senior en Auditoría Interna, Contralor de la Planta de Cemento de Holcim en Costa Rica, y hasta la fecha también Contralor de todo el grupo Holcim (Costa Rica) S.A.



**Christian Dedeu**  
Director Comercial

Argentino, graduado en Ciencias Económicas en la Universidad del Salvador, y Maestría Ejecutiva en la IAE Business School, Universidad Austral, Argentina. Laboró como asistente económico y financiero en el Ministerio de Trabajo de Argentina, y luego como analista, líder de proyecto y Gerente de Territorio de la División de Ventas al Detalle de ESSO Petrolera Argentina (ExxonMobil Corp.) Para Holcim Argentina trabajó como Coordinador de la Red Minetti, Jefe de Administración de Canal y Coordinador Regional LATAM. Ha sido Gerente de ConstruRed, Director Comercial de Costa Rica y ahora Director Comercial del Cluster Centroamérica.

# 1. Informe de la Presidencia y Dirección Ejecutiva

La Presidencia y Dirección Ejecutiva de Holcim (Costa Rica) S.A. se complacen en presentar a los señores accionistas los resultados obtenidos durante el período 2018 por parte de las áreas que conforman la compañía, así como una descripción de las perspectivas y retos que se tienen para el año 2019.

Los resultados de la organización se enmarcan dentro del crecimiento modesto de la economía costarricense de 1.8% durante el 2018, relacionado directamente al crecimiento de la industria de la construcción del 1.9%. Por otro lado, el sector privado creció 4.3%, mientras que el sector público mostró un decrecimiento del 6.8%, lo cual refleja la desaceleración de la obra pública en Costa Rica durante el año. Otro factor que vulneró la economía y el sistema financiero fue la incertidumbre sobre la aprobación del plan fiscal y de una prolongada huelga en el sector público.

Por su parte, la gestión integral de residuos industriales continuó brindando aportes económicos a los resultados globales. Los programas creados generaron un gran impacto en las comunidades y el medio ambiente logrando recolectar cantidades significativas de residuos gestionados a nivel interno, de residuos evitados en relleno sanitario, y generando importantes cantidades de CO<sub>2</sub> mitigadas por la sustitución de combustibles fósiles.

El acomodo de estrategias comerciales se vio reflejado durante el 2018 en el crecimiento de la red de ferreterías Disensa, la cual alcanzó con su nueva imagen renovada más de 70 franquicias a nivel nacional, consolidándose como un actor de importancia comercial, tanto a lo interno como a lo externo en el medio ferretero costarricense. Su propuesta de valor diferenciada, más robusta y madura se ha caracterizado por ser un pilar fundamental en la sostenibilidad y crecimiento de cada uno de nuestros franquiciados.

Por otro lado, el 2018 se caracterizó por el desarrollo y construcción de varios proyectos de gran importancia, en su mayoría en el ámbito de la inversión privada y buscando resolver las necesidades del mercado de la construcción, se concretó el lanzamiento de los cementos Multi base y Fuerte Max.

Sostenibilidad continúa siendo un pilar fundamental en nuestra compañía, y por ello seguimos trabajando para reducir el impacto ambiental de

nuestros productos y de nuestra actividad con un claro foco en la educación y la seguridad de todo el entorno.

Seguimos enfocados en los aspectos principales del Plan 2030, como clima, economía circular, agua, naturaleza, gente y comunidad, pilares sobre los que se ejecutaron diversas acciones que se describirán más adelante en este documento.

El área de Salud y Seguridad Ocupacional continuó su camino de permanente concientización en busca de la mejora continua y la gestión de los principales riesgos en campo y en carretera dentro del marco de un Plan de Mejora en Salud y Seguridad en pro de nuestros colaboradores y contratistas.

Los indicadores financieros de la compañía continúan reflejando la disciplina financiera vía las estrategias de reducción de costos, generación de ahorros significativos en insumos combustibles, y otra serie de acciones que nos permitió una sólida generación de flujo de efectivo operacional hacia el cumplimiento de nuestros compromisos con todos nuestros públicos.

Holcim Nicaragua, por su parte, presenta también sus respectivas acciones en todas las áreas anteriormente descritas, y que explican a cabalidad los excelentes resultados que se entregan para este período.

Tal y como lo hemos demostrado durante los 55 años que tenemos de participar activamente en el mercado nacional, somos respetuosos de la legislación de este país.

Además, nuestro negocio está respaldado por un Código de Conducta de Negocios y un fuerte compromiso con altos valores éticos, que rigen nuestra labor diaria y de los cuales nos sentimos orgullosos.

Nos enorgullece enormemente ser parte de grandes obras en pro de Costa Rica. En este documento le invitamos a conocer más detalladamente cada una de estas acciones, las cuales conllevaron con satisfacción a los resultados que les presentamos en esta Memoria Anual 2018.

## 2. Contexto Económico

### 2.1 LA ECONOMÍA INTERNACIONAL

La economía internacional tuvo un crecimiento estimado del 3.7% en 2018, lo que es apenas ligeramente inferior al crecimiento del 3.8% en el 2017. Aunque estas cifras son relativamente altas si se las compara con las observadas en 2015 y 2016 (3.5 y 3.3%, respectivamente), el panorama subyacente no es del todo alentador. Dentro de las economías desarrolladas, el hecho más notable es la aceleración del crecimiento de la economía de los Estados Unidos, que pasó de 2.2% en 2017 a 2.8% en 2018, una tasa alta para una economía madura, que ha sido acompañada de los niveles de desempleo más bajos en décadas.

Sin embargo, esta aceleración constituye en parte una respuesta de corto plazo ante las rebajas impositivas de la administración Trump, que no se repetirá en 2019.

Súmese a ello la incertidumbre relacionada con las disputas comerciales entre Estados Unidos y China, el reciente incremento en las tasas de interés y la posibilidad de conflictos entre el poder legislativo y el ejecutivo, y el pronóstico con respecto al crecimiento en 2018 es forzosamente reservado. En cuanto a Europa, el crecimiento en la zona del euro se estima en 1.8% en 2018 y se espera una reducción a 1.6% en 2019, pero esta proyección está marcada por un alto grado de incertidumbre: el parlamento inglés rechazó las condiciones negociadas por la primer ministra, Theresa May para la salida del Reino Unido de la Unión Europea, conocida como “Brexit”, y en este momento existe una probabilidad relativamente alta de que se llegue a una salida no negociada, lo que introduce un elemento de profunda incertidumbre en cuanto al panorama económico europeo.

Pero no es este el único foco de tensión en Europa. Movimientos nacionalistas que tienen afinidad con los sentimientos que impulsaron el Brexit se encuentran al alza en varios países europeos y los conflictos políticos en Francia se han traducido en tensiones diplomáticas entre dicho país e Italia. Finalmente, el próximo retiro de Angela Merkel privará a la UE de un liderazgo clave en los temas de la unión a lo largo de varias décadas, sin que sea claro en este momento quien podrá llenar el vacío que se generará cuando termine su actual período como Canciller.

China tuvo una tasa de crecimiento del 6.6% en 2018, pero se espera una reducción al 6.2% para 2019.

Aunque el extraordinario ritmo de crecimiento de la economía China no se podía mantener indefinidamente, el inevitable ajuste económico puede complicarse por problemas políticos, asociados por una parte con un reforzamiento de la toma centralizada de decisiones en materia de economía y política, y por otra por la creciente insatisfacción de los trabajadores chinos con sus salarios, lo que podría ser la antesala de conflictos importantes entre los trabajadores, el gobierno y las autoridades políticas.

En América Latina, a pesar de la implosión de la economía venezolana, de los problemas de ajuste en Argentina, y de alguna incertidumbre con respecto a la política económica en México, el panorama es relativamente positivo: se proyecta un crecimiento del 2.0% en 2019, en contraste con 1.1% observado en 2018, aunque de nuevo, estas proyecciones podrían verse alteradas si hay cambios importantes en el comportamiento de la economía norteamericana, o si se el Congreso de los Estados Unidos rechaza el nuevo tratado de libre comercio entre ese país, México y Canadá, y la administración opta por una política comercial que tienda a obstaculizar los flujos comerciales entre esos tres países.

### 2.2 LA ECONOMÍA COSTARRICENSE

Si la economía internacional estuvo marcada por la incertidumbre durante 2018, no resulta exagerado afirmar que la economía costarricense, tras la

incertidumbre asociada con el proceso electoral, se balanceó al borde del abismo, como consecuencia del deterioro de la situación fiscal, de una prolongada huelga en el sector público, y de las inciertas perspectivas que, hasta el último momento tuvo el plan fiscal, el cual no fue aprobado sino en diciembre 2018.

El nerviosismo de los mercados frente a las inciertas perspectivas del plan fiscal y de la economía nacional se reflejó en un incremento de la preferencia por el ahorro en dólares y una fuerte apreciación del tipo de cambio entre julio y noviembre del 2018, período en el que el tipo de cambio ponderado pasó de una relativa estabilidad, alrededor de los ₡570 por dólar hasta superar los ₡620 por dólar de los Estados Unidos en noviembre.

Para mantener el atractivo de las inversiones en colones, el Banco Central incrementó la Tasa de Política Monetaria en 25 puntos base dos veces a lo largo del año, que manera que dicha tasa alcanzó un 5.25% en noviembre 2018. En este contexto, el crecimiento de la economía fue de 2.7%, es decir, 0.7 puntos porcentuales menor al de 2017.

El Banco Central estima que la huelga en el sector público contribuyó con 0.4 puntos porcentuales en esa reducción. El déficit de la cuenta corriente de la balanza de pagos tuvo un ligero incremento, al pasar de 3.0 a 3.1% del PIB, mientras que el flujo de inversión extranjera directa se contrajo y pasó de representar el 4,9% del PIB en 2017 al 4.5% en 2018.

A pesar de ello, las medidas de contención del gasto permitieron cerrar el año fiscal con un déficit financiero del gobierno central del 6.0% del PIB, ligeramente inferior al 6.1% observado en 2017. Asumiendo un cumplimiento estricto de las disposiciones establecidas en el plan fiscal aprobado en diciembre 2018, y la aprobación de la emisión de eurobonos propuesta por el gobierno, el Banco Central proyecta un déficit fiscal del 6.2% del PIB en 2019 y del 5.8% del PIB en 2020, mientras que el déficit primario, que alcanzó el 2.4% del PIB en 2018, se proyecta en 2.1% para el 2019 y 1.2% para el 2020.

Aunque estas perspectivas parecen relativamente positivas, a la rebaja en la calificación de riesgo del país en octubre 2018 por parte de la agencia Moody's le siguió una rebaja similar por parte de Fitch Ratings en enero 2019, en una clara señal de que los mercados no tienen confianza en que la reforma fiscal sea suficiente para garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas y la estabilidad macroeconómica del país.

Por una parte, una reforma legal aprobada recientemente exime al magisterio nacional de parte de las disposiciones de la reforma fiscal, mientras que varias instituciones autónomas están argumentando que esas disposiciones no las alcanzan, lo que hace prever conflictos legales, y un duro “pulso” entre el gobierno central y las instituciones autónomas para lograr que la contención del gasto se mantenga durante el 2019 y que, de esa manera, se cumplan las proyecciones macroeconómicas del Banco Central.

En conclusión, la economía costarricense enfrenta peligros considerables durante 2019. Si el gobierno no obtiene autorización para endeudarse en el exterior, deberá recurrir al mercado interno, a un costo más alto, y generando presión hacia el alza en las tasas de interés domésticas.

La mejora en la situación de las finanzas públicas dependerá de la capacidad del gobierno para imponer disciplina en el gasto no solo del gobierno central sino también de las instituciones autónomas que ya han anunciado que no acatarán las disposiciones de contención del gasto recientemente aprobadas, y la discusión de las reformas al empleo público, anunciadas para este año, podrían ser el detonante de nuevos conflictos laborales en el sector público, con consecuencias negativas para el crecimiento económico en 2019.

# 3. Perfil de la Empresa

## 3.1 NUESTRA HISTORIA

Somos Holcim Costa Rica S.A.\* y pertenecemos al grupo LafargeHolcim. En la Costa Rica, como en el mundo, nos definen la experiencia, el trabajo, la investigación y los más altos estándares de calidad en nuestros productos y servicios.

Trabajamos para ser la compañía con mejor desempeño de la industria de la construcción en la producción de cemento y ofrecemos nuestros productos tanto a constructores particulares como a grandes desarrollistas, brindando servicios de innovación y soluciones integrales con el compromiso de impulsar opciones sostenibles.

## 3.2 NACE LAFARGEHOLCIM

El Grupo Holcim se fusionó con la empresa de origen francés Lafarge S.A., convirtiéndose en la cementera más grande del mundo. Hoy, nuestro grupo apunta a marcar el comienzo de una nueva era en las tecnologías de vanguardia y en la industria de materiales de construcción, para abordar los desafíos del siglo XXI.

## 3.3 NUESTRA PRESENCIA EN EL PAÍS

A nivel global, la empresa está presente en los cinco continentes, con más de 80.000 empleados y una capacidad productiva de 386,5 millones de toneladas de cemento al año en más de 2.300 plantas.

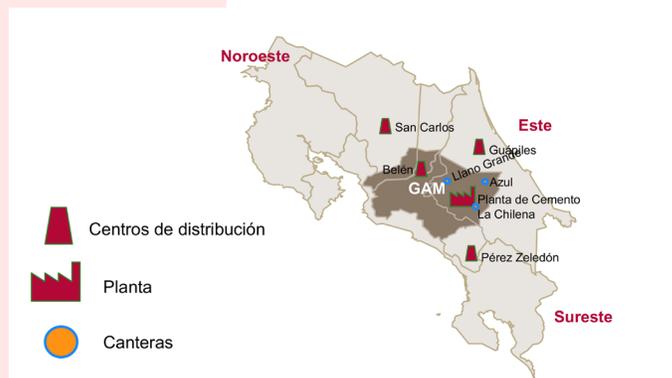
En Costa Rica, la producción de cemento se inicia en Agua Caliente de Cartago a partir del 10 de agosto de 1964, con la Industria Nacional de Cemento, conformada por un grupo de emprendedores costarricenses, a quienes luego se les sumó como accionistas el grupo Holcim. Desde entonces, 55 años después, Holcim tiene un papel protagónico en el desarrollo socioeconómico de Costa Rica.

La cartera accionaria de Holcim (Costa Rica), está constituida por más de 2 mil accionistas quienes poseen cerca del 40% del capital social; el resto lo posee Holcim Ltda, empresa fundada en Holderbank, Suiza en 1912.

Brindamos una amplia cobertura del territorio nacional, con una fuerte presencia en el mercado local de cementos, fruto de una sólida estructura productiva, de comercialización y logística de nuestros productos.

Contamos con una planta para la fabricación de cemento, y una planta de coprocesamiento de residuos, a lo que se suman nuestras tres canteras y más de 70 puntos de venta de nuestra red de ferreterías Disensa en todo el país.

Nuestros objetivos residen en lograr altos estándares de satisfacción del cliente en nuestra industria a través de productos y servicios innovadores, una fuerte posición competitiva en los mercados por medio de la excelencia operacional y diseño de productos, y un desempeño financiero sólido y estable en el largo plazo.



# 3. Perfil de la Empresa

## 3.4 SOLUCIONES INTEGRALES

### Cemento

Los cementos Holcim se producen en las instalaciones de nuestra planta en Aguacaliente de Cartago y son desarrollados según los requerimientos de las normas ASTM que corresponden al rubro. Dentro de los productos que fabricamos se encuentran cementos para uso general, e industriales.

### Entidades vinculadas

Holcim Costa Rica se apoya en la experiencia de dos organizaciones que forman parte del grupo para el co-procesamiento de residuos y la inversión social privada, contribuyendo a minimizar el impacto ambiental y a promover el desarrollo local.

### Geocycle

Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A. es una organización altamente especializada en ofrecer soluciones efectivas, confiables y seguras en la gestión de residuos y es parte de una red de gestores del Grupo LafargeHolcim presentes en más de 80 países y que opera en Costa Rica desde el año 2000.

Geocycle busca generar beneficios considerables para las comunidades locales en materia de bienestar y prosperidad para garantizar que estas se sumen al proyecto en el largo plazo. Por su naturaleza, sus proyectos son compromisos recíprocos entre Geocycle, Holcim, el sector industrial, las comunidades y las autoridades locales. También contribuye a la prosperidad y el bienestar a largo plazo de la sociedad y es sustentable en términos económicos, sociales y ambientales.

La recuperación de residuos valorizables en la planta de cemento genera un sólido beneficio ambiental para las comunidades: menores volúmenes de residuos confinados, protección de mantos acuíferos, menores costos de transporte, soluciones sustentables de disposición de residuos y reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>.

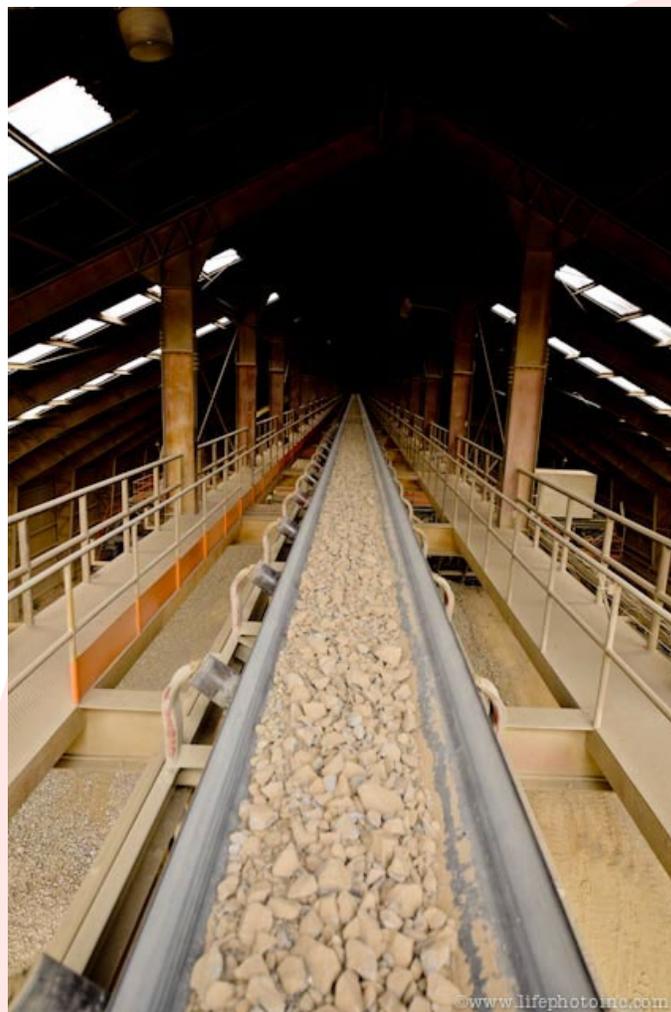
### Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible

Tiene como objetivo sistematizar y potenciar la labor de vinculación con la comunidad desarrollada por la compañía. Así, se posiciona como agente de cambio e innovación para promover el desarrollo sostenible, participando, desde una posición de liderazgo, del ejercicio de la inversión social privada, en el marco de la responsabilidad social de la empresa en su proyección nacional.

A nivel global y desde 2003, se adhiere al Pacto Global de las Naciones Unidas y a sus 10 principios, relacionados con la práctica responsable en derechos humanos, prácticas laborales, gestión ambiental y lucha contra la corrupción.

El Instituto Holcim apoya el cumplimiento de los objetivos que forman parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y participamos activamente en diversas organizaciones relacionadas con la industria, con el fin de generar negocios de forma sostenible.

A nivel local, trabajan adheridos, desde Febrero del 2018, al Concejo Consultivo Nacional de Responsabilidad Social.



# 4. Integridad y Transparencia

Integridad y transparencia son pilares esenciales en todo lo que hacemos en Holcim Costa Rica. Nuestras acciones diarias, la manera en que hacemos negocios y nos relacionamos con nuestros grupos de interés están regidas bajo estos pilares y son la base de quiénes somos.

Creemos que hacer las cosas de manera íntegra y transparente colabora con el desarrollo de nuestra empresa y de nuestro país, y es la clave para ser una empresa sólida financieramente, para lograr una presencia de más de 50 años en el mercado, y poder generar valor para nuestros accionistas.

Con el fin de guiar y garantizar nuestro actuar, contamos con un Programa y un Oficial de Cumplimiento, cuyo objetivo es velar para que se respeten las políticas internas y se cumpla en todo momento con la legislación nacional.

## 4.1 NUESTRO CÓDIGO DE CONDUCTA DE NEGOCIOS

Como parte de nuestra cultura de integridad y transparencia, Holcim Costa Rica cuenta con un **Código de Conducta de Negocios** basado en integridad cuyo objetivo es servir de guía para nuestros directores, la alta gerencia y en general nuestros colaboradores, para que puedan tomar decisiones ante situaciones específicas que puedan presentarse en el día a día.

Nuestro Código de Conducta de Negocios está dividido en 3 grandes áreas, de las cuales se desprenden los comportamientos esperados:

### 1. Integridad en el lugar de trabajo, que comprende

- a. Salud y Seguridad

- b. Diversidad, Justicia y Respeto
- c. Protección de los activos de nuestra Compañía
- d. Sistemas de información, correo electrónico y redes sociales

### 2. Integridad en las prácticas de negocio

- a. Anti-soborno y anticorrupción
- b. Regalos y hospitalidades
- c. Competencia justa
- d. Precisión en los registros y reportes
- e. Conflictos de interés
- f. Uso de información privilegiada
- g. Prevención de lavado de dinero

### 3. Integridad en la comunidad

- a. Medio ambiente
- b. Derechos Humanos
- c. Vinculación con la comunidad

El Código de Conducta de Negocios es de acatamiento obligatorio para todos los colaboradores y directores de Holcim Costa Rica. Dentro del programa de inducción a la compañía, se brinda una capacitación presencial en donde se da a conocer importante directiva. Todos los colaboradores y Directores de Holcim Costa Rica firman un compromiso de integridad y cumplimiento de lo establecido en el Código de Conducta de Negocios.



# 4. Integridad y Transparencia

## ¡Para vivir con integridad, también debemos reportar!

Es por esto que en Holcim Costa Rica contamos con diferentes medios para hacer consultas o reportes relacionados con violaciones a nuestro Código de Conducta de Negocios



### 4.2 LÍNEA DE INTEGRIDAD Y CULTURA DE REPORTE

Nuestro Código de Conducta de Negocios garantiza respeto, confidencialidad y no represalias para aquellos reportes que se hagan de buena fe. El Oficial de Cumplimiento, junto con el Área Global de Cumplimiento del Grupo LafargeHolcim al cual pertenece Holcim Costa Rica, son los encargados de realizar las investigaciones correspondientes de los casos que sean reportados.

La Línea de Integridad es una herramienta facilitada y respaldada por un proveedor externo global, la cual garantiza que nuestros colaboradores o proveedores puedan realizar sus consultas o reportes de manera segura, desde cualquier lugar y 24/7. La Línea de Integridad se puede acceder a través de su sitio web <https://integrity.lafargeholcim.com/index.php>, o llamando al número de teléfono gratuito 800 3839 383 en la opción 4.

### Directiva Antisoborno y Corrupción (ABCD)

En Holcim Costa Rica estamos convencidos que los actos de corrupción tienen repercusiones negativas para el país. Es por esto que tenemos una cultura de cero tolerancia hacia los actos de corrupción en cualquier de sus formas. El respetar el ordenamiento jurídico y llevar a cabo nuestros negocios de manera ética y transparente, es una forma de generar valor agregado a nuestra sociedad.

El soborno es una forma de corrupción, el cual además de ser un delito, corrompe el sistema público y genera desconfianza pública de las empresas privadas y del Gobierno.

La Directiva ABCD establece prácticas prohibidas y las reglas que deben seguir nuestros colaboradores y todos aquellos terceros que hacen negocios con la Compañía o a nombre de ésta, al momento de relacionarse con funcionarios públicos y o con actores privados de la sociedad civil.

Anualmente, se realizan capacitaciones a nuestro personal relevante, en donde se refuerzan las reglas que deben velar al relacionarse con funcionarios públicos, qué situaciones deben de evitarse y cómo se debe actuar en casos límites.

### Directiva de Competencia Justa

Competir para crecer y fortalecer los mercados. En Holcim Costa Rica estamos convencidos que la competencia no sólo es un tema de cumplimiento obligatorio, sino que es vital para el desarrollo del país.

Contamos con una directiva estricta sobre las reglas que aplican al momento de competir y actuar en el mercado, no sólo a nivel nacional, sino a nivel internacional.

Para guiar a nuestros colaboradores en la forma correcta de actuar, la directiva incluso contiene reglas más restrictivas que las establecidas por la Ley de Promoción de la Competencia y Defensa del Consumidor y su reglamento. Anualmente el personal relevante es capacitado virtualmente y de manera presencial en esta importante Directiva.

Somos respetuosos de la legislación en materia de competencia, y creemos en generar valor para nuestros clientes compitiendo de manera justa en el mercado. Tomamos decisiones autónomas y respetamos a nuestros competidores.

# 5. Desarrollo Sostenible

En el marco de nuestra estrategia, queremos liderar en sostenibilidad, establecer nuevos estándares, transformar la manera de trabajar de nuestra industria y alentar al sector de la construcción a jugar su rol en los problemas más importantes de nuestro planeta. Como líder mundial en la industria de materiales de construcción, tenemos la oportunidad y responsabilidad de hacer una diferencia positiva.

Nuestra estrategia de sostenibilidad Plan 2030 a nivel global y local está alineada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

Catorce de los ODS se encuentran vinculados a nuestro Plan 2030, mediante los pilares de clima, economía circular, agua y naturaleza, y personas y comunidades.

## 5.1 ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

Holcim Costa Rica con la colaboración de la Alianza Empresarial para el Desarrollo (AED) realizó durante el 2018 el análisis de sus aspectos materiales, para validar la estrategia de sostenibilidad del grupo bajo el contexto local. Para ello, más de 40 aspectos se han identificado y contrastado con la línea global del negocio y el país.

Este es un diagnóstico en dos dimensiones de los temas más importantes para una organización en relevancia a:

1. Las contribuciones de la organización (positiva y/o negativa) al desarrollo sostenible, o bien, su impacto económico, social y ambiental.
2. Su influencia en la valoración y toma de decisiones de las partes interesadas (internas y externas) de la organización. Es decir, los inversionistas y accionistas, colaboradores, clientes, consumidores, proveedores, la comunidad, líderes de opinión, y autoridades o instituciones, entre otros.

El propósito de este análisis es establecer los temas materiales para que la organización pueda comunicarle, asertiva y transparentemente, a sus partes interesadas, en cuáles aspectos económicos, sociales y ambientales causa un mayor impacto y establezca una estrategia para gestionarlos.

## 5.2 RESULTADOS DEL ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

Luego de aplicar los instrumentos de medición a nuestros públicos relevantes, entre ellos accionistas, colaboradores, transportistas, proveedores y contratistas, empresas o instituciones locales, asociaciones y comités locales, ONG's, universidades, comunidades, cámaras o gremios o gobierno, se muestran el resultado de los temas materiales:

## 5.3 NUESTRAS ACCIONES

En Holcim somos conscientes de que el principal reto de la sociedad es continuar su crecimiento económico y mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, a la vez que se reduce el impacto ambiental al planeta. En la conciliación de estas disyuntivas, aspiramos a ir más allá de hacer negocios, sino llegar a ser parte de la solución a los desafíos de la época.

Es por ello que nuestra visión de sostenibilidad al año 2030 va más allá de las acciones que debe realizar una empresa para reducir su impacto, y se enfoca en cuatro áreas:

1. Proteger el clima reduciendo nuestras emisiones de GEI (Gases de efecto invernadero).
2. Adoptar un modelo de economía circular y optimización de los recursos.
3. Conservar el recurso hídrico y la biodiversidad.
4. Mejorar la calidad de vida de nuestros grupos de interés.



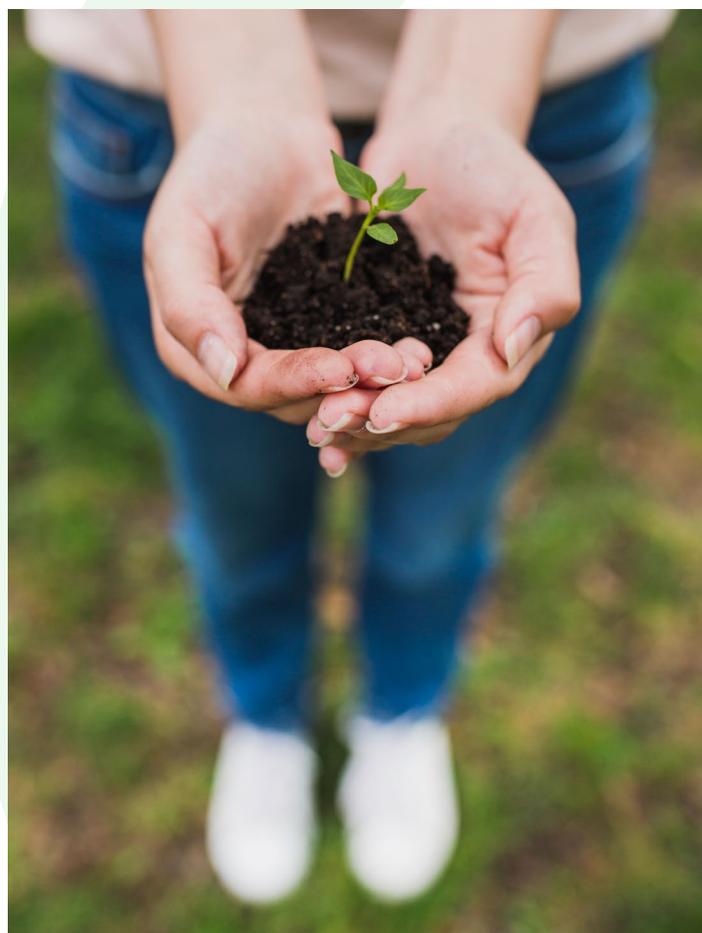
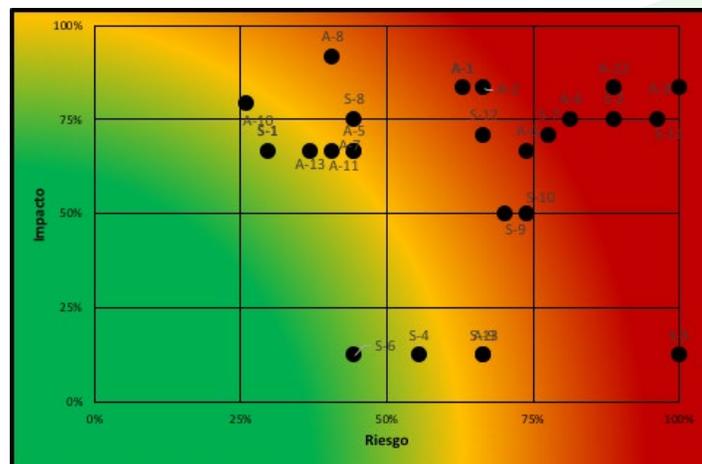
## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



# 5. Desarrollo Sostenible

## RESULTADOS DE ANÁLISIS DE MATERIALIDAD 2018

Código	Asunto
A-1	Materiales, reciclaje y economía circular
A-2	Gestión de Residuos Sólidos
A-3	Gestión de emisiones al aire
A-4	Gestión del agua
A-5	Energía Renovable
A-6	Gestión de ecosistemas y biodiversidad
A-7	Gestión de la energía y emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)
A-8	Gestión de aguas residuales
A-9	Análisis de ciclo de vida
A-10	Gestión de olores
A-11	Gestión de ruido
A-12	Utilización de materias primas recicladas/alternativas
S-1	Equilibrio entre trabajo y vida laboral de los empleados
S-2	Gestión de los derechos humanos
S-3	Salud y Seguridad Ocupacional
S-4	Gestión de la comunidad local e impactos en las comunidades
S-5	Desarrollo y capacitación de las personas colaboradoras
S-6	Relación con colaboradores/clima organizacional
S-7	Diversidad e inclusión
S-8	Transporte y logística
S-9	Trabajo migrante
S-10	Libertad de asociación
S-11	Uso y mantenimiento de tierras
S-12	Condiciones laborales de los transportistas
S-13	Gestión de stakeholders (impacto)
E-1	Ética empresarial y anti-corrupción
E-2	Gobernanza Corporativa
E-3	Productos sostenibles e innovación
E-4	Gestión de riesgos
E-5	Creación de valor económico local
E-6	Gestión de la cadena de valor
E-7	Precio del productos
E-8	Infraestructura resiliente
E-9	Urbanización sostenible y mega-ciudades
E-10	Competencia justa
E-11	Relación y satisfacción con el cliente
E-12	Presencia en el mercado
E-13	Privacidad del cliente/Protección de la información
E-14	Etiquetado de productos
E-15	Mercadeo responsable



# 5. Desarrollo Sostenible

## 5.4 NUESTRAS ACCIONES EN ACCIÓN

Cada año dentro del programa de voluntariado Misión de Rescate realizamos una Barrida de Residuos Sólidos en conjunto con las comunidades de Cocorí, Agua Caliente y Lourdes, para este 2018 participaron alrededor de 200 voluntarios de Holcim, Geocycle, comunidades vecinas, Cruz Roja, Tecnológico de Costa Rica y más instituciones se unieron para recolectar los más de 13 toneladas de residuos que fueron acopiados durante la actividad para ser reciclados o co-procesados.

### APUNTADOS POR EL AMBIENTE

Por tercer año consecutivo seguimos impactando de forma positiva y con uno de los mayores retos que tenemos a nivel país como lo es la gestión integral de residuos sólidos.

Un sábado al mes abrimos 4 centros de recolección de forma simultánea en las comunidades de Cocorí, Agua Caliente, Lourdes y este año tuvimos el agrado de incorporar a Manuel de Jesús. Grupos de base en las comunidades se han formado con la preocupación de manejar los residuos sólidos de sus comunidades y en conjunto con ellos y ellas y otras instituciones como lo son el IMAS y el TEC hemos logrado consolidar este programa que tiene como objetivo generar un cambio cultural en la separación, clasificación y disposición de los residuos valorizables en el distrito de Agua Caliente.

**¡Para este 2018 logramos duplicar la cantidad de residuos recolectados el año pasado y llegamos a 65 toneladas y media!**

Sumado a esto, logramos hacer centros de acopio dentro del mapa nacional que entregan ecolones, la iniciativa gubernamental que busca motivar a las personas a clasificar y separa sus residuos desde sus hogares a cambio de puntos y descuentos en ciertos productos y servicios sostenibles.

### MIRA QUIEN TE MIRA

Durante el 2018, el Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible junto a la Fundación Neotrópica trasladamos a la comunidad de Cocorí el proyecto de rehabilitación de canteras que ha estado desarrollándose desde el año 2014.

El proyecto Mira quien te Mira es el reflejo de un proyecto de investigación y del inventario de biodiversidad que realizamos durante este año en la cantera de la Chilena. Con esta información desarrollamos un módulo de bio-educación liderado por la Fundación Neotrópica para niños y niñas de la escuela de Cocorí

Durante 5 sesiones de trabajo 25 niños y niñas identificaron las especies nativas de su comunidad, desde plantas, insectos hasta especies sensibles y en situación de riesgo que logramos identificar en este mapeo. Sumado a esto realizamos una gira al parque Río Loro para identificar las especies estudiadas durante las sesiones de formación.

Para este 2019 seguiremos trabajando de forma conjunta con las organizaciones involucradas para lograr generar un impacto positivo donde niños y niñas logren reflexionar, sensibilizarse, aprender, compartir y generar acciones que transformen sus realidades y las del país.



### REHABILITACIÓN CANTERAS

Rehabilitar las canteras es parte de la Política Ambiental de Holcim, cuyo objetivo es proveer lineamientos para la preparación y cierre de las operaciones en términos de seguridad, ambientales, sociales. Esta directiva busca:

- Reintegrar las partes exhaustas de la cantera al paisaje.
- Hacer de la cantera un sitio seguro y estable para su uso futuro.
- Minimizar efectos adversos a largo tiempo en términos ambientales, económicos y sociales.

Como parte del programa de rehabilitación de canteras se plantaron 1000 árboles de especies autóctonas en la Cantera La Chilena. Cubriendo para el 2018 un 9% del área destinada a ser rehabilitada.

La reforestación fue llevada a cabo mediante el programa de Voluntariado Misión de Rescate, donde se contó con la participación de 26 personas de los distintos departamentos de la empresa.



# 5. Desarrollo Sostenible

## BIRS

La política ambiental del grupo LafargeHolcim busca mantener y salvaguardar la biodiversidad en nuestros sitios de extracción de materias primas para cemento, propiciando la regeneración natural en aquellas zonas verdes intervenidas, así mismo crear hábitats nuevos a partir de las áreas rehabilitadas, incentivando la restauración con especies autóctonas.

Cada 3 años la organización realiza análisis de biodiversidad para sus canteras. En el año 2018 se realizó para la Cantera La Chilena, obteniendo un índice de biodiversidad de 4.5.

A través de la Fundación Neotrópica, se realizó el inventario de grupos taxonómico (mamíferos, aves, reptiles, anfibios y plantas), elementos sensibles de la biodiversidad y el estudio de macro invertebrados, donde fueron identificadas las siguientes especies:

Canteras	Mamíferos	Aves	Reptiles	Anfibios	Plantas	Total consolidado especies
La Chilena	33	66	5	6	295	405
Azul de Turrialba	40	116	20	14	332	522
Llano Grande	25	67	3	-	126	221

## 5.5 INVERSIÓN SOCIAL ESTRATÉGICA

Desde el Instituto Holcim, en alianza con la organización Glasswing Internacional, facilitamos el proyecto de clubes de fútbol y brigadas de seguridad vial en las escuelas de las comunidades aledañas a nuestra operación durante este 2018, este trabajo se ha venido desarrollando a lo largo de 2016.

El trabajo consiste en talleres de salud y seguridad vial con 90 niños y niñas de la Escuela Mario Fernández, Juan Vásquez de Coronado, Filadelfo Salas y Pastor Barquero, quienes se beneficiaron directamente de la iniciativa.

Desde los clubes de fútbol se buscó compartir la enseñanza de valores de la práctica del deporte como: la salud, la disciplina y el trabajo en equipo. Con las brigadas de seguridad vial con quienes hemos venido trabajando desde el 2016, se trabajó en que ellos y ellas capacitaran a los niños y niñas más pequeños de la escuela en temas como manejo adecuado de peatones y cómo movernos de forma responsable en las calles y aceras.

Así mismo, durante este 2018, apoyamos al Club Aguilas F.C de la Comunidad de Manuel de Jesús Jiménez. Este grupo de 45 niños recibió una serie de talleres en temas de prevención de la violencia y fortalecimiento de liderazgo positivo así como la donación de implementos deportivos para el grupo.

Para finalizar este proceso realizamos un festival deportivo donde participaron todos los grupos involucrados en los diferentes procesos dentro de los centros educativos o las comunidades.



# 5. Desarrollo Sostenible

## 5.6 EDUCACIÓN: PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA

Uno de los programas principales en el área de educación del Instituto Holcim, es de nuestro programa “Prevención de la Violencia” y que tiene como objetivo generar una cultura de paz en las poblaciones socialmente más vulnerables de nuestro entorno.

A partir de talleres participativos los y las participantes realizan análisis de la violencia en las comunidades, identificando cuales son las prácticas y situaciones de violencia en cada una de sus realidades. A partir de este trabajo y vía talleres lúdicos que refuerzan el trabajo en equipo, la integración comunal, el empoderamiento y el liderazgo, realizamos 5 proyectos socio-artísticos que han llenado de color cada vez más comunidades, donde las personas han podido exponer sus mensajes de paz y respecto en espacios públicos de sus comunidades.

De forma conjunta con el emprendimiento cultural “Arte con tacto”, en 2018 trabajamos murales en la comunidad de Cocorí, el sector Padre Pío de Los Diques, y en los parques de los bloques K, J y G del Proyecto Manuel de Jesús Jiménez.

En el caso de Los Diques, participaron niñas, niños, jóvenes y mujeres adultas vecinas del sector impactado e integrantes de la iniciativa social “La Escuelita”. Y en el caso de Cocorí y Manuel de Jesús Jiménez contamos con la participación de mujeres integrantes del Programa “Puente al Desarrollo” del Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS), así como algunas personas de la comunidad.

En total, durante las 5 acciones, participaron 80 personas, sin embargo, el impacto de los murales asciende el número, pues se ven beneficiadas las comunidades completas.

“Respeto”, “Somos una comunidad llena de amor”, “Por un mundo mejor”, “No a la violencia” y “Amemos a la niñez” son los mensajes que en 2018 han quedado plasmados en los más de 100 metros de paredes intervenidas.

## 5.7 IAF: DESARROLLO COMUNAL

Este 2018 se llevó a cabo la premiación de las 2 organizaciones de base ganadoras del Proyecto EnRed, una iniciativa realizada gracias a la alianza entre Holcim y la Fundación Interamericana (IAF) que busca financiar acciones de desarrollo social en algunos países de América Latina como Argentina, Brasil, Ecuador, Colombia, El Salvador, Nicaragua, México y Costa Rica.

En esta ocasión las propuestas ganadoras fueron: el proyecto de turismo rural comunitario y recreativo de la Asociación de Desarrollo Integral de Llano Grande, y la iniciativa de creación de una plataforma en línea para comercializar productos de las y los asociados de la Cooperativa de Pequeños Artesanos y Agricultores (COOPEMIPYMES).

Además de las capacitaciones y el acompañamiento profesional durante 18 meses, ambos grupos obtuvieron un aporte económico para ejecutar sus respectivos proyectos. La inversión total realizada por Holcim Costa Rica fue de \$72.639. Con estos proyectos se está beneficiando directamente a un total de 125 personas y de forma indirecta a familiares, agricultores/as, asociados/as y a la comunidad en general.



# 6. Operaciones Planta Cemento y Geocycle

En el 2018 se logró poner en operación la bomba de alta presión que viene a reducir el tiempo de exposición del personal de horno en las tareas de limpieza en superficies calientes, esto contribuye a reducir riesgos al personal.

También, se trabajó en conjunto con el área comercial para el desarrollo del nuevo producto Fuerte Max, una opción más dentro de nuestro portafolio de productos.

La coordinación de molienda de cemento en Cartago, lideró las pruebas de aditivos de molienda para el clúster, significando importantes ahorros para Centroamérica.

Dentro de la formación del personal identificado en el programa People for Tomorrow (Gente de mañana), como roles claves en la organización, se logró la certificación de operadores de sala de control.

En iniciativas de reducción de costos, se dió inicio a la prueba de reemplazar la caliza de mayor costo lo cual tiene un ahorro potencial de \$1.1 Mio para el 2019.

## 6.1 SERVICIOS AMBIENTALES GEOCYCLE

Los logros obtenidos por Geocycle en el 2018 abarcan proyección social, creación de valor, ampliación de capacidad, entre otros aspectos. En cuanto a la proyección sostenible, se instaló la primera estación automatizada de separación de residuos municipales en el país con capacidad para procesar más de 300 toneladas diarias de materiales.

Obtuvimos un crecimiento en la contribución económica (GAV) de un 38% sobre el año anterior. También, se logra la ampliación al doble de la capacidad de alimentación de combustible alternativo al horno cementero.

En el ámbito social, se continuó con el Programa “Apuntados por el Ambiente” coordinado conjuntamente con el Instituto Holcim. Durante el año 2018 se recolectaron 312 toneladas de residuos gestionados a nivel interno, 34500, toneladas de residuos evitados en relleno sanitario, producto de la gestión de Geocycle y 30000, toneladas de CO<sub>2</sub> mitigadas por la sustitución de combustibles fósiles por alternos. atendiendo las necesidades de las comunidades y el medio ambiente.



# 7. Colaboradores

El área de Desarrollo Humano de Holcim Costa Rica, colabora con la organización para el logro de sus objetivos estratégicos a través de la gestión del talento humano, abarcando la atracción, desarrollo y retención del mismo.

En función de las necesidades de la organización, identificamos y atraemos el mejor talento a nivel interno y externo en caso de ser necesario, considerando la generación de oportunidades para promover la igualdad de género.

## 7.1 PERSONAL INTERNO LOCAL

Las instalaciones industriales de Holcim Costa Rica se ubican en Aguacaliente de Cartago desde 1964. Desde entonces la empresa se ha destacado por brindar fuentes de empleo directas e indirectas a muchos profesionales y técnicos de la comunidad de Cartago. Así por ejemplo, actualmente en la planilla de colaboradores que laboran en esta sede, alrededor del 25% son residentes de las comunidades cercanas tales como Aguacaliente y Lourdes. Asimismo, la empresa genera una fuente de trabajo para la provincia de Cartago que suma un aproximado de 67,5% (total personal Holcim Costa Rica 308 personas) de la fuerza laboral que es residente de la provincia.

## 7.2 PROGRAMA EDUCACIÓN DUAL

Asimismo, Holcim impulsó en el 2018, la participación de estudiantes en sus operaciones con el objetivo de que los mismos realicen sus prácticas dirigidas, brindando así el apoyo a los futuros talentos del país.

Este programa de formación inició en el mes de setiembre, y constó de 394 horas; abarcando temas como: eficiencia energética, sistemas de iluminación, refrigeración, emprendedurismo, entre otros, desarrollados en los talleres del INA y en ambientes reales de producción, en la Planta de Cemento de Holcim.

Para el desarrollo de este proyecto, 10 colaboradores de Holcim fueron capacitados como monitores, lo que permitió desarrollar contenidos acordes a las necesidades propias de esta iniciativa.

## 7.3 PROGRAMA BECAS DE ESTUDIO ADELANTE Y SUPÉRATE

Por medio de los programas de becas de estudio Adelante y Supérate, contribuimos al desarrollo del talento de los hijos e hijas de los colaboradores de Holcim, que han obtenido un sobresaliente rendimiento académico, facilitándoles recursos económicos y asistencia con el fin de que estos jóvenes se conviertan en los protagonistas del desarrollo socioeconómico.

Desde 2005, junto con la Fundación Adelante, hemos otorgado becas académicas de secundaria y universidad para los hijos e hijas de los colaboradores.

Para el año 2018, se otorgaron 56 becas para los jóvenes estudiantes, en los que la empresa destina casi 32.000.000,00 colones.



# 7. Colaboradores

## 7.4 DESEMPEÑO Y TOMA DE DECISIONES

Para lograr la sostenibilidad de los programas implementados se definen objetivos anuales y se elaboran planes de trabajo, basados en la identificación de las brechas de género y la evaluación del cumplimiento de los requisitos legales.

Para el año 2018 nuestros objetivos se centraron en:

1. Propiciar un cambio cultural en temas de equidad de género y el respeto entre ambos, mediante el fortalecimiento de la cultura de equidad de género a través de los diferentes procesos de la empresa para lograr un cambio e impactar positivamente en las personas de la organización.

2. Demostrar que al año 2030 los niveles gerenciales, coordinación y supervisión cuenten con un 30% de participación femenina.

Actualmente nuestra población laboral se compone del 19% de mujeres y se distribuye por niveles de acuerdo con la jerarquía interna de la siguiente manera:

(Presidencia y Directores)	33%
(Jefaturas y Gerencias)	10%
(Coordinadores, Técnicos, Supervisores y Analistas)	31%

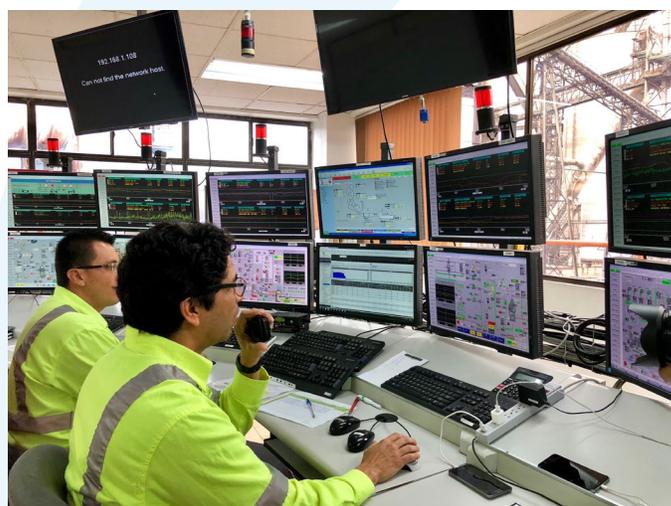
## 7.5 ACCIONES IMPLEMENTADAS EN EL 2018 CON GESTIÓN PERSONAL

La empresa promueve las acciones de corresponsabilidad en el hogar como los subsidios para el pago de cuidado infantil, permisos de paternidad y maternidad, permisos para atender asuntos familiares y personales, especialmente los relacionados con el cuidado de personas, parcial o totalmente dependientes (niños, niñas, adultos mayores, enfermas y con discapacidad). Se crean o formalizan beneficios adicionales, tales como:

- Desarrollo del idioma inglés
- Apoyo económico para el cuidado de la niñez
- Plan de Pensiones complementaria
- Subsidio por alimentación
- Vacaciones adicionales
- Seguro médico
- Beneficio para padres por nacimiento de los hijos
- Beneficio por matrimonio

### Ordenamiento de jornadas de trabajo.

Se implementó la política de Flexibilidad Laboral, la cual toma en cuenta la salud de las personas y el equilibrio entre la vida personal, familiar y laboral.



# 8. Comercial Corporativo

## 8.1 INICIATIVAS DE EXCELENCIA COMERCIAL

El año 2018 se caracterizó por el desarrollo y construcción de varios proyectos de gran importancia, en su mayoría en el ámbito de la inversión privada: desarrollos para vivienda vertical en San José y Heredia, siendo los más relevantes Bambu, U.Nunciatura; desarrollo industrial en Zona Franca la Lima, Centro Logístico Latam, Planta Industrial Codela en Aguas Zarcas de San Carlos; centros de oficinas y comercio Cafetal, Eurocenter, ampliación del rampas aeropuerto Juan Santamaria, etapa final del proyecto Puerto Terminal de Contenedores de Moín, aeródromos entre otros.

## 8.2 CONVERSIÓN A FERRETERÍAS DISENSA

Con gran satisfacción, en el 2018, DISENSA da a conocer que ha llegado a 240 sucursales en Centroamérica. Esta noticia es motivo de orgullo para la red de ferreterías más grande de Latinoamérica, porque con este hito histórico se reafirma su objetivo de acercarse más a sus clientes, promover la oferta de valor que incluye una canasta óptima de productos, programas de fidelidad, servicios de financiamiento, entre otros. Esta franquicia de ferreterías es la más grande de Latinoamérica y finalizó este 2018 con un total de 73 nuevas ferreterías en Costa Rica, logrando así presencia en todas las provincias del territorio nacional.

Disensa cuenta con una oferta de valor sólida, que incluye: programas de fidelidad como PrograMÁS—el cual ha entregado más de 1.600 premios en Centroamérica; Credisensa—que permite ofrecer financiamiento de proyectos a cuotas muy atractivas; el desarrollo de negocio a través de capacitaciones y de un amplio portafolio de productos de construcción, todo junto con una imagen de franquicia atractiva y unificada.

De esta manera, todos los franquiciados pueden estar seguros de que se trata de una cadena de ferreterías con el aval de una compañía de prestigio internacional. Este respaldo le da confianza al constructor pues lo toma como el mejor aliado para el desarrollo de soluciones en el mercado de la construcción.

Estas nuevas ferreterías fueron transformadas con los colores e imagen de marca Disensa.



## 8.3 ACTUALIZACIÓN DEL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS

Abocados a entender las tendencias constructivas y resolver las necesidades del mercado de la construcción, de la mano con desarrollo de las tecnologías y conocimiento del centro técnico corporativo de Lyon Francia, se concretó el lanzamiento de los cementos: Multibase, cemento para aplicaciones viales, para construcción de bases estabilizadas que requieren control de la rigidez, de excelente desempeño, y de agrietamiento de las bases y sub bases; y cemento Fuerte Max, cemento de uso general, desarrollado con tecnología Smart Blend, que responde a aplicaciones de concreto con mayor resistencia inicial, menores tiempos de desmolde, mayor plasticidad, y mejores acabados, contando asimismo con un empaque de bolsa aún más resistente.

## 8.4 PRODUCTOS

**Nuevo cemento de uso general: Fuerte Max**, hecho para los que sí saben de cemento.

En el 2018, un nuevo cemento de uso general, Fuerte Max, fue lanzado el 15 de noviembre en Costa Rica.

Para satisfacer las necesidades de los usuarios finales, en conjunto con el Centro de Investigación y Desarrollo de Lyon, se creó la nueva Tecnología Smart Blend, la cual mejora las propiedades en comparación con el Fuerte convencional.

Luego del desarrollo de la formulación de Fuerte Max, se realizó en el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME) una prueba a ciegas, donde se evaluaron distintos cementos con usuarios finales, para asegurar que la propuesta de valor de Fuerte Max sí es percibida en el día a día de los grupos objetivo. El resultado obtenido fue muy positivo ya que Fuerte Max fue seleccionado como el cemento con mejor calificación en todos los temas evaluados—resistencia, trabajabilidad, tiempos de desmolde, entre otros.

LOS NUEVOS atributos de Fuerte Max con Tecnología Smart Blend (en comparación con Fuerte Convencional) son:

1. 25% más de resistencia inicial.
2. 25% de desmolde más rápido.
3. Mayor trabajabilidad, hasta un 6% menos de agua para alcanzar la misma trabajabilidad.
4. Empaque más resistente, con un aumento de 50% de resistencia y con un innovador diseño horizontal.

Con el nuevo Fuerte Max, el usuario obtiene el beneficio de simplificar su proceso constructivo, optimizando tiempo, recursos y mejorando la calidad integral del proyecto.



# 9. Salud y Seguridad

El 2018 fue un año que mostró importantes logros en la gestión de Salud y Seguridad de la compañía, donde se confirmó constantemente que la Salud Laboral y Seguridad Industrial de nuestro personal, contratistas, clientes y otros grupos de relación es base fundamental de todo lo que hacemos.

A su vez fue un año en donde a nivel nacional fuimos ampliamente reconocidos, durante los premios bianuales PREVENTICO del Instituto Nacional de Seguros. Este premio se otorga en tres categorías: oro, plata y bronce, los cuales dependerán del desarrollo de los programas propuestos.

La actividad, a la cual fueron convocados patronos, representantes y colaboradores de empresas aseguradas con pólizas de Riesgos del Trabajo y que, gracias a una eficiente gestión en salud ocupacional, salud general y seguridad vial, han logrado resultados positivos.

Holcim (Costa Rica) S.A. fue premiada en esta ocasión en las categorías de salud general, salud laboral y seguridad vial y HOLCIM ganó oro en las tres modalidades:

Para el Programa de Seguridad Vial, se presentó la gestión que se realizó con la instalación de equipos de monitoreo en las unidades, las políticas que tiene la empresa para administrar la fatiga y las jornadas nocturnas, el entrenamiento en manejo defensivo según el Sistema Smith y el establecimiento de indicadores tales como frenadas bruscas y aceleraciones bruscas.

El Modelo de Liderazgo Hudson que mide la gestión en temas de salud y seguridad ocupacional de los líderes de la organización, así como la iniciativa G-8 que consiste en un grupo de colaboradores que como parte de sus actividades diarias, tienen el objetivo de adquirir y promover un compromiso personal, familiar y grupal, para poner en práctica todos los valores, principios y lineamientos de H&S a través de la propia convicción y liderazgo visible.



En el ámbito de Promoción de la Salud, se presentaron el programa “Más que una talla menos” que logró una participación de 59 personas que en conjunto lograron reducir 107,4 kg y el programa “Conoce tu número” que en alianza con Abbott Farmacéutica permiten realizar un análisis personalizado de su estado de salud y estima el riesgo cardiovascular a 5 años.

Dicha actividad nos coloca como empresa modelo en gestión de salud ocupacional y seguridad industrial y nos compromete a lograr operaciones

cada vez más seguras y promoviendo constantemente estilos de vida saludables en todos nuestros grupos de relación.

## 9.1 ACCIDENTABILIDAD:

Luego de dos años sin accidentes incapacitantes, en diciembre de este año tuvimos un accidente con tiempo perdido para un colaborador de nuestras operaciones. Este evento nos dejó muchas lecciones aprendidas, especialmente en lo que se refiere reforzar de forma clara la toma de decisiones por parte de nuestros colaboradores basada en una adecuada percepción del riesgo, así como la necesidad de insistir respecto al cumplimiento estricto a las normas y procedimientos de salud y seguridad de la compañía.

Aun así, nuestros indicadores de liderazgo demuestran un continuado impulso positivo en los indicadores principales de Salud y Seguridad de Holcim Costa Rica con una disminución del índice de accidentabilidad de un 38%, disminución del 28% en incidentes con potencial y aumento del 31% en las observaciones de seguridad hechas por nuestros colaboradores en comparación con 2017.

## 9.2 SEGURIDAD Y SALUD, ENTENDIBLE PARA TODOS

Como todos los años, trazamos el Plan de Mejora en Salud y Seguridad el cual busca gestionar los principales riesgos y promover el mejoramiento continuo de nuestras condiciones de trabajo. Nuestros colaboradores y contratistas deben cumplir con un detallado plan de inducción y entrenamiento requerido que brinda las condiciones necesarias para realizar su trabajo de manera segura.

La gestión de salud y seguridad de Holcim Costa Rica está enfocada en la eliminación de peligros a través del liderazgo proactivo de cada uno de sus líderes, asegurando el cumplimiento de nuestros estándares para la prevención de accidentes y fatalidades. Contamos con una sólida estrategia, planes y programas que se definen y evalúan anualmente.

## 9.3 PLAN DE MEJORA EN SALUD Y SEGURIDAD:

En el 2018 se tuvo una positiva implementación de los objetivos planteados para la mejora de las condiciones de Salud y Seguridad de nuestras operaciones, enfocado en 5 iniciativas cuyos resultados fueron sobresalientes.



## 9. Salud y Seguridad

**Seguridad Vehicular** - Gran parte de nuestras soluciones se transportan a través de equipos pesados, a lo largo y ancho del país, por lo que se volvió prioritario establecer un proceso para reducir los excesos de velocidad y fatiga, manejo defensivo e integración de geocercas en varias rutas.

Para llevar a cabo ese objetivo, se crearon centros de monitoreo, un sistema de alerta de exceso de velocidad y de fatiga. Organizamos también talleres para todos los conductores de las empresas de transporte sobre los requisitos de velocidad, fatiga, frenados bruscos y la aplicación de una tabla de sanciones a quienes irrespeten estos parámetros.

Iniciamos un programa de manejo defensivo teórico – práctico en vehículos pesados y livianos, alineado a los requisitos de la región, que incluye técnicas del National Safety Council© y los requisitos de LafargeHolcim.

**Salud Ocupacional** – Se reforzó de manera intensiva la adopción de estilos de vida saludables, por lo que se lanzó el reto “Empunchados” en donde más de 70 colaboradores aceptaron someterse a un control nutricional y acompañamiento con entrenador personal en nuestros gimnasios, para buscar una mejora en su condición física y nutricional. El resultado ha sido altamente positivo, una reducción acumulada de 104 kg entre todos los participantes y una disminución promedio de 2.5% de grasa corporal (hubo casos de disminución de >10% de grasa corporal) esto significó colaboradores con un impacto muy positivo en su condición física y bienestar.

**Herramientas de Liderazgo en Salud y Seguridad** – Se continuó con las

evaluaciones cuantitativas para conocer el nivel de liderazgo en Salud y Seguridad de nuestros líderes, basado en un modelo ampliamente conocido en el mercado el cual permite identificar las oportunidades de mejora individuales y que como compañía tenemos para cada vez con mayor certeza nos acerquemos al CERO DAÑO.

Mejorar la seguridad de los procesos y la evaluación de riesgos de campo – Mediante la evaluación, estandarización y generación de medidas de control en la seguridad de elementos claves para el proceso productivo siendo en este caso específico:

- Manejo seguro de Harinas Calientes.
- Manejo seguro de Combustibles Alternativos.
- Manejo seguro de Instalaciones Eléctricas.
- Manejo seguro de nuestras canteras.

### 9.4 ELEMENTO DE ELIMINACIÓN DE FATALIDAD

Controlando la exposición al riesgo de explosión por arco eléctrico en equipos de alto voltaje en nuestras operaciones.

En este tema puntualmente el área de mantenimiento eléctrico realizó gran cantidad de trabajos a todo nivel para mejorar el estándar de seguridad en nuestras instalaciones eléctricas.

Esto nos garantiza condiciones mucho más seguras para los trabajadores que diariamente se exponen a los riesgos derivados de trabajos con alto, medio y bajo voltaje.



# 10. Suministros

## 10.1 CÓDIGOS DE PROVEEDORES

LafargeHolcim pretende entablar relaciones a largo plazo con Proveedores que estén comprometidos con el desarrollo sostenible. Nuestra meta es colaborar con Proveedores para ofrecer contratación con buena relación valor/coste para el Grupo y nuestros clientes, y demostrar una gestión responsable de la cadena de suministro.

Holcim Costa Rica se compromete a crear valor para todas las partes interesadas. Los principios de desarrollo sostenible –creación de valor, rendimiento medioambiental sostenible y responsabilidad social corporativa– forman parte integral de nuestra estrategia de negocio, por lo cual se hacen refrescamientos de este código a todos nuestros proveedores de manera anual, brindándoles información sobre temas de utilidad para sus negocios.

## 10.2 AVETTA

Holcim Costa Rica tiene como base realizar trabajos con cero daños a las personas, proporcionándoles un ambiente de trabajo seguro, de manera que se ha desarrollado la herramienta Avetta con la cual se puede identificar de

manera ágil y rápida que documentos necesitan los proveedores para poder cumplir con los requisitos de precalificación y así poder brindar servicios a Holcim.

El uso de esta herramienta ha sido aplicada tanto en El Salvador, Nicaragua y Costa Rica; en este último se obtuvo una gran aceptación por parte de los proveedores, poniendo ellos de su parte para poder completar toda la documentación solicitada y a su vez cumplir con los requerimientos H&S establecidos por LafargeHolcim.

## 10.3 PROVEEDORES SOSTENIBLES

En el 2018 se desarrolló un plan de trabajo con el objetivo principal de brindarles a los proveedores herramientas y conocimientos para alcanzar negocios sustentables, esto se desarrolló a través de diversos foros y talleres en los cuales se abordan temas de medio ambiente, salud y seguridad laboral, legal, derechos humanos y financieros.

Holcim Costa Rica, con la colaboración de la Alianza Empresarial para el Desarrollo (AED), realizó el análisis de sus aspectos materiales, para validar la estrategia de sostenibilidad del grupo bajo el contexto local. El propósito de este análisis es brindarles información sobre aspectos económicos, sociales y ambientales que causa un mayor impacto y establezca una estrategia para gestionarlos.

Estos talleres han tenido gran aceptación por los participantes, ya que les ha beneficiado en la implementación y adecuación de sus procesos, procedimientos y el cierre de no conformidades, todo con el fin de ir avanzando y creciendo arduamente de la mano de LafargeHolcim.

**Cómo actuar para la contratación responsable en nuestra cadena de suministro**  
Código de Conducta Profesional para Proveedores



# 11. Finanzas Costa Rica 2018

La economía costarricense, medida por el índice mensual de la actividad económica (IMAE), creció un modesto 1.8% durante el 2018, con una correlación directa a la industria de la construcción la cual creció, según el BCCR, un 1.9%. Lo anterior influenciado directamente por el sector privado con un crecimiento del 4.3%, mientras que el sector público mostró un decrecimiento del 6.8%, lo cual refleja la desaceleración de la obra pública en Costa Rica durante el año.

Nuestra utilidad neta se redujo en CRC 5,852 mio vs el año 2017, principalmente por la venta de las antiguas oficinas administrativas en el 2017 que generó una ganancia extraordinaria de CRC 5,113 mio; y adicionalmente, al incremento de nuestro principal combustible, el Petcoke, el cual se incrementó un 33% vs 2017 con un impacto en los costos de producción de CRC 1,008 mio.

La desaceleración de la industria, así como la entrada de un nuevo competidor impactaron nuestros volúmenes de venta de cemento, sin embargo las iniciativas tomadas en la estrategia de precios, reducción de costos logísticos, reducción de gastos de administración y ventas, y reducción de la carga financiera ayudaron a mitigar parcialmente la caída de los volúmenes.

A nivel del estado de la posición financiera, logramos cerrar el 2018 sin deuda financiera, la cual se redujo en CRC 6,355 mio. Esto es relevante porque hemos identificado que las tasas de interés han subido de forma significativa y adicionalmente, a que el riesgo por tipo de cambio se ha incrementado, especialmente en los últimos meses del año.

En cuanto al manejo del capital de trabajo, continuamos nuestra estrategia de valores negativos, en donde el esfuerzo en 2018 se enfocó en reducir nuestros días de cuentas por cobrar, a pesar del nuevo entorno competitivo, logrando una reducción de un día vs el 2017.

Las inversiones de capital se mantuvieron muy similares al 2017, por el orden de los CRC 3,500 mio, con lo que aseguramos la sostenibilidad de nuestra empresa en el largo plazo, no solo reemplazando los equipos

críticos, sino además con proyectos de innovación para el país, como la puesta en marcha de la planta de recolección y clasificación de sólidos municipales, que permitirá aumentar nuestra tasa de sustitución térmica a través de evitar que una gran cantidad de basura se disponga en un relleno sanitario.

La disciplina financiera mostrada en el 2018 nos permitió una sólida generación de flujo de efectivo operacional que nos permitió cumplir con nuestros compromisos con todos nuestros públicos, cubrir con fondos propios nuestras inversiones de capital y eliminar nuestra deuda bancaria. Dado lo anterior, FITCH ratings confirmó la mejor calificación posible (Cri AAA, perspectiva Estable) para nuestra empresa, basado en los reducidos niveles de deuda con relación al EBITDA de 0.1x para ambos años, muy por debajo de los niveles de 2.5x que supondrían un riesgo de perder la calificación.

A nivel de proyectos del área de finanzas en el 2018 destacamos lo siguiente:

- En cumplimiento a la resolución DGT-R-012-2018 de la Dirección General de Tributación y dando respuesta al cambio masivo de nuestros proveedores que pasaron de la facturación en papel a la factura electrónica, se logra culminar con éxito el proyecto de recepción de factura electrónica, cumpliendo a cabalidad con todos los requisitos solicitados por la DGT.

- La evaluación de los procesos administrativos, comerciales y de tecnología de información nos permitieron reducir la factura del Centro de Servicios Transaccionales (CREST) en Colombia en un 28% y la factura del centro de servicios de IT en Brasil en un 66%.

- En conjunto con el área comercial se estableció para la red de franquicias DISENSA un acuerdo con el Banco Nacional, en donde los franquiciados tienen acceso a condiciones preferenciales con el Banco al tratarse de un grupo integrado y no como empresas individuales. Existen beneficios tales como: menor comisión en pago con tarjetas de crédito, tasas de interés preferenciales para créditos, asesoría financiera, entre otros.



# 12. Informe Nicaragua 2018

## 12.1 CONTEXTO Y PERSPECTIVAS ECONÓMICAS 2019

El Informe de Perspectivas Económicas del Banco Mundial del año 2017, proyectó que el Producto Interno Bruto de Nicaragua crecería 4.4% para los años 2018, 2019 y 2020. De acuerdo a esas proyecciones, Nicaragua era el país con mayor crecimiento de los países centroamericanos, a excepción de Panamá. En Abril 2018, producto de una crisis social y política generó una fuerte contracción en la economía nacional.

El gobierno ha informado que su enfoque en materia de inversión pública será en estructura vial, el cual invertirá US\$ 491 millones en un total de 47 proyectos viales, que corresponden a 488 nuevos kilómetros de carretera y 380 metros lineales de nuevos puentes que se ejecutarán en el periodo del 2019 al 2021. Cabe mencionar que la inversión pública se redujo para proyectos de construcción, por un monto de US\$45 millones del Programa de Inversión Pública (PIP) lo que se traduce en una disminución del 10.91 por ciento con respecto al 2018.

Las licitaciones para varios de esos proyectos constructivos ya son públicas, y según datos del sector durante el año en curso entrarán en servicios 13 nuevas carreteras y ocho puentes, y se firmarán contratos para 12 obras cuya ejecución se extenderá a los años 2020 y 2021. Existiría la posibilidad que la crisis se agrave si no se llega pronto a un consenso.



## 12.2 COMERCIAL

La Gestión Comercial en 2018 se enfrentó a muchos retos bajo un entorno competitivo y convulsionado bajo una situación sociopolítica tensa en los últimos 8 meses del año. A pesar de ello los logros fueron evidentes en temas de desempeño comercial.

Crecimiento de nuestra participación de ventas en el mercado del cemento en +2.3%, bajo pronósticos poco probables de crecimientos con un mercado contraído en -16%.

Mayor penetración en el mercado de carreteras (infraestructura) respecto a 2017 con un volumen incremental 32,000 toneladas lo que impactó positivamente en los resultados de la compañía así como repunte en el segmento constructor, siendo este último segmento el más impactada por la crisis que se vivió en 2018.

Estrategia de consolidación de Red Disensa sobre cumplimiento en 2018 de penetración en el mercado del retail con cobertura a nivel nacional pasando de 53 puntos de venta a 77 nuevas franquicias, lo que nos permitió conseguir el liderazgo con una representación del 53% del total mercado del segmento distribuidor del país.

En el 2018 se recuperó el principal cliente industrial del mercado AGRENIC, bajo una estrategia de valor: producto y soporte técnico.

El 2019 bajo la actual situación que vive el país los principales desafíos serían:

Mantener una participación superior al 40% del volumen que se dirija a proyectos de infraestructura vial (carreteras) a través de la estrategia de valor de productos – servicios.

Mantener o incrementar la participación del mercado del segmento detallista (ferreterías) siendo este el foco de la compañía por la estabilidad que podría presentar ante un mercado convulsionado, consolidación en cobertura geográfica con estrategia de expansión por importancia de zonas y desarrollo de estrategia de categorías para la red Disensa con el fin de fortalecer la propuesta de valor.

Desarrollar la cartera de clientes en el segmento industrial con la propuesta de valor producto HE y soporte técnico.

Asegurar la recuperación de cartera, ante la contracción económica.

## 12.3 PLANTA CEMENTO NAGAROTE

En el 2018, en las operaciones de cemento se ha mantenido nuestro enfoque en H&S, a nivel de desempeño en costos y técnico, la prioridad ha sido mantener un costo óptimo de producción y una alta flexibilidad ante las demandas del mercado. En base a ello se desarrollaron importantes iniciativas tales como eficiencia organizacional; optimizando la cantidad de personas en la operación y reducción en el precio de energía (USD/MWh) comprado en el mercado spot local, aportando ahorros cercanos a los 400 kUSD en el año.

Se continuó con el proceso de Certificación de Operadores de Sala de Control, culminando con éxito las etapas de preparación y calificación. El proceso de transformación hacia una planta segura, exitosa, autosuficiente y sostenible se mantiene en marcha, como parte de ello se ha concluido con los diferentes laboratorios de formación de capacidades blandas para fortalecer los comportamientos claves de nuestros Líderes. La operación de cemento logro re-certificar su sistema de gestión Integrado (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001).

Se ha mantenido una importante colaboración y red de trabajo para lograr resultados en común, con ayuda de los demás países de la región Centroamérica (El Salvador, Costa Rica) en las áreas de logística, producción, mantenimiento y calidad, lo cual ha facilitado al personal más exposición y transferencia de conocimientos.

## 12.4 SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

Para Holcim (Nicaragua) S. A. la Salud y Seguridad de nuestro personal, clientes, contratistas y otros grupos de relación continúa siendo primordial en todo lo que hacemos, por lo que este importante valor es parte de nuestra cultura hacia el cero daño. El 2018 fue un año lleno de muchos retos en la gestión de Salud y Seguridad, pero contamos con el compromiso del personal quien dio su máximo esfuerzo por la mejorar continua.

Holcim Nicaragua fue reconocido a nivel mundial por haber ganado el tercer lugar en el concurso de las mejores prácticas en H&S, este premio nos debe de llenar de orgullo por ser un país pequeño y haber ganado tan distinguido galardón.

## 12.5 PLAN DE MEJORAMIENTO DE SALUD Y SEGURIDAD

En el 2018 tuvimos la implementación de los objetivos planteados para la mejora de las condiciones de Salud y Seguridad de nuestras operaciones, enfocados en 5 iniciativas cuyos resultados fueron cumplidos.

Implementamos un proceso de monitoreo para reducir la conducción dura; mejorar la capacidad de conducción defensiva de los conductores y madurez de la seguridad vial de los transportistas.

# 12. Informe Nicaragua 2018

## 12.6 DESARROLLO SOSTENIBLE

Siendo fieles a nuestro compromiso con el desarrollo sostenible de las comunidades circundantes a nuestras operaciones, mantuvimos las actividades alienadas a nuestros pilares de acción: personas, comunidad, ambiente, agua y educación.

Contribuimos al desarrollo integral de las comunidades mediante talleres de desarrollo de capacidades para promover en el emprendedurismo, generando capacidades a las personas sin empleo formal para autogeneración de ingresos. Los talleres impartidos fueron de panadería artesanal, reciclado de llantas, artículos de polines, taller de huertos familiares y elaboración de piñatas. El público fue mayoritariamente de mujeres sin empleo con educación primaria.

Promovimos el concurso de ahorro de agua escolar y escuelas más limpias donde participaron cinco escuelas de dos municipios. Los ganadores realizaron actividades durante 12 meses que conllevaron a un ahorro de más del 50% de la facturación de esos centros escolares.

Firmamos 4 convenios de cooperación con instituciones nacionales para contribuir a la comunidad, el Ministerio de Salud, Bomberos, Cruz Roja municipal y departamental nacional, logrando un impacto en más de diez mil personas del municipio de Nagarote y León, vecinos de la planta de cemento.

Iniciamos el programa Valores en colegios de primaria e impartimos, mediante encuentros lúdicos, valores para la vida. Este programa se enmarca en la estimulación temprana del interés por la educación y el trabajo como fuente de progreso. Fomentamos acciones de sensibilización y participación social para extender el valor de la convivencia, solidaridad y cooperación incluyendo a los padres de familia y vecinos de los colegios en las actividades de limpieza y remodelaciones de las aulas de clases.

Concluimos el proyecto En Red de RedEAmérica en alianza con la Fundación Interamericana (IAF) que había iniciado en el 2017 para desarrollar programas comunitarios en el municipio de Nagarote y Managua.

## 12.7 BECAS ADELANTE

Considerando la educación como un pilar de desarrollo, continuamos reconociendo la excelencia académica de los hijos de nuestros colaboradores a través de las Becas Adelante. Este año, 9 estudiantes de secundaria lograron mantener sus promedios y además desarrollar proyectos comunitarios en sus colegios.

## 12.8 AMBIENTE

Impulsar la defensa y mejora del medio ambiente y el fomento de hábitos de vida saludables, en el convencimiento de que la naturaleza es el pilar fundamental de la vida.

Participamos en el lanzamiento de la Jornada de Reforestación Municipal, Barrio Sonrisa de Dios, 1000 árboles plantados casa a casa en conjunto con INAFOR, Alcaldía de Nagarote, Guardabarranco, Norwalk, SOSTENICA y población en general.

Realizamos inventario de flora y fauna realizado, próximos pasos, definir con el área de canteras las áreas que pueden ser destinadas para corredores biológicos, capacitar al personal sobre las especies encontradas en peligro de extinción y vedas

También, participamos en el primer Foro Forestal Departamental, como invitados especiales para exponer sobre las buenas prácticas ambientales realizadas a través de voluntariado y gestión operacional de la empresa.

Se sumaron cerca de 124 de nuestros colaboradores a las distintas iniciativas impulsadas, a cuyo esfuerzo se adicionaron cerca de 971 voluntarios comunitarios, cuyo esfuerzo representó 2,852 horas de trabajo voluntario en proyectos ambientales, educativos y productivos de beneficio directo a 3653 personas de la comunidad.

## 12.9 PREMIO INTERNACIONAL

Holcim Nicaragua fue galardonada por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) con el premio “Empresa Ejemplar por su Responsabilidad Social Empresarial 2018”. Se trata de un galardón que reconoce el compromiso público y voluntario de la empresa por implementar una gestión socialmente responsable y de mejora continua, como parte de su cultura y estrategia de negocio.

“Nos complace el compromiso que manifiestan de mejora continua para incrementar sus estándares de responsabilidad social empresarial en los ámbitos de Calidad de Vida en la Empresa, Ética y Gobierno Empresarial, Vinculación con la Comunidad y Cuidado y Preservación del Medio Ambiente”, manifestó el CEMEFI a Holcim Nicaragua, mediante un comunicado.

A nivel nacional, la compañía ha sido condecorada en cinco ocasiones por la Unión Nicaragüense para la Responsabilidad Social Empresarial (UniRSE). El galardón más reciente fue a finales de 2017, cuando se reconoció a la empresa con el premio “Competitividad con Inclusión y Equidad” en la Categoría Gran Empresa.

## 12.10 DESARROLLO HUMANO

Se trabajó en la eficiencia del personal para ajustarnos a la realidad que enfrentó el país por la crisis socio-política desde abril del 2018. Dolores Prado, CEO clúster Centroamérica (El Salvador, Nicaragua y Costa Rica), visitó las sedes acompañada de Verónica Zigante, Directora de Recursos Humanos \*cluster para mantener encuentros con el personal. En los conversatorios, se transmitió un mensaje de aliento ante la situación que se vivía, pero además un mensaje de compromiso para trabajar desde sus áreas con un máximo esfuerzo en temas de ahorros.

Se realizó el lanzamiento de nuestro programa de transformación de cultura organizacional, el objetivo es obtener procesos y procedimientos más ágiles y simples que nos hagan más eficientes y nos ayuden a mantenernos vigentes en el mercado. La transformación cultural contribuye directamente a la calidad de vida de los colaboradores y a la capacidad de reinventarse de la empresa para enfrentar los desafíos del mercado.



# 13. Asociación Solidarista

## 13.1 LA ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE EMPLEADOS DE HOLCIM COSTA RICA (ASEGRUPOHOLCIM)

A lo largo de los 44 años de experiencia ofrece excelentes servicios a sus asociados y se ha distinguido por ser una asociación solidarista que ha logrado superar los retos que se han presentado.

La asociación se conforma por 288 asociados, que representa el 88,71% de afiliación, cifra que es superior al periodo anterior. Los asociados gozan de los beneficios que coadyuvan con obtener un mejor futuro para cada uno de ellos y sus familias.

En este periodo, ASEGRUPOHOLCIM concentró los esfuerzos en:

- Lograr una mayor accesibilidad de productos y servicios al alcance de los asociados por esa razón. Se implementó un sistema de información en la nube, concentrando los datos en una plataforma amigable, lo que permite brindar una mejor atención en el servicio, a la vez que la productividad del usuario que lo utiliza se incrementa.

- Fortalecer la gestión al incorporar una marcada austeridad y el uso racional de los recursos, además de propuestas innovadoras para remozar la organización por lo cual la actual Junta Directiva ha generado acuerdos que conducen a lograr una asociación donde sea efectiva y eficiente, donde se minimice el gasto y maximicen los recursos que han sido confiados. Como resultado de estas acciones se hizo entrega de ₡233.730,588 de excedentes a los asociados.

- Fortalecer el programa de ahorro y líneas crediticias, las cuales permiten que muchos de nuestros asociados logren alcanzar sus sueños o satisfacer sus necesidades. En este periodo el saldo de la cartera de crédito se conforma en más de ₡1.200 millones en crédito a asociados, el crédito hipotecario es uno de los más importantes, lo cual ha permitido que más asociados cuenten con vivienda propia.

- Incorporar nuevas fuentes de ingresos con el fin de lograr sostener la rentabilidad financiera. En este periodo se apertura la Ferretería Asegrupo, un proyecto que se gestó durante dos años y cuenta con estudios de factibilidad y mercado, a fin de no incurrir en nuevas aventuras que pongan en riesgo el patrimonio de los afiliados.

La Ferretería Asegrupo se encuentra ubicada 100 metros sur del plantel del MOPT en el Barrio El Carmen de Cartago, está al servicio del asociado y de la población desde el 1 de octubre del 2018. Es así como se innova para convertirse en un agente que acompaña para que cada asociado logre obtener un mejor futuro.

La ferretería ofrece a los asociados y cartagineses, productos y servicios relacionados con la construcción y remodelación de su vivienda u oficina. Además brinda facilidades crediticias a los asociados para facilitar la adquisición de productos. Actualmente pone a disposición de los clientes y las empresas más de 6.500 artículos.

La ferretería forma parte de la Franquicia DISENSA, se ha convertido en un aliado para la empresa para movilizar productos como el cemento y la gama de productos que ofrece la franquicia Disensa, y desde su apertura se ha

notado el incremento en el volumen de compras.

Esta incorporará nuevos servicios que facilitan y mejoran la experiencia de compra como lo es un portal en línea para comprar desde su equipo electrónico. También, se ha incorporado el servicio de trámite de bono de vivienda con el fin de favorecer a los asociados y facilitar el proceso para adquirir vivienda propia.

Con este tipo de iniciativas, ASEGRUPOHOLCIM reafirma su compromiso con promover el progreso de sus asociados y del país a través de programas que buscan transformar el futuro de la industria de la construcción.



**AseGrupoHolcim**  
CREANDO BIENESTAR

## CONCLUSIÓN

Holcim Costa Rica se ha caracterizado por ser una organización que tiene muy claras sus metas en todas las áreas. Las acciones llevadas a cabo durante el 2018 nos preparan de la mejor forma para enfrentar los retos planteados para el 2019, con el firme objetivo de entregar los mejores resultados.

Agradecemos a los señores accionistas la confianza depositada en nuestra organización, deseándoles también a ustedes grandes éxitos para este siguiente período.

## 14. Informe del Fiscal

12 de marzo 2019

Señores (as) Accionistas

Holcim (Costa Rica) S.A.

Presente

Estimados(as) señores (as) accionistas,

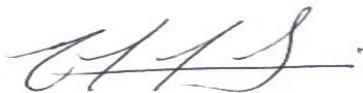
De conformidad con el artículo 197 del Código de Comercio y conforme a lo dispuesto en los estatutos de Holcim (Costa Rica) S.A. en mi calidad de Fiscal de la Junta Directiva, someto a conocimiento de esta Asamblea de Accionistas el informe correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de enero del 2018 y el 31 de diciembre del 2018.

Realicé la revisión del balance de situación consolidado al 31 de diciembre del 2018, los estados consolidados de utilidades, los cambios en el patrimonio y flujo de efectivo correspondiente a esos años. Todos los documentos fueron aprobados por la Junta Directiva, así como el dictamen de auditoría emitido por la empresa de servicios Deloitte, concordantes con las normas internacionales NIF y normativa vigente.

Adicionalmente, participé en las sesiones de Junta Directiva durante el periodo del año 2018 y constaté que se realizó el cumplimiento de las disposiciones normativas, y se llevó a cabo el cumplimiento de los acuerdos tomados por Asamblea de Accionistas, los cuales han sido ejecutados o se encuentran en proceso de ejecución.

A la fecha, no he recibido queja o denuncia por parte de los accionistas con respecto al periodo 2018.

Sin más, se despide atentamente,



Licda. Carolina Palma V.

Fiscal de la Junta Directiva

Holcim (Costa Rica) S.A.

## **15. Estados Financieros**

### **HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS (Compañía Costarricense)**

**Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre de 2018 y 2017**

**Conjuntamente con el Informe de  
los Auditores Independientes**

# **HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

## **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

---

### **CONTENIDO**

Informe de los Auditores Independientes .....	1 - 3
Estados Financieros Consolidados:	
Estados Consolidados de Situación Financiera .....	4 - 5
Estados Consolidados del Resultado Integral.....	6
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio.....	7
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo.....	8 - 9
Notas a los Estados Financieros Consolidados .....	10 - 77

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta Directiva y Accionistas de  
Holcim (Costa Rica), S.A. y Subsidiarias

### *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Holcim (Costa Rica), S.A. y Subsidiarias ("la Compañía"), que comprende el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los correspondientes estados de ganancias o pérdidas y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes la situación financiera de Holcim (Costa Rica), S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017, así como desempeño financiero y flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

### *Bases para la Opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría* de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos de la República de Costa Rica y por el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código IESBA) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base razonable para nuestra opinión.

### *Asuntos Clave de la Auditoría*

Los asuntos clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Como se revela en la Nota 20 de los estados financieros consolidados, la Compañía mantiene una provisión de reforestación de las áreas explotadas por un total de ₡947.464 miles, registrada de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad No.37 Provisiones, Activos y Pasivos Contingentes. Consideramos que esta es un área clave debido a que requiere de juicios y estimaciones materiales por parte de la gerencia.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir esta cuestión clave de auditoría fueron:

1. Incorporamos en nuestro equipo de trabajo a nuestros expertos de valuación y conjuntamente realizamos un cálculo independiente de los flujos descontados a partir de una tasa definida por nuestros expertos.
2. Verificamos la razonabilidad de los supuestos utilizados para calcular la tasa utilizada en el descuento de los flujos de efectivo.
3. Comprobamos que las cifras incluidas en los estados financieros consolidados corresponden con los cálculos y la documentación soporte correspondiente.

## *Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Compañía en Relación con los Estados financieros Consolidados*

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error no relacionado con fraude.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

## *Responsabilidad del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados financieros Consolidados*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o a error no relacionado con fraude, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o a error no relacionado con fraude y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional a lo largo de la planeación y realización de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrecciones materiales de los estados financieros consolidados, derivados de fraude o a error no relacionado con fraude, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos, y obteniendo evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor de las que resulten de un error no relacionado con fraude, ya que el fraude puede involucrar conspiración, falsificación, omisión intencional, tergiversación, o la evasión de un control interno.

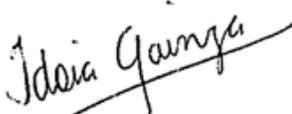
# Deloitte.

- Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría para poder diseñar los procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y sus revelaciones correspondientes realizadas por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización del principio contable de negocio en marcha por parte de la Administración y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con asuntos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos relevantes, cuantitativa y cualitativamente, de forma que alcancen una presentación razonable.

Comunicamos a los encargados del gobierno sobre, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados del gobierno una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos éticos relevantes acerca de la independencia y les comunicamos todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se puedan pensar como una ayuda a nuestra independencia, y cuando sea aplicable, salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados a los encargados del gobierno, determinamos que esos asuntos fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos claves de la auditoría. Describimos estos asuntos en nuestro informe de auditoría a menos que las leyes o regulaciones impidan la revelación pública del asunto o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determinamos que un asunto no debe comunicarse en nuestro informe de auditoría porque de manera razonable se pudiera esperar que las consecuencias adversas por hacerlo serían más que los beneficios de interés público de dicha comunicación.



Licda. Idora Gainza Cirauqui - C.P.A. No.4563  
Póliza No.0116 FIG 7  
Vence: 30 de setiembre de 2019  
Timbre de Ley No.6663, ₡1.000  
Adherido y cancelado en el original

12 de marzo de 2019



**HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2018	2017
<b>ACTIVO</b>			
ACTIVO CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4b, 5	¢ 8.473.050	¢ 3.656.083
Cuentas por cobrar	4d, 4u, 6	7.198.198	9.783.139
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	4d, 7	327.128	517.264
Documentos por cobrar	4d, 10	5.593.996	5.589.256
Inventarios	4f, 8	8.072.987	6.985.310
Gastos pagados por anticipado y otros activos circulantes	9	<u>521.784</u>	<u>529.007</u>
Suma el activo circulante		<u>30.187.143</u>	<u>27.060.059</u>
ACTIVO NO CIRCULANTE:			
Documentos por cobrar	4d, 10	8.274.618	8.730.139
Inmuebles, maquinaria y equipo	4g, 11	54.034.407	54.950.305
Propiedades de inversión	4h, 12	550.696	643.216
Activos intangibles	4i, 4j, 13	6.972.982	7.001.846
Participaciones e inversiones a largo plazo	15	50.657	50.657
Otros activos		230.121	96.932
Activos no corrientes disponibles para la venta	16	<u>504.707</u>	<u>385.199</u>
Suma el activo no circulante		<u>70.618.188</u>	<u>71.858.294</u>
ACTIVO TOTAL		<u>¢100.805.331</u>	<u>¢98.918.353</u>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
PASIVO CIRCULANTE:			
Documentos por pagar	4e, 17	¢ 5.642.475	¢ 6.355.416
Cuentas por pagar a proveedores	4e, 18	7.819.563	7.757.380
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	4e, 7	3.363.566	2.863.173
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	4m, 4q, 19	3.685.596	4.740.434
Dividendos por pagar	21	6.205.522	6.046.475
Impuesto sobre la renta por pagar	4r, 28	3.128.484	6.917.592
Intereses por pagar		<u>19.345</u>	<u>3.252</u>
Suma el pasivo circulante		<u>29.864.551</u>	<u>34.683.722</u>
PASIVO NO CIRCULANTE:			
Provisiones	4m, 20	1.350.953	1.725.887
Impuesto sobre la renta diferido, neto	4r, 28	<u>2.892.756</u>	<u>3.062.671</u>
Suma el pasivo no circulante		<u>4.243.709</u>	<u>4.788.558</u>
Pasivo total		<u>34.108.260</u>	<u>39.472.280</u>
PATRIMONIO:			
Capital en acciones	21	8.577.371	8.577.371
Reserva legal	21	1.777.193	1.777.193

(Continúa)

**HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

---

	<b>Notas</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Utilidades no distribuidas		¢ 55.768.920	¢48.263.536
Otros componentes del patrimonio	4a, 21	<u>(566.440)</u>	<u>(658.374)</u>
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE LA ENTIDAD CONTROLADORA		65.557.044	57.959.726
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	22	<u>1.140.027</u>	<u>1.486.347</u>
Suma el patrimonio		<u>66.697.071</u>	<u>59.446.073</u>
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL		<u>¢100.805.331</u>	<u>¢98.918.353</u>

(Concluye)

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

**HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS  
Y OTRO RESULTADO INTEGRAL****POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	<b>Notas</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
VENTAS NETAS	40, 32	¢108.656.691	¢113.305.941
COSTO DE VENTAS	23	<u>(66.827.004)</u>	<u>(65.548.284)</u>
UTILIDAD BRUTA		<u>41.829.687</u>	<u>47.757.657</u>
GASTOS DE OPERACIÓN:			
De venta	24	(3.287.232)	(2.720.324)
Generales y administrativos	25	(5.781.370)	(5.949.415)
Resultado de transacciones con activos productivos	26	(3.697)	5.112.919
Otros gastos operativos, netos	27	<u>(534.334)</u>	<u>(537.655)</u>
Total gastos de operación		<u>(9.606.633)</u>	<u>(4.094.475)</u>
UTILIDAD DE OPERACIÓN		32.223.054	43.663.182
OTROS (GASTOS) INGRESOS:			
Gastos financieros	4p	(579.574)	(755.338)
Ingresos financieros		1.133.013	605.097
Diferencias de cambio, neto		<u>144.866</u>	<u>(568.707)</u>
Total otros (gastos) ingresos		<u>698.305</u>	<u>(718.948)</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA		32.921.359	42.944.234
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	4r, 28	<u>(9.932.980)</u>	<u>(12.822.837)</u>
UTILIDAD NETA		22.988.379	30.121.397
OTRO RESULTADO INTEGRAL A SER RECLASIFICADO A RESULTADOS EN PERÍODOS FUTUROS:			
Efecto por conversión de estados financieros	4a, 21	<u>91.934</u>	<u>(123.645)</u>
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO		<u>¢ 23.080.313</u>	<u>¢ 29.997.752</u>
UTILIDAD NETA ATRIBUIBLE A:			
Accionistas de la entidad controladora		¢ 21.766.721	¢ 28.645.315
Participación no controladora		<u>1.221.658</u>	<u>1.476.082</u>
		<u>¢ 22.988.379</u>	<u>¢ 30.121.397</u>
RESULTADO INTEGRAL TOTAL ATRIBUIBLE A:			
Accionistas de la entidad controladora		¢ 21.858.655	¢ 28.521.670
Participación no controladora		<u>1.221.658</u>	<u>1.476.082</u>
		<u>¢ 23.080.313</u>	<u>¢ 29.997.752</u>
UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN	4s, 21	<u>¢ 2,54</u>	<u>¢ 3,34</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

**HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	Atribuible a los Propietarios de la Controladora					Total	Participación No Controladora	Total Patrimonio
		Capital en Acciones	Reserva Legal	Utilidades No Distribuidas	Efecto por Conversión de Estados Financieros				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016		<u>¢8.577.371</u>	<u>¢1.777.193</u>	<u>¢ 43.205.991</u>	<u>¢(534.729)</u>	<u>¢ 53.025.826</u>	<u>¢ 1.612.470</u>	<u>¢ 54.638.296</u>	
Utilidad neta				28.645.315		28.645.315	1.476.082	30.121.397	
Otro resultado integral	4a				(123.645)	(123.645)		(123.645)	
Resultado integral total del año				28.645.315	(123.645)	28.521.670	1.476.082	29.997.752	
Efecto por conversión e impuestos diferidos	4a, 21						66.307	66.307	
Dividendos declarados en efectivo	21			(23.587.770)		(23.587.770)	(1.668.512)	(25.256.282)	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		<u>8.577.371</u>	<u>1.777.193</u>	<u>48.263.536</u>	<u>(658.374)</u>	<u>57.959.726</u>	<u>1.486.347</u>	<u>59.446.073</u>	
Utilidad neta									
Efecto de cambio en política por aplicación NIIF 9				(280.223)		(280.223)		(280.223)	
Utilidad neta				21.766.721		21.766.721	1.221.658	22.988.379	
Otro resultado integral					91.934	91.934		91.934	
Resultado integral total del año	4a, 21			21.486.498	91.934	21.578.432	1.221.658	22.800.090	
Efecto por conversión e impuestos diferidos							100.534	100.534	
Dividendos declarados en efectivo	21			(13.981.114)		(13.981.114)	(1.668.512)	(15.649.626)	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		<u>¢8.577.371</u>	<u>¢1.777.193</u>	<u>¢ 55.768.920</u>	<u>¢(566.440)</u>	<u>¢ 65.557.044</u>	<u>¢ 1.140.027</u>	<u>¢ 66.697.071</u>	

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

**HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2018	2017
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		¢ 32.921.359	¢ 42.944.234
Ajustes para conciliar la utilidad antes de impuesto sobre la renta con los flujos de efectivo netos:			
Deterioro de cuentas por cobrar	6	417.463	(261.089)
Valuación de inventarios al valor neto de realización	8	24.747	29.813
Depreciación de inmuebles, maquinaria y equipo	11	5.214.423	4.972.430
Resultado de transacciones con activos productivos	26		(5.112.919)
Depreciación de propiedades de inversión	12	92.520	
Amortización de activos intangibles	13	28.864	45.836
Aumento neto en provisiones	20	73.235	121.445
Ganancia en diferencias de cambio no realizadas sobre deuda	17	9.419	54.637
Ingresos financieros		(1.133.013)	(605.097)
Gasto por intereses		<u>579.574</u>	<u>755.338</u>
		38.228.592	42.944.628
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar		1.767.747	(3.617.353)
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas		190.136	232.395
Inventarios		(1.112.424)	(982.892)
Gastos pagados por anticipado		7.223	13.850
Aumento (disminución) en:			
Cuentas por pagar a proveedores		62.182	467.101
Cuentas por pagar a compañías relacionadas		500.393	1.754.595
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar		(1.054.838)	86.593
Provisiones pagadas		(455.108)	
Impuesto sobre la renta pagado	28	<u>(14.057.038)</u>	<u>(10.715.039)</u>
Flujos de efectivos provistos por las actividades de operación		<u>24.076.865</u>	<u>30.183.878</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Documentos por cobrar		695.481	(330.131)
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	11	(4.621.879)	(3.600.453)

(Continúa)

**HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

(Compañía Costarricense)

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

	Notas	2018	2017
Producto de la venta de inmuebles, maquinaria y equipo		¢ 467.496	¢ 1.683.370
Disminución en otros activos		(133.190)	5.051
Ingresos financieros percibidos		<u>1.113.013</u>	<u>605.097</u>
Flujos de efectivo usados por las actividades de inversión		<u>(2.459.079)</u>	<u>(1.637.066)</u>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
Producto de nuevos préstamos	17	16.158.383	22.958.461
Amortización de préstamos	17	(16.880.743)	(28.353.212)
Intereses pagados		(563.481)	(831.875)
Dividendos pagados		<u>(15.490.579)</u>	<u>(23.796.784)</u>
Flujos de efectivo usados en las actividades de financiamiento		<u>(16.776.420)</u>	<u>(30.023.410)</u>
EFFECTO DE LA FLUCTUACIÓN DE LOS TIPOS DE CAMBIO	4a	<u>(24.400)</u>	<u>(79.227)</u>
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		4.816.966	(1.555.825)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO		<u>3.656.084</u>	<u>5.211.908</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO		<u>¢ 8.473.050</u>	<u>¢ 3.656.083</u>
TRANSACCIONES QUE NO REQUIRIERON USO DE EFECTIVO:			
Implementación de NIIF 9 con efecto en utilidades		<u>¢ 280.223</u>	<u>¢ _____</u>
Venta de activos financiados a través de concesión		<u>¢ 244.700</u>	<u>¢ _____</u>
Venta de activos financiados a través de documentos por cobrar		<u>¢ 119.508</u>	<u>¢ 1.924.473</u>
			(Concluye)

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

# **HOLCIM (COSTA RICA), S.A. Y SUBSIDIARIAS**

(Compañía Costarricense)

## **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Colones Costarricenses)

---

### **1. INFORMACIÓN CORPORATIVA**

Holcim (Costa Rica), S.A. fue constituida de acuerdo con las leyes de la República de Costa Rica el 25 de mayo de 1960 por un plazo indefinido. La oficina principal de la Compañía se encuentra ubicada en Pavas de San José, Piso 8 Torre Cordillera del AyA 100 metros norte, Costa Rica. Los estados financieros consolidados de Holcim (Costa Rica), S.A. incluyen a ésta y a sus subsidiarias (referidas conjuntamente como "Holcim" o "la Compañía", e individualmente como "entidades del Grupo Holcim"). Holcim negocia instrumentos de deuda públicamente en la bolsa de valores de Costa Rica. La Compañía es una subsidiaria poseída en 65.32% por Holcim Investment (Spain), S.L., una entidad domiciliada en España, y su última entidad controladora es LafargeHolcim, Ltd., una entidad suiza.

Las actividades de Holcim comprenden principalmente la fabricación y comercialización de cemento, así como la explotación de yacimientos de materias primas utilizadas en la fabricación del cemento. Estas actividades se desarrollan desde sus instalaciones en Costa Rica y Nicaragua.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 fueron aprobados por la Administración de Holcim el 12 de marzo de 2019. Estos estados financieros consolidados deben ser presentados para su aprobación definitiva a la Asamblea de Accionistas de la Compañía. La Administración espera que sean aprobados sin modificaciones.

### **2. BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**Declaración de Cumplimiento** - Los estados financieros consolidados de Holcim al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fueron preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera.

**Base de Valuación y Moneda de Presentación** - Los estados financieros consolidados de Holcim al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fueron preparados sobre la base de costos históricos excepto por ciertas partidas que han sido valuadas bajo los métodos de valuación que se detallan en la Nota 4. Los estados financieros consolidados están expresados en colones costarricenses. Toda la información se presenta redondeada en miles, excepto cuando se indique lo contrario.

**Bases de Consolidación** - Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 incluyen los estados financieros Holcim (Costa Rica), S.A. y los de las siguientes subsidiarias sobre las cuales ejerce control:

	Participación 31 de Diciembre	
	2018	2017
Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias	80%	80%
Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A.	100%	100%
Construcorp Internacional SCI, S.A.	100%	100%

El control es alcanzado cuando la Compañía está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en las participadas y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través del poder sobre éstas.

La Compañía evalúa si controla una participada si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los factores de control antes señalados. Los estados financieros de las subsidiarias son consolidados desde la fecha de adquisición, fecha en la que la Compañía obtiene el control y la Compañía continuará incluyendo dichos estados hasta la fecha en la que el control cese. Los activos y pasivos y los resultados de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado de resultados integral desde la fecha en que la Compañía adquirió el control hasta la fecha en que este cese.

La participación no controladora representa la porción de las utilidades o pérdidas y los activos netos que no pertenecen a la controladora y son presentados en forma segregada en el estado consolidado del resultado integral y en la sección patrimonial del estado consolidado de situación financiera, en forma separada de las partidas patrimoniales netas correspondientes a los propietarios de la controladora.

Todos los saldos, las transacciones, ingresos y gastos, dividendos y las ganancias o pérdidas resultantes de transacciones entre las entidades del Grupo Holcim que han sido reconocidas como activos, han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación y se reconoce en consolidación la participación no controladora. Los estados financieros de las subsidiarias fueron preparados utilizando políticas contables uniformes.

Un cambio en la participación en una subsidiaria que no dé lugar a una pérdida de control es registrado como una transacción patrimonial.

Las actividades de las subsidiarias se describen a continuación:

- Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias ("Holcim Nicaragua")** - Holcim Nicaragua está domiciliada en Nicaragua y su actividad principal es la manufactura, industrialización y comercialización del cemento, así como la explotación de yacimientos de materias primas utilizadas en la fabricación del cemento, agregados y productos premezclados. Holcim Nicaragua fue adquirida el 1º de diciembre de 2000. Los estados financieros consolidados de Holcim Nicaragua incluyen los estados financieros de Inversiones Cofradía, S.A., entidad que inició operaciones en 2012 y en la cual se mantiene una participación del 67%. La actividad principal de Inversiones Cofradía es la explotación, producción, y venta de materia prima de agregados. Los estados financieros consolidados también incluyen a Inversiones y Negocios Nicaragüenses, S.A., entidad constituida el 2 de febrero de 2007 de conformidad con las leyes de la República de Nicaragua. Inversiones y Negocios Nicaragüenses es titular de una franquicia maestra para desarrollar las franquicias del sistema "Disensa" que busca apoyar y fortalecer a los pequeños y medianos comercios de ferreterías y materiales de

construcción en Nicaragua, para lo cual cuenta con una serie de registros y el nombre comercial. Holcim Nicaragua e Inversiones Cofradía se clasifican en el segmento de cemento, agregados y premezclado, mientras que Inversiones y Negocios Nicaragüenses se clasifica en el segmento de comercialización.

- **Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A.** - Es una entidad constituida el 18 de agosto de 2000 de conformidad con las leyes de la República de Costa Rica e inició operaciones durante el año 2002. Sus operaciones incluyen principalmente el co-procesamiento de residuos generados por el sector industrial, de servicios y del público de una manera responsable y adecuada. Su actividad ha generado beneficios tanto internos como externos, donde se destaca su contribución ambiental y social, sin dejar de lado los beneficios económicos que se han generado gracias a su operación. Esta subsidiaria se clasifica en el segmento de cemento, agregados y premezclado como una disminución de los costos de operar dicho segmento en el tanto la energía es principalmente utilizada por Holcim (Costa Rica), S.A.
- **Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp")** - Construcorp es una entidad constituida en el 20 de febrero de 2007 de conformidad con las leyes de la República de Costa Rica. Construcorp es titular de una franquicia maestra para desarrollar las franquicias del sistema "Disensa" que busca apoyar y fortalecer a los pequeños y medianos comercios de ferreterías y materiales de construcción en Costa Rica, para lo cual cuenta con una serie de registros y el nombre comercial. Construcorp fue adquirida por Holcim el 1º de febrero de 2013. Esta subsidiaria se clasifica en el segmento de comercialización.

### **3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES - ADOPCIÓN DE LAS REVISIONES Y DE NUEVAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA**

***Aplicación de Normas de Información de Financiamiento Internacional Nuevas y Revisadas ("NIIF" o "NIC") que son Obligatorias para el Año en Curso*** - En el año en curso, la Compañía aplicó una serie de NIIF's nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("NICB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1º de enero de 2018.

#### **a. NIIF Nuevas y Modificadas que son Efectivas para el Año en Curso -**

*Impacto Inicial de la Aplicación de la NIIF 9 - Instrumentos Financieros* - En el ejercicio en curso, la Compañía ha aplicado la norma NIIF 9 - Instrumentos Financieros (como se revisó en julio del 2014) y los ajustes relacionados consecuentemente a otras Normas NIIF que son efectivas para el ejercicio que comience en o después del 1º de enero de 2018. Las disposiciones de transición de la NIIF 9 le permiten a la Compañía a no re expresar los estados financieros comparativos.

Adicionalmente, la Compañía ha adoptado los ajustes de la norma NIIF 7 *Revelaciones de Instrumentos Financieros*: que fueron aplicadas a las revelaciones de 2018 y al período comparativo

La Norma NIIF 9 introdujo nuevos requisitos para:

- La clasificación y medición de los activos financieros y de los pasivos financieros,

- Deterioro de los activos financieros, y
- Contabilidad de Coberturas

Los detalles de estos nuevos requisitos, así como su impacto en los estados de posición financiera de la Compañía se describen a continuación:

La Compañía ha adoptado la NIIF 9 de acuerdo a las disposiciones de transición contempladas en la NIIF 9.

- Clasificación y Medición de los Activos Financieros - La fecha de aplicación inicial es el día 1º de enero de 2018. De la misma manera, la Compañía ha aplicado los requisitos de la NIIF 9 a los instrumentos que siguen reconocidos al 1º de enero de 2018 y no lo ha aplicado a los instrumentos que no fueron reconocidos para el 1º de enero de 2018.

Todos los activos financieros reconocidos que se encuentren al alcance de la NIIF 9 deben ser medidos subsecuentemente a costo amortizado o valor razonable, con base en el manejo que la Compañía da a los activos financieros y a los flujos de efectivo contractuales característicos de los activos financieros.

Específicamente:

- Instrumentos de deuda que mantiene una Compañía cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo, y que poseen flujos contractuales de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal, se miden subsecuentemente por costo amortizado;
- Instrumentos de deuda que retiene una Compañía cuyo modelo de negocio es obtener flujos contractuales de efectivo y vender instrumentos de deuda, y que mantiene flujos contractuales de efectivo que son únicamente pagos al principal y a los intereses del importe de principal pendiente de amortizar, se miden subsecuentemente por valor razonable a través de otros resultados integrales.
- Cualquier otro instrumento de deuda y de inversión de capital se miden a través de valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía debe hacer la siguiente elección/designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Compañía puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni la contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios en otro resultado integral; y
- La Compañía puede designar irrevocablemente una inversión de deuda que cumpla con el costo amortizado o los criterios Valor razonable a través de resultados integrales medidos en Valor razonable a través de resultados si al hacerlo elimina o reduce significativamente una disparidad contable.

En el año actual, la Compañía no ha designado ninguna inversión en títulos de deuda que cumplan el criterio de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales medidos anteriormente a valor razonable a través de resultados.

Los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales están sujetos a deterioro.

Se revisó y evaluó a los activos financieros existentes de la Compañía a partir del 1º de enero de 2018 basado en los hechos y circunstancias que existían a esa fecha y se concluyó que la aplicación inicial de la NIIF 9 no había generado impacto en los activos financieros de la Compañía en cuanto a su clasificación y medición. Los activos financieros clasificados como mantenidos para vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar conforme la NIC 39 que eran medidos a costo amortizado, continúan siendo medidos bajo costo amortizado conforme la NIIF 9 mientras se mantengan dentro del modelo de negocio para obtener flujos contractuales de efectivo y estos flujos de efectivo consistan únicamente en los pagos del principal e intereses sobre el monto pendiente del principal.

- Deterioro de Activos Financieros - En relación con el deterioro de activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdida crediticia esperado, a diferencia de un modelo de pérdida crediticia bajo requerido bajo la NIC 39. El modelo de pérdida crediticia esperada requiere que la Compañía contabilice pérdidas crediticias esperadas y cambios en aquellas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, ya no es necesario que un evento crediticio haya sucedido para que las pérdidas crediticias sean reconocidas.

Específicamente, NIIF 9 requiere que la Compañía reconozca una insolvencia para pérdidas crediticias esperadas en:

- Inversiones en deuda medidas subsecuentemente a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales,
- Cuentas por cobrar por arrendamiento,
- Cuentas por cobrar y activos contractuales, y
- Contratos de garantía financiera a los cuales aplican los criterios de deterioro de la NIIF 9.

En particular, la NIIF 9 requiere que la Compañía mida su insolvencia de un instrumento financiero por un monto igual al tiempo de vida de las pérdidas crediticias esperadas (PCE) si el riesgo crediticio en ese instrumento financiero ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es comprado o ha originado deterioro crediticio de un activo financiero. De cualquier modo, si el riesgo crediticio sobre un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial /excepto por un activo financiero comprado o generado por deterioro crediticio),

la Compañía debe medir la insolvencia para ese instrumento financiero por un monto igual a 12 meses de pérdidas crediticias esperadas. NIIF 9 también exige un acercamiento simplificado para medir la insolvencia a un monto igual al tiempo de vida de las pérdidas crediticias esperadas por cuentas por cobrar, activos contractuales y cuentas por cobrar por arrendamiento en ciertas circunstancias.

Dado que la Compañía ha elegido no re-expresar sus estados financieros comparativos, la Administración comparó el riesgo crediticio de los instrumentos financieros respectivos en la fecha de su reconocimiento inicial para su riesgo crediticio al 1º de enero de 2018.

El resultado de la evaluación es el siguiente:

La insolvencia de crédito adicional de ₡280.223.000 al 1º de enero de 2018, ha sido reconocida contra de las utilidades acumulados al 1º de enero de 2018, neto del impacto del impuesto diferido. Las insolvencias adicionales son cargadas contra el activo correspondiente.

Las modificaciones consecuentes a la NIIF 7 también han dado lugar a revelaciones más extensas sobre la exposición de la Compañía al riesgo de crédito en los estados financieros.

- Clasificación y Medición de Pasivos Financieros - Un cambio significativo introducido por la NIIF 9 en la clasificación y medición de los pasivos financieros se relaciona con la contabilización de los cambios en el valor razonable de un pasivo financiero designado como valor razonable a través de resultados atribuible a los cambios en el riesgo crediticio del emisor.

Específicamente, la NIIF 9 requiere que los cambios en el valor razonable del pasivo financiero atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se presenten en otros ingresos integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos integrales crearía o ampliaría una disparidad contable en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero no se reclasifican posteriormente a utilidad o pérdida, sino que se transfieren a ganancias (déficit) acumulado cuando el pasivo financiero se da de baja. Anteriormente, según la NIC 39, la cantidad total del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como valor razonable a través de resultados se presentaba en ganancia o pérdida.

Este cambio en la política contable no ha afectado la contabilidad de la Compañía.

Además de lo anterior, la aplicación de la NIIF 9 no ha tenido impacto en la clasificación y medición de los pasivos financieros de la Compañía.

- Contabilidad General de Coberturas - Los nuevos requisitos generales de contabilidad de cobertura conservan los tres tipos de contabilidades de cobertura. Sin embargo, se ha introducido una mayor flexibilidad en

los tipos de transacciones elegibles para la contabilidad de coberturas, específicamente ampliando los tipos de instrumentos que califican para los instrumentos de cobertura y los tipos de componentes de riesgo de elementos no financieros que son elegibles para la contabilidad de coberturas. Además, la prueba de efectividad ha sido reemplazada por el principio de una "relación económica". Tampoco se requiere una evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura. También se han introducido requisitos de revelación mejorados sobre las actividades de gestión de riesgos de la Compañía. La Compañía no mantiene operaciones de cobertura.

- Revelaciones Relacionadas con la Aplicación Inicial de la NIIF 9 - No hubo activos financieros o pasivos financieros que la Compañía haya designado previamente como valor razonable a través de resultados según la NIC 39 que estuvieran sujetos a reclasificación o que la Compañía haya elegido para reclasificar en la aplicación de la NIIF 9. No hubo activos financieros o pasivos financieros que la Compañía haya elegido designar a valor razonable a través de resultados en la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 9.

La aplicación de la NIIF 9 no ha tenido impacto en los flujos de efectivo de la Compañía.

*Impacto de la Aplicación de la NIIF 15 - Ingresos de Contratos con Clientes* - En el año en curso, la Compañía adoptó la NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes (modificada en abril de 2016) que es efectiva por un período anual que comienza en o después del 1º de enero de 2018. La NIIF 15 introdujo un enfoque de 5 pasos para el reconocimiento de ingresos. Se ha agregado mucha más orientación normativa en la NIIF 15 para tratar con escenarios específicos. A continuación, se describen los nuevos requisitos y su impacto en los estados financieros de la Compañía.

La NIIF 15 utiliza los términos "activo contractual" y "pasivo contractual" para describir lo que podría conocerse más comúnmente como 'ingresos acumulados' e 'ingresos diferidos', sin embargo, la Norma no prohíbe a una Compañía usar descripciones alternativas en el estado de posición financiera. La Compañía ha decidido mantener la terminología utilizada en los estados financieros para describir dichos saldos.

Las políticas contables para los flujos de ingresos de la Compañía, se describen en detalle en la Nota 4o. Además de proporcionar revelaciones más extensas para las transacciones de ingresos de la Compañía, la aplicación de la NIIF 15 no ha tenido un impacto en la posición financiera y/o el desempeño financiero de la Compañía.

*Impacto de la Aplicación de Otras Modificaciones a los Estándares e Interpretaciones NIIF* - En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de modificaciones a las Normas e Interpretaciones NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (NICB por sus siglas en inglés) que son efectivas por un período anual que comienza en o después del 1º de enero de 2018. Su adopción no ha tenido ningún impacto importante en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

- NIIF 2 (Modificaciones) - Clasificación y Medición de Transacciones de Pago Basadas en Acciones - La Compañía ha adoptado las modificaciones la NIIF 2 por la primera vez en el ejercicio actual. Las modificaciones especifican lo siguiente:
  - Al estimar el valor razonable de un pago basado en acciones liquidado en efectivo, la contabilidad de los efectos de las condiciones de otorgamiento y no otorgamiento debe seguir el mismo enfoque que para los pagos basados en acciones liquidados mediante capital.
  - Cuando la ley o regulación tributaria requiere que una Compañía retenga un número específico de instrumentos de capital igual al valor monetario de la obligación tributaria del empleado para cumplir con la obligación tributaria del empleado que luego se remite a la autoridad tributaria (generalmente en efectivo), es decir, el acuerdo de pago basado tiene una "característica de liquidación neta", dicho acuerdo debe clasificarse como liquidación de capital en su totalidad, siempre que el pago basado en acciones se haya clasificado como liquidación de capital si no hubiera incluido la característica de liquidación neta.
  - Una modificación de un pago basado en acciones que cambia la transacción de liquidación en efectivo a liquidación de capital debe contabilizarse de la siguiente manera:
    - i. La obligación principal no es reconocida.
    - ii. El pago basado en acciones liquidado con el capital se reconoce a la fecha de modificación del valor razonable del instrumento de capital otorgado en la medida en que los servicios se hayan prestado hasta la fecha de modificación; y
    - iii. Cualquier diferencia entre el importe en libros del pasivo en la fecha de modificación y el importe reconocido en el capital se debe reconocer en resultados inmediatamente.
- NIC 40 (Modificaciones) - Transferencias de Propiedad de Inversión - La Compañía ha adoptado las modificaciones a la NIC 40 Propiedad de inversión, por primera vez en el año en curso. Las modificaciones aclaran que una transferencia a o desde una propiedad de inversión necesita una evaluación de si una propiedad cumple o ha dejado de cumplir la definición de propiedad de inversión, respaldada por evidencia observable de que se ha producido un cambio en el uso. Las modificaciones además aclaran que las situaciones enumeradas en la NIC 40 no son exhaustivas y que un cambio en el uso es posible para las propiedades en construcción (es decir, un cambio en el uso no se limita a las propiedades completadas).
- IFRIC 22 - Transacciones en Moneda Extranjera y Consideración Avanzada - La IFRIC 22 aborda cómo determinar la "fecha de la transacción" con el propósito de determinar el tipo de cambio a utilizar en el reconocimiento inicial de un activo, gasto o ingreso, cuando la

contraprestación por ese artículo se haya pagado o recibido por adelantado en una moneda extranjera que dio como resultado el reconocimiento de un activo no monetario o un pasivo no monetario (por ejemplo, un depósito no reembolsable o un ingreso diferido).

La interpretación específica que la fecha de la transacción es la fecha en que la Compañía reconoce inicialmente el activo no monetario o el pasivo no monetario que surge del pago o recibo de la contraprestación anticipada. Si hay varios pagos o recibos por adelantado, la Interpretación requiere que una Compañía determine la fecha de la transacción para cada pago o recibo de la contraprestación anticipada.

- b. **Normas NIIF Nuevas y Revisadas que aún no son Efectivas** - En la fecha de autorización de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes Normas NIIF nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- I. *NIIF 16* - Arrendamientos
- II. *NIIF 17* - Contratos de Seguros
- III. *Modificaciones a la NIIF 9* - Características de Prepago con Compensación Negativa
- IV. *Modificaciones a la NIC 28* - Intereses a Largo Plazo en Asociados y Negocios Conjuntos
- V. *Mejoras Anuales a los Estándares NIIF para el Ciclo 2015-2017* - Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios, NIIF 11 Arreglos Conjuntos, NIC 12 Impuestos sobre la Renta e NIC 23 Costos de por préstamos.
- VI. *Modificaciones a la NIC 19* - Prestaciones Laborales, Modificación, Reducción o Liquidación del Plan
- VII. *NIIF 10 Estados Financieros y NIC 28 (Modificaciones)* - Venta o Contribución de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto
- VIII. *IFRIC 23* - Incertidumbre sobre el Trato de los Impuestos sobre la Renta

La Administración no espera que la adopción de los estándares mencionados anteriormente tenga un impacto importante en los estados financieros de la Compañía en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

- I. *NIIF 16* - Arrendamientos -

Impacto General de la Aplicación de la NIIF 16 Arrendamientos - La NIIF 16 proporciona un modelo integral para la identificación de los acuerdos de arrendamiento y su tratamiento en los estados financieros tanto para arrendadores como para arrendatarios. La NIIF 16 reemplazará la guía de arrendamiento actual que incluye la NIC 17 Arrendamientos y las Interpretaciones relacionadas cuando entre en

vigencia para los períodos contables que comiencen a partir del 1º de enero de 2019. La fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16 para la Compañía será el 1º de enero de 2019.

En contraste con la contabilidad del arrendatario, la NIIF 16 traslada sustancialmente los requisitos contables del arrendador en la NIC 17.

Impacto de la Nueva Definición de Arrendamiento - La Compañía hará uso del expediente práctico disponible en la transición a la NIIF 16 para no reevaluar si un contrato es o contiene un arrendamiento. En consecuencia, la definición de un arrendamiento de acuerdo con la NIC 17 y la IFRIC 4 continuará aplicándose a aquellos arrendamientos registrados o modificados antes del 1º de enero de 2019.

El cambio en la definición de un arrendamiento se relaciona principalmente con el concepto de control. La NIIF 16 distingue entre arrendamientos y contratos de servicios sobre la base de si el uso de un activo identificado está controlado por el cliente. Se considera que existe control si el cliente tiene:

- Derecho de obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso de un activo identificado; y
- Derecho a dirigir el uso de ese activo.

La Compañía aplicará la definición de un arrendamiento y la guía establecida en la NIIF 16 a todos los contratos de arrendamiento registrados o modificados a partir del 1º de enero de 2019 (ya sea un arrendador o un arrendatario en el contrato de arrendamiento).

Impacto en la Contabilidad del Arrendatario - Arrendamientos Operativos - La NIIF 16 cambiará la forma en que la Compañía contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos según la NIC 17, que estaban fuera de balance.

En la aplicación inicial de la NIIF 16, para todos los arrendamientos (excepto como se indica a continuación), la Compañía:

- Reconocerá los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado de situación financiera, inicialmente medidos al valor presente de los pagos futuros por arrendamientos;
- Reconocerá la depreciación de los activos por derecho de uso y los intereses sobre los pasivos por arrendamiento en el estado de pérdidas y ganancias;
- Separará la cantidad total de efectivo pagado en una porción principal (presentada dentro de las actividades de financiamiento) e intereses (presentados dentro de las actividades de operación) en el estado de flujo de efectivo.

Los incentivos por arrendamiento (por ejemplo, un período libre de renta) se reconocerán como parte de la medición de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento, mientras que según la NIC 17, se obtuvo el reconocimiento de un incentivo de pasivo por arrendamiento, que se amortiza como una reducción de los gastos de arrendamiento en línea recta.

Bajo la NIIF 16, los activos por derecho de uso se someterán a pruebas de deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de los activos. Esto reemplazará el requisito anterior de reconocer una provisión para contratos de arrendamiento onerosos.

Para arrendamientos de corto plazo (plazo de arrendamiento de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor (como computadoras personales y mobiliario de oficina), la Compañía optará por reconocer un gasto de arrendamiento en línea recta según lo permitido por la NIIF 16.

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía tiene compromisos de arrendamiento operativo no cancelables y está realizando la evaluación del impacto de esta norma contable.

Según la NIC 17, todos los pagos de arrendamiento en arrendamientos operativos se presentan como parte de los flujos de efectivo de las actividades operativas. El impacto de los cambios en virtud de la NIIF 16 sería reducir el efectivo generado por las actividades operativas y aumentar el efectivo neto utilizado en las actividades de financiamiento en la misma cantidad.

Arrendamientos Financieros - Las principales diferencias entre la NIIF 16 y la NIC 17 con respecto a los activos anteriormente mantenidos bajo un arrendamiento financiero son la medición de las garantías de valor residual proporcionadas por el arrendatario al arrendador. La NIIF 16 requiere que la Compañía reconozca como parte de su pasivo por arrendamiento solo la cantidad que se espera pagar con una garantía de valor residual, en lugar de la cantidad máxima garantizada según lo requerido por la NIC 17. En la aplicación inicial, la Compañía presentará el equipo previamente incluido en la propiedad, la planta y el equipo dentro de la partida para los activos por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento, presentados previamente dentro del préstamo, se presentarán en una línea separada para los pasivos por arrendamiento.

Impacto en la Contabilidad del Arrendador - Bajo la NIIF 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros u operativos y tiene en cuenta estos dos tipos de arrendamientos de manera diferente. Sin embargo, la NIIF 16 ha cambiado y ampliado las revelaciones requeridas, en particular con respecto a cómo un arrendador administra los riesgos que surgen de su interés residual en los activos arrendados.

Bajo la NIIF 16, un arrendador intermedio contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. Se requiere que el arrendador intermedio clasifique el subarrendamiento

como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal (y no por referencia al activo subyacente como fue el caso según la NIC 17).

Como lo exige la NIIF 9, se reconocerá una provisión para pérdidas crediticias esperadas en las cuentas por cobrar del arrendamiento financiero. Los activos arrendados se darán de baja y se reconocerán los activos por cobrar de arrendamientos financieros. Este cambio en la contabilidad cambiará el tiempo de reconocimiento de los ingresos relacionados (reconocido en los ingresos financieros).

- II. *NIIF 17 - Contratos de Seguros* - Esta norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza la NIIF 4 Contratos de seguro.

La Norma describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas. El Modelo General utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el 1º de enero de 2021 o después, con la aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que sea impráctica, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque de valor razonable.

Para los efectos de los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo si el período de informe anual en el que la Compañía aplica la Norma por primera vez, y la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial. La administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de la Norma en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros de la Compañía.

- III. *Modificaciones a la NIIF 9 - Características de Prepago con Compensación Negativa* - Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que, para el propósito de evaluar si una característica de prepago cumple con la condición solo capital e intereses, la parte que ejerce la opción puede pagar o recibir una compensación razonable por el prepago independientemente de la razón del prepago. En otras palabras, las funciones de prepago con compensación negativa no fallan automáticamente en solo a capital e intereses.

La modificación se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1º de enero de 2019, permitiéndose la aplicación anticipada. Existen disposiciones de transición específicas que dependen de cuándo se aplican las modificaciones por primera vez, en relación con la aplicación inicial de la NIIF 9.

La administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros de la Compañía.

- IV. *Modificaciones a NIC 28 - Intereses a Largo Plazo en Asociados y Empresas Conjuntas* - La modificación aclara que la NIIF 9, incluidos sus requisitos de deterioro, se aplica a los intereses a largo plazo. Además, al aplicar la NIIF 9 a los intereses a largo plazo, una Compañía no tiene en cuenta los ajustes a su valor en libros requerido por la NIC 28 (es decir, los ajustes al valor en libros de los intereses a largo plazo que surgen de la asignación de pérdidas de la participada) o evaluación de deterioro según la NIC 28).

Las modificaciones se aplican de forma retroactiva a los períodos anuales que se inician a partir del 1° de enero de 2019. Se permite la aplicación anticipada. Se aplican disposiciones de transición específicas dependiendo de si la aplicación por primera vez de las modificaciones coincide con la de la NIIF 9.

La administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros de la Compañía.

- V. *Mejoras Anuales a los Estándares NIIF para el Ciclo 2015-2017*  
*Modificaciones a la NIIF 3 - Combinaciones de Negocios, NIIF 11 - Acuerdos Conjuntos, NIC 12 - Impuestos sobre la Renta e NIC 23 - Costos por Préstamos* - Las mejoras anuales incluyen modificaciones a 4 normas.

- NIC 12 - Impuestos sobre la Renta - Las modificaciones aclaran que una Compañía debe reconocer las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos en resultados, otros ingresos integrales o capital según el lugar en el que la Compañía reconoció originalmente las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Este es el caso, independientemente de si se aplican tasas impositivas diferentes a las ganancias distribuidas y no distribuidas.
- NIC 23 - Costos por Préstamos - Las modificaciones aclaran que, si algún préstamo específico permanece pendiente después de que el activo relacionado esté listo para su uso o venta prevista, ese préstamo se convierte en parte de los fondos que la Compañía toma prestados en general al calcular la tasa de capitalización sobre préstamos generales.
- NIIF 3 - Combinaciones de Negocios - Las modificaciones a la NIIF 3 aclaran que cuando una Compañía obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, la Compañía aplica los requisitos para una combinación de negocios lograda en etapas, incluida la nueva medición de su interés retenido en la operación conjunta a valor razonable. El interés retenido que se debe volver a medir incluye cualquier activo, pasivo y crédito mercantil no reconocidos relacionados con la operación conjunta.

- NIIF 11 - Acuerdos Conjuntos - Las modificaciones a la NIIF 11 aclaran que cuando una parte que participa en una operación conjunta que es un negocio, pero no tiene control conjunto, obtiene el control conjunto de dicha operación conjunta, la Compañía no vuelve a medir su interés retenido en la operación conjunta.

Todas las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1º de enero de 2019 y generalmente requieren una aplicación prospectiva. Se permite la aplicación anticipada.

La administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros de la Compañía.

- VI. *Modificaciones a la NIC 19 - Modificación, Reducción o Liquidación del Plan de Beneficios para Empleados* - Las modificaciones aclaran que el costo del servicio pasado (o de la ganancia o pérdida en la liquidación) se calcula midiendo el pasivo (activo) por beneficios definidos utilizando supuestos actualizados y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación del plan (o reducción o liquidación) pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficio definido se encuentra en una posición de superávit). La NIC 19 ahora es claro que el cambio en el efecto del techo de activos que puede resultar de la modificación del plan (o reducción o liquidación) se determina en un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales.

Los párrafos que se relacionan con la medición del costo del servicio actual y el interés neto en el pasivo (activo) por beneficios definidos neto también se han modificado. Ahora, se requerirá que una Compañía utilice las suposiciones actualizadas de esta nueva medición para determinar el costo actual del servicio y el interés neto por el resto del período de reporte después del cambio al plan. En el caso del interés neto, las modificaciones dejan claro que, para el período posterior a la modificación del plan, el interés neto se calcula multiplicando el pasivo (activo), según se vuelve a medir según la NIC 19, con la tasa de descuento utilizada en la nueva medición (también teniendo en cuenta el efecto de las contribuciones y los pagos de beneficios en el pasivo (activo) por beneficios definidos netos).

Las modificaciones se aplican prospectivamente. Se aplican solo a las modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan que se producen en o después del comienzo del período anual en el que se aplican por primera vez las modificaciones a la NIC 19. Las modificaciones a la NIC 19 deben aplicarse a los períodos anuales que comiencen a partir del 1º de enero de 2019, pero se pueden aplicar antes si la Compañía decide hacerlo.

La administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros de la Compañía.

- VII. *NIIF 10 - Estados Financieros y NIC 28 (Modificaciones) - Venta o Contribución de Activos entre un Inversor y su Asociado o Negocio* - Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 se refieren a situaciones en las que existe una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabilice utilizando el método de participación, se reconocen en la utilidad de la matriz o pérdida solo en la medida de los intereses de los inversionistas no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de las inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o una *joint venture* que se contabiliza utilizando el método de participación) en el valor razonable se reconocen en la utilidad o pérdida de la matriz anterior solo para el alcance de los intereses de los inversores no relacionados en la nueva asociada o *joint venture*.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido establecida por el NICB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada de las enmiendas.

La administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros de la Compañía.

- VIII. *IFRIC 23 - Incertidumbre sobre el Trato del Impuesto sobre la Renta* - La IFRIC 23 establece cómo determinar la posición fiscal contable cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta. La Interpretación requiere que una Compañía:

- Determinar si alguna posición fiscal debe ser evaluada por separado o como una Compañía; y
- Evaluar si es probable que la autoridad fiscal vaya a aceptar un método fiscal de incertidumbre o su propuesta, por una Compañía en sus declaraciones de impuestos:
  - En caso de que sí, la Compañía debe determinar su posición fiscal contable consistentemente con el tratamiento usado o planeado para las declaraciones de impuestos.
  - En caso de que no, la Compañía debe reflexionar el efecto de la incertidumbre al determinar su posición fiscal contable.

La interpretación es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1º de enero de 2019. Las Compañías pueden aplicar la Interpretación con una aplicación retrospectiva completa o una aplicación retrospectiva modificada sin tener en cuenta las comparativas de forma retrospectiva o prospectiva.

La administración de la Compañía está analizando esta normativa y no ha determinado si va a generar un impacto en los estados financieros.

#### 4. **POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS**

##### a. ***Moneda, Transacciones en Moneda Extranjera y Conversión de Estados Financieros*** -

###### **Moneda Funcional y Moneda de Presentación de los Estados Financieros** -

La moneda funcional de la Compañía es el colón costarricense, moneda de curso legal en Costa Rica. La Compañía registra sus transacciones en moneda extranjera, cualquier moneda diferente de la moneda funcional, al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción. Al determinar la situación financiera y los resultados de sus operaciones, la Compañía valúa y ajusta sus activos y pasivos denominados en moneda extranjera al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las diferencias cambiarias resultantes de la aplicación de estos procedimientos se reconocen en los resultados del año en que ocurren.

Cada una de las entidades el Grupo Holcim determina su propia moneda funcional y todas las partidas incluidas en los estados financieros individuales de cada una de esas entidades son medidas utilizando su propia moneda funcional.

**Transacciones en Moneda Extranjera** - Las transacciones en moneda extranjera, cualquier moneda distinta de la moneda funcional, son registradas al tipo de cambio vigente del día de la transacción. Al determinar la situación financiera y los resultados de sus operaciones, la Compañía valúa y ajusta sus activos y pasivos denominados en monedas extranjeras al tipo de cambio vigente a la fecha de dicha valuación y determinación. Las diferencias cambiarias resultantes de la aplicación de estos procedimientos se reconocen en los resultados del período en que ocurren.

**Conversión de Estados Financieros a la Moneda de Presentación** - La moneda funcional de Holcim (Nicaragua), S.A. y subsidiarias es el córdoba nicaragüense (C\$). A la fecha de los estados financieros consolidados de la Compañía, los activos y pasivos de estas subsidiarias son convertidos a la moneda de presentación, colones costarricenses, al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera y las cuentas del estado del resultado integral al tipo de cambio promedio anual.

El efecto derivado de la conversión se reconoce en la partida del otro resultado integral denominada "efecto por conversión de estados financieros". Cuando estas diferencias acumuladas se refieren a una subsidiaria en el extranjero que se consolida y no está participada en su totalidad, las diferencias de conversión acumuladas atribuibles a las participaciones no controladoras, son distribuidas a la misma y se reconocen como parte de las participaciones no controladoras en el estado consolidado de situación financiera. El importe acumulado en esta cuenta será reconocido en resultados cuando las subsidiarias respectivas llegaran a ser desapropiadas.

**Clasificación Circulante y No Circulante** - La Compañía presenta en el estado de situación financiera sus activos y pasivos clasificados como circulantes y no circulantes.

Un activo es clasificado como circulante cuando la Compañía espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operaciones; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera

realizarlo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; y el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa.

La Compañía clasifica el resto de sus activos como activos no circulantes.

Un pasivo es clasificado como circulante cuando la Compañía espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operaciones; mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación; el pasivo debe ser liquidado dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; o cuando la Compañía no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

La Compañía clasifica el resto de sus pasivos como pasivos no circulantes.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta diferido son clasificados por la Compañía como activos y pasivos no circulantes, en todos los casos.

- b. **Efectivo y Equivalentes de Efectivo** - El efectivo y los equivalentes de efectivo están representados por el dinero en efectivo y las inversiones a corto plazo altamente líquidas, cuyo vencimiento es igual o inferior a tres meses a la fecha de adquisición de las mismas. Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, efectivo y equivalentes de efectivo es presentado por la Compañía neto de sobregiros bancarios, si los hubiese.

- c. **Instrumentos Financieros** - Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

- d. **Activos Financieros** - Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

- **Clasificación de Activos Financieros** - Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
  - los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.
- **Costo Amortizado y Método de Interés Efectivo** - El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

- El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.
- Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva

al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en períodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

- Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Compañía reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.
- Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros – Ingresos por intereses".
- **Deterioro de Activos Financieros** - La Compañía reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales y los activos contractuales; se evalúan en la fase 1 (si estas cuentas no muestran morosidad). Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de

la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

- **Incremento Significativo en el Riesgo de Crédito** - Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Reconocimiento, al realizar esta evaluación, la Compañía considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Compañía, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Compañía.
- **Medición y Reconocimiento de Pérdidas Crediticias Esperadas** - La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Compañía de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Compañía espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la NIC 17 Arrendamientos.

La Compañía reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de estimación para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

- e. **Pasivos Financieros** - Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

- f. **Inventarios** - Los inventarios están valuados al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El valor neto de realización corresponde al precio de venta en el curso ordinario de los negocios, menos los costos estimados necesarios para realizar las ventas. El costo de los inventarios se basa en el método de promedio ponderado e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales. En el caso de los inventarios de productos terminados y de los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción con base en la capacidad operativa normal. Los inventarios en tránsito se valúan al costo específico de factura más los costos estimados de importación (fletes, seguros e impuestos).

- g. **Inmuebles, Maquinaria y Equipo** - Los inmuebles, maquinaria y equipo se contabilizan al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiese. Estos costos incluyen el costo del reemplazo de componentes de la planta o del equipo cuando ese costo es incurrido, si reúne las condiciones para su reconocimiento. Los desembolsos por reparación y mantenimiento que no reúnen las condiciones para su reconocimiento como activo y la depreciación, se reconocen como gastos en el año en que se incurren.

La depreciación se calcula bajo el método de línea recta con base en la vida útil estimada para cada tipo de activo. El valor residual de los activos depreciables, la vida útil estimada y los métodos de depreciación son revisados periódicamente por la Administración y son ajustados cuando resulte pertinente, al final de cada año financiero.

Un detalle de las vidas útiles estimadas se presenta a continuación:

Detalle	Vida Útil Estimada
Edificios e instalaciones	Entre 20 y 40 años
Maquinaria y equipo	15 y 30 años
Mobiliario, vehículos y herramientas	3 y 20 años
Costos de destape	Conforme a las toneladas métricas extraídas
Repuestos estratégicos	Conforme a su consumo

Los costos de destape corresponden a costos incurridos en la preparación de las reservas minerales que van a iniciar operaciones, y cuya explotación comercial es mayor de un año. Los costos de destape capitalizados se amortizan con base en las toneladas métricas de materia prima extraída y de acuerdo con el total de toneladas métricas de materia prima que pueden ser obtenidas de la reserva mineral. El total de toneladas métricas de materia prima que pueden ser obtenidas de la reserva mineral se basa en el cálculo de un profesional en el área de topografía o experto en el área de minería.

Los costos de construcción e instalación son cargados a cuentas transitorias y posteriormente transferidos a las respectivas cuentas de activo al concluir las obras. Estas obras en proceso incluyen todos los desembolsos directamente relacionados con el diseño, desarrollo y construcción de inmuebles u otros, más los costos financieros imputables a la obra.

Un componente de inmuebles, planta y equipo es dado de baja cuando es desapropiado o cuando la Compañía no espera beneficios económicos futuros de su uso. Cualquier pérdida o ganancia proveniente del retiro del activo, calculada como la diferencia entre su valor neto en libros y el producto de la venta, es reconocida en los resultados del año que se produce la transacción.

- h. **Propiedades de Inversión** - Las propiedades de inversión son medidas, tanto al momento de su reconocimiento inicial como posteriormente, al costo de adquisición más aquellos otros costos asociados con la transacción. Estos costos incluyen el costo del reemplazo de componentes de una propiedad de inversión cuando ese costo es incurrido, si reúne las condiciones para su reconocimiento. Los desembolsos por reparación y mantenimiento que no reúnen las condiciones para su reconocimiento como activo, se reconocen como gastos en el año en que se incurren.

Las propiedades de inversión dejan de ser reconocidas como tales al momento de su desapropiación o cuando las propiedades de inversión queden permanentemente retiradas de uso y no se esperan recibir beneficios económicos futuros por su desapropiación. Las ganancias o pérdidas derivadas de la desapropiación son reconocidas en los resultados del año en que ocurren.

Las transferencias de propiedades de inversión a propiedades ocupadas por el dueño o a inventarios, o de estas partidas a propiedades de inversión, se realizan solamente cuando existe un cambio en el uso del activo.

La depreciación de las propiedades de inversión se calcula bajo el método de línea recta con base en la vida útil estimada para cada tipo de activo. El valor residual de los activos depreciables, la vida útil estimada y los métodos de depreciación son revisados periódicamente por la Administración y son ajustados cuando resulte pertinente, al final de cada año financiero.

Las vidas útiles de los edificios e instalaciones clasificadas como propiedades de inversión están entre 20 y 40 años.

- i. **Activos Intangibles** - Los activos intangibles adquiridos en forma separada son registrados inicialmente al costo. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, los activos intangibles son contabilizados a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de cualquier pérdida por deterioro según

corresponda. La Compañía registra como gastos los activos intangibles generados internamente en los resultados del año en que se incurren, excepto los costos de desarrollo que sí son capitalizados. El costo de los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios es registrado a su valor razonable a la fecha de adquisición.

Las vidas útiles de los activos intangibles son definidas como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vida útil finita son amortizados bajo el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas de los activos las cuales son revisadas por la Compañía anualmente. Los gastos por concepto de amortización de activos intangibles son reconocidos en los resultados del año en que se incurren. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no son amortizados y sobre una base anual, la Compañía efectúa una evaluación para identificar disminuciones en el valor realizable o cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede el importe recuperable, la Compañía valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable.

Las ganancias o pérdidas que surjan al dar de baja un activo intangible es determinada por la Compañía como la diferencia entre producto de la venta o disposición y el importe neto en libros del activo intangible y reconociéndolas en los resultados del año en que ocurre la transacción.

Los principales activos intangibles de la Compañía son los siguientes:

- **Plusvalía Comprada (Goodwill)** - La plusvalía proviene de la adquisición de las subsidiarias Holcim (Nicaragua), S.A. así como de Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp"). Por su naturaleza, la plusvalía tiene una vida útil indefinida.
  - **Marca Comercial** - Con la adquisición de Construcorp en febrero del 2013, Holcim reconoció el valor de la marca comercial Construred. Este activo intangible es de vida útil indefinida.
  - **Relaciones con Clientes** - El giro del negocio de Construcorp contempla relaciones con clientes denominados socios comerciales. Estas relaciones constituyeron un activo intangible reconocido al momento de adquisición de Construcorp. Este activo intangible tiene una vida útil finita y se amortiza en un plazo de 14 años por el método de sumatoria de dígitos en forma decreciente.
  - **Derechos de Extracción y Concesiones Mineras** - Los derechos de extracción y concesiones mineras se registran al costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Estos activos se amortizan por el método de línea recta y de acuerdo con la vida útil establecida en los contratos de extracción.
- j. **Deterioro de Activos no Financieros** - La Compañía efectúa una revisión al cierre de cada ejercicio contable sobre los valores en libros de sus activos no financieros, con el objeto de identificar disminuciones de valor cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede el importe recuperable, la Compañía valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe

recuperable, definido este como la cifra mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso. Los ajustes que se generen por este concepto se registran en los resultados del año en que se determinan.

La Compañía evalúa al cierre de cada ejercicio contable si existe algún indicio de la pérdida por deterioro del valor previamente reconocida para un activo no financiero distinto de la plusvalía, ha disminuido o ya no existe. Si existiese tal indicio, la Compañía re-estima el valor recuperable del activo y si es del caso, revierte la pérdida aumentando el activo hasta su nuevo valor recuperable, el cual no superará el valor neto en libros del activo antes de reconocer la pérdida por deterioro original, reconociendo el crédito en los resultados del período.

**Deterioro de la Plusvalía Comprada** - El deterioro del valor de una plusvalía comprada en una combinación de negocios es determinado al cierre de cada ejercicio contable o cuando existen circunstancias que indiquen que el valor registrado pudiera estar deteriorado. El deterioro es reconocido como una pérdida cuando el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo o del grupo de unidades generadoras de efectivo relacionadas con la plusvalía comprada es menor que el valor registrado en libros. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con plusvalía comprada no son revertidas en períodos contables futuros.

- k. **Activos no Corrientes Disponibles Para la Venta** - Los activos no corrientes clasificados por la Compañía como disponibles para la venta están representados por terrenos, edificios e instalaciones, maquinaria, mobiliario y vehículos y son valuados al menor de su importe neto en libros o su valor razonable, menos los costos de venta. Estos activos han sido clasificados como disponibles para la venta considerando que su valor será recuperado fundamentalmente a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado y están disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata sujeta exclusivamente a los términos usuales de venta, siendo la misma altamente probable. La administración de la Compañía se ha comprometido con un plan de venta iniciando la ejecución de un programa para encontrar un comprador y espera efectuar la venta en el transcurso de un año a partir de su clasificación como activos disponibles para la venta.
- l. **Combinaciones de Negocios y Plusvalía Comprada** - Las combinaciones de negocios son registradas por la Compañía utilizando el método de adquisición. El costo de una adquisición es medido como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición de los activos transferidos y de los pasivos incurridos y de los instrumentos patrimoniales emitidos a la fecha de la compra. La Compañía estima cualquier participación no controladora en la entidad adquirida al valor razonable o por la parte proporcional de la participación no controladora de los activos netos identificables de la entidad adquirida. Los costos de adquisición son registrados en los resultados del período en que hayan sido incurridos.

A la fecha de adquisición, la Compañía clasifica los activos identificables adquiridos y los pasivos provenientes de la entidad adquirida de conformidad con los acuerdos contractuales, las condiciones económicas, de sus políticas contables propias y de otras consideraciones existentes a la fecha de la adquisición.

Si la combinación de negocios es efectuada en etapas, la Compañía estima nuevamente su participación previamente registrada en el patrimonio de la entidad adquirida al valor razonable en la fecha de adquisición y reconoce la

ganancia o pérdida resultante, si la hubiera, en los resultados del año en que se efectúa tal medición y considera esa estimación en la determinación de la plusvalía comprada.

Cualquier contraprestación contingente que la Compañía deba reconocer después de la fecha de adquisición es reconocida al valor razonable a la fecha de adquisición. Cambios subsecuentes en el valor razonable de tal contraprestación contingente que deba ser reconocido como un activo o un pasivo es registrado en los resultados del año o como otro resultado integral. Si la contraprestación contingente clasifica como partida patrimonial, esta será liquidada posteriormente dentro del patrimonio de la Compañía.

A la fecha de adquisición, la Compañía registra la plusvalía comprada, inicialmente medida a su costo, siendo éste el exceso de sumatoria de la contraprestación transferida y el importe de cualquier participación no controladora sobre el neto a valor razonable de los importes de los activos identificables adquiridos y de los pasivos asumidos en la adquisición.

Antes de reconocer una ganancia por una compra en condiciones muy ventajosas, la Compañía re- evalúa si ha identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos y reconoce cualquier activo que sea identificado en esa revisión. Si la ganancia persiste la diferencia es reconocida en los resultados del período.

Después del reconocimiento inicial, la plusvalía comprada es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para propósitos de la prueba de deterioro, la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios es, desde la fecha de adquisición, distribuida entre cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía que se espere se beneficiarán de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades generadoras de efectivo.

m. **Provisiones** - Una provisión es reconocida cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un evento pasado, y es probable que la Compañía tenga que desprenderse de recursos para cancelar tal obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. El importe de las provisiones registradas es evaluado periódicamente y los ajustes requeridos se registran en los resultados del año.

n. **Arrendamientos Operativos** -

**Calidad de Arrendadora** - Arrendamientos en los cuales la Compañía, en calidad de arrendadora, retiene sustancialmente los riesgos y beneficios sobre la propiedad del activo, son considerados como arrendamientos operativos. Los ingresos provenientes de estos arrendamientos, de acuerdo con las tarifas establecidas en los contratos respectivos, son reconocidos como ingresos a lo largo del plazo de arrendamiento.

**Calidad de Arrendataria** - Arrendamientos en los cuales la Compañía, en calidad de arrendataria, no retiene sustancialmente los riesgos y beneficios sobre la propiedad del activo, son considerados arrendamientos operativos. Los pagos sobre estos arrendamientos, de acuerdo con las tarifas establecidas en los contratos respectivos, son reconocidos como gastos a lo largo del plazo de arrendamiento.

- o. **Reconocimiento de Ingresos - Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes** – A partir del 1º de enero de 2018, la Compañía aplica lo establecido en la NIIF 15 Ingresos de contratos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes.

La Compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con sus clientes, cuando (o a medida que) satisface las obligaciones de desempeño mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos. A la fecha de comienzo de cada contrato, la Compañía determina si satisface las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo o satisface las obligaciones de desempeño en un momento determinado. Los ingresos son medidos sobre la base de la contraprestación que la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos con cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros.

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso de las actividades ordinarias. Los ingresos se muestran netos de impuestos, descuentos, rebajas y devoluciones.

Los ingresos por la venta de bienes y servicios u otros conceptos, son reconocidos cuando se trasfiere la propiedad de los bienes y se brinda el servicio u otros derechos a la contraparte, de la siguiente manera:

- **Ingresos por Venta de Bienes** - El ingreso se reconoce cuando se cumplen las siguientes condiciones: (a) los productos se han despachado a los clientes, (b) el cliente ha asumido los riesgos y beneficios de la posesión de los bienes y (c) no hay obligación que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. El despacho ocurre cuando el producto ha sido entregado en la localización especificada según las condiciones de venta de cada caso.

Los productos son vendidos normalmente con descuentos por volumen y/o pronto pago y los clientes tienen derecho a realizar devoluciones bajo ciertas condiciones. La experiencia acumulada es utilizada para estimar y prever estos descuentos y devoluciones. Ningún elemento de financiamiento es considerado en las ventas, ya que éstas son realizadas dentro de un plazo de crédito a 30 días, el cual es consistente con las prácticas del mercado.

- **Ingresos por Intereses** - Los ingresos por rendimiento sobre instrumentos financieros se reconocen en proporción del tiempo transcurrido, calculados sobre los saldos promedios mensuales del principal invertido aplicando el método del tipo de interés efectivo.
- **Ingresos por Arrendamientos Operativos** - Los ingresos por concepto de arrendamientos operativos son reconocidos a lo largo del plazo del arrendamiento.

- p. **Costos de Financiamiento** - La Compañía capitaliza como parte del costo de un activo los costos de financiamiento directamente atribuibles a la adquisición, construcción, producción o instalación de un activo que necesariamente requiera de un período de tiempo para estar apto para su utilización o venta. Los costos

de financiamiento incluyen intereses, diferencias cambiarias y otros costos financieros. Los costos financieros que no reúnen las condiciones de capitalización son registrados con cargo a los resultados del año en que se incurren.

q. **Beneficios a Empleados -**

**Beneficios por Despido o Terminación -**

- *Prestaciones Legales en Costa Rica* - Las obligaciones para los planes de pensión de contribuciones definidas y prestaciones sociales se reconocen como un gasto en el estado consolidado del resultado integral conforme se incurren.

La legislación costarricense requiere el pago de cesantía al personal que fuese despedido sin justa causa, y corresponde aproximadamente a 20 días de salario por cada año de servicio continuo, con un límite de ocho años. Las entidades costarricenses de Holcim siguen la práctica de transferir mensualmente a la Asociación Solidarista de Empleados el 5.33% de los fondos relacionados con la cesantía correspondiente a los empleados afiliados a la Asociación, para su administración y custodia. Esos fondos serán entregados al empleado al cesar sus funciones, independientemente de si renuncia o es despedido con o sin justa causa. Tales fondos se reconocen como gastos en el momento de su traspaso.

De acuerdo con la Ley de Protección al Trabajador, todo patrono público o privado, aportará a un Fondo de Capitalización Laboral un 3%, calculado sobre el salario mensual del trabajador, durante el tiempo que se mantenga la relación laboral y sin límite de años. Dicho aporte es recaudado por el Sistema Centralizado de Recaudación de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS) y posteriormente trasladado a las entidades autorizadas por el Trabajador.

Cualquier monto en exceso que deba cubrir la Compañía en una liquidación laboral entre los importes traspasados a la Asociación y al Fondo de Capitalización Laboral con respecto a la liquidación definitiva, calculada con base en los derechos laborales mencionados, se reconoce como un gasto del año en que ocurra.

- *Indemnización por Antigüedad en Nicaragua* - La legislación nicaragüense requiere el pago de indemnización por antigüedad al personal que renuncie o fuese despedido sin causa justificada, la cual se calcula de la siguiente forma: un mes de salario por cada año laborado, para los tres primeros años de servicio; veinte días de salario por cada año adicional. Sin embargo, ninguna indemnización podrá ser mayor a cinco meses de salario.

Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias registran mensualmente una provisión para cubrir desembolsos futuros por ese concepto.

- *Indemnización Adicional en Nicaragua* - Según el convenio establecido entre Holcim (Nicaragua), S.A. y la Asociación Solidarista de trabajadores de Holcim (Nicaragua), S.A., cada trabajador goza de una indemnización adicional equivalente al 18% de su salario anual (1.5% mensual) después

de haber alcanzado el máximo de la indemnización por antigüedad descrito anteriormente. Esta indemnización adicional es provisionada mensualmente y se le paga al empleado independientemente si es despedido o no.

A partir del año 2010, la subsidiaria nicaragüense sigue la práctica de transferir mensualmente a la Asociación Solidarista el 60% de la indemnización por antigüedad y el 100% de la indemnización adicional correspondiente a los empleados afiliados a la Asociación Solidarista, para su administración y custodia. Tales fondos se reconocen como un documento por cobrar a la Asociación Solidarista (Nota 10).

### **Beneficios a Empleados a Corto Plazo -**

- *Aguinaldo* - La legislación costarricense requiere el pago de un doceavo del salario mensual por cada mes trabajado. Este pago se efectúa en el mes de diciembre y se le paga al empleado, independientemente si es despedido o no. Las entidades del Grupo domiciliadas en Costa Rica, tienen la política de acumular los gastos por este concepto.

La legislación nicaragüense requiere que las empresas reconozcan un mes de salario adicional a todo empleado por cada año consecutivo de trabajo o una parte proporcional del salario sobre el período laborado. Las entidades del Grupo domiciliadas en Nicaragua tienen la política de acumular 2.5 días sobre la base del salario total. El aguinaldo acumulado es pagado al final de cada año.

- *Vacaciones* - La legislación costarricense establece que, por cada año laborado, los trabajadores tienen derecho a dos semanas de vacaciones. La legislación nicaragüense requiere que todo empleado goce de un período de 30 días de vacaciones por cada año consecutivo de trabajo. Las entidades del Grupo acumulan el pasivo correspondiente a la obligación por vacaciones con cargo a los resultados del período. Dicho pasivo disminuye por el disfrute o el pago de las vacaciones a los empleados.

- r. **Impuestos** - La Compañía compensa sus activos por impuestos corrientes y diferidos con sus pasivos por impuestos corrientes y diferidos, respectivamente, cuando le asiste el derecho exigible legal de compensar los importes reconocidos ante la misma autoridad fiscal y cuando tenga la intención de liquidarlos por el importe neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

- **Impuesto sobre la Renta Corriente** - La Compañía calcula el impuesto a las utilidades aplicando a la utilidad antes del impuesto sobre la renta los ajustes de ciertas partidas afectas o no al impuesto, de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes. El impuesto corriente, correspondiente al período presente y a los anteriores, es reconocido por la Compañía como un pasivo en la medida en que no haya sido liquidado. Si la cantidad ya pagada, que corresponda al período presente y a los anteriores, excede el importe a pagar por esos períodos, el exceso es reconocido como un activo.

La Compañía reconoce el impuesto sobre la renta asociado con elementos de otro resultado integral fuera del estado de resultados y lo reconoce en el estado de resultados integral.

- **Impuesto sobre la Renta Diferido** - El impuesto sobre la renta diferido es determinado utilizando el método pasivo aplicado sobre todas las diferencias temporarias que existan entre la base fiscal de los activos, pasivos y patrimonio neto y las cifras registradas para propósitos financieros a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto sobre la renta diferido es calculado considerando la tasa de impuesto que se espera aplicar en el período en que se estima que el activo se realizará o que el pasivo se pagará. Los activos por impuestos diferidos se reconocen sólo cuando existe una probabilidad razonable de su realización.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos es sometido a revisión en la fecha de cada estado de situación financiera. La Compañía reduce el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir cargar contra la misma la totalidad o una parte, de los beneficios que conforman el activo por impuestos diferidos. Así mismo, a la fecha de cierre de cada período financiero, la Compañía reconsidera los activos por impuestos diferidos que no haya reconocido anteriormente.

La Compañía reconoce el impuesto sobre la renta y el impuesto sobre la renta diferido relacionado con otros componentes del resultado integral.

- **Impuesto sobre las Ventas** - Los ingresos por ventas son registrados por la Compañía por los importes netos de impuesto sobre las ventas y reconoce un pasivo en el estado de situación financiera por el importe del impuesto sobre las ventas relacionado. Los gastos y la adquisición de activos son registrados por la Compañía por los importes netos de impuesto sobre las ventas si tales impuestos son acreditados a favor de la Compañía por las autoridades fiscales, reconociendo entonces el importe acumulado por cobrar en el estado de situación financiera. En aquellos casos en donde el impuesto sobre las ventas no es acreditado, la Compañía incluye el impuesto como parte del gasto o del activo, según corresponda.
- s. **Utilidad por Acción** - La utilidad por acción común se calcula con base en el número de acciones promedio ponderado en circulación durante el año. La utilidad por acción se calcula considerando únicamente la utilidad neta atribuible a los accionistas de la controladora.
- t. **Información por Segmentos** - Un segmento de operación es un componente de la Compañía que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes de la Compañía. Los resultados operacionales de un segmento de operación son revisados periódicamente por la Gerencia General para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera separada disponible.
- u. **Juicios, Estimaciones y Supuestos Significativos de Contabilidad** - La preparación de los estados financieros consolidados de la Compañía requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan las cifras informadas de ingresos, gastos, activos y pasivos y las divulgaciones correspondientes, así como la divulgación de pasivos contingentes. Sin embargo,

la incertidumbre acerca de tales juicios, estimaciones y supuestos podría derivar en situaciones que requieran ajustes de importancia relativa sobre los valores registrados de los activos y pasivos en períodos futuros.

Las estimaciones y los supuestos de soporte son revisados sobre una base recurrente. Las revisiones a las estimaciones se reconocen en el período en el cual la estimación es revisada, y en cualquier período futuro afectado. La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero, se incluye en las siguientes notas:

- **Deterioro de Cuentas por Cobrar** - Nota 6.
- **Deterioro de la Plusvalía Comprada** - Nota 14.
- **Provisiones** - Nota 20.

## 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Efectivo en cuentas bancarias	¢4.381.214	¢3.062.827
Fondos en cajas chicas	<u>4.490</u>	<u>4.240</u>
Subtotal	<u>4.385.704</u>	<u>3.067.067</u>
Equivalentes de efectivo:		
Inversiones a la vista en colones con rendimientos que oscilan entre el 3,33% y el 3,50% anual (2017: entre el 3,30% y el 3,750%)	1.202.377	417.615
Inversiones a la vista en US dólares con rendimientos que oscilan entre el 0,50% y el 7,5% anual (2017: entre el 0,50% y el 0,95%)	<u>2.884.969</u>	<u>171.401</u>
Subtotal	<u>4.087.346</u>	<u>589.016</u>
Total	<u>¢8.473.050</u>	<u>¢3.656.083</u>

El efectivo depositado en cuentas bancarias devenga un interés basado en las tasas diarias determinadas por los bancos correspondientes. Los equivalentes de efectivo, constituidos por certificados de depósito, fueron constituidos por períodos inferiores a tres meses y su utilización depende de los requerimientos de efectivo de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existían restricciones de uso sobre los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo. A esas mismas fechas, la Compañía no tiene sobregiros autorizados con ninguno de los bancos en los cuales mantiene cuentas corrientes.

## 6. CUENTAS POR COBRAR

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Comerciales	¢ 7.462.417	¢ 9.420.537
Deudores y adelantos varios	320.250	528.843
En cobro judicial	<u>1.295.238</u>	<u>1.296.003</u>
Subtotal	9.077.905	11.245.383
Menos: Estimación por deterioro	<u>(1.879.707)</u>	<u>(1.462.244)</u>
Total	<u>¢ 7.198.198</u>	<u>¢ 9.783.139</u>

Los plazos de vencimiento de las cuentas por cobrar se extienden hasta 60 días contados a partir de la fecha de emisión de las respectivas facturas, no están sujetas a ningún descuento por pronto pago y no generan intereses excepto intereses de mora.

Un detalle del movimiento de la estimación por deterioro se presenta a continuación:

	<b>Nota</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Saldo al inicio del año		¢1.462.244	¢1.723.333
Ajuste por aplicación inicial NIIF9		280.223	
Incremento de la estimación	24	295.604	261.089
Estimación utilizada durante el período		(161.739)	(521.897)
Efecto por conversión		<u>3.375</u>	<u>(281)</u>
Saldo al final del año		<u>¢1.879.707</u>	<u>¢1.462.244</u>

A partir del período 2018 la Compañía mide periódicamente el valor por pérdidas esperadas para las cuentas por cobrar comerciales por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas (PCE) durante el tiempo de vida del activo. Las pérdidas crediticias esperadas en las cuentas por cobrar comerciales se estiman utilizando una matriz de provisión por referencia a experiencia en el comportamiento del no pago.

La Compañía cancela una cuenta por cobrar comercial cuando hay información que indica que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no hay una perspectiva realista de recuperación.

Posterior al análisis el reconocimiento de las perdidas esperas retroactivas tuvieron impacto en la subsidiaria Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias, la siguiente tabla detalla el perfil de riesgo de las cuentas por cobrar comerciales según la matriz de provisiones de esta subsidiaria que se presenta a continuación:

	Sin Atraso ni Deterioro	Con Atraso en su Recuperación pero no Deterioradas					Total
		Entre 0 y 30 Días	Entre 31 y 60 Días	Entre 61 y 90 Días	Entre 91 y 120 Días	Más de 120 Días	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>¢1.686.750</b>	<b>¢508.071</b>	<b>¢158.021</b>	<b>¢87.304</b>	<b>¢82.543</b>	<b>¢486.275</b>	<b>¢3.008.964</b>
Tasa esperada PCE (%)	0,02%	0,04%	0,26%	3,09%	49,17%	100,00%	16,08%
<b>Valor total estimado bruto en libros a la fecha de incumplimiento</b>	<b>¢1.686.295</b>	<b>¢507.846</b>	<b>¢157.612</b>	<b>¢84.608</b>	<b>¢41.955</b>		<b>¢2.478.316</b>
	Sin Atraso ni Deterioro	Con atraso en su Recuperación pero no Deterioradas					Total
		Entre 0 y 30 Días	Entre 31 y 60 Días	Entre 61 y 90 Días	Entre 91 y 120 Días	Más de 120 días	
<b>Saldo al 1º de enero de 2018</b>	<b>¢1.554.862</b>	<b>¢721.704</b>	<b>¢505.707</b>	<b>¢413.952</b>	<b>¢83.361</b>	<b>¢337.470</b>	<b>¢3.617.056</b>
Tasa esperada PCE (%)	0,03%	0,13%	0,23%	0,38%	11,11%	100,00%	9,70%
<b>Valor total estimado bruto en libros a la fecha de incumplimiento</b>	<b>¢1.554.398</b>	<b>¢720.744</b>	<b>¢504.545</b>	<b>¢412.366</b>	<b>¢74.101</b>		<b>¢3.266.154</b>

Para las cuentas por cobrar bajo estudio de perdidas esperadas para el cumplimiento de la NIIF 9 por un total de ¢6.068.841 para las compañías Holcim (Costa Rica), S.A., Servicios Ambientales Geocycle SAG, S.A. y Construcorp Internacional SCI, S.A. ("Construcorp"), no se identificó un efecto significativo que impacte el cambio de política.

## 7. SALDOS Y TRANSACCIONES CON COMPAÑÍAS RELACIONADAS

Las partes relacionadas con las cuales la Compañía mantiene saldos y realiza transacciones corresponden a entidades bajo control común del Grupo LafargeHolcim, Ltd. de Suiza.

Los saldos con compañías relacionadas se detallan como sigue:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Por cobrar:		
LafargeHolcim Ltd.	¢ 210.562	
Holcrest S.A.S.	61.142	
Holcim Technology, Ltd.	24.345	¢ 441.364
Holcim Apasco, S.A.	22.447	22.900
Holcim (El Salvador), S.A. de C.V.	8.045	50.540
Otras	<u>587</u>	<u>2.460</u>
Tota cuentas por cobrar relacionadas	<u>¢ 327.128</u>	<u>¢ 517.264</u>
Por pagar:		
LafargeHolcim Energy Solutions, S.A.S.	¢2.294.403	¢1.196.701
Holcim Technology, Ltd.	818.783	768.472
Holcim Group Support, Inc.	203.718	90.059
Holcim Apasco, S.A.	25.171	35.999
Holcim (El Salvador), S.A. de C.V.	16.525	764.874
LafargeHolcim Brasil, S.A.	4.966	
Otras		<u>7.068</u>
Tota cuentas por pagar relacionadas	<u>¢3.363.566</u>	<u>¢2.863.173</u>

Un detalle de las transacciones efectuadas con partes relacionadas se resume a continuación:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
(a) Ingresos por servicios administrativos		
Holcim Technology, Ltd.	¢ 631.098	¢ 839.226
LafargeHolcim, Ltd.	210.562	
Cementos Polpaico, S.A.		247.988
Holcim (Apasco), S.A.	168.451	149.927
Holcim El Salvador, S.A.	14.566	
Holcim Investmest (Spain), S.L.	12.686	
Holcim Group Services, Ltd.		18.548
(e) LafargeHolcim Foundation		<u>101.054</u>
	<u>¢1.037.363</u>	<u>¢ 1.356.743</u>
Compras:		
Materias primas		
Holcim (El Salvador), S.A. de C.V.	¢5.507.598	¢ 7.161.519
Combustibles y materias primas - LafargeHolcim Energy Solutions, S.A.S.	<u>4.283.151</u>	<u>3.831.794</u>
	<u>¢9.790.749</u>	<u>¢10.993.313</u>

(Continúa)

	Notas	2018	2017
Gastos:			
(b) Uso del Business Concept (IFF) - Holcim Technology Ltd.	23	¢4.319.179	¢ 4.140.680
(c) Servicios HOLCREST, S.A. Servicios de capacitación – Holcim Group Support, Ltd.		800.300	967.288
(d) Servicios T.I. - Lafargeholcim Brasil S.A.		387.362	
Licencias - Holcim Group Support, Ltd. y Holcim (Brasil), S.A.	25	236.936	482.451
Otros		161.473	159.678
		<u>¢5.905.250</u>	<u>¢ 5.750.097</u>

La siguiente es una descripción de las principales transacciones efectuadas con compañías relacionadas:

- (a) La Compañía efectúa el cobro por servicios que brindan expatriados a compañías relacionadas. Esos cobros incluyen salarios, beneficios y cargas sociales.
- (b) En octubre del 2012 La Compañía y Holcim Technology Ltd. firmaron un acuerdo con fecha efectiva 1º de enero de 2013 por medio del cual Holcim Technology Ltd. otorga el derecho de uso del "Business Concept", también conocido como "Industrial Franchise Fee" o "IFF", que constituye un grupo de intangibles entre los cuales están marcas, tecnología, y conocimientos (know-how). Como contraprestación por el uso de tales intangibles la Compañía cancela a Holcim Technology, Ltd. una regalía determinada con base en las ventas netas, la cual es pagada trimestralmente.
- (c) En junio del 2013 Holcim firmó un contrato de servicios profesionales con Servicios HOLCREST, S.A. por un plazo de 5 años prorrogables por períodos iguales para la prestación de servicios transaccionales en el área de contabilidad, tesorería, crédito y cobro, compras, recursos humanos, comercial y logística. Holcim cancela estos servicios mensualmente a HOLCREST con base en la cantidad de transacciones procesadas.
- (d) Los gastos por licencias y servicios en tecnología de información corresponden al soporte tecnológico y de sistemas de información contable y financiera que brinda Holcim (Brasil), S.A.
- (e) Corresponde a servicios de capacitación del personal de la Compañía a nivel internacional.

**Términos y Condiciones de las Transacciones con Partes Relacionadas** - Las ventas y compras de bienes y servicios entre partes relacionadas son efectuadas a precios previamente pactados entre las partes. Las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas no tienen garantías, no generan intereses y son recuperables o pagaderas en efectivo. Los plazos de vencimiento de las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas se extienden hasta 90 días contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas, y no están sujetas a ningún descuento por pronto pago. Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía no ha registrado ninguna pérdida esperada relacionada con la recuperación de las cuentas por cobrar a partes relacionadas.

**Compensación al Personal Clave de la Gerencia** - Las compensaciones al personal clave de la Gerencia, representadas básicamente por beneficios a corto plazo, ascienden a ₡1.409.283 en 2018 (2017: ₡1.220.416).

## 8. INVENTARIOS

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Al costo:		
Producto semi-terminado y terminado	₡2.659.306	₡2.147.958
Combustible	3.026.197	2.260.756
Materia prima	<u>290.677</u>	<u>543.979</u>
	5.976.180	4.952.693
Al valor neto realizable:		
Repuestos y accesorios	<u>2.096.807</u>	<u>2.032.617</u>
	<u>₡8.072.987</u>	<u>₡6.985.310</u>

Los costos de inventarios reconocidos como un gasto incluyen de ₡ 57.423.861 y ₡56.599.279 al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente (Nota 23).

El importe de los ajustes relacionados con la valuación de inventarios al valor neto realizable registrado como parte del costo de ventas fue de ₡5.071 en 2018 (2017: ₡29.813) (Nota 23).

## 9. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Pólizas de seguros	₡315.867	₡316.317
Anticipos a proveedores	<u>205.917</u>	<u>212.690</u>
	<u>₡521.784</u>	<u>₡529.007</u>

## 10. DOCUMENTOS POR COBRAR

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Productos de Concreto, S.A. - Financiamiento	₡ 4.215.792	₡ 5.944.699
Parque Quinientos Seis, S.A. - Financiamiento	5.505.750	5.267.729
Agregados Guápiles, S.A. - Financiamiento	1.173.167	1.125.830
Concretera Nacional, S.A. - Financiamiento	1.011.781	958.874
Asociación Solidarista de Trabajadores de Holcim (Costa Rica), S.A.	661.500	
Asociación Solidarista de trabajadores de Holcim (Nicaragua), S.A.	400.057	398.109
Agregados Guacalillo, Ltda.	163.275	261.522
ASSA Aseguradora	305.875	
Agregados Chirripó, S.A.	244.700	
Agregados Cerro Minas, S.A.	173.531	225.503
Otros	<u>13.186</u>	<u>137.129</u>
Total documentos por cobrar	13.868.614	14.319.395
Porción circulante	<u>(5.593.996)</u>	<u>(5.589.256)</u>
Porción no circulante	<u>₡ 8.274.618</u>	<u>₡ 8.730.139</u>

**Productos de Concreto, S.A. - Financiamiento** - Corresponde a tres préstamos, el primero en dólares por US\$10,000,000 (equivalente a ₡5.143.200) por medio del cual se financió la venta de Productos de Concreto, S.A., hasta el 31 de marzo de 2021 subsidiaria de Holcim, a sus nuevos accionistas.

El contrato original suscrito entre las partes, establecía las siguientes condiciones:

- Plazo de financiamiento por ocho años a partir del 31 de marzo de 2012.
- Período de gracia de dos años para el pago del principal a partir del inicio del financiamiento. El pago de los intereses no está sujeto a período de gracia.
- El documento por cobrar genera intereses anuales del 6% durante los primeros cuatro años, y variable en el plazo restante (LIBOR + 5%, con un piso de 6%). La periodicidad del pago de intereses es trimestral, y el primer pago fue a partir del 1° de julio de 2012.
- Tasa de interés moratorio de 30% adicional al interés corriente vigente al momento del atraso.
- En cualquier momento se podrán hacer pagos parciales o totales extraordinarios al financiamiento, sin penalidad alguna.
- Como garantía del documento por cobrar se suscribió un fideicomiso entre Holcim (Costa Rica), S.A., Productos de Concreto, S.A. y Banco BCT, S.A. Ese fideicomiso de garantía lo constituyen los siguientes bienes: toda la maquinaria y equipo de Productos de Concreto, S.A. a la fecha de la transacción de compraventa de esa entidad (31 de marzo de 2012); y la suma de US\$1,000 que se obliga a mantener como reserva, la cual se podrá sustituir por una suma no menor a US\$1,200 en cuentas por cobrar Tipo A (acreedores con un historial que no refleje atrasos superiores a 15 días) o propiedades y equipo adicional a los anteriores. El beneficiario del fideicomiso es Holcim (Costa Rica), S.A.

En diciembre del 2015, se firma un adendum al contrato de financiamiento mediante el cual se modifica la cláusula 20.2 como sigue:

- Extender el plazo del financiamiento a nueve años contados a partir del 31 de marzo de 2012 y hasta el 31 de marzo de 2021.
- Otorgar un año de gracia adicional para el pago del principal, a contar desde el pago trimestral vencido en octubre de 2015 (inclusive), por lo que el próximo pago de principal deberá realizarse el 1° de octubre de 2016.

El 9 de marzo de 2017 se suscribe el segundo contrato para la venta del terreno y edificio, patio de materiales, bodegas, planta industrial y talleres, ubicados en San Rafael de Alajuela por US\$4,016,000, dentro de las principales condiciones están:

- El plazo establecido para la cancelación del documento por cobrar, es de cuatro años y once meses.
- Se establece una tasa de interés de 6% anual sobre saldos, las cuotas serán pagaderas mensualmente, hasta el vencimiento.

- Existe una garantía hipotecaria, en respuesta como garantía del crédito solicitado y demás obligaciones.
- La parte deudora se compromete a mantener al día los seguros necesarios.
- Dentro de los causales de ejecución anticipada se encuentra la falta de pago de impuestos, atrasos en la inscripción de los documentos, el no pago de seguros, el abandono del bien inmueble, la desmejora de la garantía y cuando no se atiendan las condiciones del bien.

El 30 de marzo de 2017 se realiza la venta por cesión y traspaso de Marca de "PC", por US\$1 millón, para la cual se establecen las siguientes condiciones:

- El pago se realizará mediante dos tractos, en el período 2017, entre los meses de julio y diciembre, Productos de Concreto, S.A. cancelará US\$800,000, mediante pagos mensuales de US\$133,000 por los primeros 5 meses y en el mes de diciembre por un monto de US\$135,000. En el período 2018, se realizarán dos pagos uno por US\$100,000, en abril del 2018 y un último pago de cien mil dólares en el mes de setiembre del 2018.
- Productos de Concreto, S.A. ofrece como garantía una letra de cambio, por la totalidad del valor de la Marca, la cual puede ser aplicada en caso de incumplimiento, la misma se devolverá cuando se realice la cancelación.
- La deuda devengará un interés moratorio de 1,25%.
- Con respecto a los gastos y honorarios legales serán costeados por Productos de Concreto, S.A. En el caso de la cesión, traspaso y la inscripción en el Registro de Propiedad Intelectual, correrá por cuenta de Productos de Concreto, S.A.
- En caso de que Productos de Concreto, S.A., acuerde vender, traspasar o licenciar la Marca, antes del 31 de marzo de 2022, Holcim (Costa Rica), S.A. tendrá un Right of First Refusal, o Derecho de Prioridad, sobre la compra de las marcas.
- Productos Concreto, S.A. será el único responsable de mantener vigentes las Marcas en el Registro de Propiedad Intelectual de los países en los que se encuentra inscritas.
- Durante un plazo de 10 años, Holcim (Costa Rica), S.A. deberá colaborar con Productos de Concreto, S.A., en la defensa de las Marcas en el caso de amenaza.
- Al 31 de diciembre de 2018 lo referente a la venta de la marca fue renegociado de la siguiente forma.

El precio de la cesión y traspaso de todas las marcas, es de un millón de dólares estadounidenses exactos (US\$1,000,000).

El pago se realizará de la siguiente manera; Nueve cuotas niveladas trimestrales por US\$121,931.44 (ciento veintiún mil novecientos treinta y un dólares con cuarenta y cuatro centavos moneda de los Estados Unidos de América) cada una. El primer pago se hará el 1º de marzo del 2019 y el último el 1º marzo del 2021.

Las partes acuerdan que el monto adeudado devengará intereses corrientes a la tasa del 7,60% anual, e intereses moratorios del 30% sobre los intereses corrientes.

A manera de garantía, Productos de Concreto, S.A. estará otorgando contra la firma del presente contrato una garantía mobiliaria y prendaria en primer grado sobre el equipo y maquinaria recientemente adquirida por esta, la misma cubre la totalidad del valor de las marcas, la cual podrá ser ejecutada por Holcim (Costa Rica), S.A. ante cualquier incumplimiento en el pago.

**Parque Quinientos Seis, S.A. - Financiamiento** - Corresponde un préstamo en dólares por US\$11.5 millones (equivalente a ₡6.584.440) por medio del cual se financió la venta de los terrenos ubicados en San Rafael de Alajuela, los cuales comprenden toda el área de la nave industrial pretensora de prefabricado pesado PPP del CIH Norte, el edificio de facturación y el edificio Corporativo. Se excluye el área ocupada de CIH Norte, entre calle Potrerillos y el Río Bermúdez, conocida como la Masa.

El contrato original suscrito entre las partes, establecía las siguientes condiciones:

- Se recibirá un adelanto por US\$500,000 y el saldo del precio se pagará en 3 tractos, el primer pago con la formalización de la escritura se hará un primer pago por US\$2,000,000, un segundo pago que se realizará el 30 de setiembre de 2018 por US\$5,000,000 y un tercer pago que se hará el 30 de setiembre de 2019 por US\$4,000,000.
- Se da como garantía una hipoteca en primer grado sobre las propiedades que se está adquiriendo por la suma del saldo de US\$9,000,000. Se libera la garantía hipotecaria el 30 de setiembre del 2019, siempre y cuando no exista saldo pendiente con Holcim (Costa Rica), S.A. y Subsidiarias.
- Holcim y Productos de Concreto han llegado al acuerdo de dar por terminado, parcialmente y de forma anticipada, el contrato de arrendamiento suscrito el 31 de marzo de 2012. El desalojo por parte de Productos de Concreto se dará el 30 de junio de 2018.
- Oferta aprobada por Junta Directiva en sesión 850 del 7 de diciembre de 2016.
- Holcim y el comprador suscriben contrato de arrendamiento de bodega por 10 años, a partir de febrero del 2018.
- Los gastos por impuestos de traspaso, timbres y honorarios notariales de la compraventa serán cubiertos por partes iguales.
- En caso de no cumplir con el desalojo por parte de Productos de Concreto S.A., Holcim deberá cubrir la multa o penalidad, la cual consiste en una mensualidad por el alquiler de dicha bodega a precio de mercado. Holcim y Productos de Concreto firmaron un site letter donde Productos de Concreto se compromete a pagar a Holcim cualquier multa o penalidad como resultado de una salida tardía del inmueble y que corresponde a la penalidad cobrada por Parque Quinientos Seis, S.A. Al 30 de noviembre 2018 Parque Quinientos Seis acepto a satisfacción la salida efectiva de PC del CIH, por lo que ya no aplica ninguna penalidad por dicho concepto.

- Existe una promesa recíproca de compraventa sobre el terreno conocido como "La Masa", la cual podrá ser formalizada entre el 1° de abril de 2022 y 1° mayo de 2022. El precio no podrá ser menos a US\$45 por metro cuadrado, más un interés del 3% anual.
- En el mes de febrero del 2019 la compañía Parque Quinientos Seis realizó un pago de cinco millones de dólares estadounidenses (US\$5,000,000) y brindo una garantía bancaria por el total del saldo restante.

**Agregados Guápiles, S.A. - Financiamiento** - El 14 de setiembre de 2016 Holcim firma el contrato de venta de activos con Agregados Guápiles mediante el cual vende a ésta vehículos, maquinaria, equipos, e inventarios de materia prima, producto terminado y repuestos. El precio total de venta de los activos ascendió a US\$1,800 (miles), equivalente a ₡1.004.256 (miles). Estos activos eran utilizados por Holcim en su operación de agregados en Costa Rica. La forma de pago del precio se acordó como sigue:

- 5% en efectivo la fecha de la venta.
- 5% el 28 de diciembre de 2016.
- 90% por medio de un financiamiento a un plazo máximo de siete años, pagadero de forma trimestral, y que contempla un período de gracia de 2 años sobre el pago del principal. El préstamo está sujeto a la tasa LIBOR + 5% (tasa piso de 5,5%).

El financiamiento está garantizado a través de un fideicomiso que contempla como garantía el traslado de los activos vendidos en calidad de patrimonio fideicometido. Asimismo, el fideicomiso contempla un contrato de administración de cuentas a través del cual Holcim protege el pago oportuno del financiamiento por medio de la retención de las sumas adeudadas de la generación de efectivo de Agregados Guápiles.

Finalmente se acordó que las concesiones mineras #33-91 "Pecuaría Río Sucio" y #5-2009 "Recuerdos don Felo", que actualmente arrienda Holcim para la extracción de material, serán traspasadas a Agregados Guápiles previa gestión ante las correspondientes autoridades mineras costarricenses.

**Concretera Nacional, S.A. - Financiamiento** - El 14 de setiembre de 2016 Holcim firma el contrato de venta de activos con Concretera Nacional mediante el cual vende a ésta vehículos, maquinaria, equipos, e inventarios de materia prima y repuestos. El precio total de venta de los activos ascendió a US\$1,500, equivalente a ₡836.880. Estos activos eran utilizados por Holcim en su operación de concreto premezclado en Costa Rica. La forma de pago del precio se acordó como sigue:

- 5% en efectivo la fecha de la venta.
- 5% el 28 de diciembre de 2016.
- 90% por medio de un financiamiento a un plazo máximo de siete años, pagadero de forma trimestral, y que contempla un período de gracia de 2 años sobre el pago del principal. El préstamo está sujeto a la tasa LIBOR + 5% (tasa piso de 5,5%).

El financiamiento está garantizado a través de un fideicomiso que contempla como garantía el traslado de los activos vendidos en calidad de patrimonio fideicometido. Asimismo, el fideicomiso contempla un contrato de administración de cuentas a través del cual Holcim protege el pago oportuno del financiamiento por medio de la retención de las sumas adeudadas de la generación de efectivo de Concretera Nacional.

**Asociación Solidarista de Trabajadores de Holcim (Nicaragua), S.A.** - El saldo con la Asociación Solidarista corresponde a lo siguiente a la administración de los fondos dados en administración y custodia para indemnización de empleados (Nota 4.q), por un monto de ₡400.057 (miles) en 2018 (2017: ₡398.109 miles). Este saldo por cobrar no devenga intereses.

**Agregados Guacalillo, Ltda.** - El 20 de junio de 2015 Holcim suscribió un contrato de compra-venta con Agregados Guacalillo, Ltda. mediante el cual Holcim vendió la maquinaria, equipo y el inventario de repuestos y producto terminado que se encontraba y eran utilizados por la Compañía en la explotación de la concesión minera de Hacienda Guacalillo, S.A., concesión que había sido aprobada por el Ministerio del Ambiente, Energía y Telecomunicaciones el 21 de abril de 2000. Con esta venta, Holcim da por finiquitado el contrato de arrendamiento de la concesión con Hacienda Guacalillo, S.A. El precio de venta fue de US\$627 (miles), mismo que fue financiado por Holcim de la siguiente manera:

- **Maquinaria, Equipos e Inventario de Repuestos** - Agregados Guacalillo pagará la suma de US\$500 (miles), a un plazo de seis años, la tasa de interés aplicable es la LIBOR a seis meses más 5 puntos porcentuales (tasa mínima 6%); la tasa será revisable de forma trimestral, siendo la cuota de US\$90 (miles). Asimismo, se estipula una tasa de interés moratorio del 30% adicional al interés corriente vigente. Se le concede a Agregados Guacalillo un período de gracia de 2 años para comenzar a pagar el principal a partir de la fecha de la firma del contrato.
- **Inventario de Producto Terminado** - Agregados Guacalillo pagará la suma de US\$129 (miles), a un plazo de un año, sin intereses corrientes y un interés moratorio del 30%. Se le concede un período de gracia de dos meses a partir de la fecha de firma del contrato de compra-venta.

Además, se establecieron las siguientes condiciones contractuales:

- Suscribir una adenda al contrato de fideicomiso de "Garantía La Murta, S.A; Quebrador Ochomogo, O&R Trust Services, S.A. (fiduciario) Agregados Guacalillo, Ltda. y Holcim (Costa Rica), S.A." suscrito el 2 de julio de 2012, en la cual se incluyan los bienes adquiridos por Agregados Guacalillo como garantía sobre el crédito concedido por Holcim.
- Agregados Guacalillo y Holcim se comprometen a que Agregados Guacalillo realice el movimiento de destape de los materiales que se encuentran en la propiedad de Corporación Ponte Noto, S.A., materiales extraídos que habían sido ubicados en esta propiedad. Este movimiento de materiales deberá realizarse en un plazo no mayor a dos años (Nota 20).

**Agregados Cerro Minas, S.A.** - Correspondía a un arreglo de pago para el saldo de cuentas por cobrar comerciales respaldado por medio de pagaré, el cual realizará pagos mensuales consecutivos hasta el 2019. Las condiciones del financiamiento eran las siguientes:

- El documento por cobrar genera intereses mensuales fijos del 3,5% y moratoria de 4% mensual sobre el saldo.
- La periodicidad del pago mensual, último día hábil de cada mes y el primer pago fue a partir del 30 de julio de 2017.
- El plazo del financiamiento es de 24 cuotas mensuales iguales y consecutivas, por ₡12 millones mensuales y una vigésima quinta cuota de ₡9.502.597,27 con vencimiento el 30 de julio de 2019.
- El documento por cobrar estaba garantizado por una fianza solidaria.

**Agregados del Chirripó, S.A. - Financiamiento** - El 14 de diciembre de 2019 se realiza contrato marco de compraventa por la concesión sobre el Río Tárcoles, para la extracción, procesamiento y comercialización de materiales del causé del río especificado entre las coordenadas Lambert 203605-204897 norte y 475684-47236 este de la hoja cartográfica de Barranca.

- Las partes acuerdan que el plazo del presente contrato de compraventa de concesión de Río (cinco) años, contados a partir de la firma del presente contra.
- El precio de venta de la concesión es la suma de Cuatrocientos mil dólares exactos moneda de curso legal de Estados Unidos de América US\$400 mil (equivalente a ₡244.700).
- El primer pago de (USD\$80.000) a Holcim una vez se haga efectivo el cambio de concesionario ante la DGM, una vez realizado el cambio de concesionario Holcim Otorgará un plazo de quince días naturales, para hacer efectivo el pago.
- Los siguientes pagos quedarán sujetos a la misma fecha del primer pago realizado por Agregados del Chirripó, durante todo el período del presente contrato por pagos iguales de ochenta mil dólares exactos moneda de curso legal de Estados Unidos de América (USD\$80.000).
- Como parte de los compromisos adquiridos en el presente contrato las partes se comprometen a iniciar en un plazo máximo de dos meses posteriores a la firma del presente contrato el cambio de concesionario en el expediente minero 10-2001.

**Asociación Solidaristas de Empleados de Holcim (Asegrupoholcim)** - El 11 de mayo del 2018, Holcim le otorga a Asegrupoholcim, una línea de crédito revolutiva por la suma de Ochocientos Ochenta y Dos Millones de Colones exactos (CRC 882 millones).

- El plazo de la línea de crédito es hasta por un año calendario a partir del 2 de mayo del dos mil dieciocho. Este contrato podrá ser prorrogado por acuerdo debidamente firmado por ambas partes.
- El pago del préstamo se realizará mediante la cancelación de cuotas trimestrales durante los primeros quince días naturales siguientes al cierre del trimestre.
- La tasa de interés aplicable al crédito será del 5,75%.
- Intereses moratorios serán de tasa básica pasiva más 5 puntos porcentuales adicionales al interés corriente vigente al momento de la moratoria.

- En Garantía de pago y cumplimiento de las obligaciones contraídas, por el sado de capital e intereses moratorios, Asegrupoholcim entregó en este acto a Holcim una letra el total del monto adeudado.

## 11. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO

El movimiento y los saldos de las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo se detallan así para el año 2018:

	Al 31 de Diciembre de 2018	Adiciones	Traslados / Capitalizaciones	Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2017
Costo:						
Terreno y yacimientos	¢ 5.199.127				¢ 11.081	¢ 5.188.046
Costos de destape	3.608.170					3.608.170
Edificios e instalaciones	20.475.889		¢ 288.028		52.616	20.135.245
Maquinaria	63.313.169	¢ 1.281	2.974.078	¢(1.065.531)	105.830	61.297.511
Mobiliario, vehículos y herramientas	11.326.649	12.248	718.444	(17.830)	50.969	10.562.818
Repuestos estratégicos	996.425	445.304				551.121
Obras en proceso y equipo en tránsito	3.690.491	4.163.046	(3.980.550)		11.150	3.496.845
Subtotal	<u>108.609.920</u>	<u>4.621.879</u>	<u>(3.980.550)</u>	<u>(1.083.361)</u>	<u>231.646</u>	<u>104.839.756</u>
Depreciación acumulada:						
Amortización costos de destape	1.679.723	151.482				1.528.241
Edificios e instalaciones	7.912.127	667.571	(10.297)		17.481	7.237.372
Maquinaria	36.839.487	3.704.973	770	(598.035)	4.689	33.727.090
Mobiliario, vehículos y herramientas	8.144.176	690.398	9.527	(17.830)	65.333	7.396.748
Subtotal	<u>54.575.513</u>	<u>5.214.423</u>	<u>9.527</u>	<u>(615.865)</u>	<u>87.503</u>	<u>49.889.451</u>
Total	<u>¢ 54.034.407</u>	<u>¢ (592.545)</u>	<u>¢</u>	<u>¢ (467.496)</u>	<u>¢144.143</u>	<u>¢ 54.950.305</u>

Los traspasos aplicados en la depreciación mostradas en el detalle de movimientos, se debe a que durante el período 2018 la Compañía realizó un análisis de los activos e identificó una inadecuada clasificación en sus registros contable, por lo que se procedió a la realización de la clasificación respectiva, no genera un impacto en cuanto las vidas útiles ni a la depreciación debido a que esto está dado por activo a nivel de sistema.

El movimiento y los saldos de las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo se detallan así para el año 2017:

	Al 31 de Diciembre de 2017	Adiciones	Traslados	Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2016
Costo:						
Terreno y yacimientos	¢ 5.188.046			¢ (524.896)	¢ (18.279)	¢ 5.731.221
Costos de destape	3.608.170					3.608.170
Edificios e instalaciones	20.135.245		¢ 30.622	(2.246.896)	(86.277)	22.437.796
Maquinaria	61.297.511	¢ 77.614	(1.689.518)	(473.952)	(241.551)	63.624.918

(Continúa)

	Al 31 de Diciembre de 2017	Adiciones	Traslados	Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2016
Mobiliario, vehículos y herramientas	¢ 10.562.818	¢ 5.397	¢ 3.145.006	¢ (656.515)	¢ (10.758)	¢ 8.079.688
Repuestos estratégicos	551.121	11.376	(71.145)			610.890
Obras en proceso y equipo en tránsito	<u>3.496.845</u>	<u>3.506.066</u>	<u>(1.414.965)</u>	<u>(9.507)</u>	<u>(5.143)</u>	<u>1.420.394</u>
Subtotal	<u>104.839.756</u>	<u>3.600.453</u>		<u>(3.911.766)</u>	<u>(362.008)</u>	<u>105.513.077</u>
Depreciación acumulada:						
Amortización costos de destape	1.528.241	179.746				1.348.495
Edificios e instalaciones	7.237.372	727.198	(47.964)	(998.387)	(26.271)	7.582.796
Maquinaria	33.727.090	3.434.394	(2.090.768)	(460.937)	(94.852)	32.939.253
Mobiliario, vehículos Y herramientas	<u>7.396.748</u>	<u>631.092</u>	<u>2.138.732</u>	<u>(647.960)</u>	<u>(7.682)</u>	<u>5.282.566</u>
Subtotal	<u>49.889.451</u>	<u>4.972.430</u>		<u>(2.107.284)</u>	<u>(128.805)</u>	<u>47.153.110</u>
Total	<u>¢ 54.950.305</u>	<u>¢(1.371.977)</u>	<u>¢</u>	<u>¢(1.804.482)</u>	<u>¢(233.203)</u>	<u>¢ 58.359.967</u>

Los trasposos y reclasificaciones mostradas en el detalle de movimientos, se debe a que durante el período 2017 la compañía realizó un análisis de los activos e identificó una inadecuada clasificación en sus registros contable, por lo que se procedió a la realización de la clasificación respectiva, no genera un impacto en cuanto a las vidas útiles ni a la depreciación debido a que esto está dado por activo a nivel de sistema.

El total de la depreciación se presenta en el estado de resultados de la siguiente manera:

	Notas	2018	2017
Costos fijos	23	¢5.078.893	¢4.778.512
Gastos de administración y ventas	25	<u>135.530</u>	<u>193.918</u>
		<u>¢5.214.423</u>	<u>¢4.972.430</u>

## 12. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos, instalaciones (entre ellos bodegas, oficinas y otros) y planta industrial arrendadas a las entidades Productos de Concreto, S.A., Smurfit de Costa Rica, S.A., Agregados Cerrominas, S.A. y Agregados Guápiles, S.A. para la fabricación de productos de concreto pretensados, bolsas de papel multicapa y extracción de materiales, respectivamente. El ingreso por arrendamiento en el año 2018 fue de ¢111.961 (miles) (2017: ¢116.362 miles) (Nota 27).

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el valor razonable de las propiedades de inversión se estima en ¢13.544.469 en miles. Este valor razonable fue determinado mediante valuaciones efectuadas por peritos independientes en el año 2013.

El movimiento y los saldos de las partidas de propiedades de inversión en 2018 se detallan como sigue:

	Al 31 de Diciembre de 2018	Adiciones / (Retiros)	Al 31 de Diciembre de 2017
Costo:			
Terrenos	¢ 143.734		¢ 143.734
Edificios e instalaciones	<u>1.039.228</u>		<u>1.039.228</u>
Subtotal	1.182.962		1.182.962
Depreciación:			
Edificios e instalaciones	<u>632.266</u>	<u>¢92.520</u>	<u>539.746</u>
Total	<u>¢ 550.696</u>	<u>¢92.520</u>	<u>¢ 643.216</u>

El movimiento y los saldos de las partidas de propiedades de inversión en 2017 se detallan como sigue:

	Al 31 de Diciembre de 2017	Adiciones / (Retiros)	Al 31 de Diciembre de 2016
Costo:			
Terrenos	¢ 143.734		¢ 143.734
Edificios e instalaciones	<u>1.039.228</u>	<u>¢(2.657.942)</u>	<u>3.697.174</u>
Subtotal	1.182.962	(2.657.942)	3.840.908
Depreciación:			
Edificios e instalaciones	<u>539.746</u>	<u>(1.117.800)</u>	<u>1.657.546</u>
Total	<u>¢ 643.216</u>	<u>¢(1.540.142)</u>	<u>¢2.183.362</u>

### 13. ACTIVOS INTANGIBLES

El movimiento de los activos intangibles durante el año 2018 se presenta como sigue:

	Al 31 de Diciembre de 2018	Adiciones / Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2017
Plusvalía comprada:				
Holcim (Nicaragua), S.A.	¢4.552.568			¢4.552.568
Construcorp Internacional SCI, S.A.	<u>1.592.523</u>			<u>1.592.523</u>
Subtotal	6.145.091			6.145.091
Marca Construed:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	748.870			748.870
Software:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	81.120			81.120
Relaciones con clientes:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	168.702			168.702
Derechos de extracción:				
Inversiones Cofradía, S.A.	<u>180.869</u>		<u>¢3.123</u>	<u>177.746</u>
Subtotal	<u>7.324.652</u>		<u>3.123</u>	<u>7.321.529</u>
Amortización acumulada:				
Inversiones Cofradía, S.A.	158.332	¢ 13.372	2.503	142.457
Relaciones con clientes	112.218	14.759		97.459
Software	<u>81.120</u>	<u>1.352</u>		<u>79.768</u>
Subtotal	<u>351.670</u>	<u>29.483</u>	<u>2.503</u>	<u>319.684</u>
Total	<u>¢6.972.982</u>	<u>¢(29.483)</u>	<u>¢ 620</u>	<u>¢7.001.846</u>

El movimiento de los activos intangibles durante el año 2017 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017	Adiciones / Retiros	Efecto por Conversión	Al 31 de Diciembre de 2016
Plusvalía comprada:				
Holcim (Nicaragua), S.A.	¢4.552.568			¢4.552.568
Construcorp Internacional SCI, S.A.	<u>1.592.523</u>			<u>1.592.523</u>
Subtotal	6.145.091			6.145.091
Marca Construed:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	748.870			748.870
Software:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	81.120			81.120
Relaciones con clientes:				
Construcorp Internacional SCI, S.A.	168.702			168.702
Derechos de extracción:				
Río Grande de Tárcoles		¢(808.224)		808.224
Inversiones Cofradía, S.A.	<u>177.746</u>		¢(5.152)	<u>182.898</u>
Subtotal	<u>7.321.529</u>	<u>(808.224)</u>	<u>(5.152)</u>	<u>8.134.905</u>
Amortización acumulada:				
Río Grande de Tárcoles		(808.224)		808.224
Inversiones Cofradía, S.A.	142.457	13.141	(3.747)	133.063
Relaciones con clientes	97.459	16.471		80.988
Software	<u>79.768</u>	<u>16.224</u>		<u>63.544</u>
Subtotal	<u>319.684</u>	<u>(762.388)</u>	<u>(3.747)</u>	<u>1.085.819</u>
Total	<u>¢7.001.846</u>	<u>¢ (45.836)</u>	<u>¢(1.405)</u>	<u>¢7.049.086</u>

**Plusvalía Comprada** - La plusvalía proviene de la adquisición del 80% del capital acciones de la subsidiaria Holcim (Nicaragua), S.A. y Subsidiarias y de Construcorp Internacional SCI, S.A.

#### **Derechos de Extracción y Concesiones -**

- Inversiones Cofradía, S.A.** - El Ministerio de Fomento, Industria y Comercio de Nicaragua otorgó a Inversiones Cofradía una concesión minera, la cual le confiere el derecho exclusivo para extraer material rocoso en terreno ubicado en el Municipio de Nindirí, departamento de Masaya, Nicaragua. El plazo de la concesión es de 25 años, contados a partir del 21 de julio de 2004.

El 1º de diciembre de 2010, por acuerdo de Junta Directiva, se aprobó un presupuesto de inversión para reactivar las operaciones de la concesión e iniciar la comercialización de agregados, la cual inició en el mes de mayo del 2012.

#### **14. DETERIORO DE LA PLUSVALÍA COMPRADA**

En relación con la evaluación del deterioro sobre la plusvalía comprada, el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo que se asocia con el crédito mercantil registrado por la Compañía se determinó con base en la metodología del valor en uso.

El valor en uso fue determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo generados por el uso continuo de los activos que pertenecen a las unidades generadoras de efectivo, las cuales están representadas por las subsidiarias Holcim (Nicaragua), S.A. y Construcorp Internacional SCI, S.A.

**Supuestos Claves Utilizados en los Cálculos del Valor en Uso** - Los flujos de efectivo proyectados se fundamentan en el desempeño operativo histórico, así como en la estrategia y expectativas de la Administración. Estos flujos de efectivo se proyectaron en dólares estadounidenses para Holcim (Nicaragua) y en colones para Construcorp Internacional.

La tasa de descuento refleja la evaluación del mercado respecto a los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo, teniendo en cuenta el valor temporal del dinero y los riesgos individuales de los activos subyacentes que no se han incorporado en las estimaciones de los flujos de efectivo. La tasa de descuento se basa en las circunstancias específicas de la entidad y sus segmentos operativos y es consecuencia de su costo medio ponderado del capital ("WACC"). El WACC tiene en cuenta tanto la deuda como el patrimonio neto. El costo del patrimonio neto se basa en el rendimiento esperado de las inversiones realizadas por los inversores de la entidad. El costo de la deuda se basa en los tipos de interés de los créditos que la entidad está obligada a pagar. El riesgo específico de la industria se incorpora aplicando factores beta individuales, que se evalúan anualmente con base en datos del mercado.

El período de proyección de los flujos de efectivo comprende cinco años de plan de negocio desde 2018 hasta 2023 (en el año 2015 el período de proyección era de tres años). Los flujos de efectivo posteriores a 2020 fueron estimados con base en una perpetuidad.

Un resumen de los supuestos clave utilizados en el cálculo del valor en uso es el siguiente:

Tasas y Margen Anuales	Holcim (Nicaragua)		Construcorp	
	2018	2017	2018	2017
Tasa de crecimiento promedio en ventas	7,3%	9,2%	4,1%	11%
Margen operativo	27%	26,9%	11,4%	11,6%
Tasa de descuento	14,17%	15,04%	9,37%	9,69%
Tasa de crecimiento para la perpetuidad	7,18%	7,16%	3%	3%

**Sensibilidad a Cambios en los Supuestos** - La estimación sobre el valor en uso de la unidad generadora de efectivo es sensible ante cambios en la tasa de descuento y supuestos de desempeño financiero. Las siguientes modificaciones en los principales supuestos no resultaron en deterioro para ninguna de las dos unidades generadoras de efectivo:

- Incremento en la tasa de descuento del 1%.
- Disminución en las ventas estimadas del 2%.

La sensibilización efectuada modifica las variables de tasas de descuento, crecimiento en ventas y margen de EBITDA (Construcorp), y mantiene constante las demás variables y supuestos del escenario base del modelo de evaluación utilizado por la Administración. Por lo que se considera que no se presenta deterioro al 31 de diciembre de 2018.

## 15. PARTICIPACIONES E INVERSIONES A LARGO PLAZO

Las participaciones e inversiones a largo plazo están valuadas al costo y se detallan como sigue:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Amega Holding (Barbados), Inc.	¢ 264.835	¢ 264.835
Hospital CIMA San José, S.A.	50.152	50.152
Acciones en clubes sociales y otros	<u>505</u>	<u>505</u>
Subtotal	315.492	315.492
Menos: Estimación por deterioro	<u>(264.835)</u>	<u>(264.835)</u>
Total	<u>¢ 50.657</u>	<u>¢ 50.657</u>

En 2015 la Compañía decidió estimar la totalidad de su participación (4,86%) en la inversión que mantiene con Amega (US\$500 equivalentes a ¢264.835). Lo anterior debido a la incertidumbre sobre la ejecución futura de los proyectos de Amega.

Holcim mantiene una participación minoritaria a través de acciones comunes y nominativas del Hospital CIMA San José, S.A.

Esas inversiones en acciones se mantienen registradas al costo menos deterioro, debido a que Holcim no cuenta con influencia significativa o control en esas entidades que le permita participar en las decisiones financieras y operativas.

## 16. ACTIVOS NO CORRIENTES DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos no circulantes disponibles para la venta corresponden a diversos bienes muebles e inmuebles que se encuentran fuera de uso por parte de Holcim y su posible fecha de venta es incierta. La Administración de Holcim ha determinado posibles precios de venta, sin embargo, el valor de realización futuro puede diferir del valor de los precios obtenidos.

La totalidad del saldo de los activos disponibles para la venta en 2018 y 2017 se clasifica en el segmento de "cemento, agregados y pre-mezclado" (Nota 32).

El movimiento de los activos no circulantes disponibles para la venta durante el año 2018 es el siguiente:

	<b>Al 31 de Diciembre de 2018</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Ajustes / Traslados</b>	<b>Al 31 de Diciembre de 2017</b>
Costo:					
Terrenos	¢373.125			¢12.074	¢385.199
Edificios e instalaciones	<u>131.582</u>	<u>¢131.582</u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Total	<u>¢504.707</u>	<u>¢131.582</u>	<u>¢          </u>	<u>¢12.074</u>	<u>¢385.199</u>

El movimiento de los activos no circulantes disponibles para la venta durante el año 2017 es el siguiente:

	<b>Al 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Ajustes / Traslados</b>	<b>Al 31 de Diciembre de 2016</b>
Costo:					
Terrenos	¢385.199			¢ 590	¢384.609
Edificios e instalaciones					

(Continúa)

	Al 31 de Diciembre de 2017	Adiciones	Retiros	Ajustes / Traslados	Al 31 de Diciembre de 2016
Maquinaria Mobiliario, vehículos y herramientas			¢(21.108)	¢(590)	21.698
			(8.905)		8.905
Total	<u>¢385.199</u>	<u>¢</u>	<u>¢(30.013)</u>	<u>¢</u>	<u>¢415.212</u>

## 17. DOCUMENTOS POR PAGAR

Los documentos por pagar se detallan como sigue:

	Tasa de Interés Anual Vigente al 31 de Diciembre		Vencimiento	Moneda	2018	2017
	2018	2017				
(b) Scotiabank		1,93%	2018	Dólares		¢ 5.725.600
(b) Banco CMB (Costa Rica), S.A.		2,25%	2018	Dólares		629.816
(a) Banco BAC San José, S.A.		5.90%	2019	Dólares	<u>¢ 5.642.475</u>	
Total					5.642.475	6.355.416
Menos porción circulante					<u>(5.642.475)</u>	<u>(6.355.416)</u>
Porción no circulante					<u>¢</u>	<u>¢</u>
(a) Garantía Fiduciaria						
(b) Pagaré						

**Bonos Estandarizados** - El 9 de junio de 2010, mediante resolución SGV-R 2264 de la Superintendencia General de Valores de Costa Rica, se autorizó un programa de Emisión de Bonos Estandarizados hasta por un monto de ¢65.000.000. El saldo pendiente al 31 de diciembre de 2016 fue cancelado anticipadamente el 20 de octubre de 2017.

**Líneas de Crédito** - Al 31 de diciembre de 2018 Holcim dispone de líneas de crédito bancarias aprobadas y no utilizadas en US dólares, por la suma equivalente de ¢82.251.057 (miles) (2017: ¢76.981.880 miles).

**Documentos y Préstamos por Pagar - Divulgaciones Adicionales** - El movimiento anual de los documentos y préstamos por pagar se presenta a continuación:

	2018	2017
Saldo al inicio del año	¢ 6.355.416	¢ 11.695.530
Documentos y préstamos por pagar contraídos en el año	16.158.383	22.958.461
Amortizaciones efectuadas en el año	(16.880.743)	(28.353.212)
Diferencias cambiarias no realizadas	<u>9.419</u>	<u>54.637</u>
Saldo al final del año	<u>¢ 5.642.475</u>	<u>¢ 6.355.416</u>

## 18. CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES

	2018	2017
Proveedores nacionales	¢7.329.268	¢7.125.774
Proveedores del exterior	432.398	366.762
Otras cuentas por pagar	<u>57.897</u>	<u>264.844</u>
Total	<u>¢7.819.563</u>	<u>¢7.757.380</u>

Las cuentas por pagar a proveedores se derivan de la compra de materiales y servicios recibidos. Los plazos de vencimiento de las cuentas por pagar a proveedores se extienden hasta 90 días contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas, no están sujetas a ningún descuento por pronto pago, y no generan intereses excepto intereses de mora.

## 19. GASTOS ACUMULADOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Anticipos recibidos de clientes	¢1.362.636	¢1.227.077
Bonificaciones al personal	865.486	983.837
Vacaciones	252.082	415.385
Retención de impuesto de ventas y de consumo (saldo a favor)	308.061	301.141
Retención de impuestos sobre dividendos	172.462	578.353
Impuesto de remesas al exterior por pagar	63.718	177
Aguinaldo	75.687	155.760
Impuesto sobre bienes inmuebles por pagar	40.303	85.635
Otros	<u>545.161</u>	<u>993.069</u>
Total	<u>¢3.685.596</u>	<u>¢4.740.434</u>

Los gastos acumulados y otras cuentas por pagar no generan intereses, no están sujetos a ningún descuento por pronto pago, y tienen un plazo normal que no excede de doce meses de la fecha del estado consolidado de situación financiera.

## 20. PROVISIONES

	<b>Indemnización por Antigüedad</b>	<b>Reforestación y Remoción de Materiales</b>	<b>Total</b>
Al 31 de diciembre de 2016	¢ 378.689	¢1.225.753	¢1.604.442
Incrementos del año	108.254	121.445	229.699
Importes no utilizados revertidos	(81.302)	(16.286)	(97.588)
Efecto por conversión	<u>(10.666)</u>	<u>                    </u>	<u>(10.666)</u>
Al 31 de diciembre de 2017	394.975	1.330.912	1.725.887
Incrementos del año	145.065	237.327	382.392
Importes no utilizados revertidos	<u>                    </u>	(309.156)	(309.156)
Importes pagados en el año	(143.489)	(311.619)	(455.108)
Efecto por conversión	<u>6.938</u>	<u>                    </u>	<u>6.938</u>
Al 31 de diciembre de 2018	<u>¢ 403.489</u>	<u>¢ 947.464</u>	<u>¢1.350.953</u>

**Indemnización por Antigüedad** - La provisión por antigüedad está relacionada con la obligación por terminación de contratos laborales de la subsidiaria Holcim Nicaragua, S.A. (Nota 4.q).

**Provisión para Reforestación y Remoción de Materiales** - La provisión para reforestación representa el costo estimado de restauración de los yacimientos minerales de los cuales la Compañía extrae materias primas. Esta provisión se reconoce cuando la Compañía tiene una obligación constructiva de restaurar los yacimientos explotados.

Para determinar la provisión para reforestación, Holcim proyectó los flujos de efectivo requeridos para restaurar sus canteras para un rango entre los próximos 4 y 70 años, los cuales fueron descontados a una tasa del 4% en colones (2017: 4%), dando como resultado el reconocimiento de una provisión de ₡947.464 (2017: ₡1.021.755). El importe de la respectiva provisión será disminuido conforme se efectúen los desembolsos futuros de efectivo.

El importe de la provisión por remoción de materiales, con un saldo al 31 de diciembre de 2017 de ₡309.157, corresponde al compromiso de Holcim de remover los materiales acumulados en la propiedad vendida a Agregados Guacalillo, Ltda. (Nota 10). El compromiso de Holcim es remover estos materiales en un plazo no mayor a dos años a partir del segundo semestre de 2016, por lo que al 31 de diciembre de 2018 se liquidó la provisión.

## 21. PATRIMONIO

**Capital Acciones** - Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el capital acciones de Holcim está representado por 8,577,370,731 (no en miles) acciones comunes y nominativas con un valor nominal de ₡1 cada una (no en miles).

**Reserva Legal** - De acuerdo con la legislación costarricense toda sociedad anónima debe registrar una reserva legal equivalente al 5% de las utilidades netas de cada año, hasta alcanzar el 20% del capital social.

**Dividendos** - Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2018 Holcim declaró dividendos en efectivo a sus accionistas por ₡13.981.114 equivalente a ₡1.63 por acción. En 2017 los dividendos en efectivo declarados por Holcim fueron de ₡23.587.770, equivalente a ₡2,27 por acción. Al 31 de diciembre de 2018, los dividendos por pagar ascendían a ₡6.205.522 (2017: ₡6.046.475).

**Otros Componentes del Patrimonio - Efecto por Conversión de Estados Financieros** - Al 31 de diciembre de 2018 el efecto acumulado por conversión de estados financieros por ₡566.440 (2017: ₡658.374), corresponde a las diferencias cambiarias de la conversión a colones de los estados financieros consolidados de Holcim (Nicaragua), S.A. y subsidiarias. Durante el año terminado al 31 de diciembre del 2018, Holcim reconoció como parte del estado consolidado del resultado integral una ganancia por conversión de estados financieros de ₡91.934 (2017: ganancia de ₡123.645).

**Utilidad Básica por Acción** - La utilidad básica por acción se calcula con base en la utilidad neta atribuible a los accionistas de la controladora, y la cantidad promedio en acciones comunes en circulación durante el año. Un detalle de la utilidad básica por acción se presenta a continuación:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Utilidad neta del período	<u>₡21.766.722</u>	<u>₡28.645.315</u>
Acciones en circulación (promedio ponderado)	<u>₡ 8.577.371</u>	<u>₡ 8.577.371</u>
Utilidad básica por acción al valor nominal	<u>2.54</u>	<u>3.34</u>

## 22. SUBSIDIARIAS CONTROLADAS PARCIALMENTE Y PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA

La proporción de la participación patrimonial no controlada por Holcim es la siguiente:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Holcim Nicaragua, S.A.	20%	20%
Inversiones Cofradía, S.A. (subsidiaria de Holcim Nicaragua)	33%	33%

La participación no controladora sobre las subsidiarias de Holcim al 31 de diciembre se detalla como sigue:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Capital acciones	¢ 409.488	¢ 409.488
Reserva legal	41.205	41.205
Utilidades no distribuidas	1.027.470	1.219.900
Efecto por conversión	(147.999)	123.885
Impuesto sobre la renta diferido	(90.275)	(115.701)
Dividendos declarados	(1.320.520)	(1.668.512)
Utilidad del período	<u>1.221.658</u>	<u>1.476.082</u>
Total	<u>¢ 1.140.027</u>	<u>¢ 1.486.347</u>

## 23. COSTOS Y GASTOS INCLUIDOS EN EL COSTO DE VENTAS

	<b>Notas</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Costo de los inventarios reconocidos como gastos	8	¢57.423.861	¢56.599.279
Depreciación y amortización de activos de larga vida	11	5.078.893	4.778.512
Uso del Business Concept - IFF	7	4.319.179	4.140.680
Ajuste de inventarios al valor neto de realización	8	<u>5.071</u>	<u>29.813</u>
Total		<u>¢66.827.004</u>	<u>¢65.548.284</u>

## 24. GASTOS DE VENTA

	<b>Nota</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Sueldos, cargas sociales y otros		¢1.606.133	¢1.376.241
Publicidad y promoción		364.278	419.738
Servicios de terceros		526.049	293.007
Impuestos diversos		100.807	74.402
Gasto por deterioro de cuentas por cobrar	6	295.604	261.089
Suscripciones		78.081	175.432
Combustibles y gastos de viajes		196.512	97.168
Otros		<u>119.768</u>	<u>23.247</u>
Total		<u>¢3.287.232</u>	<u>¢2.720.324</u>

## 25. GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS

	Notas	2018	2017
Salarios, cargas sociales y otros		¢2.993.841	¢2.898.477
Honorarios profesionales		617.407	1.219.357
Soporte en tecnología de información		362.313	482.451
Impuestos diversos		12.193	10.928
Servicios de terceros		130.753	79.437
Depreciación	11	135.530	18.163
Servicios públicos		114.007	90.061
Alquileres		368.941	318.589
Eventos y gastos de viaje		74.441	58.483
Mantenimiento y reparación		59.651	39.750
Licencias de software	7	161.473	159.678
Donativos		65.102	22.096
Seguros		6.907	7.787
Suministros de oficina		35.134	33.858
Otros		<u>643.677</u>	<u>510.300</u>
Total		<u>¢5.781.370</u>	<u>¢5.949.415</u>

## 26. RESULTADO DE TRANSACCIONES CON ACTIVOS PRODUCTIVOS

Durante el período 2017 Holcim realizó la venta de un grupo activos a Productos de Concreto, S.A. y a Parque Quinientos Seis, S.A. por un precio total de US\$15,516 (miles), equivalente a ¢8.845.190 (miles) (Nota 10). Los activos estaban conformados por maquinaria y equipos, terrenos y edificios con un valor en libros de ¢3.343.655 (miles) al momento de la venta. Esta transacción, que incluyó también la venta de inventarios, gastos legales y asesorías por ¢388.616 (miles), resultó en una ganancia de ¢5.112.919 (miles).

## 27. OTROS GASTOS OPERATIVOS, NETOS

	Nota	2018	2017
Impuestos pagados sobre dividendos		¢ 792.312	¢ 954.238
Ingreso por arrendamiento	12	(111.961)	(116.362)
Venta de concesión de Tárcoles		(244.700)	
Venta Marca Productos de Concreto, S.A.			(574.391)
Otros		<u>98.683</u>	<u>274.170</u>
		<u>¢ 534.334</u>	<u>¢ 537.655</u>

Los impuestos pagados sobre dividendos corresponden la retención de impuestos a los dividendos que declara Holcim Nicaragua, S.A. a favor de la Compañía.

## 28. IMPUESTOS

La Compañía y sus subsidiarias son contribuyentes del impuesto sobre la renta por lo que anualmente confeccionan y presentan sus respectivas declaraciones a las autoridades fiscales correspondientes. La tasa del impuesto sobre la renta vigente para los años fiscales que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue del 30%.

Los componentes del impuesto sobre la renta divulgado en el estado consolidado del resultado integral se detallan a continuación:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Impuesto sobre la renta corriente	¢10.267.931	¢12.983.688
Reconocimiento de diferencias temporarias	<u>(334.951)</u>	<u>(160.851)</u>
Impuesto sobre la renta total (tasa efectiva de 30% en 2018 y en 2017)	<u>¢ 9.932.980</u>	<u>¢12.822.837</u>

El impuesto sobre la renta corriente fue estimado como se muestra en la siguiente conciliación:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	¢32.921.359	¢42.944.234
Tasa nominal	<u>30%</u>	<u>30%</u>
Impuesto sobre utilidades antes de partidas de conciliación	9.876.408	12.883.270
Más (menos) efecto impositivo de:		
Ingresos no gravables	(163.545)	(680.404)
Gastos no deducibles	549.939	779.290
Efecto de la consolidación contable	<u>5.129</u>	<u>1.532</u>
Impuesto sobre la renta corriente	<u>¢10.267.931</u>	<u>¢12.983.688</u>

El movimiento anual del pasivo por impuesto sobre la renta corriente se presenta a continuación:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Impuesto sobre la renta por pagar al inicio del año	¢ 6.917.592	¢ 4.648.943
Más - impuesto sobre la renta corriente	10.267.931	12.983.688
Menos - impuesto sobre la renta pagado en el año	<u>(14.057.038)</u>	<u>(10.715.039)</u>
Impuesto sobre la renta por pagar	<u>¢ 3.128.485</u>	<u>¢ 6.917.592</u>

Al 31 de diciembre los activos y pasivos por impuesto de renta diferido se detallan a continuación:

	<b>Al 31 de Diciembre de 2018</b>			
	<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2018</b>	<b>Efecto Reconocido en los Resultados</b>	<b>Efecto por Conversión y Participación no Controladora</b>	<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2017</b>
Activos:				
Deterioro de cuentas por cobrar	¢ 601.965	¢ 170.056	¢ (1.253)	¢ 433.162
Inventarios al valor neto realizable	337.159	(6.114)	9.597	333.676
Pasivo acumulado por vacaciones	55.015	(27.394)		82.409
Provisión por reforestación	284.239	(22.287)		306.526
Intangibles - software y relación clientes	<u>48.783</u>	<u>(179.547)</u>		<u>228.330</u>
	<u>1.327.161</u>	<u>(65.286)</u>	<u>8.344</u>	<u>1.384.103</u>

(Continúa)

Al 31 de Diciembre de 2018				
	Saldo al 31 de Diciembre de 2018	Efecto Reconocido en los Resultados	Efecto por Conversión y Participación no Controladora	Saldo al 31 de Diciembre de 2017
Pasivos:				
Depreciación activos productivos	¢(3.746.597)	¢(396.627)	¢496.522	¢(3.846.492)
Activos intangibles amortizables	(16.946)	4.833		(21.779)
Utilidades acumuladas disponibles de Holcim (Nicaragua), S.A.	<u>(456.374)</u>	<u>122.129</u>	<u>          </u>	<u>(578.503)</u>
	<u>(4.219.917)</u>	<u>(269.665)</u>	<u>496.522</u>	<u>(4.446.774)</u>
Pasivo neto	<u>¢(2.892.756)</u>	<u>¢(334.951)</u>	<u>¢504.866</u>	<u>¢(3.062.671)</u>

Al 31 de Diciembre de 2017				
	Saldo al 31 de Diciembre de 2017	Efecto Reconocido en los Resultados	Efecto por Conversión y Participación no Controladora	Saldo al 31 de Diciembre de 2016
Activos:				
Deterioro de cuentas por cobrar	¢ 433.162	¢ (91.878)		¢ 525.040
Inventarios al valor neto realizable	333.676	7.776		325.900
Pasivo acumulado por vacaciones	82.409	(38.094)		120.503
Provisión por reforestación	306.526	40.185		266.341
Intangibles - software y relación clientes	<u>228.330</u>	<u>58.496</u>	<u>          </u>	<u>169.834</u>
	<u>1.384.103</u>	<u>(23.515)</u>	<u>          </u>	<u>1.407.618</u>
Pasivos:				
Depreciación activos productivos	(3.846.492)	66.231	¢92.337	(4.005.060)
Activos intangibles amortizables	(21.779)	9.808		(31.587)
Utilidades acumuladas disponibles de Holcim (Nicaragua), S.A.	<u>(578.503)</u>	<u>108.327</u>	<u>          </u>	<u>(686.830)</u>
	<u>(4.446.774)</u>	<u>184.366</u>	<u>92.337</u>	<u>(4.723.477)</u>
Pasivo neto	<u>¢(3.062.671)</u>	<u>¢(160.851)</u>	<u>¢92.337</u>	<u>¢(3.315.859)</u>

**Precios de Transferencia y Otros Aspectos Impositivos** - Las Autoridades Fiscales pueden revisar las declaraciones de impuesto sobre la renta presentadas por la Compañía y sus subsidiarias por los años no prescritos. Consecuentemente, la Compañía mantiene la contingencia por cualquier impuesto adicional que pueda resultar por deducciones no aceptadas o retenciones no efectuadas para fines fiscales. Sin embargo, la Administración de Holcim considera que las declaraciones, tal y como han sido presentadas, no serían sustancialmente ajustadas como resultado de una eventual revisión.

## 29. COMPROMISOS

### **Compromisos - Costa Rica -**

**Contratos de Arrendamiento de Propiedades y Uso de Marca Comercial con Concretera Nacional, S.A.** - Paralelo a la venta de los activos de la operación de concretos, Holcim procedió a arrendarle a Concretera Nacional los terrenos en los cuales se lleva a cabo la actividad productiva y que están ubicados en San José y Alajuela. El plazo de arrendamiento es de 8 años y la cuota mensual del alquiler es de US\$2 por los primeros 4 años y la misma se incrementará escalonadamente a partir del quinto año hasta alcanzar la suma de US\$1 (no en miles) por metro cuadrado para una cuota de US\$19.5 por mes. El contrato de arrendamiento también contempla una opción de compra a favor de Concretera Nacional la cual puede ser ejercida en cualquier momento durante el plazo del contrato. El precio de venta sería definido a través de un peritaje al momento de ser ejercida la opción.

Holcim y Concretera Nacional también firmaron un contrato de licencia para el uso de la marca "Concretera Nacional", propiedad de Holcim. El contrato le permite a Concretera Nacional utilizar dicha marca en el territorio costarricense para comercializar sus productos y servicios hasta por un plazo de 8 años. Concretera Nacional pagará a Holcim la suma de US\$100 mensuales (no en miles) como contraprestación. A partir del séptimo año se le otorga a Concretera la opción de compra sobre la marca a un precio de US\$600,000.

El detalle de los pagos mínimos garantizados se presenta a continuación:

	<b>Monto</b>
2019	¢ 1.464
2020	1.476
2021 y más	<u>9.228</u>
Total de pagos mínimos garantizados	<u>¢12.168</u>

**Contratos de Alquiler de Propiedades, Maquinaria y Regalías por el Uso de Marcas Comerciales Suscritos con Productos de Concreto, S.A.** - Holcim suscribió una serie de contratos con Productos de Concreto, S.A. para el arrendamiento de propiedades. Un detalle de las principales cláusulas establecidas en esos contratos se presenta como sigue:

- a *Contrato de Alquiler de Bienes Inmuebles* - El 8 de febrero de 2013 Holcim y Productos de Concreto suscribieron varios contratos para el arrendamiento de inmuebles ubicados en San Rafael de Alajuela y en Guápiles, Limón.

El contrato relacionado con el arrendamiento de la propiedad denominada la "MASA" ubicada en San Rafael de Alajuela tendrá una vigencia de diez años a partir del 1º de abril de 2012, con derecho a renovación, previo acuerdo entre las partes. El precio mensual del arrendamiento es de US\$6,500 (no en miles), luego de la venta de la propiedad conocida como CIH Sur, pagadero por mes adelantado, y el precio del arrendamiento se indexará anualmente aplicando el índice de inflación de Estados Unidos de América.

El detalle de los pagos mínimos garantizados se presenta a continuación:

	<b>Monto</b>
2019	¢ 47.580
2020	47.970
2021	<u>48.360</u>
Total de pagos mínimos garantizados	<u>¢143.910</u>

**Contrato de Alquiler de Cerro Minas** - Holcim y Agregados Cerro Minas, S.A. firmaron un acuerdo de arrendamiento para la explotación de la concesión del Tajo Cerro Minas ubicado en Santa Ana, San José, Costa Rica. El contrato entró en vigencia el 1º de mayo de 2013 y es por un plazo de 5 años, extendible por mutuo acuerdo de las partes. Agregados Cerro Minas pagara a Holcim por concepto de alquiler la suma mensual que resulte de multiplicar un dólar con veinticinco centavos a tipo de cambio promedio del mes (US\$1.25 no en miles) por tonelada métrica vendida y/o despachada.

Entre las principales obligaciones asumidas por Holcim está la cancelación del impuesto de bienes inmuebles y el cumplimiento del plan de explotación aprobado por la Dirección de Geología y Minas. Agregados Cerro Minas se compromete a pagar todos los impuestos y cánones asociados a la concesión, cumplir el plan de explotación antes mencionado, destinar las instalaciones exclusivamente para las operaciones relacionadas con la explotación y realizar estudios ambientales una vez al año. Las instalaciones donde está ubicado el Tajo le pertenecen a Holcim y las mismas fueron clasificadas en propiedades de inversión. Con la firma de este acuerdo, Holcim vendió a Agregados Cerro Minas la maquinaria y equipo que utilizaba para explotar la concesión.

El detalle de los pagos mínimos garantizados se presenta a continuación:

	<b>Monto</b>
2019	¢103.013
2020	108.750
2021	<u>25.753</u>
Total de pagos mínimos garantizados	<u>¢237.516</u>

**Venta de Hidroeléctrica Aguas Zarcas, S.A. ("Aguas Zarcas") en 2014** - El 7 de octubre de 2014, Holcim efectuó la venta del 100% de su participación en "Aguas Zarcas" a la Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos, R.L. ("Coopelesca").

De conformidad con el Contrato Marco Final de Compraventa de Acciones firmado entre Coopelesca y Holcim, Coopelesca tiene la opción de vender, pero no la obligación de hacerlo, la totalidad de las acciones de Aguas Zarcas a Holcim, quien tiene la obligación de adquirirlas únicamente en el caso de producirse alguna de las siguientes situaciones:

- a. La emisión de una sentencia de última instancia en la cual se determine la anulación o cancelación de la concesión para el aprovechamiento de fuerza hidráulica que ostenta Aguas Zarcas, o bien, el establecimiento de un requerimiento de caudal remanente superior a 570 litros por segundo como consecuencia del litigio que mantiene Tico Frut, S.A. contra Aguas Zarcas.

- b. Que el Instituto de Desarrollo Rural ("INDER") no prorrogue o formalice un nuevo contrato de arrendamiento de previo al vencimiento del contrato actual de arrendamiento entre INDER y Aguas Zarcas, el cual vence el 18 de setiembre de 2018. Sin embargo, tan pronto como se logre formalizar un nuevo contrato caducará el compromiso de recompra por parte de Holcim.

Al 31 de diciembre de 2017 la situación descrita en el inciso a. el proceso interpuesto por Tico Frut, S.A., ya caducó, por lo que el litigio fue resuelto a favor de Holcim.

En el caso del inciso b. el Instituto de Desarrollo Rural emitió durante el mes de diciembre del 2017 un estudio técnico, en el cual establece la opción de suscribir un nuevo contrato de arrendamiento, o bien, realizar la venta del terreno arrendado.

Coopelesca cuenta con un plazo de 60 días naturales para notificar a Holcim su decisión de hacer efectiva la opción de venta una vez haya demostrado la ocurrencia de cualquiera de las dos situaciones antes mencionadas. Holcim tendrá un plazo de 180 días naturales para hacer efectivo el pago por la compra de las acciones. El precio a pagar en ese momento estaría basado principalmente en la consideración recibida en 2014 por la venta de Aguas Zarcas menos las utilidades por la explotación del negocio de Aguas Zarcas y más el valor de las mejoras útiles y necesarias diferentes al mantenimiento normal de planta hidroeléctrica, desde el 7 de octubre de 2014 hasta la fecha en que se ejerza la opción de venta.

Holcim no mantiene control sobre Aguas Zarcas a partir del 7 de octubre de 2014, adicionalmente como se dio a conocer por parte del INDER el día 27 de agosto de 2018, la Junta Directiva otorgó a Coopelesca R.L. una prórroga del contrato de arrendamiento dando por terminadas las obligaciones existentes en el contrato.

### **Compromisos - Nicaragua -**

#### **Concesiones Mineras -**

*Holcim Nicaragua, S.A.* - El Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC) otorgó a la Compañía una concesión minera de yacimientos minerales no metálicos en el lote denominado "Boquerón", Municipio de Nagarote, Departamento de León, con una superficie de 3,153 hectáreas. El término de duración de dicha concesión es de 25 años, contados a partir del 10 de julio de 2002.

*Inversiones Cofradía, S.A.* - El Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC) otorgó a la subsidiaria Invercosa una concesión minera en el lote denominado "La Pedrera", Municipio de Nindirí, Departamento de Masaya, con una superficie de 119.83 hectáreas. El plazo esta concesión es de 20 años, contados a partir del 21 de julio de 2004.

En relación con estas concesiones, las entidades de Nicaragua deben cumplir con las normas que se dicten de seguridad laboral y protección ambiental, en particular el Decreto N°45'94 "Reglamento de Permiso y Evaluación de Impacto Ambiental" del 28 de octubre de 1994 y el Decreto 33-95 "Disposiciones para el Control de la Contaminación Proveniente de las Descargas de Aguas Residuales Domésticas, Industriales y Agropecuarias" del 14 de junio de 1995.

**Garantías** - Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, Holcim mantiene una fianza solidaria en el Banco BAC San José por un préstamo otorgado a la Asociación Solidarista de Empleados de Holcim (Costa Rica), S.A. y Afines, por un monto de ₡4.010.000.

## 30. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 30.1 RIESGOS ASOCIADOS A LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Holcim tiene la exposición a los siguientes riesgos por el uso de sus instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito.
- Riesgo de liquidez.
- Riesgo de mercado.

Esta nota presenta la información sobre la exposición de Holcim a cada uno de los riesgos anteriores, los objetivos de la Compañía y sus políticas y procesos para medir y administrar el riesgo.

**Marco de Administración del Riesgo** - La Junta Directiva tiene la responsabilidad total por el establecimiento y vigilancia del marco conceptual de los riesgos de Holcim. La Junta Directiva ha establecido un Comité de Crédito responsable por el otorgamiento de crédito a sus clientes. Este Comité informa regularmente a la Junta Directiva sobre sus actividades.

Las políticas de administración de riesgos de Holcim son establecidas para identificar y analizar los riesgos que enfrenta Holcim, establecer los límites y controles de riesgo apropiados, y monitorear esos riesgos y su adherencia a esos límites. Esas políticas de riesgo son revisadas regularmente para reflejar los cambios en las condiciones de mercado y actividades de Holcim. La Compañía, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control estricto y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus funciones y obligaciones.

El Comité de Auditoría de Holcim supervisa la manera en que la Administración controla el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos de Holcim y revisa si la política de gestión de riesgos es apropiada respecto de los riesgos a los que se enfrenta la Compañía. Este Comité es asistido por la Auditoría Interna en su función como supervisor. La Auditoría Interna realiza revisiones regulares de los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados se comunican al Comité de Auditoría.

- a. **Riesgo de Crédito** - El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para la Compañía si el cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumplen con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente por los saldos por cobrar a clientes comerciales. Con respecto a los documentos por cobrar a largo plazo, la Compañía ha cubierto el riesgo de crédito por medio a la solicitud de garantías a los deudores según se menciona en la Nota 10.

**Exposición de Riesgo Crediticio** - La máxima exposición de riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero, según se detalla a continuación:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢ 8.473.050	¢ 3.656.083
Cuentas por cobrar, neto	7.198.198	9.783.139
Por cobrar a compañías relacionadas	327.128	517.264
Documentos por cobrar	<u>13.868.614</u>	<u>14.319.395</u>
Total	<u>¢29.866.990</u>	<u>¢28.275.881</u>

**Cuentas por Cobrar Comerciales** - Los clientes de Holcim están representados principalmente por distribuidores de materiales para la construcción, ferreterías y constructoras. A nivel de país no existen en las zonas geográficas internas o características de mercado que difieran significativamente, por lo cual se considera que no existe una exposición de riesgo de crédito en la cartera de cuentas por cobrar a clientes distribuidos geográficamente.

La exposición al riesgo de crédito de Holcim está relacionada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Compañía no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito relacionado a la cartera de cuentas por cobrar debido a una amplia y diversa base de clientes, la cual no muestra una concentración relevante en un solo agente o persona, ya sea individual o jurídica.

La Administración ha desarrollado políticas para el otorgamiento de créditos, la exposición al riesgo crediticio es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito está sujeto a evaluaciones en las que se considera la capacidad de pago, el historial y las referencias del cliente. Al analizar el riesgo de crédito de los clientes, se agrupa a los mismos según el análisis de antigüedad de saldos, vencimiento y existencia de dificultades previas. Los clientes que se clasifican como "de alto riesgo" se incluyen en una lista de clientes restringidos y en las futuras ventas que se les exige el pago de contado, así como la cancelación de cualquier saldo pendiente. En los casos en que lo considere necesario, la Administración requiere garantías reales en relación con los activos financieros.

La Compañía establece una estimación por deterioro de valor que representa su estimación de las pérdidas esperadas en relación con los deudores comerciales. El análisis se realiza basándose en el comportamiento que presenta la cartera de clientes, el movimiento de la estimación por deterioro en el período se describe en la Nota 6.

- b. **Riesgo de Liquidez** - El riesgo de liquidez es el riesgo de que Holcim no esté en la capacidad de atender sus obligaciones financieras a medida que vencen. El enfoque de Holcim para gestionar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre va a contar con liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones en el momento de su vencimiento, sin incurrir por ello en pérdidas inaceptables ni arriesgar la reputación la Compañía.

La Compañía utiliza diversas proyecciones financieras que le permiten administrar su flujo de efectivo operacional de forma tal que se asegura tener suficiente efectivo para cubrir sus necesidades operativas, incluyendo las obligaciones financieras. Adicionalmente, mantiene varias líneas de crédito revolutiveas a disposición para cubrir faltantes por situaciones imprevistas.

Este riesgo es administrado por la Gerencia Financiera de Holcim, la cual monitorea constantemente y en forma centralizada los flujos de caja, estableciendo las fechas y flujos necesarios para cumplir con las obligaciones, así como para monitorear los ingresos recuperados por la gestión de cobro y poder utilizar los fondos de una manera óptima.

Su objetivo es siempre cumplir en forma adecuada y oportuna con todas las obligaciones contraídas, sean financieras o de otra índole. El proceso de inversión (en caso de flujos excedentes), así como el proceso de toma de deuda (en caso de falta de fondos) son responsabilidad de la Tesorería de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2018, un detalle de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos por intereses, se muestra a continuación:

	<b>Valor en Libros</b>	<b>Flujos de Efectivo Contractuales</b>	<b>1 Año o Menos</b>
Documentos por pagar	¢ 5.642.475	¢ 5.642.475	¢ 5.642.475
Dividendos por pagar	6.205.522	6.205.522	6.205.522
Intereses por pagar	19.345	19.345	19.345
Cuentas por pagar a proveedores	7.819.562	7.819.562	7.819.562
Por pagar a compañías	3.363.566	3.363.566	3.363.566
Gastos acumulados por pagar	3.685.596	3.685.596	3.685.596
Impuesto sobre la renta por pagar	<u>3.128.485</u>	<u>3.128.485</u>	<u>3.128.485</u>
<b>Total</b>	<b><u>¢29.864.551</u></b>	<b><u>¢29.864.551</u></b>	<b><u>¢29.864.551</u></b>

Al 31 de diciembre de 2017, un detalle de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos por intereses, se muestra a continuación:

	<b>Valor en Libros</b>	<b>Flujos de Efectivo Contractuales</b>	<b>1 Año o Menos</b>
Documentos por pagar	¢ 6.355.416	¢ 6.375.025	¢ 6.375.025
Dividendos por pagar	6.046.475	6.046.475	6.046.475
Intereses por pagar	3.252	3.252	3.252
Cuentas por pagar a proveedores	7.757.380	7.757.380	7.757.380
Por pagar a compañías	2.863.173	2.863.173	2.863.173
Gastos acumulados por pagar	4.740.434	4.740.434	4.740.434
Impuesto sobre la renta por pagar	<u>6.917.592</u>	<u>6.917.592</u>	<u>6.917.592</u>
<b>Total</b>	<b><u>¢34.683.722</u></b>	<b><u>¢34.703.331</u></b>	<b><u>¢34.703.331</u></b>

- c. **Riesgo de Mercado** - El riesgo del mercado es el riesgo de que cambios en los precios del mercado, tales como tipos de cambio en moneda extranjera y tasas de interés, puedan afectar los resultados de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo es administrar y controlar las exposiciones de riesgo de mercado dentro de parámetros aceptables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

**Riesgo de Mercado - Tipo de Cambio** - La Compañía está expuesta a riesgos de tipo de cambio principalmente en sus documentos y préstamos por pagar y cuentas por pagar comerciales, de los cuales una parte importante están denominados en US dólares. Para ello Holcim busca continuamente asegurarse que su exposición neta se mantenga a un nivel aceptable, manteniendo un control sobre las expectativas de variaciones de tipo de cambio.

Holcim no mantiene mecanismos de cobertura que puedan mitigar el riesgo de tipo de cambio por su exposición neta cambiaria.

*Exposición al Riesgo de Tipo de Cambio* - A continuación, se presenta un resumen de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, expresado en colones costarricenses:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢ 4.871.927	¢ 1.378.277
Cuentas por cobrar	1.216.337	1.426.045
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	327.128	517.264
Documentos por cobrar	<u>12.484.604</u>	<u>13.466.650</u>
Total activo	<u>18.899.996</u>	<u>16.788.236</u>
Pasivos:		
Documentos por pagar	(5.623.122)	(6.355.416)
Cuentas por pagar a proveedores	(2.962.247)	(1.240.038)
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	(3.363.566)	(2.863.173)
Dividendos por pagar	(2.689)	(17.568)
Intereses por pagar	(19.353)	(1.079)
Adelantos recibidos de clientes	(374.683)	(47.338)
Impuestos por pagar	(99.372)	(200.512)
Otros pasivos y gastos acumulados	(1.096.806)	(2.078.561)
Otras provisiones a largo plazo	<u>(423.702)</u>	<u>(710.151)</u>
Total pasivos	<u>(13.965.540)</u>	<u>(13.513.836)</u>
Posición neta en moneda extranjera, activa	<u>¢ 4.934.456</u>	<u>¢ 3.274.400</u>

Los tipos de cambio más significativos aplicados durante el año son los siguientes:

	<b>Promedio</b>		<b>Fecha de Reporte</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Colones costarricenses a US\$1	592,16	566,83	611,75	572,56
Colones costarricenses a C\$1 (córdobas) (*)	31,56	30,06	32,33	30,79
Colones costarricenses a €1 (euros)	675,6	616,71	681,43	669,77
Colones costarricenses a CHF1 (franco)	586,09	548,82	599,49	572,69

**Análisis de Sensibilidad** - El efecto de una variación estimada en los tipos de cambio de +/- 5% en 2018 (2017: +/- 5%) sobre los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2018, asumiendo que las restantes variables se mantienen constantes, implicaría el reconocimiento de una ganancia o pérdida por diferencias de tasa de cambio de ¢246.723 en 2018 (2017: ¢163.720).

Como resultado de las transacciones en moneda extranjera y de la valuación de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se reconoció un ingreso neto por diferencias de cambio por un monto de ¢144.868 (un gasto neto en 2017: ¢568.707), el cual se presenta en el estado consolidado del resultado integral.

- d. **Riesgo de Mercado - Tasas de Interés** - Es el riesgo de que el valor de mercado o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen como resultado de cambios en las tasas de interés de mercado. La Compañía mantiene activos y pasivos importantes representados principalmente por equivalentes de efectivo, documentos por cobrar, préstamos bancarios, bonos estandarizados por pagar y deuda a largo plazo, los cuales están sujetos a variaciones en las tasas de interés. La Compañía no mantiene mecanismos de cobertura que puedan mitigar el riesgo de tasas de interés. De forma centralizada Holcim trata de administrar la exposición a las tasas de interés por medio de un análisis de costo, el cual corresponde a la combinación de préstamos en monedas locales o préstamos en monedas extranjeras.

**Perfil de Tipos de Interés** - El perfil de tipos de interés relativos a los instrumentos financieros remunerados se detalla a continuación:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Instrumentos de tasa variable:		
Activos financieros:		
Equivalentes de efectivo	¢ 4.087.346	¢ 589.016
Documentos por cobrar	7.351.057	8.080.997
Pasivos financieros:		
Documentos por pagar	<u>(5.642.475)</u>	<u>(6.355.416)</u>
Total	<u>¢ 5.795.928</u>	<u>¢ 2.314.597</u>

**Análisis de Sensibilidad** - En la administración de los riesgos de tasa de interés y riesgo de moneda, Holcim intenta reducir el impacto de las fluctuaciones a corto plazo en las utilidades consolidadas la Compañía. En relación con los activos financieros equivalentes de efectivo, documentos por cobrar, préstamos bancarios, bonos estandarizados por pagar y deuda a largo plazo, cambios permanentes en las tasas de intereses tendrían un impacto en las utilidades.

Al 31 de diciembre de 2018 se estima que un incremento general de un punto porcentual en las tasas de interés habría significado un incremento en el gasto financiero de ¢57.959 (2017: ¢23.146).

## **30.2 GESTIÓN DE CAPITAL**

La política de la Administración es mantener una base sólida de capital de manera que los inversionistas, los acreedores y el mercado en general mantengan la confianza y se garantice el crecimiento futuro de la Compañía. El objetivo de la Administración es maximizar los rendimientos de sus inversionistas, mediante un balance adecuado entre el nivel de endeudamiento y capital invertido, tratando de disminuir el riesgo de los inversionistas y acreedores. No hubo cambios en el enfoque de Holcim para la administración de

capital en 2018 con respecto al período anterior. El bajo nivel de apalancamiento de la compañía se refleja en la calificación recibida de Fitch Ratings de AAA, perspectiva estable.

### 31. MEDICIONES DE VALOR RAZONABLE

Todos los activos y pasivos medidos al valor razonable o sobre los cuales la Compañía realiza divulgaciones de valor razonable, son clasificados dentro de la jerarquía de valor razonable. Dicha clasificación se basa en el menor nivel de información utilizada para determinar tal valor y que es significativa para la determinación del valor razonable en conjunto. La jerarquía de valor razonable está conformada por los siguientes tres niveles:

- a. **Nivel 1** - Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos financieros idénticos.
- b. **Nivel 2** - Técnicas de valuación en las cuales el menor nivel de información utilizada para la medición del valor razonable es directa o indirectamente observable.
- c. **Nivel 3** - Técnicas de valuación en las cuales el menor nivel de información utilizada para la medición del valor razonable no es observable.

La naturaleza de las estimaciones de valores razonables es subjetiva e involucra aspectos inciertos y el juicio de la Administración, por lo que sus importes no pueden ser determinados con absoluta precisión. En consecuencia, si hubiese cambios en los supuestos en los que se basan las estimaciones, estos podrían diferir de los resultados finales.

**Instrumentos Financieros** - Ciertas políticas y revelaciones contables de Holcim requieren la determinación del valor razonable para los activos y pasivos financieros. Los valores razonables han sido determinados para propósitos de medición y/o revelación, con base en los siguientes supuestos:

- **Efectivo y Equivalentes de Efectivo, Cuentas por Cobrar, Cuentas por Pagar, Dividendos por Pagar y Otros Pasivos y Gastos Acumulados** - Los valores registrados se aproximan a su valor razonable por ser instrumentos financieros con vencimiento en el corto plazo.
- **Documentos por Cobrar a Largo Plazo** - El valor razonable estimado de los documentos por cobrar a largo plazo (Nota 10), es calculado considerando el importe descontado de los flujos de efectivo futuros estimados a una tasa actual de mercado para préstamos similares, la cual se estimó en 6% en dólares.
- **Bonos Estandarizados y Deuda Bancaria** - El valor razonable estimado de los bonos estandarizados y la deuda bancaria es calculado considerando el monto descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, tanto de principal como de intereses que se esperan realizar. Los flujos de efectivos previstos se descuentan a las tasas actuales de mercado para préstamos similares a la fecha del estado de situación financiera, las cuales en 2018 fueron de 12,72% en colones y 9,00% en dólares, respectivamente (2017: 13,61% y 8,79%).

A continuación, se presenta una comparación entre los valores en libros y los valores razonables, determinados según el nivel 3 antes citado, para los instrumentos financieros reflejados en los estados consolidados de situación financiera:

	2018		2017	
	Valor en Libros	Valor Razonable	Valor en Libros	Valor Razonable
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢ 8.473.050	¢ 8.473.050	¢ 3.656.083	¢ 3.656.083
Cuentas por cobrar	7.198.198	7.198.198	9.783.139	9.783.139
Por cobrar a compañías relacionadas	327.128	327.128	517.264	517.264
Documentos por cobrar	13.868.614	13.401.994	14.319.395	13.113.756
Documentos por pagar	5.642.475	6.478.433	6.355.416	6.279.280
Dividendos por pagar	6.205.522	6.205.522	6.046.475	6.046.475
Cuentas por pagar a proveedores	7.819.562	7.819.562	7.757.380	7.757.380
Por pagar a compañías relacionadas	3.363.566	3.363.566	2.863.173	2.863.173
Impuesto sobre la renta por pagar	3.128.485	3.128.484	6.917.592	6.917.592
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	3.685.596	3.685.596	4.740.434	4.740.434

**Activos y Pasivos no Financieros** - La Compañía mide sus propiedades de inversión al costo de adquisición. Según se indica en la Nota 12, el valor en libros de las propiedades de inversión asciende a ¢550.696 al 31 de diciembre de 2018 (2017: ¢643.216) y su valor razonable a esas fechas, determinado con base en el Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, asciende a ¢13.544.469.

La Compañía no posee otros activos no financieros o pasivos no financieros medidos a valor razonable o sobre los cuales se requieran divulgaciones de valor razonable.

### 32. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Holcim cuenta con dos segmentos reportables en 2018 y 2017 los cuales representan las unidades estratégicas de negocios de la Compañía. Las unidades estratégicas de negocios ofrecen diferentes productos y servicios y son administradas en forma separada dado que requieren diferentes estrategias de tecnología y mercadeo. Para cada una de las unidades estratégicas de negocios, la Gerencia General de Holcim revisa trimestralmente los reportes internos de administración. A continuación, se describen las operaciones en cada uno de los segmentos de Holcim sobre los que se informa:

**Cemento, Agregados y Premezclado** - Incluye la fabricación y comercialización de cemento y concreto premezclado, la explotación de yacimientos de materias primas utilizadas en la fabricación del cemento, la explotación de canteras de piedra, su industrialización y comercialización de agregados. También incluye el co-procesamiento y reciclaje de residuos generados por el sector industrial, de servicios y público en general. La porción del segmento de cemento premezclado y agregados dejó de tener operación en Costa Rica a partir del 14 de setiembre de 2016 cuando se vendieron los activos relacionados a tal actividad, sin embargo, en Nicaragua continúa operando esta porción del segmento.

**Comercialización** - Incluye la compra y comercialización de otros materiales de construcción a franquiciados y socios comerciales.

A continuación, se incluye información respecto a las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar. El desempeño se mide con base en la utilidad del segmento antes del impuesto a las ganancias. La utilidad del segmento se mide según lo que la Administración considere útil al evaluar los resultados de ciertos segmentos relativos a otras entidades que operan dentro de estas industrias. La fijación de precios entre segmentos se determina en forma independiente.

Información acerca de segmentos sobre los que debe informarse:

	<b>Cemento, Agregados y Premezclado</b>		<b>Comercialización</b>		<b>Total</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ingresos externos	¢101.694.993	¢108.330.958	¢6.961.698	¢4.974.983	¢108.656.691	¢113.305.941
Ingresos inter-segmentos	<u>8.230.447</u>	<u>6.750.221</u>	<u>947.954</u>	<u>871.818</u>	<u>9.178.401</u>	<u>7.622.039</u>
Ingresos totales	<u>¢109.925.440</u>	<u>¢115.081.179</u>	<u>¢7.909.652</u>	<u>¢5.846.801</u>	<u>¢117.835.092</u>	<u>¢120.927.980</u>
Ingreso por intereses	¢ 1.124.876	¢ 596.960	¢ 8.137	¢ 8.137	¢ 1.133.013	¢ 605.097
Gasto por intereses	¢ 579.559	¢ 755.338	¢ 15	¢	¢ 579.574	¢ 755.338
Depreciación y amortización	¢ 5.078.893	¢ 5.018.266	¢	¢	¢ 5.078.893	¢ 5.018.266
Utilidad antes de impuesto sobre la renta del segmento informable	<u>¢ 32.039.470</u>	<u>¢ 42.031.892</u>	<u>¢ 881.889</u>	<u>¢ 912.342</u>	<u>¢ 32.921.359</u>	<u>¢ 42.944.234</u>
Total activos	<u>¢ 96.981.251</u>	<u>¢ 96.450.739</u>	<u>¢3.824.080</u>	<u>¢2.467.614</u>	<u>¢100.805.331</u>	<u>¢ 98.918.353</u>
Total pasivos	<u>¢ 32.444.079</u>	<u>¢ 38.547.244</u>	<u>¢1.664.181</u>	<u>¢ 925.036</u>	<u>¢ 34.108.260</u>	<u>¢ 39.472.280</u>

### **Conciliación de Segmentos Reportables –**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ingresos:		
Total ingreso de segmentos reportables	¢117.835.092	¢120.927.980
Eliminación de ingresos inter-segmentos	<u>(9.178.401)</u>	<u>(7.622.039)</u>
Ingresos consolidados	<u>¢108.656.691</u>	<u>¢113.305.941</u>

La Compañía no tiene clientes individuales cuyas ventas superen el 10% de los ingresos anuales.

**Segmentos Geográficos** - Los segmentos de cemento, agregados y premezclado se administran a nivel regional, pero operan instalaciones de producción y oficinas de ventas en Costa Rica y Nicaragua.

Al presentar información por segmento geográfico, el ingreso por segmento se basa en la ubicación geográfica de los clientes. Los activos por segmento se basan en la ubicación geográfica de los activos.

	<b>2018</b>		<b>2017</b>	
	<b>Ingresos</b>	<b>Activos no Corrientes</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Activos no Corrientes</b>
Información geográfica:				
Costa Rica	¢ 69.706.948	¢57.935.357	¢ 72.626.674	¢59.381.577
Nicaragua	<u>38.949.743</u>	<u>12.682.831</u>	<u>40.679.267</u>	<u>12.476.716</u>
Total	<u>¢108.656.691</u>	<u>¢70.618.188</u>	<u>¢113.305.941</u>	<u>¢71.858.293</u>

### **33. CONTINGENCIAS**

**Traslado de Cargos** - DGCN-SF-PD-27-2017-12-41-03

**Impuesto sobre la Renta**

**Períodos Fiscales** - 2014, 2015 y 2016

**Monto Principal** - ¢4.954.714.031,00

**Estado Actual** - El día 28 de noviembre de 2017, la Administración Tributaria de Grandes Contribuyentes Nacionales comunicó el Inicio de Actuación Fiscalizadora correspondiente al impuesto sobre la renta de los períodos 2014, 2015 y 2016.

El día 1º de junio de 2018, la Administración Tributaria notificó la Propuesta Provisional de Regularización número DGCN-SF-PD-27-2017-18-31-03, en la cual realizó un ajuste al impuesto sobre la renta de los períodos fiscales 2014, 2015 y 2016 por la suma de ¢4.954.714.031,00.

Los ajustes realizados por la Administración se refieren a: Ingresos por ventas de materias primas y producto terminado a relacionadas y reclasificación de ingresos no gravables como gravables, enfocado en habitualidad.

El día 15 de junio de 2018, la empresa presentó el escrito de alegatos y pruebas en contra de la Propuesta Provisional de Regularización números DGCN-SF-PD-27-2017-18-31-03.

El 18 de junio de 2018, la Administración Tributaria notifica mediante oficio SFGCN-120-2018 el conceder audiencia oral el día 20 de junio de 2018, solicitada en el escrito de alegatos y pruebas en contra de la Propuesta Provisional de Regularización números DGCN-SF-PD-27-2017-18-31-03. A la cual se acude a la fecha indicada.

El día 30 de julio de 2018, la Administración emitió el Informe sobre Alegatos y pruebas presentados en contra de la Propuesta Provisional de Regularización DGCN-SF-PD-27-2017-19-33-03. Ese mismo día, la Administración emitió la Propuesta de Regularización No. DGCN-SF-PD-27-2017-18-341-03, en la cual confirmó la cuota tributaria adicional de ₡7.107.698.642,00, tomando en cuenta principal más intereses a la fecha.

El 7 de agosto de 2018 la Compañía presenta disconformidad total con la propuesta de regularización No. DGCN-SF-PD-27-2017-18-341-03 ante la Administración Tributaria.

El 9 de agosto de 2018, la Administración Tributaria notificó el Traslado de Cargos y Observaciones mediante oficio DGCN-SF-PD-27-2017-13-41-03, en la cual confirmó la cuota tributaria adicional de ₡7.124.472.708,00, tomando en cuenta principal más intereses a la fecha.

El día 24 de setiembre la empresa presenta la impugna al traslado de cargos y observaciones DGCN-SF-PD-27-2017-13-41-03 ante la Administración Tributaria.

De acuerdo con la respuesta del asesor legal es probable un resultado favorable a la Compañía a la fecha de emisión de los estados financieros.

#### **34. EFECTOS DE CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES**

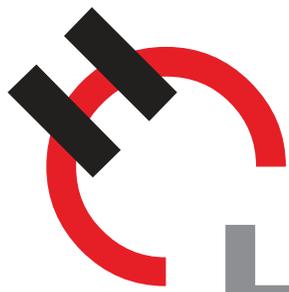
Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018, la Compañía adoptó la NIIF 9 Instrumentos Financieros y la NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes. Los aspectos más importantes de estas nuevas Normas se explican ampliamente en la Nota 3 de nuevos pronunciamientos y 4 de políticas contables de estos estados financieros.

Como está contemplado en las disposiciones de transición de dichas normas, la Compañía adoptó las mismas a la fecha de transición (1º de enero de 2018) sin re expresar los períodos anteriores, reconociendo cualquier diferencia entre el importe en libros anterior y el importe en libros al comienzo del periodo de presentación anual de acuerdo con las nuevas normas, en las ganancias acumuladas iniciales (u otro componente del patrimonio, según procede) del periodo anual sobre el que se informa que incluye la fecha de la aplicación inicial (año 2018). Los efectos de la aplicación no reflejados sobre los saldos finales al 31 de diciembre de 2017, pero que fueron reconocidos en los saldos de apertura del estado de situación financiera al 1º de enero de 2018, se muestran en el estado de cambios en el patrimonio por ₡280.223, así como se muestra en la Nota 6 referente a las cuentas por cobrar y el movimiento de la estimación.

#### **35. APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Administración el 12 de marzo de 2019. De acuerdo con el Código de Comercio de Costa Rica, los estados financieros consolidados finales deben ser aprobados por los accionistas.

\* \* \* \* \*



Holcim